TALOUSSUUNNITELMA 2027–2030

TALOUSARVIO 2027

Kaupunginjohtajan esitys 26.10.2026

SISÄLLYSLUETTELO

KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS 1

TOIMINTAYMPÄRISTÖ 3
Vantaan väestö 3
Rakentaminen 13
Työllisyys 15
Hyvinvointi ja turvallisuus 18
Talous 24
Vantaan henkilöstömäärän kehitys 34
Kaupungin toimitilamäärän kehitys 34
Sisäinen valvonta ja riskienhallinta kaupunkikonsernissa 36

VANTAAN KAUPUNGIN STRATEGISET VUOSITAVOITTEET 2027 38

KÄYTTÖTALOUSOSA 54
Talousarvion 2027 täytäntöönpano 54
Toimialoittain vertailu 2025–2030 ja kehys 58

YLEISHALLINTO 63
Keskusvaalilautakunta 65
Kaupunginvaltuusto 67
Tarkastuslautakunta ja ulkoinen tarkastus 69
Kaupunginhallitus 71
Yhteistoimintaosuudet ja -avustukset 74

KONSERNIJOHTO JA ELINVOIMA 75
Yleisjohto 78
Talous ja strategia 80
Henkilöstöpalvelut 83
Konsernipalvelut 86
Elinvoimapalvelut 90
Työllisyys ja kotoutumispalvelut 93
Kuntademokratia 96
Viestintä 99
Sisäinen tarkastus 101

KASVATUS JA OPPIMINEN 103
Kasvatuksen ja oppimisen lautakunta 107
Yhteiset palvelut 108
Perusopetus 110
Varhaiskasvatus 113
Svenskspråkiga servicen 116
Toisen asteen koulutus 119

KAUPUNKIKULTTUURI JA HYVINVOINTI 122
Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta 125
Yhteiset palvelut 126
Kulttuuri- ja kirjastopalvelut 129
Liikunta 133
Nuoriso- ja yhteisöpalvelut 136
Elinikäinen oppiminen 141

KAUPUNKIYMPÄRISTÖ **146**

KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA **149**
Kaupunkiympäristölautakunta 150
Yhteiset palvelut 151
Kaupunkirakenne ja ympäristö 153

KAUPUNKITILALAUTAKUNTA **157**
Kaupunkitilalautakunta 158
Kadut ja puistot 159
Joukkoliikenne 161
Varikko 163
Kiinteistöt ja tilat 165
Kiinteistöt ja tilat netto 168

RAHASTOT **170**
Kiinteistörahasto 170
Vahinkorahasto 171
Lasten ja nuorten juhlarahasto 173

TULOSLASKELMAOSA **176**

INVESTOINTIOSA **182**
Rakentaminen 183
Uudisrakentaminen 183
Korjausrakentaminen 185
Vuokra- ja osaketilojen muutostyöt 186
Aineeton omaisuus 186
Julkinen käyttöomaisuus 187
Irtain omaisuus 190
Kiinteä omaisuus 191
Osakkeet ja osuudet 191

RAHOITUSOSA **192**
Täydentäviä tietoja 195

KUNTAKONSERNI **197**

LIITTEET **223**
LIITE 1; Uudisrakentaminen 2027–2036 224
LIITE 2; Korjausrakentaminen 2027–2036 228
LIITE 3; Liikuntapaikkarakentaminen 2027–2031 231
LIITE 4; Julkinen käyttöomaisuus 2027-2030 233

KAUPUNGINJOHTAJAN KATSAUS

Vantaan kaupunginvaltuusto hyväksyi tammikuussa 2026 uuden kaupunkistrategian. Sen nimi Tulevaisuus asuu Vantaalla heijastelee kaupungin monia hyviä tulevaisuustekijöitä. Kasvun ennustetaan jatkuvan, syntyvyyden enemmyys on suuri, työvoima kasvaa ja kaupungissa asuu paljon lapsia ja nuoria. Näiden tulevaisuustekijöiden muuttaminen menestystekijöiksi on kaupungille ratkaisevan tärkeää.

Tulevaisuuden vastuullinen rakentaminen edellyttää myös tasapainoista taloutta. Suomen talouden alavire on painanut Vantaan talouden selvästi alijäämäiseksi, ja useita kaupungin taloutta vahvistavia toimenpiteitä on jo toteutettu. Työ jatkuu koko valtuustokauden ajan. Tulojen ja menojen on määrä olla jälleen tasapainossa vuonna 2029.

Työttömyys painaa taloutta parantuneista talousnäkymistä huolimatta

Suomen talous on kääntynyt kasvuun pitkän heikon jakson jälkeen, mutta toipuminen on edelleen hidasta. Kasvua tukevat erityisesti viennin vahvistuminen, investointien lisääntyminen sekä yksityisen kulutuksen elpyminen. Kasvua toisaalta hillitsee muun muassa julkistalouden merkittävä sopeuttamistarve. Epävarmuus jatkuu erityisesti geopoliittisten konfliktien, energian hinnan kehityksen ja maailmankaupan häiriöiden vuoksi.

Valtiovarainministeriön syyskuussa 2026 julkaiseman ennusteen mukaan Suomen bruttokansantuote kasvaa 1,6 prosenttia vuonna 2026 ja 1,8 prosenttia vuonna 2027. Talouskasvun arvioidaan siis vahvistuvan vuonna 2027, mutta jäävän edelleen verrattain maltilliseksi.

Uusimman väestöennusteen mukaan Vantaan väestönkasvu jatkuu edelleen, mutta kasvun ennakoidaan olevan edellisten vuosien ennusteita hitaampaa. Erityisesti tämä näkyy ennustekauden ensimmäisinä vuosina. Vuonna 2025 Vantaan väestö kasvoi noin 1 700 asukkaalla (0,7 %), joka oli yli 2 400 asukasta vähemmän kuin vuonna 2024. Vuonna 2026 Vantaan väestömäärän ennustetaan kasvavan vain noin 1 000 asukkaalla, jossa tosin näkyvät poikkeukselliset kertaluontoiset väestötilaston korjaukset. Vantaan väestön arvioidaan kasvavan keskimäärin 1,1 prosenttia vuodessa seuraavan vuosikymmenen aikana.

Vuosien 2024–2026 vähäiset uusien asuntorakennuskohteiden aloitukset näkyvät vuoden 2026 aikana valmistuvien asuntojen määrän alhaisena tasona, vaikkakin hieman edellistä vuotta suurempana. Valmistuvien asuntojen määrän ennakoidaan jäävän alle 700 asuntoon, kun vuosikymmenen alkuvuosina valmistui vuosittain yli 3 000 asuntoa. Asuntomarkkinoilla vanhojen asuntojen hinnat ovat edelleen laskeneet vuonna 2026, joka rajoittaa uudistuotannon kysyntää.

Talouden orastavasta kasvusta huolimatta työttömyyden kasvutrendi on edelleen jatkunut eikä käänteestä parempaan ole vielä merkkejä. Elokuussa 2026 työttömyysaste oli Vantaalla 14,4 prosenttia, jossa kasvua edellisvuoteen oli 0,8 prosenttiyksikköä. Pitkäaikaistyöttömyys on joitain poikkeuskuukausia lukuun ottamatta kasvanut vuoden 2023 lokakuusta lähtien ja kasvu on jatkunut myös vuoden 2026 aikana. Avoimien työpaikkojen määrä on edelleen hyvin alhainen. Tilanne on sama koko pääkaupunkiseudulla, joka hidastaa Vantaan työllisyyskehityksen kääntymistä positiivisempaan suuntaan alkaneesta talouskasvusta huolimatta.

Vantaan talouden tasapainotus jatkuu

Uusi kaupunkistrategia, Tulevaisuus asuu Vantaalla, hyväksyttiin alkuvuodesta 2026. Strategian toimeenpano on käynnistetty muun muassa hyväksymällä kuusi strategista muutosohjelmaa vuoden 2026 aikana. Näitä ovat elinvoima- ja työllisyysohjelma, turvallisuusohjelma, myönteisen aluekehityksen ohjelma, kotoutumisen ohjelma, ympäristöohjelma sekä talousohjelma. Strategiset ohjelmat ovat keskeiseltä sisällöltään muutosohjelmia. Ne mahdollistavat tarvittavan muutoksen kaupungin toiminnassa strategian tavoitteiden saavuttamiseksi.

Vantaan kaupungin taloutta ovat viime vuosien ajan heikentäneet erityisesti korkea työttömyys sekä verotulojen heikko kehitys. Asuntorakentamisen seisahtuminen on laskenut maanmyyntituloja. Vuoden 2025 alusta tuli voimaan TE-uudistus, jossa työllisyys- ja elinvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyi pysyvästi kuntien tehtäväksi. Uudistuksessa siirtyi myös uusia työttömyyden kustannusvastuita kunnille. Uudistus tuli voimaan hankalassa suhdannetilanteessa, jossa työttömyysluvut olivat ennätyskorkealla ja tilanne on sen jälkeen entisestään heikentynyt.

Vuoden 2026 talousarvio piti sisällään noin 18 milj. euron tasapainostustoimeenpiteet. Vuoden 2027 talousarviossa taloutta tasapainotetaan 39 milj. eurolla, josta 29 milj. euroa on pysyväisluonteisia toimenpiteitä. Luku pitää sisällään myös vuonna 2026 käytyjen yhteistoimintaneuvottelujen mahdollistamat henkilöstömenosäästöt vuoden 2027 osalta. Talousohjelma jatkaa talouden pitkäjänteistä tasapainotustyötä. Kaupunkistrategian tavoitteena on saada kaupungin talous tasapainoon vuoteen 2029 mennessä. Tämän saavuttaminen edellyttää myös talouskasvun myönteistä heijastumista kaupungin työllisyys- ja verotulokehitykseen.

Vuoden 2027 talousarviossa on lisäresursseja kohdistettu erityisesti työttömyyden hoidon kustannuksiin sekä koulutuksen lisääntyneisiin palvelutarpeisiin. Lisäksi määrärahoja on kohdennettu HSL:n menojen kattamiseen sekä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan uusiin kohteisiin (Elmon uimahalli, Jumbon kirjasto ja Håkansbölen kartano). Talouden useista tasapainotustoimenpiteistä huolimatta vuoden 2027 tilikauden tuloksen ennakoidaan olevan yhä voimakkaasti negatiivinen vuosien 2024–2026 tapaan.

Tulevaisuuden rakentaminen ja elinvoiman pitkäjänteinen vahvistaminen jatkuvat. Vantaan historian suurin investointi Vantaan ratikka on rakentamisvaiheessa ja sen on tarkoitus valmistua vuonna 2029. Vuonna 2027 valmistuu ja on rakenteilla useita päiväkoti- ja kouluhankkeita. Myös Elmon uimahalli valmistuu. Konserniyhtiön hankkeista valmistuu Aviapoliksen lukio.

Vantaa on aina ollut muutokseen pystyvä kaupunki. Niin nytkin. Viime vuosina sen on täytynyt sopeutua heikkoon talouskasvuun, kasvavaan työttömyyteen ja hidastuvaan väestönkasvuun. Tässäkin tilanteessa Vantaa luottaa tulevaisuuteen, innovaatio- ja päätöskykyynsä ja asukkaisiinsa.

Tulevaisuus asuu Vantaalla.

Pekka Timonen
kaupunginjohtaja

TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Vantaan toimintaympäristön ennustettavuus on ollut monena vuonna hankalaa. Pitkään ennustettu talouden käänne on siirtynyt ja geopolitiikka on osoittautunut arvaamattomaksi. Tämä on heijastunut muun muassa energian hintoihin, tätä kautta laajemmin inflaatioihin ja korkoihin. Euroopan keskuspankin ennustetaan nostavan omaa viitekorkoaan vielä vuoden 2026 aikana. Kiihtyvä inflaatio ja nousevat korot luovat haasteen talouskasvulle, jonka odotetaan jälleen virkoavan.

Tällä hetkellä Valtionvarainministeriö ennustaa Suomelle 1,6 prosentin kasvua kuluvalle vuodelle 2026 ja 1,8 prosentin kasvua vuodelle 2027. Esimerkiksi osa pankeista ennustaa nopeampaa, jopa yli 2 prosentin kasvua. Kasvua tukee erityisesti piristyvä vienti ja investoinnit sekä laajemmin teollisuus. Merkittävä osa investoinneista kohdistuu esimerkiksi datakeskuksiin, joita Suomeen suunnitellaan useita.

Työllisyystilanteen ennakoidaan kuitenkin jatkuvan haastavana. Työttömyyden nousu taittunee ja saattaa kääntyä laskuun ensi vuonna. Nopeaa työllisyyden parantumista ei ole kuitenkaan näköpiirissä. Vantaan asemaa haastaa osaltaan vielä se, että muuttoliike vaikuttaa kaupungin työllisyyteen. Työttömiä muuttaa Vantaalle ja työllisiä muuttaa pois. Näin ollen koko maan työllisyyden parantuminen ei välttämättä näy Vantaalla yhtä nopeasti.

Toinen merkittävä asia on se, että Vantaan väestönkasvu kokonaisuudessaan on hidastumassa. Tämä heijastuu myös siihen, että rakentaminen on Vantaalla vähäisempää kuin mihin on totuttu. Rakentamisen vähäisyys painaa omalta osaltaan myös Vantaan työllisyyttä.

Kokonaisuudessaan talouden voidaan olettaa elpyvän vuonna 2027, jos uusia shokkeja ei enää tule. Vaikutukset Vantaan heikkoon työllisyystilanteeseen tulevat kuitenkin viiveellä. Näin ollen toimintaympäristön haasteet jatkuvat.

Vantaan väestö

Vantaan väestönkasvu jäi alhaiselle tasolle

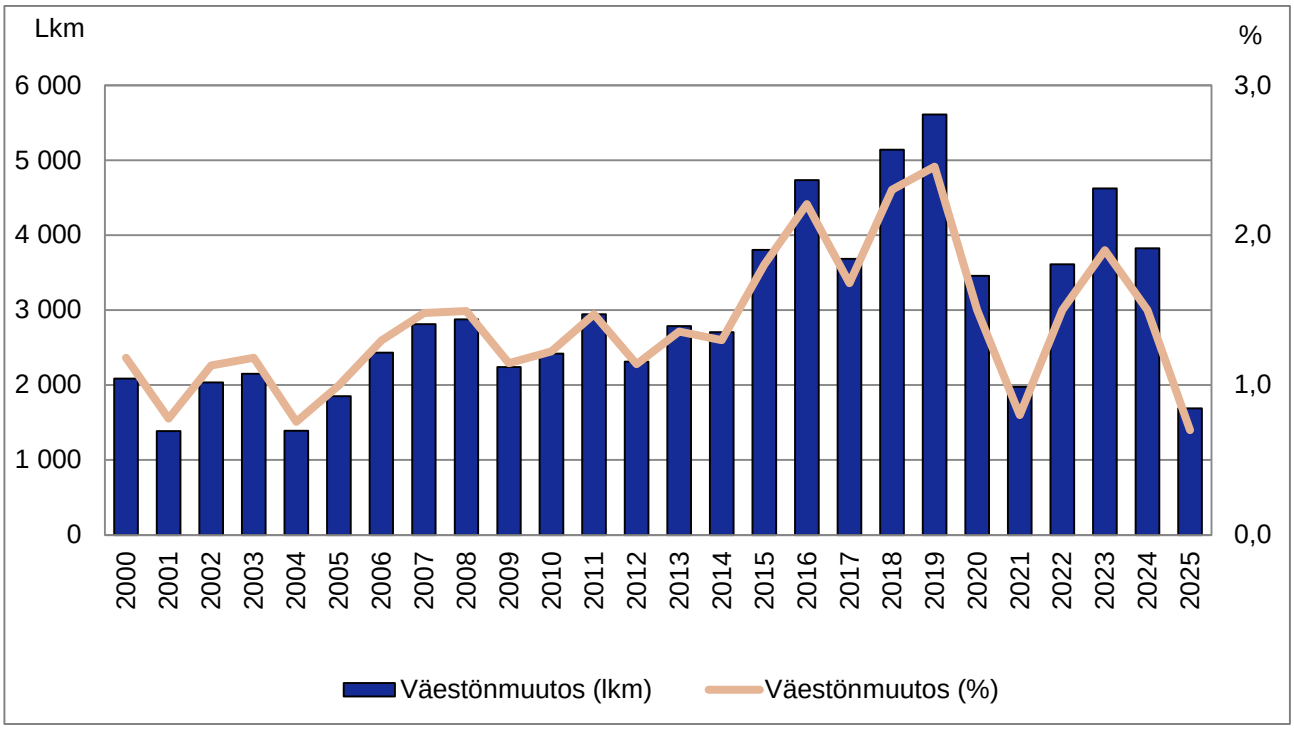
Vantaalla oli 252 956 asukasta vuoden 2025 lopussa. Väestö kasvoi vajaalla 1 700 asukkaalla, joka oli 2 140 henkeä vähemmän kuin edellisvuonna. Edellisen kerran määrällinen väestönkasvu on jäänyt tätä alhaisemmaksi yli 20 vuotta sitten, vuonna 2004 (+1 390). Suhteellisesti väestö kasvoi ainoastaan 0,7 prosenttia, mikä oli vähemmän kuin kertaakaan aiemmin vuodesta 1970 lähtien.

Vaikka kasvu jäi alhaiseksi vuonna 2025, niin viimeisten viiden vuoden aikana Vantaan väestö on kasvanut keskimäärin 3 100 asukkaan vuosivauhtia.

Kaikista Suomen kunnista väestönkasvu oli vuonna 2025 selvästi suurinta Helsingissä (10 400). Seuraavaksi eniten väestö kasvoi Espoossa (4 800), Turussa (3 600), Tampereella (3 200) ja Vantaalla (1 700). Helsingin ja Turun väestönkasvu on ollut ennätyksellisen korkealla tasolla viimeiset kolme vuotta.

Vantaa on edelleen Suomen neljänneksi suurin kaupunki ja ero kolmantena olevaan Tampereeseen on kasvanut. Vuonna 2025 Tampereella oli 10 400 asukasta enemmän kuin Vantaalla.

Kuvio 1: Vantaan väestönkehitys vuosina 2000–2025



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus.

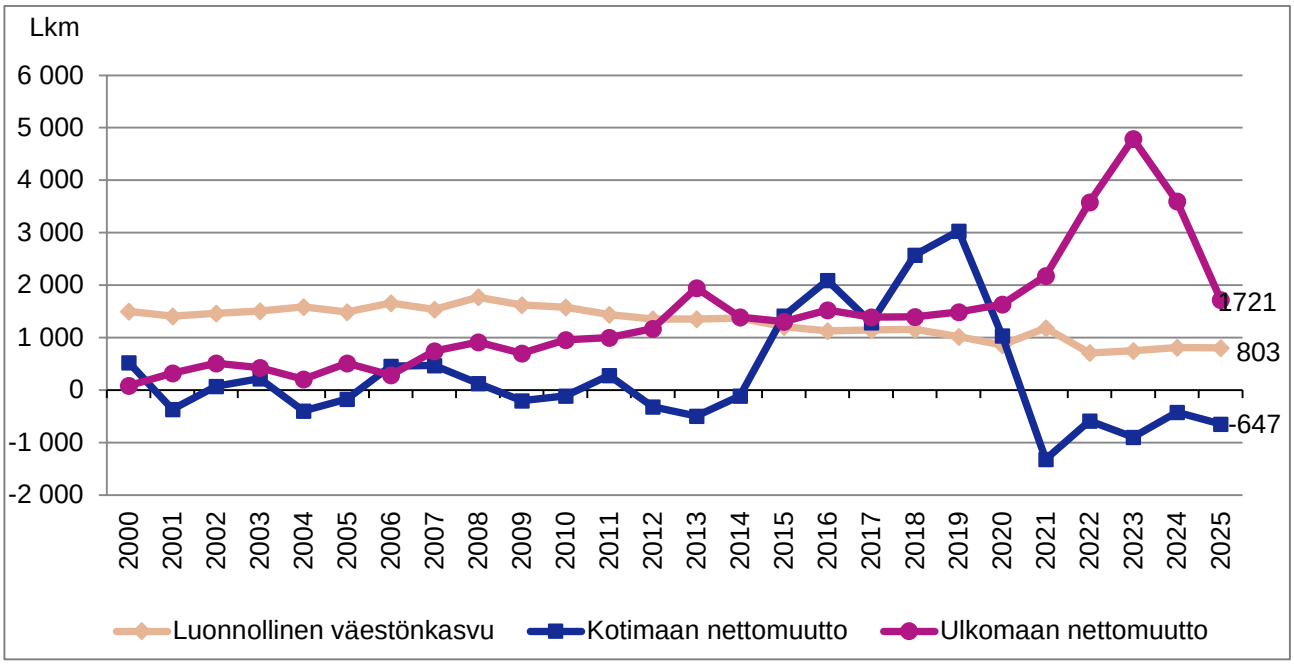
Maahanmuutto laski huippuvuosia edeltävälle tasolle

Väestönkasvun väheneminen johtui suurelta osin pienentyneestä maahanmuutosta. Vantaa sai ulkomailta muuttovoittoa 1 720 henkeä, joka oli lähes 1 900 vähemmän kuin vuonna 2024. Ulkomaan nettomuutto kohosi historiallisen korkeaksi vuosina 2022–2024, mutta nyt palattiin huippuvuosia edeltäneelle tasolle. Ennätysvuonna 2023 ulkomaan muuttovoitto oli 4 800 henkeä ja vuosina 2022 ja 2024 noin 3 600 henkeä.

Kotimaan nettomuutto jäi negatiiviseksi, sillä Vantaalta muutti 650 henkeä enemmän muualle Suomeen kuin sieltä muutettiin Vantaalle. Verrattuna vuoteen 2024, kotimaan muuttotappio kasvoi 220 hengellä.

Vuonna 2025 Vantaalla syntyi 2 571 vauvaa ja kuolleita oli lähes 1 770 henkeä. Luonnollinen väestönkasvu jäi yhtä alhaiselle tasolle (+803) kuin edellisvuonna.

Kuvio 2: Vantaan väestönkehityksen osatekijät vuosina 2000–2025



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus (kuvio ei sisällä väkiluvun korjauksia).

Nettomuutto Helsingin kanssa kääntyi rajusti miinukselle

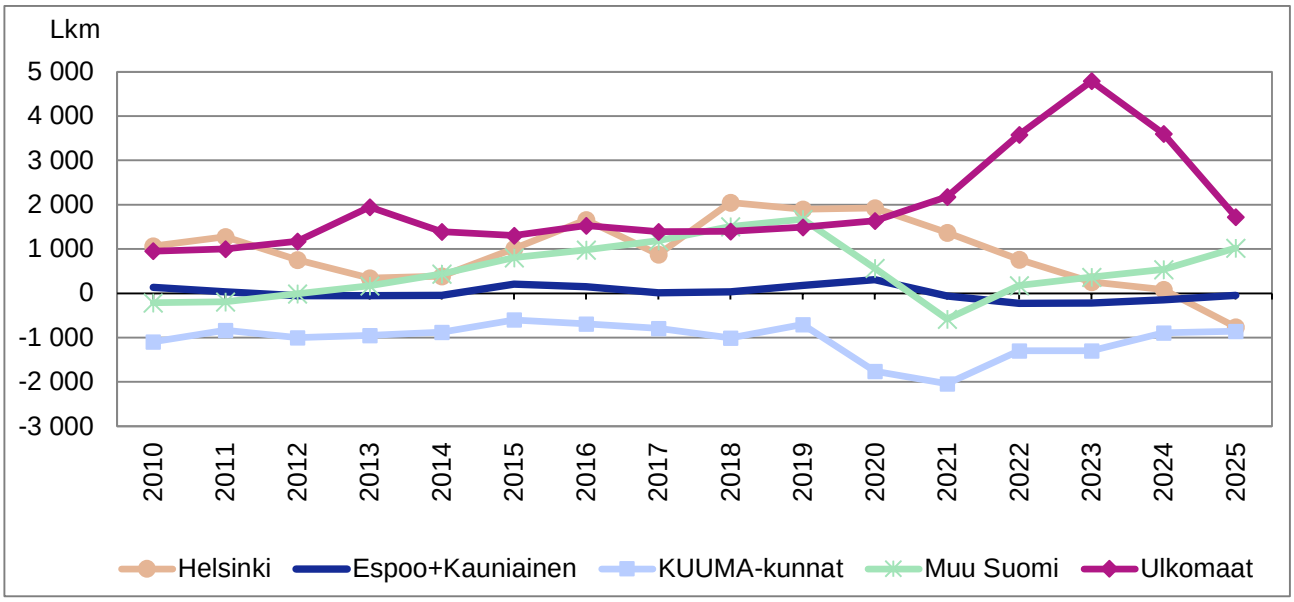
Maahanmuuton lisäksi Vantaa on saanut jo neljä vuotta muuttovoittoa Helsingin seudun ulkopuolisesta Suomesta. Vuonna 2025 muuttovoitto oli hieman yli tuhat henkeä, joka oli lähes 500 enemmän kuin vuonna 2024.

Merkittävin muutos kotimaan muuttoliikkeessä oli se, että Vantaa kärsi muuttotappiota Helsingin kanssa 760 henkeä. Tätä ennen nettomuutto on ollut miinuksella ainoastaan kerran, vuonna 1995, ja silloinkin selvästi vähemmän (-291). Vuosina 2018–2020 Helsingistä saatu muuttovoitto oli poikkeuksellisen korkealla tasolla, noin 2 000 henkeä vuosittain, mutta sen jälkeen muuttovoitto on tippunut joka vuosi.

Vantaa menetti jälleen runsaasti väestöään Helsingin seudun kehysalueelle eli KUUMA-kuntiin. Muuttotappiota kertyi 855 henkeä, joka oli samaa tasoa kuin vuonna 2024, mutta selvästi vähemmän kuin sitä edeltävinä vuosina.

Tarkasteltaessa kaikkia Suomen kuntia, ylivoimaisesti suurimman muuttotappion Vantaa kärsi Helsingin kanssa (-763), jonka jälkeen tulivat KUUMA-kuntiin kuuluvat Tuusula (-270) ja Nurmijärvi (- 184). Viiden vuoden ajan Vantaa on menettänyt väestöään myös Espooseen, mutta vuonna 2025 muuttotappio (-46) jäi edellisvuosia pienemmäksi.

Kuvio 3: Vantaan nettomuuttoliike tulo-/lähtöalueittain vuosina 2010–2025



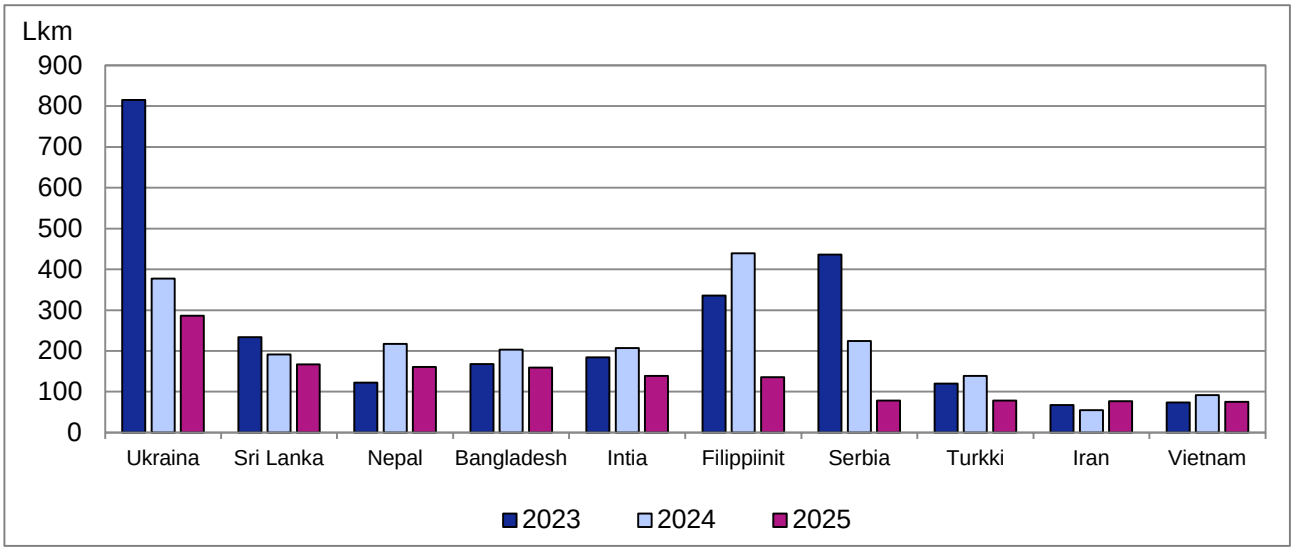
Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus.

Ulkomailta eniten muuttovoittoa Ukrainasta

Alla olevassa kuviossa on esitetty maat, joista Vantaa on saanut eniten muuttovoittoa viime vuosina. Vuonna 2025 Vantaa sai eniten muuttovoittoa Ukrainasta, 290 henkeä. Seuraavaksi suurinta muuttovoitto oli Sri Lankasta, Nepalista ja Bangladeshista, noin 160 henkeä per maa. Muuttovirrat olivat vuonna 2025 pienempiä ja tasaisempia kuin aiempina vuosina.

Kun nettomaahanmuutto lasketaan yhteen vuosilta 2023–2025, on Vantaa saanut eniten muuttovoittoa Ukrainasta, lähes 1 500 henkeä. Seuraavaksi eniten muuttovoittoa on tullut Filippiineiltä (+911) ja Serbiasta (+738). Vähintään vuoden Suomessa olleet ukrainalaiset ovat voineet hakea kotikuntaoikeutta vuoden 2023 maaliskuusta lähtien.

Kuvio 4: Vantaan nettomaahanmuutto maittain vuosina 2023–2025 (Kuviossa on maat, joista Vantaa sai eniten muuttovoittoa vuonna 2025. Tilasto kertoo ainoastaan lähtö-/tulomaan eli kaikki muuttajat eivät välttämättä ole kyseisen maan kansalaisia.)



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus.

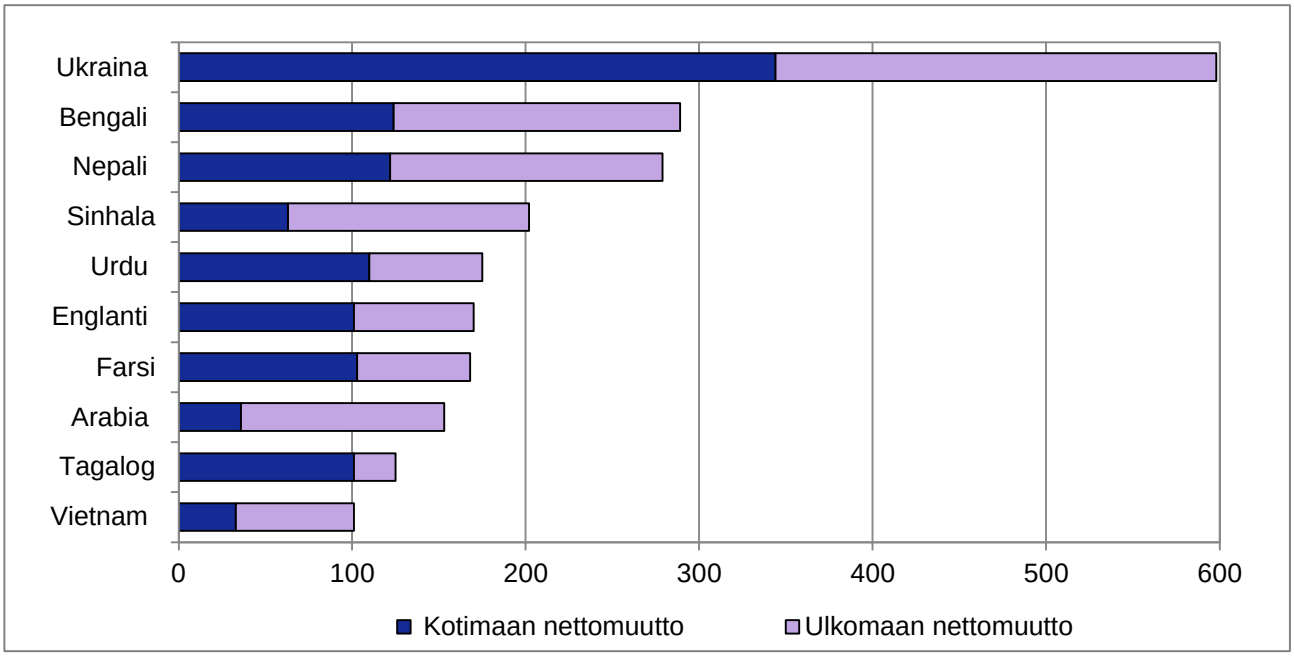
Vieraskielisten muuttovoitosta 41 prosenttia tuli Suomesta

Koko 2020-luvun ajan Vantaa on menettänyt muuttoliikkeen myötä kotimaankielistä väestöä. Vuonna 2025 kotimaankielisten muuttotappio oli miinuksella 1 900 henkeä, joka oli 150 enemmän kuin edellisvuonna. Muuttotappio oli suurimmillaan vuonna 2021, lähes 2 400 henkeä.

Vieraskielisistä Vantaa sai vuonna 2025 muuttovoittoa lähes 3 000 henkeä, mutta se oli 1 950 vähemmän kuin vuonna 2024. Vieraskielisten muuttovoitosta 59 prosenttia tuli ulkomailta ja 41 prosenttia Suomesta. Ulkomaan osuus on ollut aiempina vuosina selvästi suurempi, vuonna 2024 75 prosenttia ja vuonna 2023 peräti 85 prosenttia.

Vuonna 2025 Vantaa sai eniten muuttovoittoa ukrainankielisistä (+598) sekä bengalin- ja nepalinkielisistä (+280 kumpikin). Vantaa sai kaikista yleisimmistä kielistä muuttovoittoa sekä kotimaasta että ulkomailta, mutta jakaumat vaihtelivat kielen mukaan. Arabiankielisten muuttovoitosta 76 prosenttia tuli ulkomailta, kun tagaloginkielisten muuttovoitosta 81 prosenttia tuli Suomesta. Ukrainankielisillä muualta Suomesta Vantaalle muuttavien osuus on kasvanut; vuonna 2025 osuus oli jo 58 prosenttia.

Kuvio 5: Vieraskielisen väestön kotimaan ja ulkomaan nettomuutto muuttajien kielen mukaan 2025 (Kuviossa 10 kieltä, joista Vantaa sai eniten muuttovoittoa vuonna 2025.)



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus.

Vantaalle muuttaa etenkin nuoria aikuisia

Iän mukaan tarkasteltuna Vantaa sai vuonna 2025 muuttovoittoa erityisesti 15–34-vuotiaista, 1 050 henkeä. Muuttovoittoa kertyi kuitenkin kaikista 5–44-vuotiaiden ikäryhmistä, mutta sitä vanhemmissa ikäluokissa nettomuutto kääntyi negatiiviseksi. Muuttotappiota kertyi 45 vuotta täyttäneestä väestöstä yhteensä noin 300 henkeä, erityisesti 65 vuotta täyttäneistä. Lisäksi nettomuutto jäi negatiiviseksi 0–4-vuotiaissa (-29 henkeä).

Väestönkasvu hidastunut edelleen alkuvuonna 2026

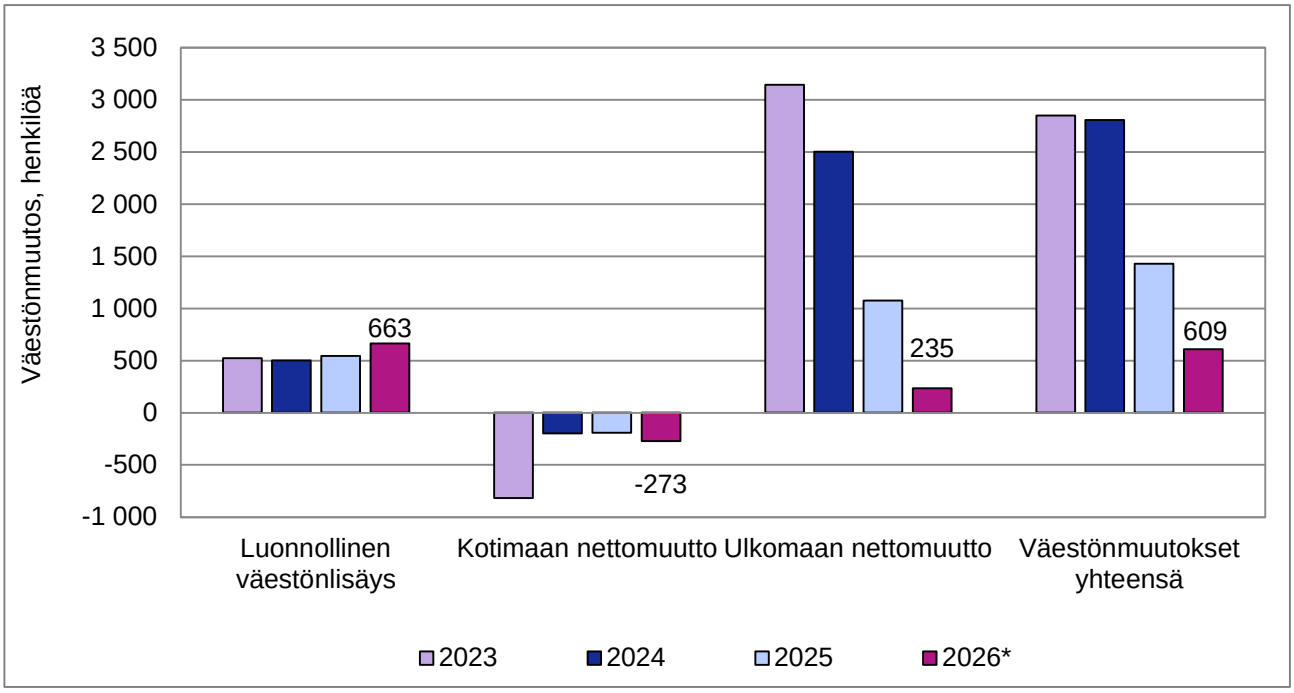
Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan Vantaalla oli 253 570 asukasta vuoden 2026 elokuussa. Väestö on kasvanut tammi-elokuun aikana 600 hengellä, joka oli 820 vähemmän kuin samaan aikaan viime vuonna. Koko alkuvuoden nettomaahanmuutto oli plussalla 235 henkeä, kun samaan aikaan viime vuonna ulkomailta oli saatu muuttovoittoa 1 100 henkeä.

Maahanmuuton vähentyminen johtuu pitkälti Suomen ja Viron välisestä väestörekisteritietojen vaihtoa koskevasta valtiosopimuksesta. Henkilöt, joilla on ollut vakinainen osoite molemmissa maissa, mutta tosiasiallisesti asuvat Virossa, kirjattiin alkuvuodesta 2026 maasta muuttaneiksi Viroon. Korjausten myötä Vantaalta on kirjattu Viroon muuttaneiksi noin tuhat henkilöä normaalia enemmän.

Kotimaan nettomuutto oli tammi-elokuussa miinuksella 270 henkeä. Vantaa menettää jo toista vuotta peräkkäin asukkaitaan etenkin Helsinkiin ja muuttotappio näyttää kasvavan. Vuoden 2026 tammi-elokuussa muuttotappiota Helsinkiin on kertynyt 675 henkeä, kun viime vuonna samaan aikaan oltiin miinuksella 420 henkeä.

Viime vuosina Vantaa on kasvanut etenkin muuttoliikkeen ansiosta, mutta alkuvuoden 2026 aikana väestö on kasvanut luonnollisen väestönkasvun ansiosta. Syntyneitä oli tammi-elokuussa 660 henkeä enemmän kuin kuolleita, kun taas kokonaisnettomuutto (kotimaan ja ulkomaan nettomuutto yhteensä) oli miinuksella 40 henkeä.

Kuvio 6: Väestönmuutokset Vantaalla tammi-elokuussa 2023–2026*

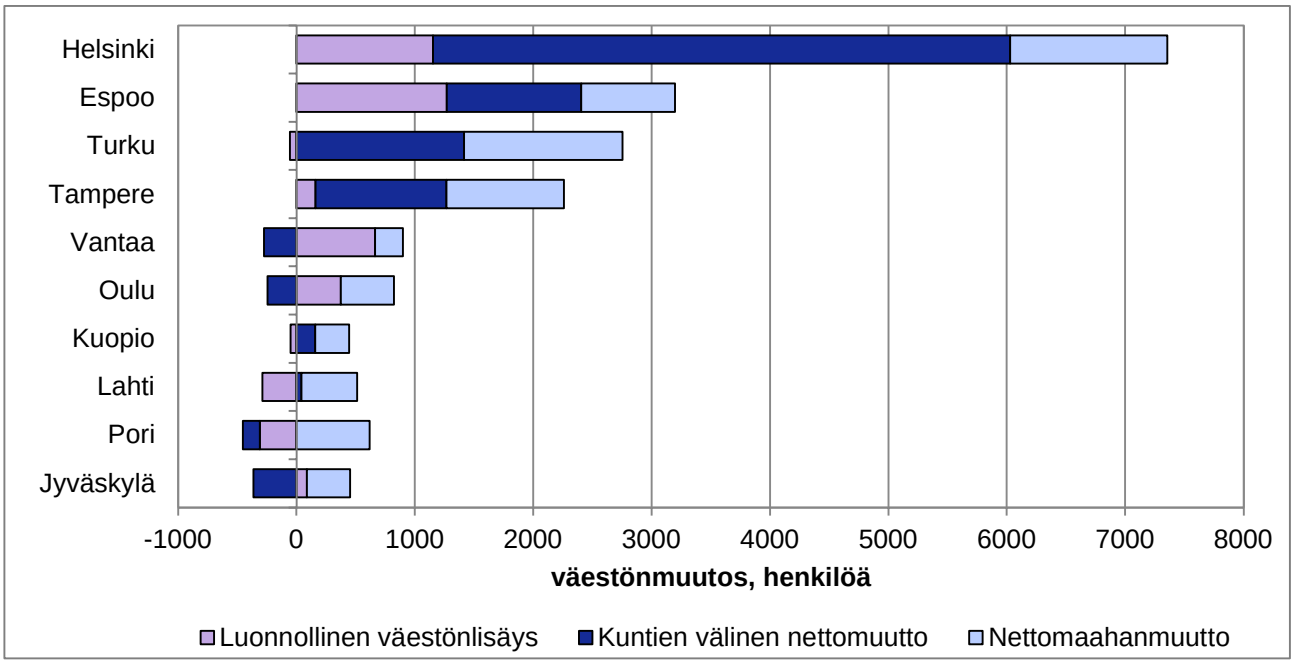


Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus (2026* on ennakkotieto, päivitetty 22.9.2026).

Kymmenestä suurimmasta kaupungista Helsingin väestö on kasvanut tammi-elokuun aikana selvästi eniten, 7 300 henkeä, minkä jälkeen tuli Espoo 3 200 hengen kasvullaan. Kotimaan muuttoliikkeessä suurimmat muuttovoitot keräsi Helsinki, kun taas suurimmat muuttotappiot kärsivät Jyväskylä, Vantaa ja Oulu. Ulkomaan nettomuuton luvut ovat etenkin pääkaupunkiseudun kunnissa poikkeuksellisen alhaisia, mikä johtuu ainakin osittain Suomen väestörekisteriin tehdyistä virolaisten maastamuuttokirjauksista.

Kun kotimaan nettomuuttoa tarkastellaan tammi-kesäkuulta 2026 pääasiallisen toiminnan mukaan, saivat ainoastaan Helsinki ja Espoo muuttovoittoa työllisistä. Kaikki muut kahdeksan suurinta kaupunkia menettivät työllistä väestöä muualle Suomeen. Vantaalla työllisten nettomuutto oli tammi-kesäkuussa tappiolla 64 henkeä, mutta se oli selvästi vähemmän kuin esimerkiksi Tampereella (-847) tai Turussa (-602). Työttömistä Vantaa oli saanut muuttovoittoa runsaat 100 henkeä ensimmäisen puolen vuoden aikana.

Kuvio 7: Väestönmuutosten ennakkotiedot 10 suurimmassa kaupungissa tammi-elokuussa 2026



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus (päivitetty 22.9.2026).

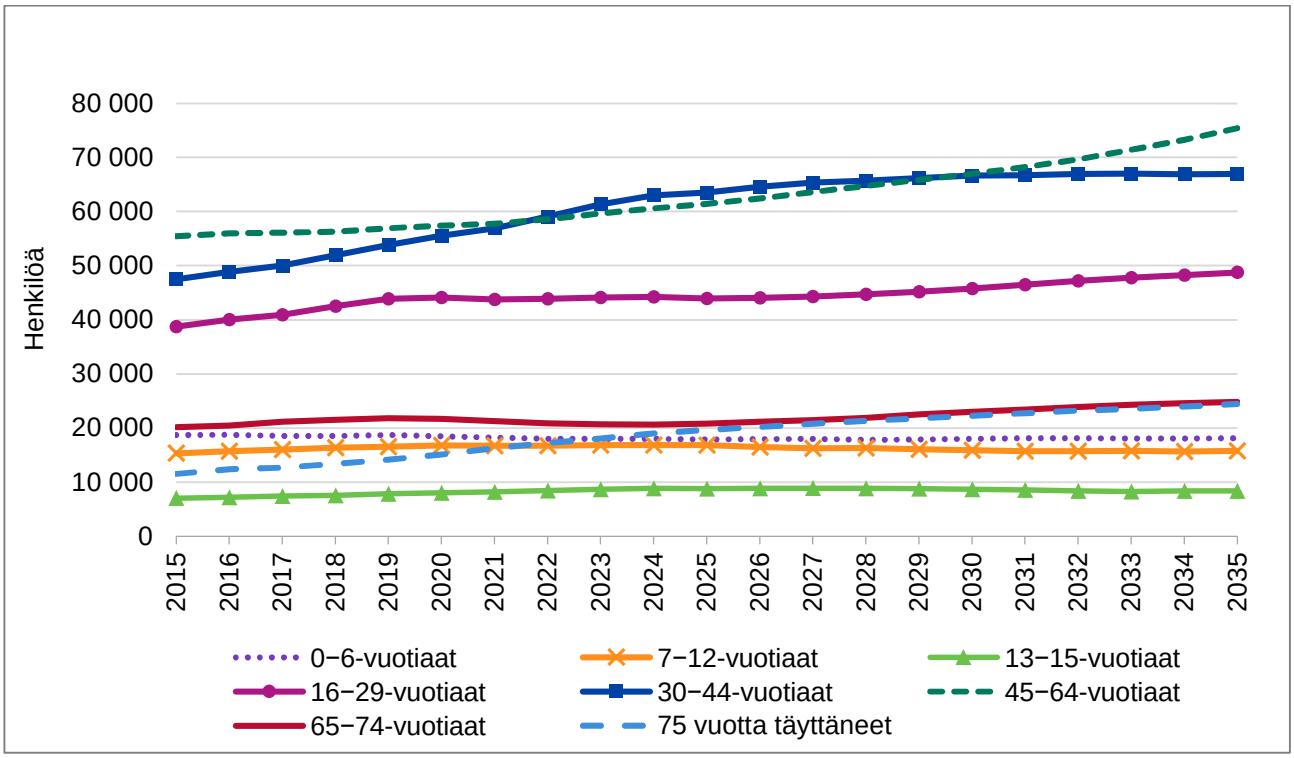
Ennustettu väestönkasvu edellisiä ennusteita hitaampaa

Uusimman väestöennusteen mukaan Vantaan väestönkasvu jatkuu edelleen, mutta kasvun ennakoidaan olevan edellisten vuosien ennusteita hieman hitaampaa etenkin ennustekauden ensimmäisten vuosien osalta. Väestön arvioidaan kasvavan keskimäärin 1,1 prosenttia vuodessa seuraavan vuosikymmenen aikana, kun vastaava luku vuotta aiemmin (2025) lasketussa ennusteessa oli 1,5 prosenttia. Ennustetun uudisrakentamisen myötä kasvun arvioidaan olevan voimakkainta vuodesta 2030 eteenpäin.

Ikärakenteen mukaan tarkasteltuna Vantaan väestöstä 0–6-vuotiaita oli 7,1 prosenttia, 7–15-vuotiaita 10,1 prosenttia ja 65 vuotta täyttäneitä 16,0 prosenttia vuonna 2025. Alle kouluikäisten osuus on laskenut melko nopealla tahdilla viimeiset kymmenen vuotta, kun taas kouluikäisten osuus on laskenut maltillisemmin. Vanhimmissa ikäryhmissä 65–74-vuotiaiden osuus on pienentynyt usean vuoden ajan, mutta 75 vuotta täyttäneiden osuus kasvaa edelleen. Nykyisin alle kouluikäisiä on jo selvästi vähemmän (7,1 %) kuin 75 vuotta täyttäneitä (7,8 %).

Väestöennusteen mukaan alle kouluikäisten määrän arvioidaan kasvavan vuoteen 2035 mennessä noin 250 hengellä ja peruskouluikäisten määrän vähentyvän noin 1 500 lapsella. Väestönkasvun ennakoidaan olevan voimakkainta 40–64-vuotiaiden ikäryhmissä, joiden määrän arvioidaan kasvavan yhteensä noin 18 700 henkilöllä. Väestön ikääntyminen näkyy Vantaalla 75 vuotta täyttäneiden ikäryhmässä, jonka ennustetaan kasvavan lähes 5 000 hengellä vuoteen 2035 mennessä.

Kuvio 8: Väestön määrän kehitys Vantaalla ikäryhmittäin vuosina 2015–2025 ja ennuste vuosille 2026–2035.



Lähde: Tilastokeskus (2015–2025) ja Vantaan kaupunki (2026–2035).

Palveluikäryhmittäin tarkasteltuna varhaiskasvatusikäisten kokonaismäärän ennakoidaan kasvavan maltillisesti tulevan kymmenvuotisjakson (2026–2035) aikana. Lisäystä arvioidaan tulevan yhteensä noin 240 lasta. Perusopetusikäisten lasten kokonaismäärän ennakoidaan puolestaan laskevan lähes 1 500 lapsella vastaavana aikana. Laskun arvioidaan näkyvän erityisesti alakouluikäisten lasten määrässä.

Nuorisopalvelujen ikäryhmien arvioidaan kasvavan tulevan kymmenvuotisjakson aikana kokonaisuudessaan noin 3 300 henkilöllä. Ryhmän sisällä on kuitenkin selviä eroja ikäluokkien välillä, sillä esimerkiksi 8–12-vuotiainen lasten määrän arvioidaan laskevan noin 1 000:lla ja 16–24-vuotiaiden määrän puolestaan kasvavan lähes 3 000 henkilöllä.

64-vuotta täyttäneiden henkilöiden määrän ennakoidaan kasvavan voimakkaasti tulevien viisivuotis- ja kymmenvuotisjaksojen aikana. Heidän määränsä arvioidaan kasvavan vuoteen 2030 mennessä noin 5 000 henkilöllä ja vuoteen 2035 mennessä 8 900 henkilöllä. Vuonna 2035 Vantaalla ennakoidaan asuvan noin 51 900 yli 64-vuotiasta henkilöä.

Taulukko 1: Väestön toteutunut (2025) ja ennustettu (2026-) määrä palveluikäryhmittäin

31.12.	2025	2026	2027	2028	2029	2035
Vantaa yhteensä	**252 956**	**255 794**	**258 668**	**261 369**	**264 288**	**282 760**
Varhaiskasvatuksen ikäryhmät						
10kk- 6 v	15 958	16 005	**16 043**	15 877	15 965	16 196
10kk- 2 v	5 597	5 696	**5 853**	5 868	5 855	5 835
0	2 592	2 621	**2 615**	2 607	2 597	2 608
1–2	4 949	5 040	**5 200**	5 216	5 206	5 183
3–5	7 812	7 743	**7 437**	7 504	7 620	7 758
6	2 549	2 565	**2 752**	2 505	2 490	2 603
1–6	15 310	15 349	**15 389**	15 225	15 316	15 544

31.12.	2025	2026	2027	2028	2029	2035
Perusopetuksen ikäryhmät						
7–12	16 828	16 519	**16 255**	16 294	16 059	15 793
13–15	8 829	8 872	**8 911**	8 888	8 795	8 390
7–15	25 657	25 392	**25 166**	25 182	24 854	24 183
Nuorisopalvelujen ikäryhmät						
8–12	14 192	13 966	**13 686**	13 540	13 551	13 178
13–17	14 826	14 968	**14 976**	14 901	14 879	14 109
18–28	34 036	34 134	**34 616**	34 929	35 472	39 035
8–28	63 054	63 068	**63 278**	63 370	63 902	66 322
16–18	9 017	9 094	**9 185**	9 121	9 184	8 742
16–24	26 326	27 005	**27 568**	28 018	28 642	29 323
16–28	40 033	40 230	**40 680**	40 942	41 556	44 755
Vanhus- ja vammaispalvelujen ikäryhmät						
64+	43 034	43 984	**44 993**	46 114	47 096	51 936
75+	19 668	20 227	**20 828**	21 313	21 797	24 465
85+	4 451	4 840	**4 899**	5 134	5 450	8 193
65–74	20 826	21 146	**21 438**	21 896	22 507	24 860
75–85	15 943	16 383	**16 633**	17 069	17 342	17 486

Lähde: Tilastokeskus (vuosi 2025), Vantaan väestöennuste 2026 (vuodet 2026–2035).

Yli 30 prosenttia vieraskielisiä, ukrainankielisten määrä kasvanut eniten

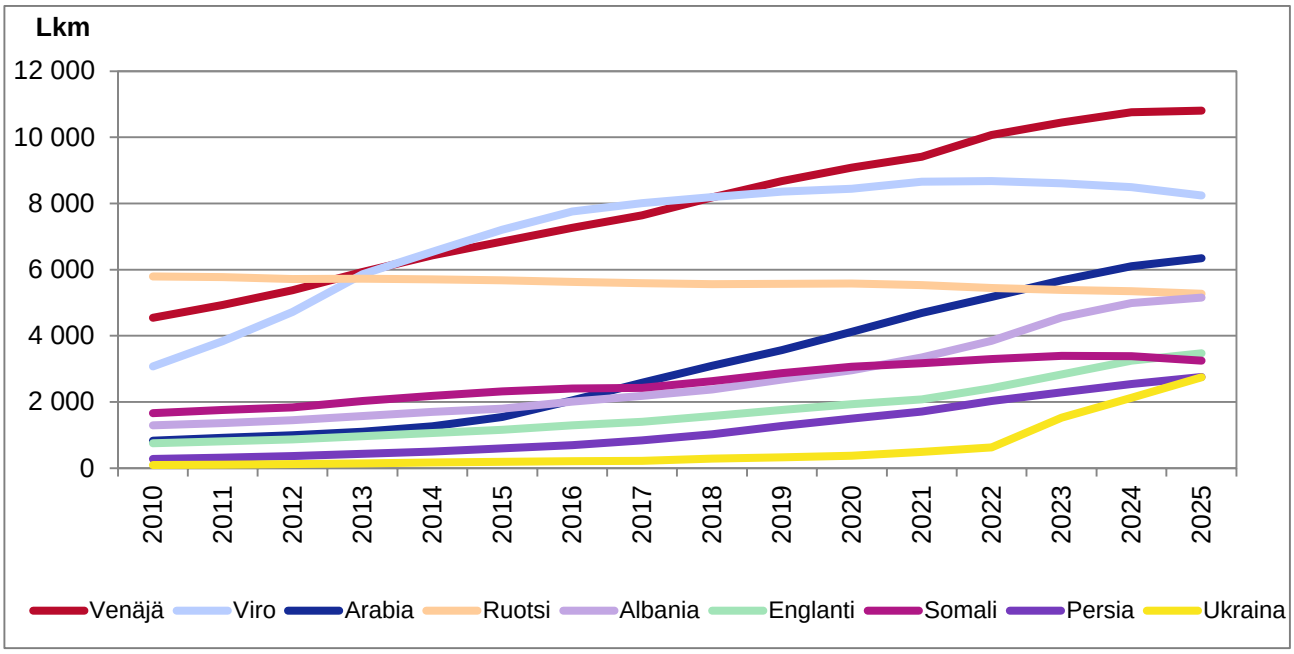
Vuoden 2026 elokuussa Vantaan väestöstä 67,5 prosenttia oli suomenkielisiä, 2,1 prosenttia ruotsinkielisiä ja 30,4 prosenttia vieraskielisiä. Seuraavaksi eniten vieraskielisiä asui Espoossa (26,5 %), Närpiössä (23,1 %) ja Helsingissä (21,7 %).

Vantaan väestö on kasvanut kuusi vuotta peräkkäin ainoastaan vieraskielisten ansiosta ja sama suunta näyttää jatkuvan vuonna 2026. Kuluvan vuoden tammi-elokuussa vieraskielisten määrä on ennakkotietojen mukaan lisääntynyt 1 470 hengellä, kun kotimaankielisten määrä on vähentynyt 860 hengellä. Vantaa on kuudesta suurimmasta kaupungista ainoa, jossa kotimaankielisen väestön määrä on vähentynyt.

Vuoden 2025 lopussa Vantaan yleisimmät vieraat kielet olivat venäjä (10 800) ja viro (8 240), joiden jälkeen tulivat arabia, albania, englanti ja somali. Venäjänkielisten määrä on kasvanut koko ajan, mutta vironkielisten määrä on vähentynyt jo kolme vuotta peräkkäin. Viime vuosina englanninkielisten määrä on kasvanut selvästi, kun taas somalinkielisten määrä on kääntynyt laskuun. Vuonna 2025 äidinkielenään englantia puhuvia asuikin Vantaalla jo enemmän kuin somalia puhuvia.

Viimeiset kolme vuotta Vantaalla on kuitenkin kaikista eniten kasvanut ukrainankielisten määrä, yhteensä 2 120 hengellä. Vuonna 2025 Vantaalla asui 2 750 ukrainankielistä.

Kuvio 9: Vantaan yleisimmät äidinkielet vuosina 2010–2025 (pois lukien suomi)



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus.

Tutkinnon suorittaneiden osuuden lasku pysähtyi

Tutkinnon suorittaneiden osuus kasvoi Vantaalla vuoteen 2020 saakka, jolloin 25 vuotta täyttäneestä väestöstä 74,1 prosentilla oli tutkinto. Tämän jälkeen osuus laski aina vuoteen 2024 saakka, jolloin tutkinnon suorittaneita oli 72,8 prosenttia. Vuonna 2025 lasku viimein pysähtyi ja tutkinnon suorittaneiden osuus pysyi samana (72,8 %).

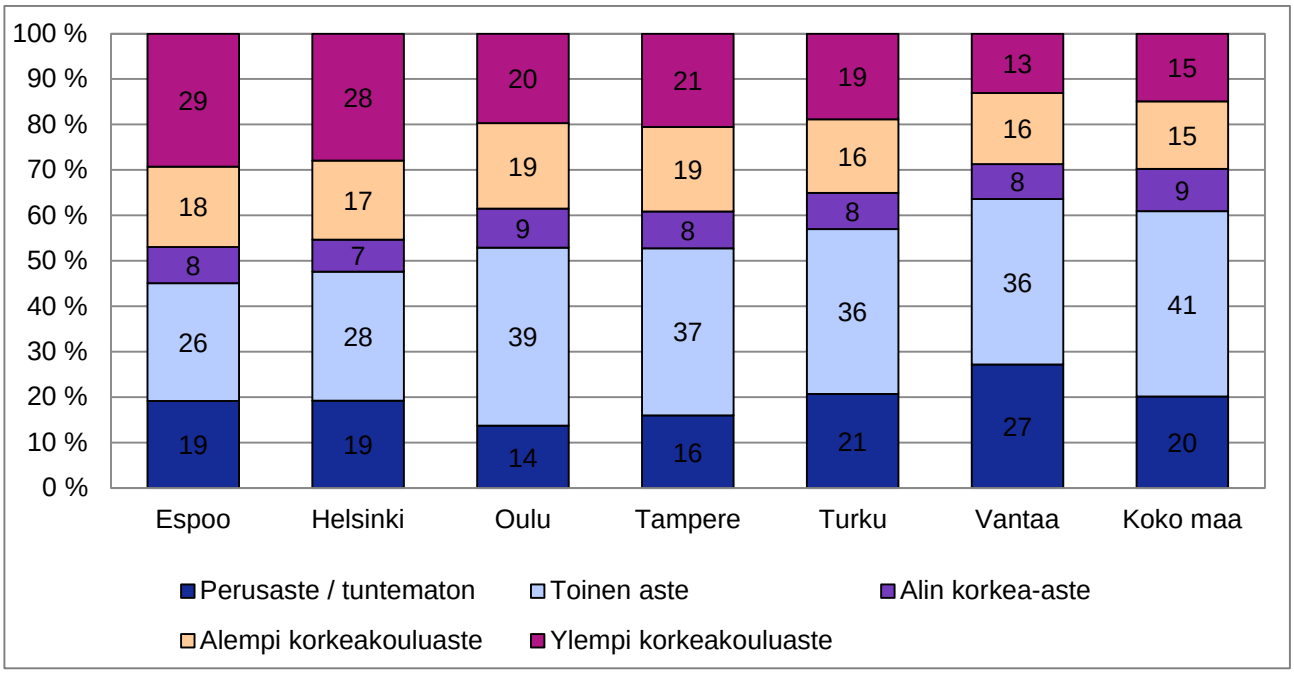
Tutkinnon suorittaneiden osuuden lasku pysähtyi niin miehillä kuin naisilla. Vuonna 2025 miehillä tutkinnon suorittaneiden osuus pysyi 70,0 prosentissa ja naisilla 75,7 prosentissa.

Vantaan 25 vuotta täyttäneestä väestöstä 27 prosenttia oli suorittanut enintään perusasteen, 36 prosenttia toisen asteen ja 36 prosenttia korkea-asteen tutkinnon. Korkea-aste voidaan jakaa kolmeen osaan, joista alimman korkea-asteen suorittaneita oli 8 prosenttia, alemman korkeakouluasteen 16 prosenttia ja ylemmän korkeakouluasteen 13 prosenttia.

Kuudesta suurimmasta kaupungista korkea-asteen suorittaneiden osuus oli korkein Espoossa (55 %) ja Helsingissä (52 %). Alhaisin osuus oli Vantaalla (36 %). Vantaa oli suurista kaupungeista ainoa, jossa toisen asteen ja korkea-asteen suorittaneita oli yhtä paljon. Muissa suurissa kaupungeissa korkea-asteen suorittaneita oli selvästi enemmän.

Eroa tulee etenkin koulutustason molemmissa päissä, sillä Vantaalla asuu selvästi vähemmän ylemmän korkeakouluasteen suorittaneita kuin muissa suurissa kaupungeissa. Lisäksi enintään perusasteen käyneiden osuus on huomattavasti korkeampi.

Kuvio 10: 25 vuotta täyttäneen väestön koulutusrakenne (%) eri alueilla 2025



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Tilastokeskus.

Rakentaminen

Asuntotuotanto lähes pysähtynyt

Vuosina 2020–2023 Vantaalla valmistui keskimäärin 3 117 asuntoa vuodessa, eikä valmistuneiden asuntojen määrässä ollut tarkastelujaksolla merkittävää vuosittaista vaihtelua. Vuonna 2024 asuntotuotanto kuitenkin romahti 974 asuntoon. Vuonna 2025 tuotanto supistui edelleen lähes puoleen edellisvuodesta, ja valmistuneita asuntoja oli enää 462. Myös vuonna 2026 asuntotuotanto on jatkunut poikkeuksellisen matalalla tasolla. Vuoden kahden ensimmäisen kolmanneksen aikana valmistui yhteensä vain 475 asuntoa.

Vuonna 2025 valmistuneista asunnoista lähes joka toinen sijaitsi Myyrmäen suuralueella, jonne valmistui 203 asuntoa. Koivukylään ja Tikkurilaan valmistui kumpaankin noin 80 asuntoa ja Aviapolikseen noin 50 asuntoa. Korsoon ja Kivistöön valmistui noin 20 asuntoa, kun taas Hakunilaan valmistui noin kymmenkunta asuntoa.

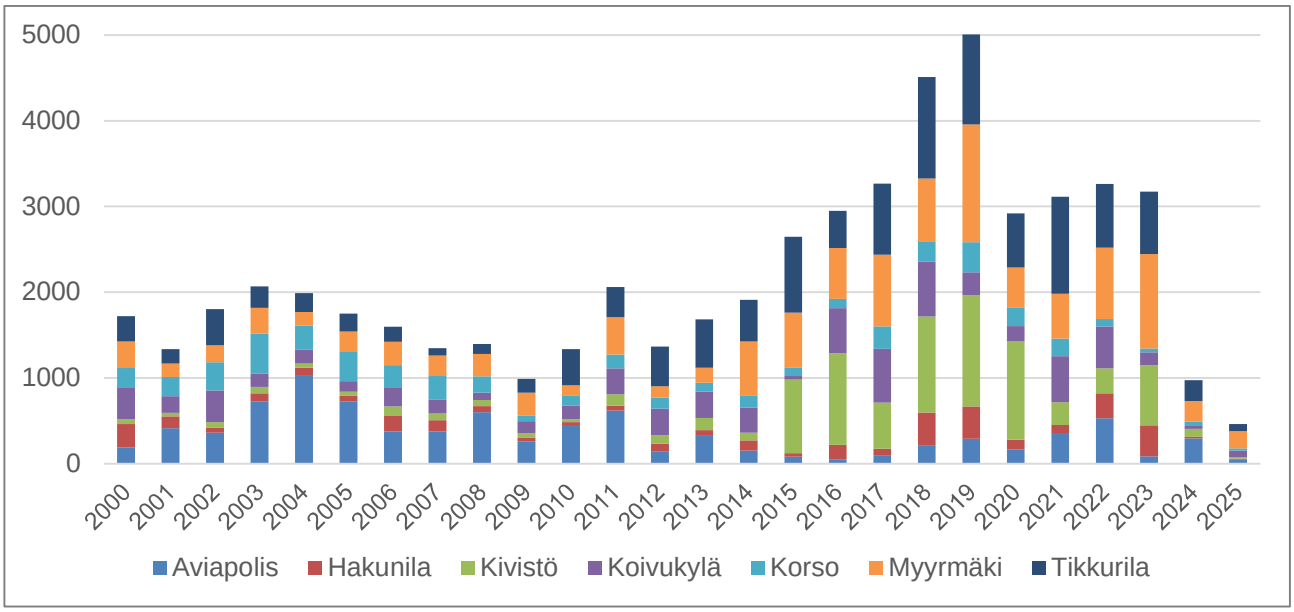
Vuonna 2025 valmistuneista asunnoista sijaitsi vajaat 300 kerrostaloissa ja loput runsaat 160 pientaloissa. Edellisvuonna vastaavat luvut olivat 2 717 ja 452. Tämän vuoden 2026 kahden ensimmäisen kolmanneksen aikana valmistui 342 asuntoa kerrostaloihin ja 133 pientaloihin.

Vuoden 2026 kahden ensimmäisen kolmanneksen aikana aloitettiin 149 asunnon rakentaminen, mikä on 274 asuntoa vähemmän kuin viime vuonna samaan aikaan.

Tänä vuonna aloitetuista asunnoista 47 tulee sijaitsemaan omakoti- tai erillistaloissa ja 47 kerrostaloissa. Lisäksi aloitettiin 32 rivi- ja ketjutaloasunnon sekä 25 paritaloasunnon rakentaminen.

Uusia kerros-, rivi- ja omakotitaloasuntoja on myyty vuoden 2025 alusta lähtien vain 10–20 asuntoa neljännestä kohden. Myyntimäärät ovat jääneet noin kymmenesosaan tavanomaisesta tasosta. Uusien asuntojen kysyntä on ollut erittäin vähäistä, eikä markkinatilanteessa ole nähty olennaista piristymistä vuoden 2026 lokakuun alkuun mennessä.

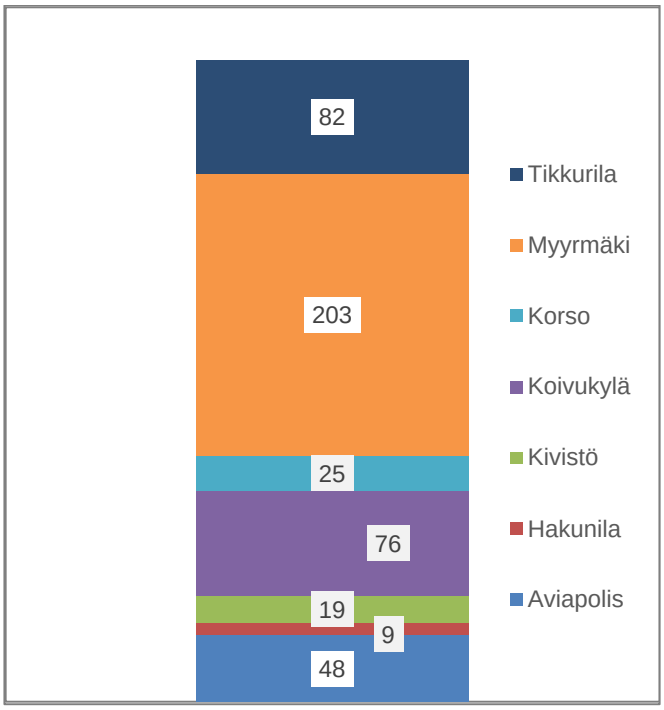
Kuvio 11a: Valmistuneet asunnot suuralueittain Vantaalla vuosina 2000–2025



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Vantaan Matti-järjestelmä.

Alla esitetty vielä eriteltynä pelkät vuoden 2025 valmistuneiden asuntojen määrät suuralueittain.

Kuvio 11b: Valmistuneiden asuntojen määrät suuralueittain Vantaalla vuonna 2025



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Vantaan Matti-järjestelmä.

Työllisyys

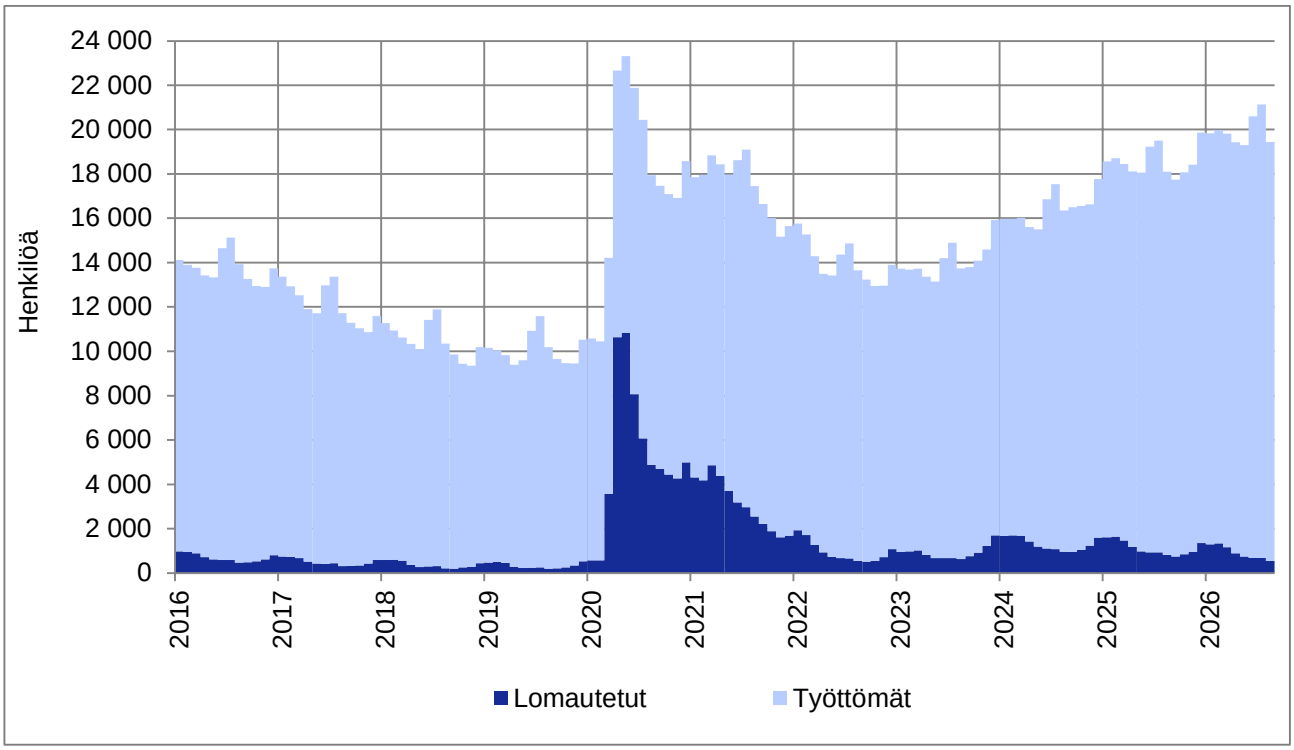
Työttömyys on korkealla tasolla

Vantaan työttömyys on jo pitkään ollut korkealla tasolla. Elokuussa 2026 Vantaan asukkaista 19 400 oli työttömänä ja työttömyysaste oli 14,4 prosenttia. Elokuussa työttömien määrä aina laskee, ja niin kävi myös tänä vuonna. Työttömiä oli 1 700 vähemmän kuin heinäkuussa ja työttömyysastekin laski 1,3 prosenttiyksikköä.

Työttömyydessä on kuitenkin ollut kasvava trendi kesästä 2023 lähtien, vaikka väliin mahtuu laskujakin. Vuoden 2026 elokuussa työttömiä oli 1 350 enemmän kuin vastaavana ajankohtana vuonna 2025 ja peräti 3 100 enemmän kuin vuonna 2024.

Työttömyyden kasvu on koskettanut niin miehiä kuin naisia, mutta naisten työttömyys on kasvanut miehiä enemmän. Elokuussa 2026 Vantaalla oli 10 200 työtöntä miestä ja 9 200 naista. Verrattuna vuoden takaiseen, työttömien miesten määrä on kasvanut 340 hengellä ja naisten 1 000 hengellä.

Kuvio 12: Työttömät ja lomautetut kuukausittain Vantaalla vuoden 2016 tammikuusta lähtien



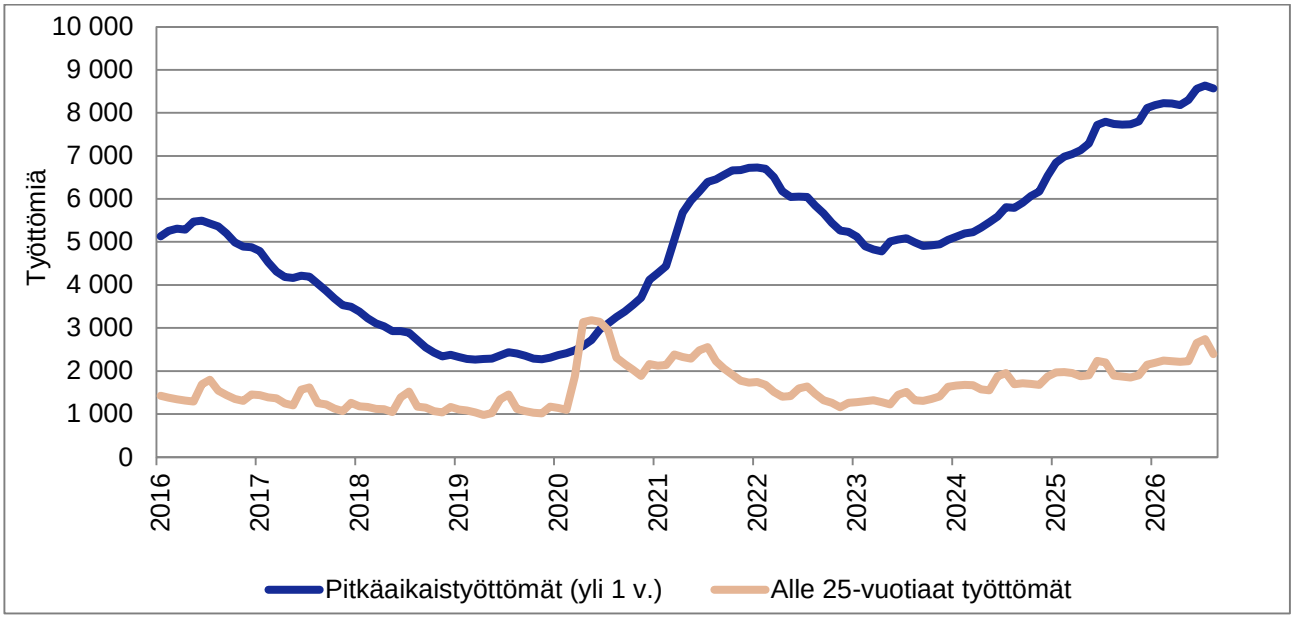
Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde KEHA-keskus (päivitetty 22.9.2026).

Pitkäaikaistyöttömyys on jatkanut kasvuaan

Pitkäaikaistyöttömyys on joitain poikkeuskuukausia lukuun ottamatta kasvanut vuoden 2023 lokakuusta lähtien. Pitkäaikaistyöttömien määrä on jo pidempään ollut historiallisen korkealla tasolla ja elokuussa 2026 Vantaalla oli 8 570 pitkäaikaistyötöntä.

Myös nuorisotyöttömyys on Vantaalla viime vuosina kasvanut, vaikka nuorisotyöttömyydessä näkyy kausivaihtelua vuodenaikojen mukaan. Elokuussa 2026 alle 25-vuotiaita työttömiä oli 2 400, joka oli 500 enemmän kuin viime vuoden elokuussa. Nuorten työttömyysaste oli 19,6 prosenttia.

Kuvio 13: Alle 25-vuotiaiden ja pitkäaikaistyöttömien määrät Vantaalla vuoden 2016 tammikuusta lähtien

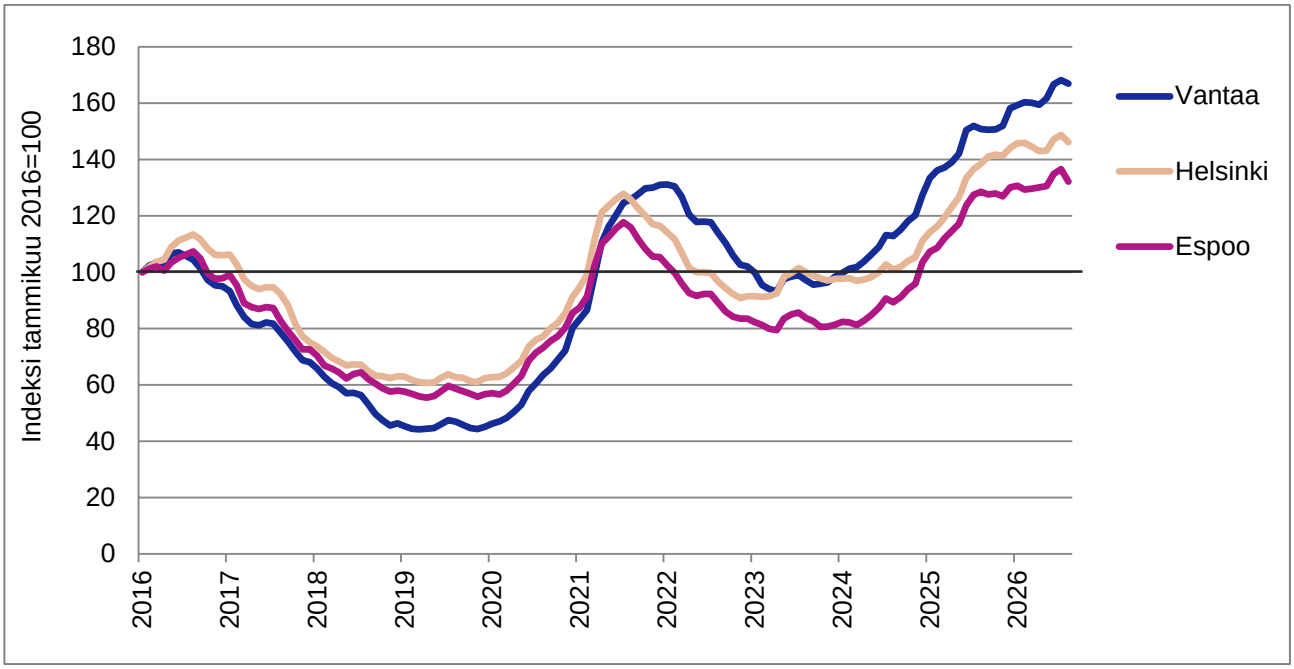


Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde KEHA-keskus (päivitetty 22.9.2026).

Kaikissa Suomen kuudessa suurimmassa kaupungissa pitkäaikaistyöttömyys on kasvanut jo parin vuoden ajan, pientä vaihtelua lukuun ottamatta. Vuoden 2026 kesällä pitkäaikaistyöttömien määrä nousi ennätyskorkealle tasolle kaikissa suurimmissa kaupungeissa.

Pääkaupunkiseudulla Vantaan ja Helsingin pitkäaikaistyöttömyys oli vuoden 2023 kesällä samalla tasolla kuin vuoden 2016 tammikuussa, mutta Espoossa se oli selvästi alhaisempi. Tämän jälkeen pitkäaikaistyöttömyys lähti Vantaalla aiemmin nousuun kuin naapurikaupungeissa ja myös taso on noussut korkeammalle. Kaikissa kolmessa kaupungissa pitkäaikaistyöttömyyden taso oli kuitenkin kesällä 2026 selvästi korkeampi kuin kymmenen vuotta sitten tai koronapandemian aikana.

Kuvio 14: Pitkäaikaistyöttömyyden kehitys pääkaupunkiseudulla (tammikuu 2016=100)



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde KEHA-keskus (päivitetty 22.9.2026).

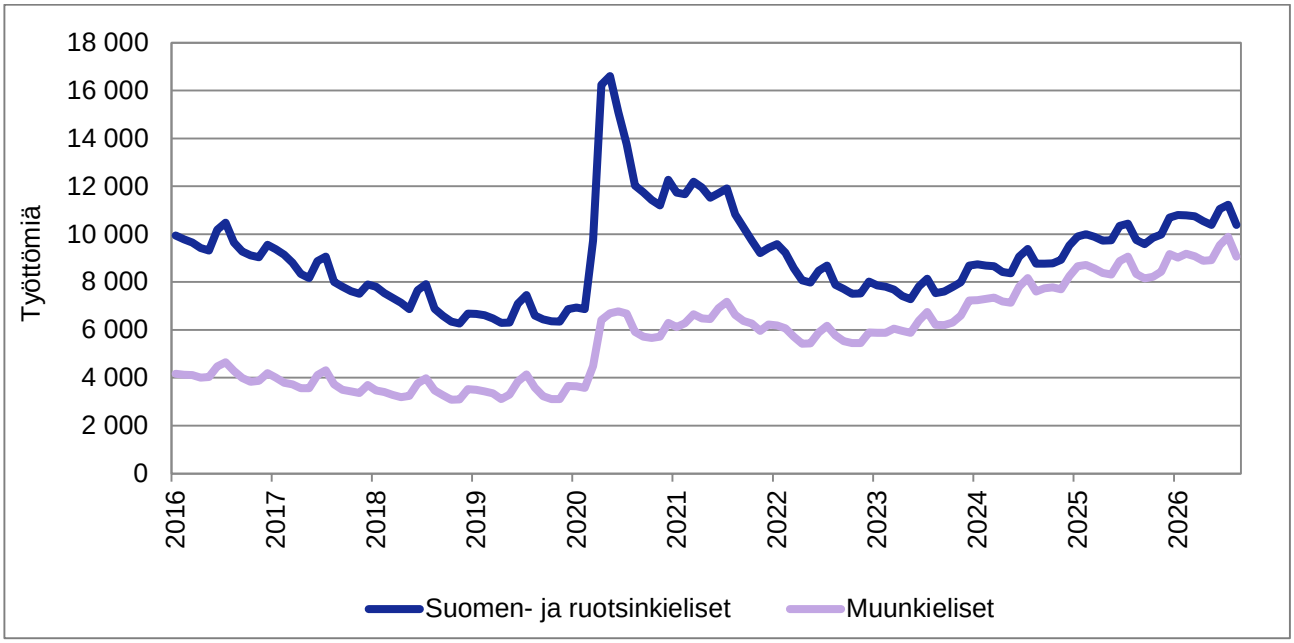
Muunkielisten työttömyys nousi historiallisen korkealla tasolla

Työttömyys on kausivaihtelua lukuun ottamatta kasvanut sekä suomen- ja ruotsinkielisillä että muunkielisillä jo useamman vuoden ajan. Suomen- ja ruotsinkielisten työttömien määrä kohosi vuoden 2026 heinäkuussa 11 230 henkeen, jota enemmän työttömiä oli viimeksi viisi vuotta sitten. Elokuussa työttömyys aina laskee ja suomen- ja ruotsinkielisten työttömien määrä aleni 10 400 henkeen.

Muunkielisten työttömyys kohosi kesällä 2026 ennätyskorkealle tasolle ja heinäkuussa heitä oli peräti 9 900 henkeä. Elokuussa muunkielisten työttömien määrä väheni vajaaseen 9 100 henkeen, joka oli 830 vähemmän kuin heinäkuussa.

Elokuun tietojen mukaan kaikista Vantaan työttömistä 52 prosenttia oli suomenkielisiä, yksi prosentti ruotsinkielisiä ja loput 47 prosenttia muunkielisiä. Espoossa muunkielisten osuus työttömistä oli melko lähellä Vantaata, 43 prosenttia, mutta Helsingissä osuus oli selvästi alhaisempi, 36 prosenttia.

Kuvio 15: Suomen- ja ruotsinkieliset sekä muunkieliset työttömät Vantaalla vuoden 2016 tammikuusta lähtien



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde KEHA-keskus (päivitetty 22.9.2026).

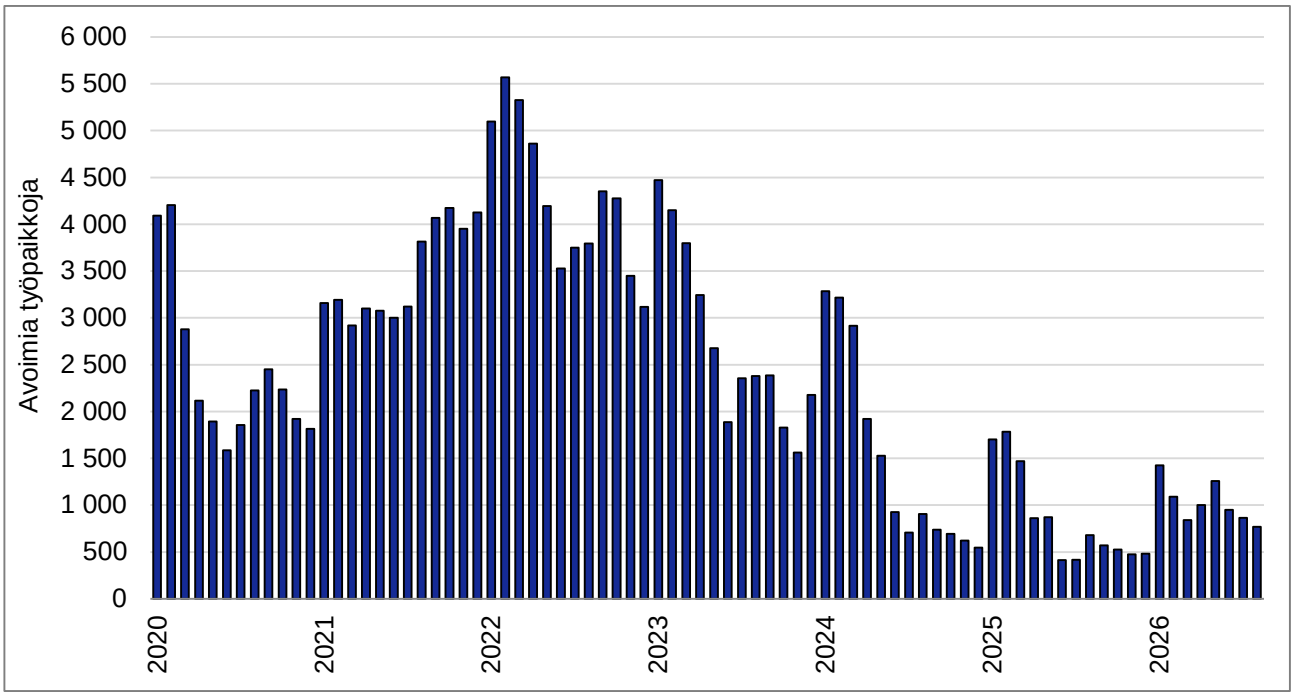
Työpaikkoja auki vähän, mutta enemmän kuin viime vuonna

Vuonna 2022 Vantaalla oli runsaasti avoimia työpaikkoja läpi vuoden, mutta sen jälkeen työpaikkamäärät ovat selvemmin kohonneet ainoastaan vuoden alkukuukausina. Etenkin viimeiset kaksi vuotta avointen työpaikkojen määrä on ollut alhaisella tasolla.

Vantaalla oli elokuussa 2026 avoinna 770 työpaikkaa, joka oli 90 vähemmän kuin heinäkuussa. Vaikka avointen työpaikkojen määrä on laskenut viimeiset kolme kuukautta, on tilanne hieman parempi kuin edellisvuonna. Vuoden 2026 huhti-elokuussa työpaikkoja oli enemmän auki kuin viime vuoden huhti-elokuussa.

Vantaa ei kuitenkaan ole ainoa suuri kaupunki, jossa työpaikkoja on vähän tarjolla. Myös naapurikaupungeissa Helsingissä ja Espoossa avointen työpaikkojen määrä on alhaisella tasolla.

Kuvio 16: Avoimet työpaikat Vantaalla kuukauden lopussa vuosina 2020–2026



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde KEHA-keskus (päivitetty 22.9.2026).

Kun katsotaan työpaikkamäärän kehitystä Tilastokeskuksen lukujen valossa, niin vuoden 2024 lopussa Vantaalla oli 127 450 työpaikkaa. Työpaikkakasvu pysähtyi vuonna 2024, sillä Vantaalle tuli lisää ainoastaan 38 työpaikkaa. Jo edellisenä vuonna 2023 kasvu hiipui, kun työpaikat lisääntyivät vajaalla 500:lla, mikä vastasi 0,4 prosentin kasvua. Ennätysvuosina 2021–2022 Vantaan työpaikkamäärä kasvoi noin 8 000 työpaikalla per vuosi (+7,1 %).

Parina viime vuotena työpaikkakehitys on ollut samansuuntaista myös Helsingissä ja Espoossa. Etenkin vuonna 2024 kasvu jäi hyvin vaatimattomaksi koko pääkaupunkiseudulla.

Hyvinvointi ja turvallisuus

Terveyden ja hyvinvoinnin edistämistyöhön tulee kiinnittää huomiota

Hyvinvoiva väestö on elinvoimaisen kunnan edellytys. Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen myötä sosiaali- ja terveyspalvelut siirtyivät hyvinvointialueiden järjestettäväksi 1.1.2023. Vastuu asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä on kuitenkin edelleen säilynyt myös kunnilla.

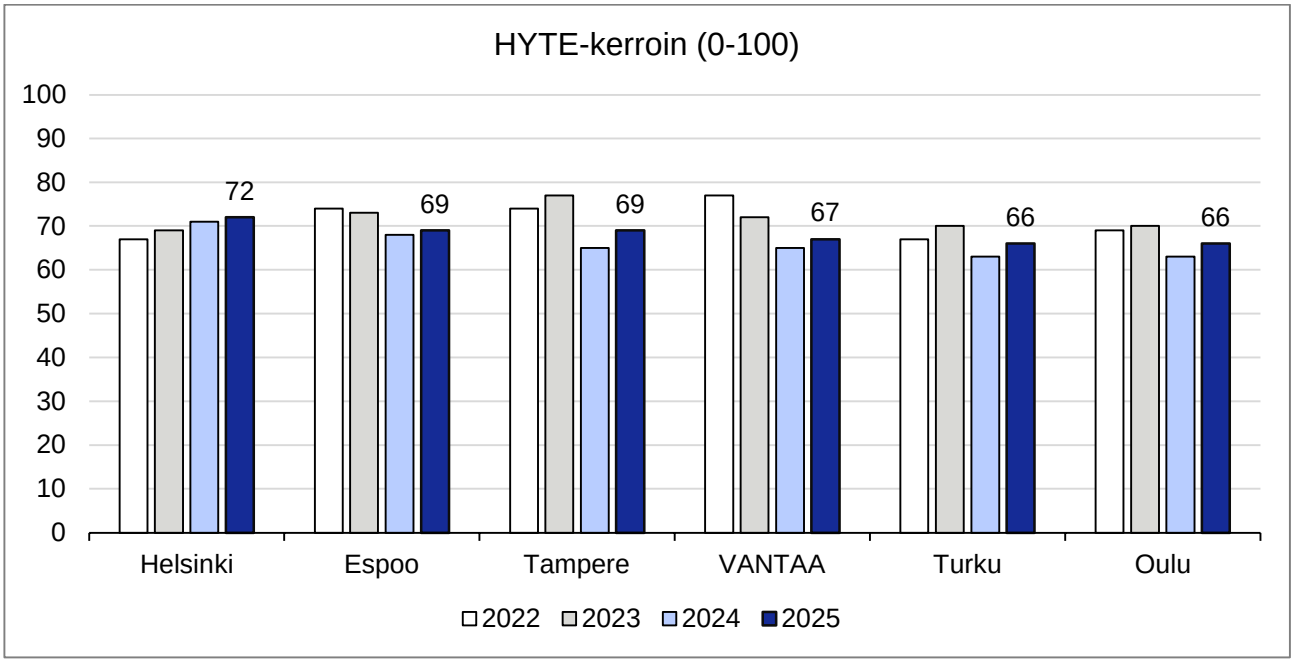
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen valtionosuuden lisäosa on suunniteltu kannustimeksi, jonka perusteella kuntien rahoituksen valtionosuuden suuruus osaksi määräytyy. Tällä halutaan kannustaa kuntia laadukkaaseen hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyöhön sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen jälkeenkin.

Kunnan aktiivisuutta hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä arvioidaan HYTE-kertoimella. Kerroin arvioidaan asteikolla 0–100. Korkeampi HYTE-kerroin tarkoittaa, että kunta on tehnyt enemmän hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä, ja saa näin myös enemmän rahoitusta suuremman valtionosuuden kautta.

Vantaalla HYTE-kerroin ja kertoimen perusteella määräytyvä valtionosuus nousivat hieman vuonna 2025 (kuvio 17 ja kuvio 18). Suomen suurimmista kuudesta kunnasta korkein HYTE-kerroin oli Helsingissä (72), alhaisin Oulussa ja Turussa (66). Vantaa oli kolmanneksi alhaisimmalla sijalla (67) (Kuvio 17). HYTE-kertoimen perusteella määräytyvä valtionosuus lasketaan asukasmäärän, HYTE-

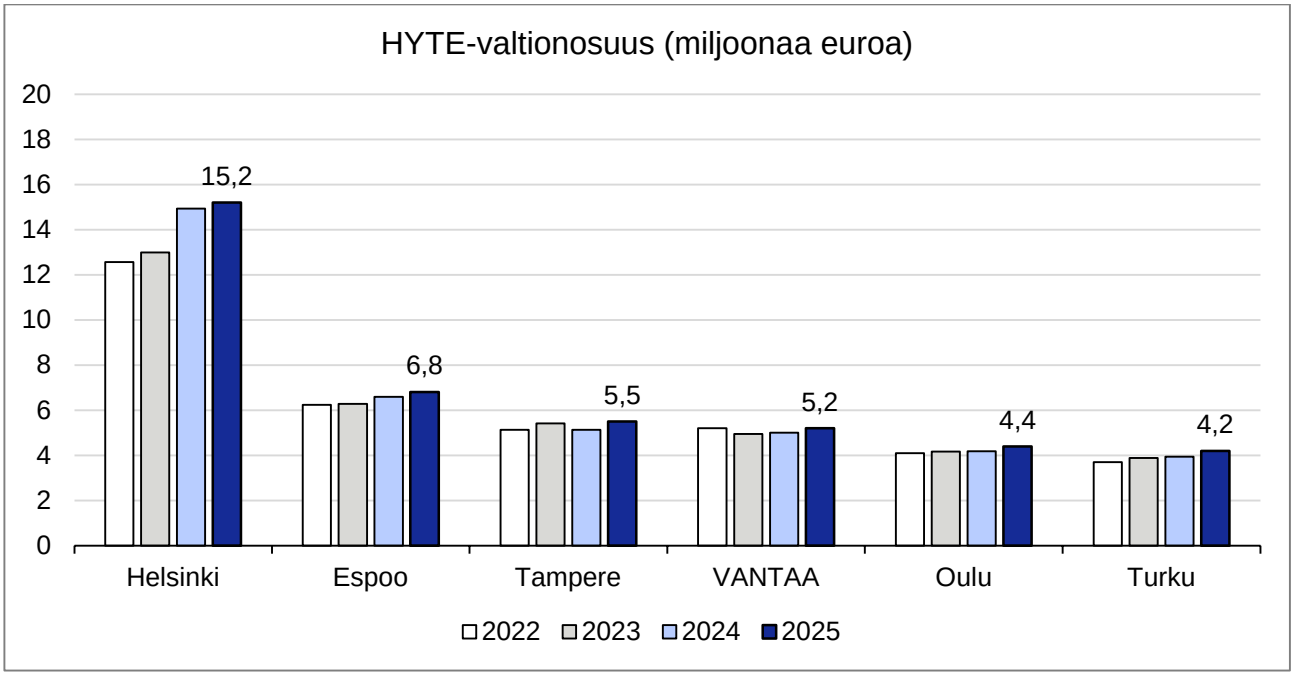
kertoimen sekä asukaskohtaisen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen perushinnan avulla. Vantaalla HYTE-kertoimeen perustuva valtionosuus nousi vuoden 2025 aikana 5,0:sta 5,2 miljoonaan euroon (kuvio 18). Suomen kuudesta suurimmista kaupungista Helsingissä HYTE-valtionosuus on kasvanut selkeimmin.

Kuvio 17: HYTE-kerroin Suomen kuudessa suurimmassa kaupungissa vuosina 2022–2025



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Terveyden ja hyvinvoinnin laitos (THL).

Kuvio 18: HYTE-kertoimeen perustuvat valtionosuudet Suomen kuudessa suurimmassa kaupungissa vuosina 2022–2025.



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Terveyden ja hyvinvoinnin laitos (THL).

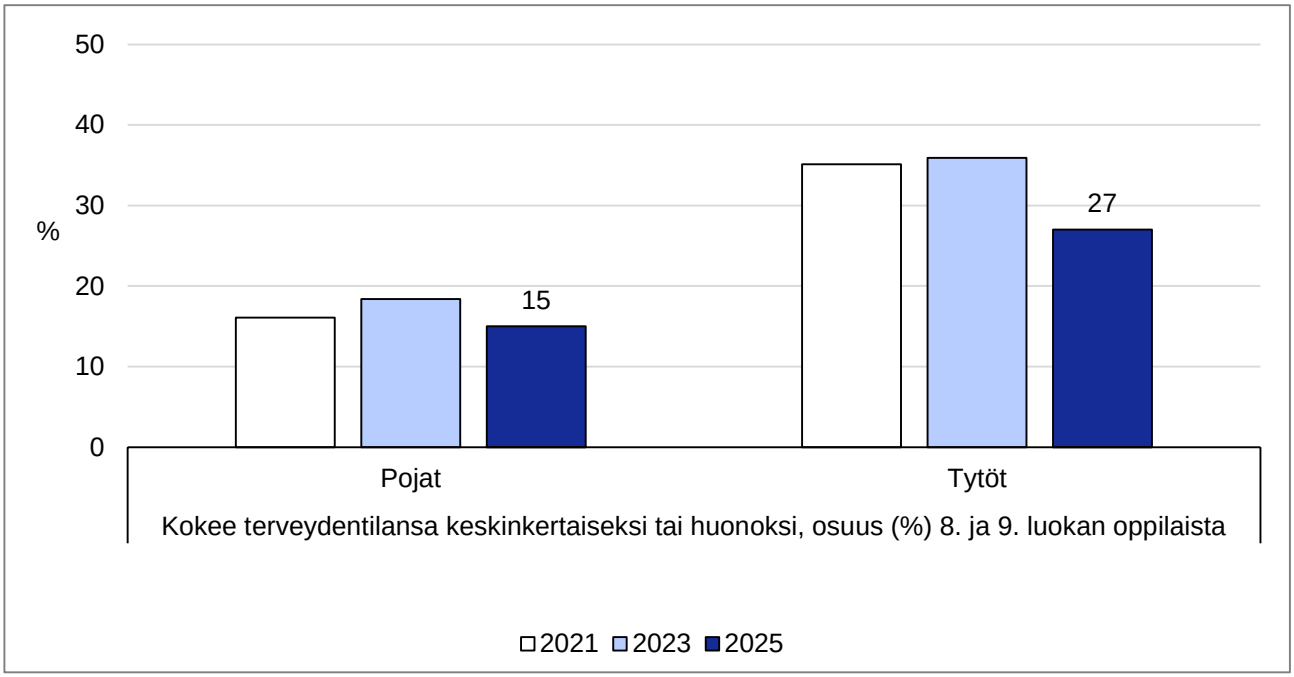
HYTE-kertoimeen vaikuttavat tulosindikaattorit: Lasten ja nuorten koettua terveyttä ja työikäisten työllisyyttä parannettava

HYTE-kertoimen laskenta perustuu toimintaa kuvaaviin prosessi-indikaattoreihin sekä tuloksia kuvaaviin tulosindikaattoreihin. Prosessi-indikaattoreihin vaikuttavat kuntajohto, liikunta, peruskoulut sekä kulttuuri. Tulosindikaattorit puolestaan mittaavat muutosta väestön hyvinvoinnissa ja terveydessä.

Kuntien HYTE-kertoimen tulosindikaattoreihin kuuluvat koettu terveys (8–9 luokkalaiset), koulutuksen ulkopuolelle jääneet (17–24-vuotiaat), toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneet (25–64-vuotiaat), työkyvyttömyyseläkettä saaneet (25–64-vuotiaat) sekä ikäihmisten kaatumisiin liittyvät hoitojaksot. Tässä kappaleessa esitellään näiden indikaattoreiden lähivuosien kehitystä saatavilla olevien vuosien osalta.

Koettu terveys on heikentynyt viime vuosina ja siinä on havaittavissa suuria eroja tyttöjen ja poikien välillä (kuvio 19). Esimerkiksi vuonna 2025 runsas neljännes (27 %) vantaalla asuvista 8. ja 9. luokan tytöistä koki terveydentilansa keskinkertaiseksi tai huonoksi, kun pojilla vastaava osuus oli 15 %. Osuudet ovat kuitenkin hieman pienentyneet vuodesta 2023.

Kuvio 19: Koettu terveys vantaalaisilla 8. ja 9. luokan oppilailla vuosina 2021–2025

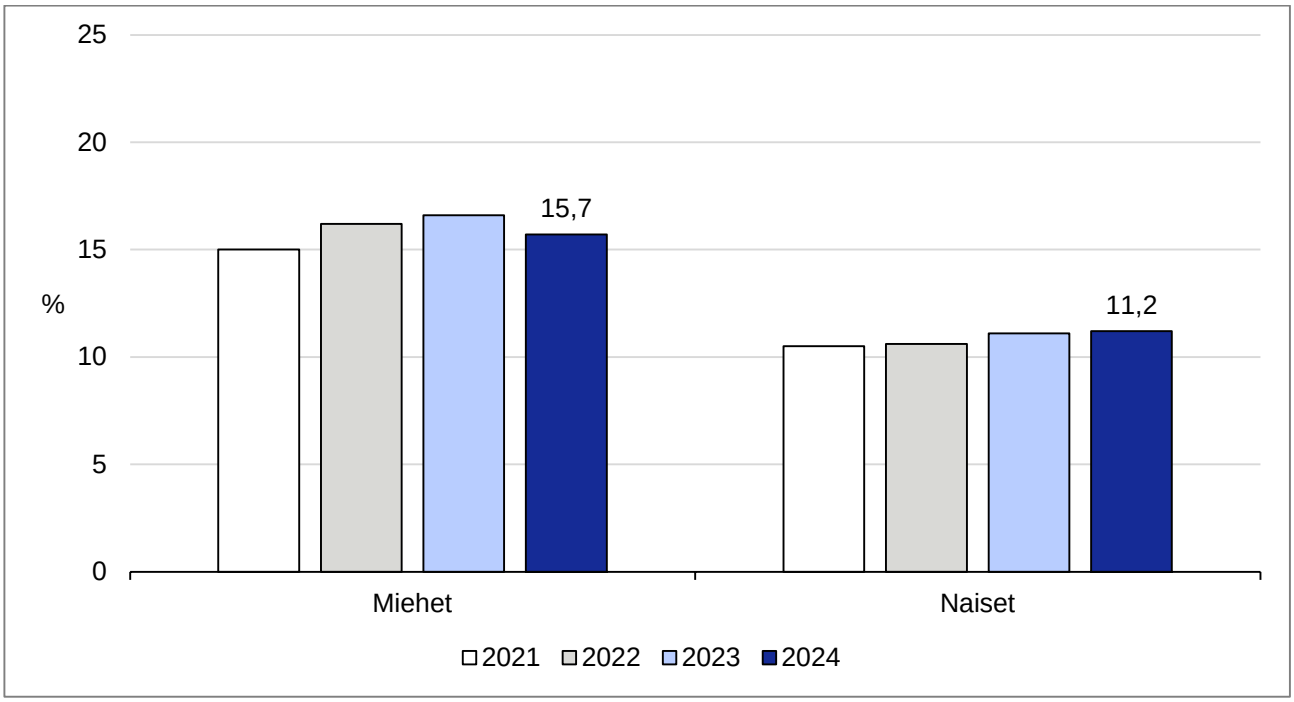


Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Terveyden ja hyvinvoinnin laitos (THL), Kouluterveyskysely.

Koulutuksen ulkopuolelle jääneiden osuus on hieman laskenut nuorilla vantaalaisilla miehillä, mutta pysynyt muuttumattomana naisilla (kuvio 20). Esimerkiksi vuonna 2023 osuus oli 17–24-vuotiailla miehillä 16,6 prosenttia, kun vuonna 2024 se oli noin 15,7 prosenttia. Naisilla osuus on hieman alhaisempi, heistä 11,2 prosenttia oli jäänyt koulutuksen ulkopuolelle vuonna 2024.

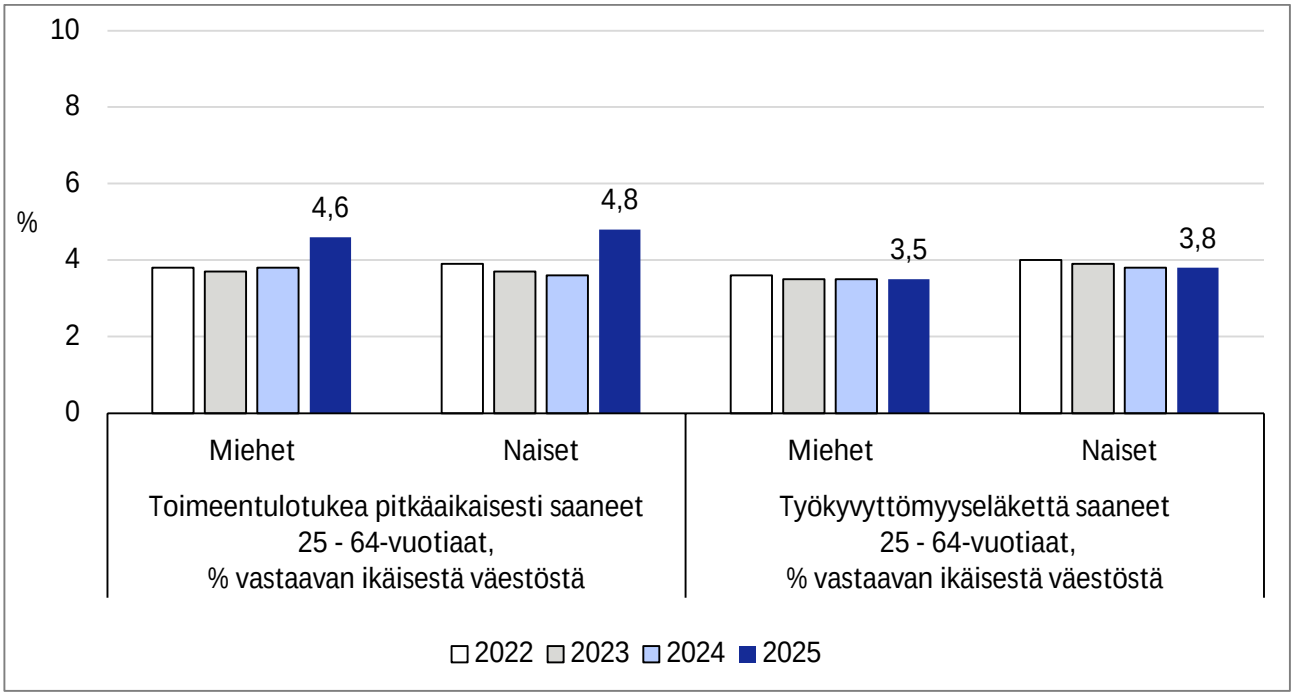
Toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneiden osuus väestöstä on selvästi kasvanut miehillä ja naisilla (kuvio 21). Työkyvyttömyyseläkettä saaneiden osuus on puolestaan hieman laskenut. Vuonna 2025 hieman alle viisi prosenttia 25–64-vuotiaista vantaalaisista miehistä ja naisista oli saanut pitkäaikaisesti toimeentulotukea. Työkyvyttömyyseläkettä saaneiden osuus oli alle neljä prosenttia.

Kuvio 20: Koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17–24-vuotiaat Vantaalla. Osuus vastaavan ikäisestä vantaalaisesta väestöstä vuosina 2021–2024



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Terveyden ja hyvinvoinnin laitos (THL, Sotkanet) ja Tilastokeskus.

Kuvio 21: Toimeentulotukea pitkäaikaisesti saaneiden sekä työkyvyttömyyseläkettä saaneiden 25–64-vuotiaiden osuudet vastaavan ikäisestä väestöstä Vantaalla vuosina 2022–2025

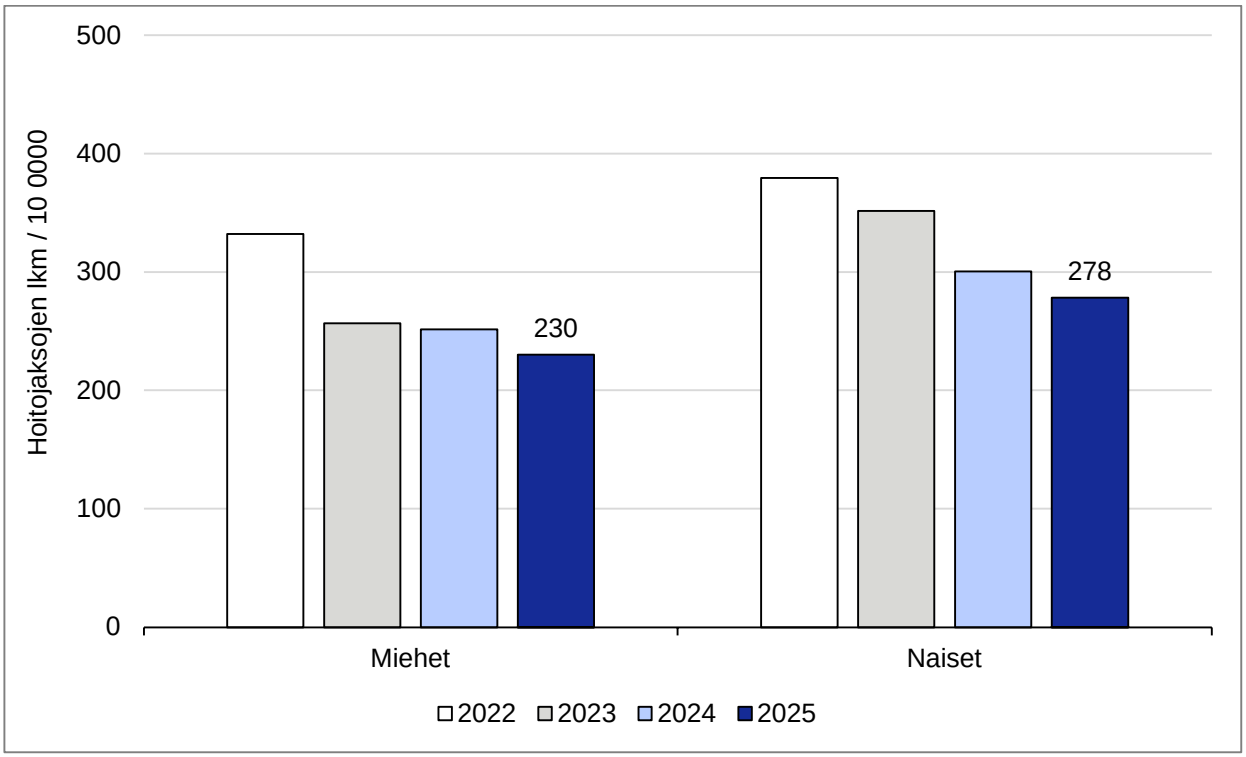


Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Terveyden ja hyvinvoinnin laitos (THL, Sotkanet), Eläketurvakeskus ja Kela.

HYTE-kertoimen tulosindikaattoreiden laskentaa kuuluu myös 65 vuotta täyttäneiden kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitojaksot. Hoitojaksoja on naisilla hieman miehiä enemmän. Esimerkiksi

vuonna 2025 kaatumisiin ja putoamisiin liittyviä hoitojaksoja (per 10 000 vastaavan ikäistä) oli naisilla noin 280 ja miehillä noin 230 (kuvio 22).

Kuvio 22: Kaatumisiin ja putoamisiin liittyvät hoitojaksot 65 vuotta täyttäneillä vantaalaisilla (/10 000 vastaavan ikäistä)



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Terveyden ja hyvinvoinnin laitos (THL, Sotkanet).

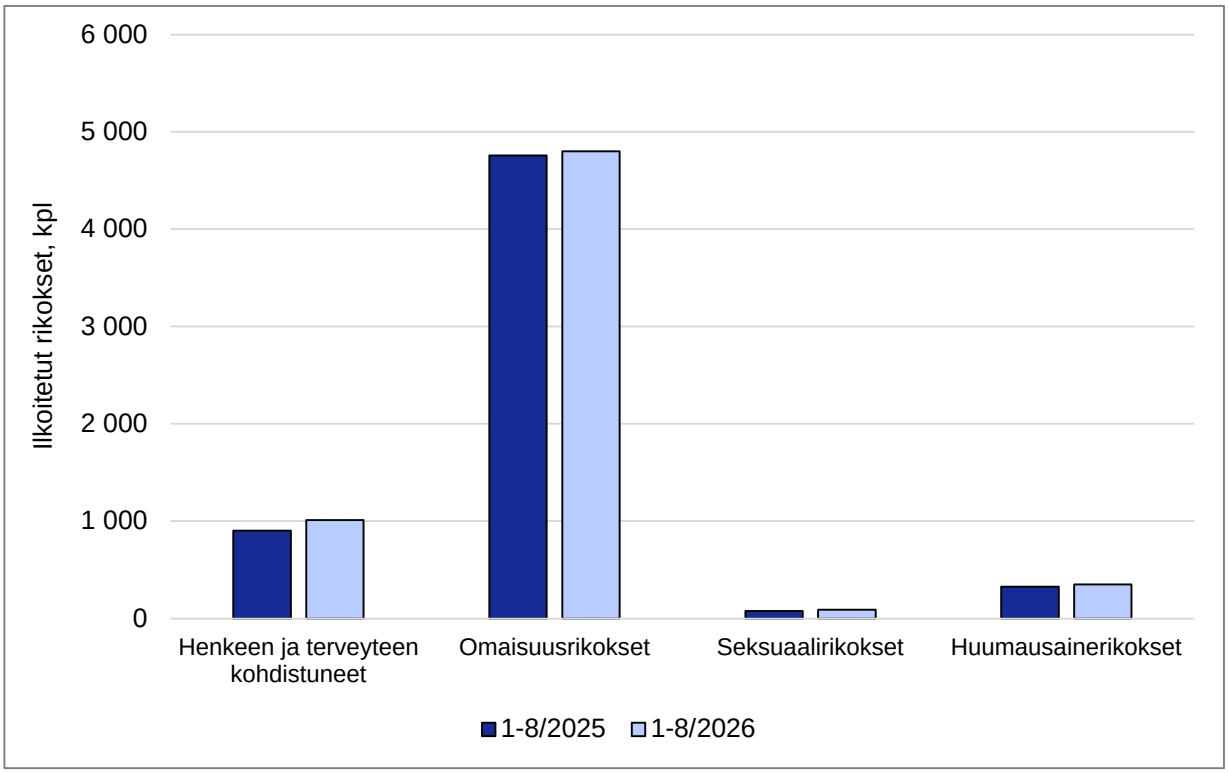
Rikoskuvassa myönteistä ja kielteistä kehitystä

Vantaan rikoskuva kehittyi vuoden 2026 tammi-elokuussa eri suuntiin rikoslajista riippuen. Henkeen ja terveyteen kohdistuneita rikoksia kirjattiin 1 010, mikä oli 12 prosenttia enemmän kuin vastaavana aikana vuonna 2025. Kasvu tuli ennen kaikkea pahoinpitelyrikoksista, joiden määrä nousi 815:stä 932:een. Myös seksuaalirikosten määrä kasvoi 75:stä 89:ään ja huumausainerikosten 326:sta 350:een.

Omaisuusrikosten kokonaismäärä pysyi lähes ennallaan: tammi-elokuussa 2026 niitä kirjattiin 4 802, kun vuotta aiemmin määrä oli 4 758. Kokonaisluvun taustalla kehitys oli kuitenkin kaksijakoista. Varkauksien määrä väheni 19 prosenttia, mutta näpistysten määrä kasvoi 13 prosenttia. Ryöstöjen ja kiristysten määrä kasvoi 77:stä 85:een, kun taas vahingontekojen määrä pysyi käytännössä muuttumattomana.

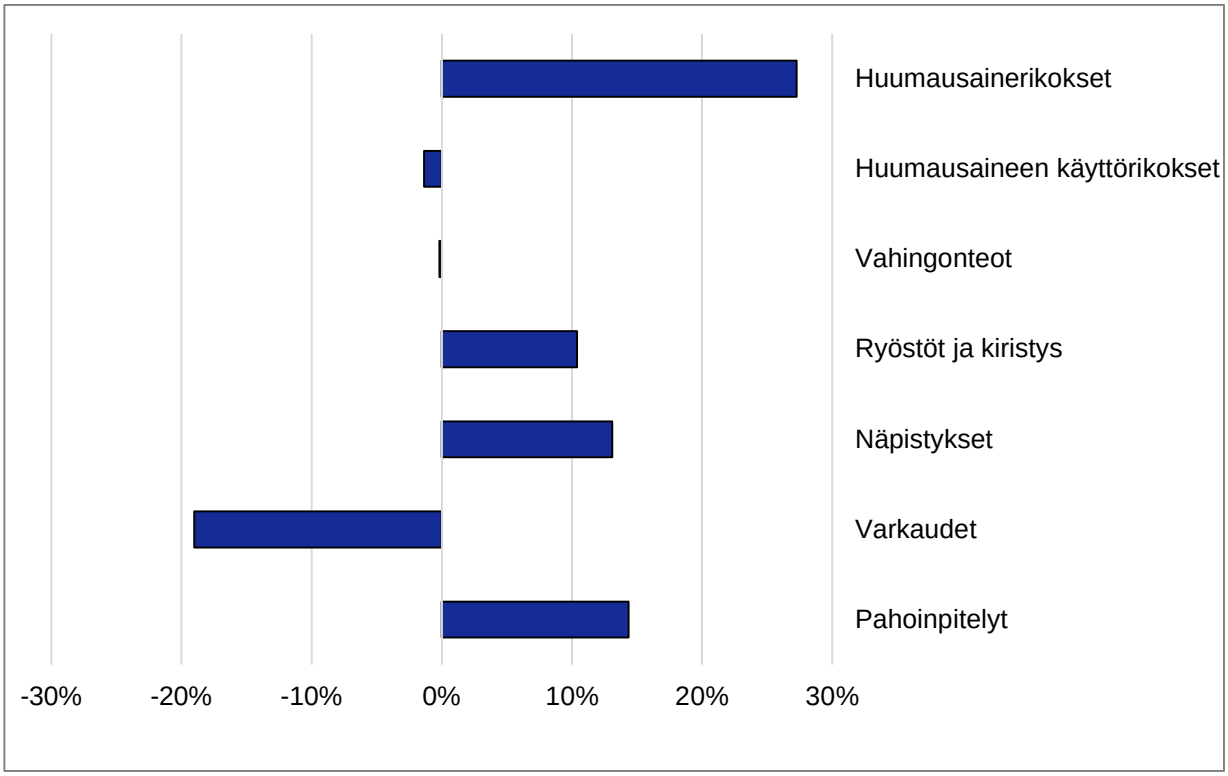
Huumausainerikoksissa käyttörikosten määrä pysyi lähes ennallaan, mutta muiden huumausainerikosten määrä kasvoi. Kokonaisuutena tiedot osoittavat, ettei turvallisuuskehitystä kuvaa yksi yhtenäinen trendi: omaisuusrikosten kokonaismäärä oli vakaa, mutta väkivalta-, seksuaali- ja huumausainerikoksia kirjattiin edellisvuotta enemmän. Kehityksen seurannassa on siksi tarkoituksenmukaista tarkastella sekä rikosryhmien kokonaismääriä että niiden sisäisiä muutoksia.

Kuvio 23: Keskeiset rikosryhmät Vantaalla tammi-elokuussa 2025 ja 2026



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Poliisi.

Kuvio 24: Rikoskuvan keskeiset muutokset Vantaalla tammi-elokuussa 2025 ja 2026



Lähde: Vantaan strategia ja tutkimus, aineistolähde: Poliisi.

Talous

Vantaan aluetalouden kehitys

Koko Vantaan alueella kaikkien toimialojen yhteenlaskettu liikevaihto kasvoi vuonna 2025 melko maltillisesti. Ensimmäisellä ja toisella neljänneksellä liikevaihto kasvoi noin prosentin, kolmannella neljänneksellä noin kolme prosenttia ja neljännellä neljänneksellä noin yhden prosentin vuotta aiemmasta. Koko vuoden tasolla liikevaihto kasvoi reilun prosentin. Vuoden 2026 alku jatkui edellisvuoden mukaisella kasvu-uralla, sillä tammikuussa liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja helmikuussa kasvua kertyi kaksi prosenttia vuoden takaiseen verrattuna.

Kaikkien toimialojen yhteenlaskettu palkkasumma kasvoi vuonna 2025 tasaisesti, reilut kaksi prosenttia. Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä palkkasumman kasvu kiihtyi 3,5 prosenttiin.

Toimialoittain tarkasteltuna liikevaihdon kehitys vaihteli huomattavasti. Teollisuuden toimialan liikevaihto kasvoi vuonna 2025 lähes kymmenen prosenttia. Kasvu voimistui vuoden 2026 alussa, ja tammi-helmikuussa teollisuuden liikevaihto oli 23–30 prosenttia korkeampi kuin vuotta aiemmin. Näin teollisuus erottui selvästi Vantaan nopeimmin kasvavana päätoimialana vuoden 2026 alussa.

Teollisuuden vahva kehitys näkyi myös palkkasummassa. Vuonna 2025 palkkasumma kasvoi jokaisella vuosineljänneksellä noin 5–9 prosenttia vuotta aiemmasta, ja koko vuoden kasvu oli reilut seitsemän prosenttia. Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä palkkasumma kasvoi edelleen vajaat kuusi prosenttia vuodentakaisesta, mikä viittaa toimialan suotuisan kehityksen jatkumiseen.

Rakentamisen toimialan liikevaihdon kehitys oli vuonna 2025 vaihtelevaa. Ensimmäisellä neljänneksellä liikevaihto kasvoi reilut neljä prosenttia ja toisella neljänneksellä kaksi prosenttia vuotta aiemmasta. Kolmannella neljänneksellä liikevaihto kääntyi 2,5 prosentin laskuun, mutta neljännellä neljänneksellä saavutettiin jälleen hieman kasvua liikevaihdon noustessa 0,5 prosenttia. Koko vuoden tasolla liikevaihto kasvoi vajaan prosentin. Vuoden 2026 alku oli kuitenkin heikko, sillä tammikuussa liikevaihto laski reilut yhdeksän prosenttia ja helmikuussa vajaat prosentin vuotta aiemmasta.

Rakentamisen palkkasumman kehitys jäi liikevaihtoa hieman vaimeammaksi. Koko vuoden 2025 tasolla palkkasumma laski 0,3 prosenttia. Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä palkkasumma oli edellisvuoden tasolla. Sekä liikevaihdon että palkkasumman kehitys viittaavat siihen, että rakentamisen toimiala oli edelleen matalasuhdanteessa myös vuoden 2026 alussa, eikä selvää käännettä kasvuun ollut vielä nähtävissä.

Tukku- ja vähittäiskaupan toimialan liikevaihto kehittyi vuonna 2025 vaihtelevasti. Ensimmäisellä neljänneksellä liikevaihto laski kolme ja toisella neljänneksellä kaksi prosenttia edellisvuodesta. Kolmannella neljänneksellä liikevaihto kasvoi kolme prosenttia, mutta kääntyi jälleen laskuun vuoden viimeisellä neljänneksellä, jolloin se supistui 3,5 prosenttia vuotta aiemmasta. Koko vuoden tasolla toimialan liikevaihto laski reilun prosentin. Heikko kehitys jatkui myös vuoden 2026 alussa, kun liikevaihto pieneni tammikuussa reilut kahdeksan ja helmikuussa vajaat neljä prosenttia edellisvuoden vastaaviin kuukausiin verrattuna.

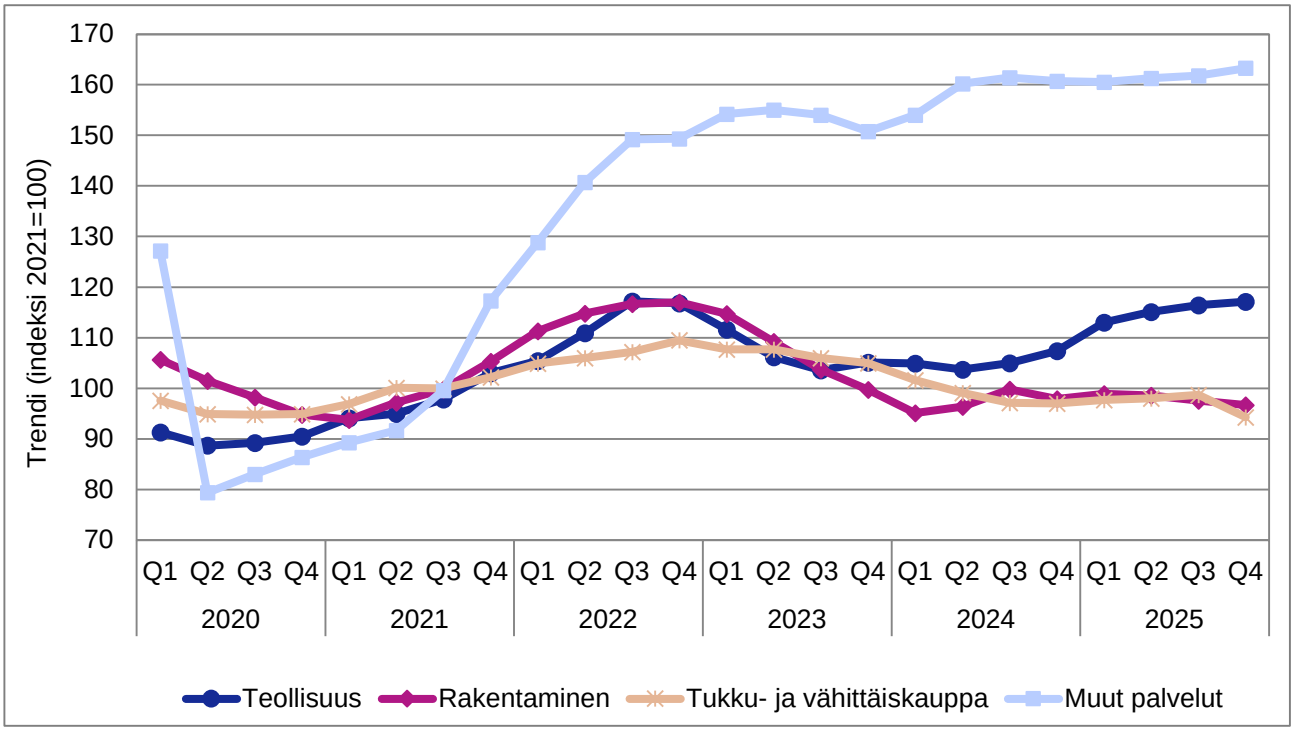
Toimialan palkkasumman kehitys oli liikevaihtoa myönteisempää vuonna 2025. Ensimmäisellä neljänneksellä palkkasumma oli edellisvuoden tasolla, mutta kasvoi toisella ja kolmannella neljänneksellä reilut kaksi prosenttia ja neljännellä neljänneksellä kasvu nousi reiluun kolmeen prosenttiin vuotta aiemmasta. Koko vuoden tasolla palkkasumma kasvoi vajaat kaksi prosenttia. Kasvu jatkui myös vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä, jolloin palkkasumma oli vajaat kolme prosenttia suurempi kuin vuotta aiemmin.

Muiden palveluiden toimialan liikevaihto kasvoi vuonna 2025 maltillisesti. Ensimmäisellä neljänneksellä liikevaihto kasvoi 3,5 prosenttia vuotta aiemmasta, mutta kasvu hidastui toisella ja kolmannella neljänneksellä edellisvuoden tasolle. Vuoden viimeisellä neljänneksellä liikevaihdon kasvu vahvistui vajaaseen kahteen prosenttiin. Koko vuoden tasolla liikevaihto kasvoi reilun prosentin. Myönteinen

kehitys jatkui myös vuoden 2026 alussa, jolloin liikevaihto kasvoi tammi-helmikuussa 2–3 prosenttia edellisvuodesta.

Muiden palveluiden palkkasumma kasvoi vuonna 2025 tasaisesti. Koko vuoden tasolla palkkasumman kasvu asettui noin prosenttiin. Vuoden 2026 ensimmäisellä neljänneksellä palkkasumman kasvu kiihtyi reiluun kolmeen prosenttiin vuodentakaisesta.

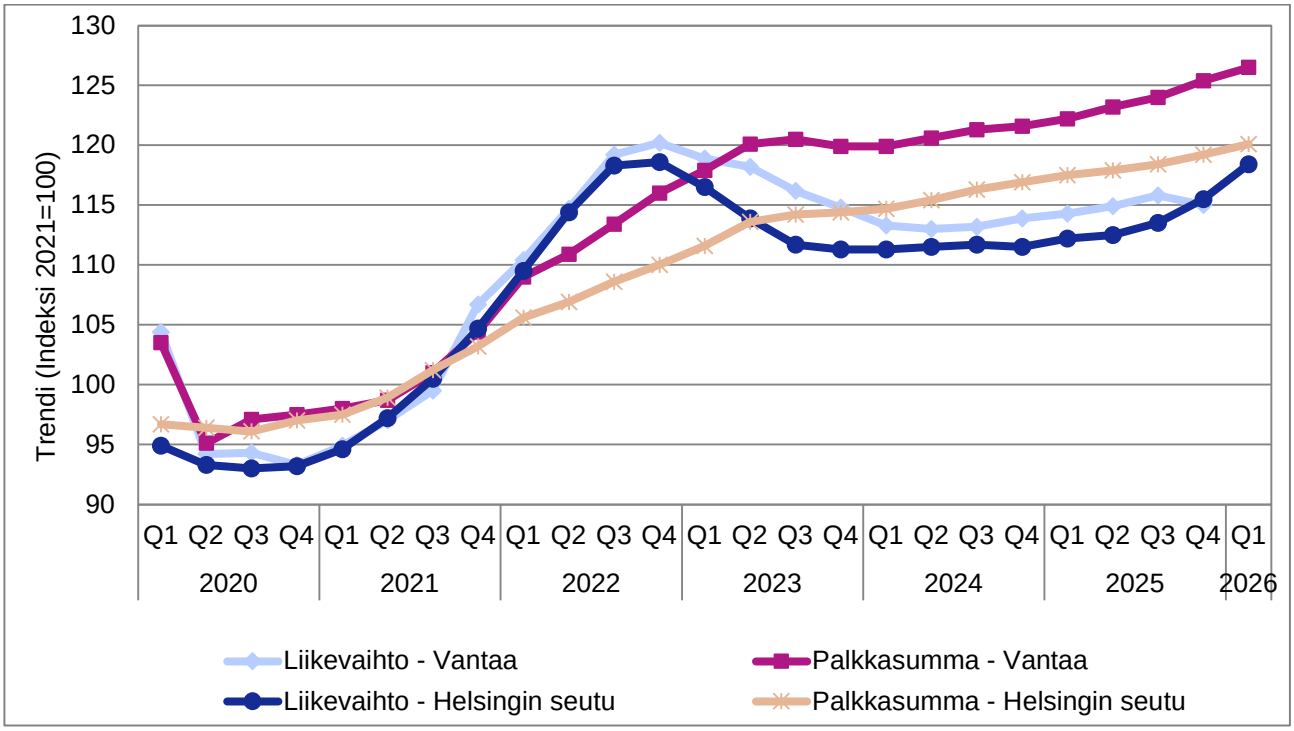
Kuvio 25: Yritysten liikevaihdon kehitys päätoimialoilla Vantaalla vuodesta 2020 (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus, asiakaskohtainen suhdannepalvelu 28.5.2026.

Vantaan ja koko Helsingin seudun liikevaihto kasvoi vuonna 2025 reilun prosentin edellisvuoteen verrattuna. Myös palkkasumma kasvoi molemmilla seuduilla samana vuonna noin kaksi prosenttia. Vantaan palkkasumma kasvoi vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen aikana (3,5 %) - hieman nopeammin kuin koko Helsingin seudun alue (2,3 %) vuositasolla.

Kuvio 26: Yritysten liikevaihdon ja palkkasumman kehitys Vantaalla ja Helsingin seudulla vuodesta 2020 (2021=100)



Lähde: Tilastokeskus, asiakaskohtainen suhdannepalvelu 28.5.2026.

Yleinen talouskehitys

Suomen talous on vuonna 2026 kääntynyt kasvuun pitkän heikon jakson jälkeen, mutta elpyminen on edelleen hidasta. Kasvua tukevat erityisesti viennin vahvistuminen, investointien lisääntyminen sekä yksityisen kulutuksen asteittainen elpyminen. Talousnäkymiin liittyy kuitenkin huomattavaa epävarmuutta erityisesti geopoliittisten konfliktien, energian hinnan kehityksen ja maailmankaupan häiriöiden vuoksi. Suomen Pankki nostaa keskeisiksi epävarmuustekijöiksi Lähi-idän tilanteen sekä Yhdysvaltojen kauppapolitiikan.

Tilastokeskuksen mukaan Suomen bruttokansantuote kasvoi vuoden 2026 toisella neljänneksellä 0,4 prosenttia edellisestä neljänneksestä. Kasvua tukivat vienti, jonka volyymi kasvoi 5,7 prosenttia sekä yksityinen kulutus ja investoinnit. Talouden kehitys on ollut myös aiemmin arvioitua vahvempaa, ja vuosien 2024 ja 2025 kasvulukuja on tarkistettu ylöspäin.

Valtiovarainministeriön syyskuussa 2026 julkaiseman ennusteen mukaan bruttokansantuote kasvaa 1,6 prosenttia vuonna 2026, 1,8 prosenttia vuonna 2027 ja 1,5 prosenttia vuonna 2028. Talouskasvun arvioidaan siten vahvistuvan vuonna 2027, mutta jäävän edelleen verrattain maltilliseksi.

Inflaatio on kiihtynyt vuoden 2026 aikana energian hinnan nousun seurauksena. Suomen Pankin kesäkuun ennusteessa Suomen vuoden 2026 inflaatioksi arvioitiin 2,4 prosenttia. Inflaation arvioidaan hidastuvan 1,6 prosenttiin vuonna 2027 ja olevan 1,8 prosenttia vuonna 2028. Korkotaso on samalla kääntynyt uudelleen nousuun. Yleinen markkinakorko Euribor 12 kuukautta nousi lokakuussa yli 3,2 prosenttiin, kun vuotta aikaisemmin se oli noin prosenttiyksikköä matalammalla tasolla.

Työmarkkinoilla talouden vahvistuminen näkyy selvästi hitaammin. Valtiovarainministeriön syksyn 2026 ennusteen mukaan työllisyys vähenee vielä vuonna 2026 ja alkaa kasvaa vasta vuodesta 2027 lähtien. Työttömyysaste on vuonna 2026 yli 10 prosenttia. Työmarkkinatilanteen nopeaa paranemista ei ole odotettavissa, vaikka talous onkin kääntynyt kasvuun.

Investoinnit muodostavat lähivuosien kasvun kannalta keskeisen myönteisen tekijän. Erityisesti datakeskuksiin, vihreään siirtymään ja puolustusteollisuuteen kohdistuvien investointien arvioidaan tukevan kasvua. Asuntorakentaminen on sen sijaan edelleen heikkoa, ja valtiovarainministeriö arvioi sen toipumisen alkavan vasta vuonna 2027. Asuntorakentamisen piristyminen olisi Vantaan kannalta erityisen merkittävä asia talouden toipumiselle.

Euroalueen talousnäkymää varjostavat vuonna 2026 geopoliittiset jännitteet ja energiamarkkinoiden häiriöt. IMF (International Monetary Fund) arvioi heinäkuussa 2026 euroalueen bruttokansantuotteen kasvun hidastuvan 2025 vuoden 1,4 prosentista 0,9 prosenttiin vuonna 2026 ja olevan 1,2 prosenttia vuonna 2027. Samalla IMF ennakoi euroalueen inflaation nousevan 2,9 prosenttiin vuonna 2026 ja olevan 2,3 prosenttia vuonna 2027.

Suomen kasvun kannalta tilanne on kaksijakoinen. Viennin ja investointien vahvistuminen sekä yksityisen kulutuksen elpyminen tukevat kasvua, mutta korkea työttömyys, rakentamisen heikkous, kohonnut korkotaso sekä julkisen talouden tila jarruttavat tätä kehitystä.

Julkinen talous

Valtiovarainministeriön mukaan julkisen talouden keskeinen ongelma on rakenteellinen epätasapaino eli se, että menot kasvavat tuloja nopeammin myös tilanteessa, jossa talous kasvaa. Talouskasvu ei siten yksin riitä korjaamaan julkisen talouden pitkään jatkunutta alijäämää ja velkaantumista. Velkaantumisen taustalla on useita tekijöitä, mm. väestön ikääntymisen aiheuttama palvelutarpeen kasvu, sosiaali- ja terveyspalveluiden kustannusten nousu, korkomenojen kasvu, puolustusmenojen lisääntyminen, pitkään jatkunut hidas talouskasvu sekä heikko työllisyyskehitys.

Julkinen talous on ollut alijäämäinen joka vuosi vuodesta 2009 lähtien. Suurimmat alijäämät ovat syntyneet koronaepidemian jälkeen vuosina 2020, 2024 ja 2025. Valtiovarainministeriön syksyn 2026 ennusteen mukaan julkisyhteisöjen alijäämä vuonna 2025 oli 3,8 prosenttia suhteessa bruttokansantuotteeseen ja kasvaa 4,2 prosenttiin vuonna 2026. Vuosina 2027–2030 alijäämän arvioidaan pysyvän noin 4,5 prosentissa suhteessa bruttokansantuotteeseen.

Myös julkinen velka kasvaa nopeasti. Valtiovarainministeriö arvioi velkasuhteen nousevan vuonna 2026 noin 90 prosenttiin suhteessa bruttokansantuotteeseen ja edelleen lähes 98 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä. Julkisen talouden vahvistuminen jää siten selvästi talouden yleistä suhdannekäännettä hitaammaksi.

Kuntatalous

Kuntatalouden näkymät heikkenevät vuosina 2026–2027. Kuntien taloutta painaa toimintamenojen kasvu, erityisesti palkkaratkaisut, väestörakenteen muutokset sekä uudet tehtävät, kuten TE-uudistukseen liittyvät kustannusriskit. Lisäksi investointipaineet ovat suuret erityisesti kasvukeskuksissa ja ne lisäävät kuntien velkaantumista. Kunnat myös eriytyvät voimakkaasti kasvaviin ja väestöään menettäviin kuntiin. Kuntien verorahoituksen kasvua heikentävät valtionosuuksiin kohdistuvat leikkaukset, kuten hallituksen päättämä valtionosuuksien indeksijarru.

Vuonna 2025 kuntatalous heikkeni edellisvuodesta. Kuntien yhteenlaskettu vuosikate laski 2,9 mrd. euroon ja tilikauden tulos noin 0,7 mrd. euroon. Tulosta paransivat kertaluonteiset omaisuuden myyntituotot. Vuosikate riitti kattamaan poistot, mutta jäi 420 milj. euroa nettoinvestointeja pienemmäksi. Toiminnan ja investointien rahavirta oli noin 0,8 mrd. euroa negatiivinen, minkä seurauksena kuntien rahoitusasema ja velkaantuminen heikkenivät. Kuntien lainakanta kasvoi noin 0,9 mrd. eurolla 20,2 mrd. euroon.

Vuonna 2025 negatiivisen vuosikatteen kuntia oli 5 ja vuonna 2024 niitä oli 14. Tilikauden tulos oli negatiivinen 111 kunnalla, kun edellisenä vuonna se oli negatiivinen 84 kunnalla. Vuosikate heikkeni eniten yli 300 000 asukkaan kuntakokoryhmässä.

Kuntatalouden tilanne on ollut viime vuosina heikko ja se heikkenee edelleen vuonna 2026 kuntien omista sopeutustoimista huolimatta. Kuntatalouden tulokehitys on vaimeaa ja tuottoja pienentää

kuntien ja hyvinvointialueiden väliset sote-kiinteistöjen vuokrasopimusten päättyminen ja uudelleenneuvottelut, jotka heikentävät kuntien vuokratuloja. Kuntien toimintamenoja kasvattaa erityisesti kunta-alan ansiokehitys, joka kasvattaa henkilöstövaltaisen alan menoja. Lisäksi vuoden 2025 alusta voimaan astuneen TE-uudistuksen myötä kunnat vastaavat osasta työttömyysetuuksien rahoitusta. Tämä tekee kuntataloudesta suhdanneherkemmän, koska korkean työttömyyden vuoksi kuntien kunnallisverokertymä pienenee ja lisäksi työllisyysetuuksien kasvaminen lisää menoja.

Kuntien verotulot ja valtionosuudet kääntyvät vuonna 2026 kasvuun, mutta kasvua hidastavat valtionosuuksiin tehtävät vähennykset, kuten prosenttiyksikön indeksijarru ja määräaikaiset tason vähennykset. Vuonna 2026 kuntien vuosikatteen ennustetaan vahvistuvan hieman edellisvuodesta, mutta tilikauden tulos heikkenee ja pysyy vain niukasti positiivisena, koska vuoden 2025 tulosta parantavat kertaluonteiset erät poistuvat. Toiminnan ja investointien rahavirta heikkenee 300 milj. euroa -1,1 miljardiin euroon.

Vuonna 2026 kunnallisveroprosenttia korotti 38 kuntaa, kun vuonna 2025 korotuksia teki 66 kuntaa. Manner-Suomen keskimääräinen kunnallisvero nousi vuonna 2026 7,57 prosenttiin. Kuntien saamien kunnallisverotulojen kasvu vuonna 2026 on noin 3 prosenttia.

Kuntatalouden tulojen ja menojen epätasapainon ennustetaan syvenevän vuonna 2027. Toiminnan ja investointien rahavirran ennustetaan heikkenevän 1,5 mrd. euroa alijäämäiseksi. Toimintakulujen ennustetaan kasvavan 2,9 prosenttia kun samaan aikaan tulot kasvavat vain 0,2 prosenttia. Toimintakate heikkenee näin 4,2 prosenttia ja sen ennustetaan painuvan 16,6 mrd. euroa negatiiviseksi. Valtionosuustuloja pienentää hallituksen päättämä indeksijarru, joka nostetaan 2,8 prosenttiyksikköön vuodelle 2027. Kuntien vuosikatteen ennustetaan heikkenevän ja negatiivisen vuosikatteen kuntien määrän ennakoidaan kääntyvän nousuun vuonna 2027. Vuosikatteen ennustetaan kattavan poistot vain niukasti, jolloin kuntatalouden tilikauden tulos jää lähes nollaan.

Verotulot ovat edelleen kuntien merkittävin tulonlähde, ja ne koostuvat kunnallis-, kiinteistö-, yhteisö- ja kaivosmineraaliverosta. Vuonna 2026 kuntien kokonaisverotulot kasvavat noin 4,9 prosentilla ja vuonna 2027 kasvun ennustetaan olevan 4,1 prosenttia.

Kuntahallinnon ennustetaan pysyvän 0,5–0,6 prosenttia alijäämäisenä suhteessa BKT:hen myös vuosina 2027–2028. Kuntatalouden tulojen ja menojen epätasapainon ennustetaan pienenevän hieman vuosina 2028–2030, kun osa määräaikaisista valtionosuusleikkauksista päättyy ja henkilöstömenojen kasvun oletetaan hidastuvan. Kuntasektorin kustannuksia kuvaava peruspalveluiden hintaindeksi kasvaa ennustejaksolla 2027–2030 keskimäärin 3,3 prosenttia vuodessa. Kuntatalouden vuosikate ei tule riittämään nettoinvestointien kattamiseen ja lainakanta kasvaakin ennusteen mukaan vuoden 2026 noin 22,4 mrd. eurosta noin 26,3 mrd. euroon vuoteen 2030 mennessä.

Veropohjan rapautuminen, hintatason nousu, väestörakenteen muutokset, yleinen talous- ja työllisyyskehitys sekä erityisesti suurten kaupunkien kasvavat investointi- ja menopaineet voivat syventää yksittäisten kuntien talouden epätasapainoa. Kuntien omat sopeuttamistoimet erityisesti palveluverkossa ja henkilöstömenoissa ovatkin olennainen osa taloudenhoitoa. Kunnilla on entistä suurempi vastuu työllisyyden edistämisestä ja työttömyyden etuusmenojen rahoituksesta, mikä lisää kuntatalouden herkkyyttä suhdannevaihteluille. Perustoimeentulotuen laskutusmenettelyyn siirtyminen vuonna 2029 lisää myös jossain määrin kuntatalouden suhdanneherkkyyttä.

Muutokset veroperusteissa ja valtionosuuksissa

Valtiovarainministeriön 21.9.2026 julkaiseman kuntatalousohjelman mukaan kuntien verotulojen ennustetaan kasvavan 4,1 prosenttia vuonna 2027. Kunnallisverotuoton arvioidaan kasvavan noin 4 prosenttia, mutta veroennusteessa on huomattavia eroja kuntien välillä. Kunnallisveron tuottoon vaikuttaa julkisen talouden sopeutukseen liittyvät veromuutokset sekä erityisesti väestönrakenteen ja työllisyyden kehitys.

Hallitusohjelman mukaan ansiotuloveroperusteisiin tehdään vuonna 2027 indeksitarkistus kaikilla tulotasoilla. Pieni- ja keskituloisten työn verotusta kevennetään hallituskaudella asteittain 405 milj. eurolla, josta 105 milj. euroa kohdistuu vuoteen 2027. Tämän lisäksi vuoden 2025 kehysriihessä työn

verotusta päätettiin keventää 125 milj. eurolla vuonna 2027. Osana julkisen talouden sopeuttamista vapaaehtoinen eläkesäästämisen verotuki poistuu vuodesta 2027 alkaen, yrittäjävähennystä korotetaan ja yksityishenkilöiden lahjoitusvähennystä laajennetaan. Muutokset vaikuttavat negatiivisesti kuntien kunnallisverotuottokertymään.

Kuntien yhteisöverotulojen arvioidaan kasvavan vuosina 2027–2030 noin 3–6 prosenttia vuodessa. Yhteisöverokantaa alennetaan kahdella prosenttiyksiköllä 18 prosenttiin vuonna 2027. Yhteisöveron veroperusteisiin tehtävät muutokset kompensoidaan kunnille yhteisöveron jako-osuutta muuttamalla, joten toimenpiteen on tarkoitus olla kuntien rahoitusaseman näkökulmasta neutraali.

Kiinteistöveron ennakoidaan kasvavan keskimäärin noin 1,8 prosentin vuosivauhtia.

Hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtio osoittaa kunnille valtionosuuksia ja muita valtionapuja yhteensä noin 5,8 miljardia euroa vuonna 2027, eli noin 3 prosenttia vähemmän kuin vuonna 2026. Kuntien peruspalvelujen valtionosuuteen hallitus osoittaa 3,44 miljardia euroa, eli noin 110 milj. euroa vähemmän kuin vuonna 2026.

Uudet ja laajenevat tehtävät kasvattavat nettomääräisesti valtionosuuden tasoa 41 milj. euroa. Kotoutumiskoulutuksen rahoituksen siirto kasvattaa valtionosuuksia 24,8 milj. euroa, työvoimapoliittisen avustuksen käyttöönotto 9,6 milj. euroa sekä kotoutumistuen takuuajan kustannuksien korvaus 7,3 milj. euroa. Valtionosuuden tasoa nostavat lisäksi luku- ja kirjoitustaidon koulutus 3,1 milj. euroa, oppimisen tuen uudistaminen 2,7 milj. euroa sekä kotoutumispalvelujen kielikoulutuksen saatavuus työpaikoilla 2,0 milj. euroa. Ruotsinkielisen kotoutumisen edistäminen sekä kotihoidontuen Norjan malli nostavat valtionosuutta yhteensä 0,8 milj. euroa. Valtionosuuden tasoa puolestaan vähentää kuntien työllistämisvelvoitteen kumoaminen 57 vuotta täyttäneiden työttömien työnhakijoiden osalta 2,2 milj. eurolla sekä monialaista yhteistyötä koskevan tehtävän päättyminen 2,0 milj. eurolla. Lisäksi tilapäistä suojelua saavien oikeus yleistukeen johtaa siihen, että työvoimaviranomaisilta siirtyy kulukorvausmenoja Kansaneläkelaitokselle, mikä vähentää kuntien valtionosuutta 5,3 milj. eurolla.

Peruspalvelujen valtionosuutta pienentävät kunnilta hyvinvointialueille siirtyneiden tulojen ja kustannusten määräaikainen vähennys 167 milj. euroa vuoden 2023 osalta. Lisäksi sote-uudistukseen liittyen vuodelle 2024 tehtiin määräaikainen kuntien valtionosuuksien korotus 192 milj. euroa, jota peritään takaisin vuosien 2025–2027 aikana 64 milj. euroa vuosittain. Hyvinvointialueuudistukseen liittyvät määräaikaiset valtionosuuksien leikkaukset päättyvät vuonna 2027.

Peruspalveluiden valtionosuuden indeksikorotus (3,5 %) lisää valtionosuutta 114,0 milj. eurolla. Hallitus on kuitenkin kevään 2026 kehysriihessään päättänyt korottaa indeksijarrun 2,8 prosenttiyksiköön vuodelle 2027. Vuonna 2027 vähennykset pienentävät valtionosuutta yhteensä 91,2 milj. eurolla. Valtion ja kuntien välinen kustannustenjaon tarkistus vähentää valtionosuutta 55 milj. eurolla vuodelle 2027, vähennys perustuu vuodelta 2025 raportoituihin kustannuksiin.

Kuntien peruspalvelujen valtionosuusprosentti laskee 25,72 prosentista 25,05 prosenttiin vuonna 2027. Tässä prosentissa on huomioitu kuntien tehtävien ja velvoitteiden purkamiseen, ns. normipurkuun liittyen 21,1 milj. euron vähennys. Tehtävien purkuun liittyvän vähennyksen tasossa on uutena toimenpiteenä huomioitu toisen asteen koulutuksen järjestäjälle annettu mahdollisuus kerätä lukukausimaksuja EU/ETA-alueen ulkopuolelta tuleville opiskelijoille. Kuntaliitto on kuitenkin nostanut esiin, ettei hallituksen esitys ole tuonut kaivattua selvyyttä kuntien tehtävien ja velvoitteiden keventämiseen, jolloin kuntien velvoitteita ei ole kyetty karsimaan valtionosuusleikkauksia vastaavasti.

Valtionosuuksia pienentää lisäksi hallituksen päättämä 75 milj. euron pysyvä valtionosuuden vähennys.

Vuonna 2027 verotulomenetysten korvaukset ovat yhteensä 616,5 milj. euroa. Korvauksista korottavista muutoksista suurimmat liittyvät ansiotuloveroperusteiden indeksitarkistukseen sekä työtulovähennyksen kasvattamiseen. Yhteisöveroprosentin alentaminen 20 prosentista 18 prosenttiin kompensoidaan kunnille verojärjestelmän sisällä jako-osuutta muuttamalla.

Valtio varautuu maksamaan kunnille korvauksia sote-uudistuksen omaisuusjärjestelyistä aiheutuvista kustannuksista vuonna 2027 yhteensä 10 milj. euroa hakemuksen perusteella.

Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalan valtionosuudet kunnille ovat vuonna 2027 noin 1,3 mrd. euroa. Vuoden 2027 alusta alkaen kotoutumiskoulutuksen järjestäminen siirtyy kuntien vastuulle ja sen vuoksi kuntien peruspalveluiden valtionosuuteen lisätään määrärahaa luku- ja kirjoitustaidon koulutuksen järjestämiseen. Kokonaiskoulupäiväkokeiluun, jossa oppilaat voivat osallistua koulupäivän yhteydessä harrastustoimintaan, on kertaluontoisesti varattu 2 milj. euroa ja se kohdistuu pääsääntöisesti kuntiin. Varhaiskasvatuksen sekä esi- ja perusopetuksen koulutuksellista tasa-arvoa edistävän avustuksen määrärahan taso on 75 milj. euroa vuonna 2027.

Pääministeri Orpon hallituksen linjaamien toimenpiteiden yhteisvaikutus heikentää kuntataloutta noin 150 milj. eurolla vuonna 2027 vuoteen 2026 verrattuna.

Muutokset palveluita koskevassa lainsäädännössä, rahoituksessa ja maksuperusteissa

Hallitusohjelma sisältää tavoitteita perusopetuksen sekä ammatillisen ja lukiokoulutuksen osalta. Kotoutumiskoulutuksen järjestäminen vapaassa sivistystyössä päättyy ja siirtyy kuntien vastuulle. Kunnille siirretään 3,1 milj. euroa luku- ja kirjoitustaidon koulutuksen järjestämiseen. Kokonaiskoulupäiväkokeilulle, jossa oppilaat voivat osallistua koulupäivän yhteydessä harrastustoimintaan on varattu 2 milj. euroa. Vuosina 2025 ja 2026 alkaneita toimia toisen asteen opiskelijoiden oppimisen tukeen ja erityisopetukseen vahvistetaan. Lukiokoulutuksessa uudistus tuli voimaan 1.8.2025 ja ammatillisessa koulutuksessa 1.8.2026. Niiden tarkoitus on, että jokainen opiskelija saa oikea-aikaisesti tarvitsemansa oppimisen tuen edetäkseen toisen asteen opinnoissaan tavoitteiden mukaisesti. Ammatillisen koulutuksen rahoitusperusteita on uudistettu vuodesta 2026 lähtien ja käyttöön on otettu toiminnanohjauksen kokeilu, jonka tarkoituksena on kohdistaa koulutustarjontaa nykyistä paremmin työelämän ja väestön osaamistarpeiden mukaisesti. Englanninkielinen ylioppilastutkinto mahdollistetaan syksyllä 2028 lukien ja yhden taito- ja taideaineen kokeen voi suorittaa osana ylioppilastutkintoa syksystä 2029 lukien. Jatkossa taito- ja taideaineen ylioppilaskokeella voi myös korvata yhden pakollisen ylioppilaskokeen.

EU- ja ETA-valtioiden ulkopuolelta opiskelijan oleskeluluvalla saapuville toisen asteen koulutuksen opiskelijoille otettiin käyttöön lukuvuosimaksut 1.8.2026 alkaen. Lukuvuosimaksuvelvollisten opiskelijoiden koulutusta ei rahoiteta siten enää valtionosuusrahoituksella. Tämän takia koulutuksen järjestäjille myönnettävää rahoitusta vähennettiin yhteensä 12 milj. euroa vuonna 2026 ja vähennetään 18 milj. euroa vuodesta 2027 lukien. Vähennys kohdistuu valtaosin kuntiin.

Kotihoidontuen Norjan malli otetaan käyttöön vuoden 2027 alusta alkaen. Tavoitteena on hiljattain maahan tulleiden pienten lasten vanhempien nykyistä nopeampi kotoutuminen sekä lasten integroituminen yhteiskuntaan ja kotimaisen kielen oppiminen. Muutoksen myötä osa kotihoidossa olevista lapsista siirtyy varhaiskasvatuspalveluiden piiriin. Mallilla on vaikutusta kuntien maksamiin kotihoidon tukiin niitä alentavasti, mutta samalla varhaiskasvatuksen menot kasvavat. Myös kuntien osuus yleistuesta, jonka Kela laskuttaa kunnilta lisääntyy ja toisaalta kuntien osuus toimeentulotuesta vähenee. Vuodelle 2027 mallin käyttöönotosta ennakoidaan aiheutuvan 1 milj. euron menot kunnille ja vuoteen 2030 mennessä sen ennakoidaan kasvavan 9,9 milj. euroon. Muutoksesta aiheutuvat kustannukset on tarkoitus korvata kunnille peruspalveluiden valtionosuusjärjestelmän kautta.

Lasten ja nuorten harrastustoiminnan (Harrastamisen Suomen malli) rahoituksen määrärahataso on 19,3 milj. euroa vuonna 2027. Suomi liikkeelle -ohjelmaan on varattu 20 milj. euroa, josta noin puolet kohdistuu kuntiin. Liikuntapaikkojen korjausvelan purkuun ja segregoituneiden asuinalueiden liikuntamahdollisuuksien edistämiseen valtio on varannut 15 milj. euroa, joka pääosin kohdentuu kuntatalouteen.

Työvoimapalveluiden järjestämisestä annettua lakia on tarkoitus muuttaa palkkatukea koskevan sääntelyn osalta. Muutokset koskisivat palkkatuen kestoa sekä eräitä myöntämisen edellytyksiä koskevia säännöksiä ja tavoitteena on lisätä kuntien työvoimaviranomaisten harkintavaltaa palkkatukea myönnettäessä. Uudistus voi lisätä tai vähentää kuntien kustannuksia riippuen siitä, miten harkintavaltaa käytetään. Tästä syystä kuntien peruspalvelujen valtionosuuksiin ei ole ehdotettu tehtäväksi

lisäystä edellä mainittujen muutosten takia. Muutosten voimaantuloajankohta tarkentuu valmistelun kuluessa.

Uutena välineenä työvoimapalveluiden järjestämisestä annettuun lakiin on tarkoitus lisätä työvoimaviranomaisille työllisyyden edistämiseen säännökset työllisyyspoliittisesta tuesta. Työvoimaviranomainen voisi myöntää työllisyyspoliittisena tukena yhdistykselle tai säätiölle rahoitusta, joka kohdennettaisiin pitkään työttömänä olleiden työttömien työnhaun ja työllistymisen yleisten edellytysten edistämiseen. Ehdotetun muutoksen on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2027 aikana ja vuoden 2027 lisäys valtionosuuteen määräytyisi sen mukaan, kuinka suuri osuus kokonaisesta kalenterivuodesta on jäljellä voimaantuloajankohdan jälkeen. Kokovuotisena summana kuntien peruspalveluiden valtionosuuksiin lisättäisiin tätä varten 12,8 milj. euroa. Voimaantuloajankohta tarkentuu jatkovalmistelun aikana.

Kuntien roolia kotoutumisen edistämisessä vahvistetaan KOTO-lain mukaisesti. Valtio korvaa lain mukaisesti kunnille pakolaisten ja kotikunnan omaavien tilapäistä suojelua saavien henkilöiden vastaanotosta aiheutuvia kustannuksia. Vuonna 2027 kotoutumislain mukaisia kustannusten korvauksia maksetaan arviolta kunnille noin 79,5 milj. euroa, joka on noin 100 milj. euroa vähemmän kuin vuonna 2026. Tilapäinen suojelu jatkuu Euroopan unionin neuvoston päätöksellä 4.3.2028 asti. Laskennallisten korvausten piirissä olevien määrän arvioidaan laskevan, koska tilapäistä suojelua saavia poistuu laskennallisten korvausten piiristä selvästi enemmän kuin uusia tulee tilalle. Laskennallisia korvauksia maksetaan pääsääntöisesti kahden vuoden ajalta kotikunnan saamisesta.

Nykyisin perustoimeentulotukea saavat tilapäisen suojelun perusteella maassa olevien arvioidaan siirtyvän pääasiassa yleistuelle. Siirtymisen taloudelliset vaikutukset vuodelle 2027 ovat asumistukeen -4,5 milj. euroa, perustoimeentulotukeen -69 milj. euroa ja yleistuen valtion rahoitusosuuteen 90 milj. euroa. Lisäksi tilapäistä suojelua saavia henkilöitä koskeva yleistukilain muutos johtaisi työvoimaviranomaisen harkinnan perusteella maksettavan kulukorvauksen osalta kuntien peruspalvelutehtävän supistumiseen ja valtion kulukorvauksen maksamiseen liittyvän rahoitusvastuun lisääntymiseen vastaavalla summalla.

Pääministeri Petteri Orpon hallitusohjelman mukaisesti on toteutettu kotoutumispalveluiden uudistus, joka tulee voimaan 1.1.2027. Kotoutumista ja kielitaitoa edistävien koulutusten kokonaisuutta on uudistettu ja rahoitus sisältyy kuntien peruspalvelujen valtionosuuteen. Myös kansainvälistä suojelua saaville ja heihin rinnastettaville henkilöille toteutetun työvoimakoulutuksena järjestettävän kotoutumiskoulutuksen rahoitus siirretään vuoden 2027 alusta lukien kuntien peruspalvelujen valtionosuuteen.

Vuodesta 2029 alkaen perustoimeentulotuen rahoitusosuutta ei enää vähennetä takautuvasti kuntien peruspalvelujen valtionosuudesta, vaan kuntien rahoitusosuus laskutetaan kunnalta tuen maksukuukautta seuraavana kuukautena. Samalla perustoimeentulotuen meno kohdistuu sille vuodelle, jolta se aiheutuu. Lisäksi ennusteessa on huomioitu kuntien nuorten perustoimeentulotuen kustannusten rahoitusvastuun nosto 100 prosenttiin. Muutokset kasvattavat kuntien valtionosuuksia, sillä valtionosuuksista tehtävä vähennys poistuu. Vastaavasti kuntien toimintakulut kasvavat perustoimeentulotukimenoja vastaavalla määrällä.

Hallitus on varannut noin 100 milj. euroa MAL-sopimusten mukaisten hankkeiden rahoitukseen sekä 9,8 milj. euroa suurten kaupunkiseutujen joukkoliikenteen tukemiseen vuodelle 2027. MAL-sopimusten mukaisista hankkeista valtio avustaa vuonna 2027 Länsi-Helsingin raitioteiden suunnittelua, Viikki-Malmi pikaraitiotietä, Vantaan ratikkaa, Tampereen seudun raitioteitä, Turun ratikkaa, Kupittaan kansihanketta sekä Helsingin juna- ja metroasemien peruskorjausta.

Valtion tukeman asuntotuotannon korkotukilainavaltuudet laskevat vuoden 2026 1,135 mrd. eurosta 500 milj. euroon vuonna 2027. Asuntotuotantoa on toisaalta tarkoitus tukea siten, että valtion tukeman asuntotuotannon korkotuki- ja takauslainavaltuuksia kasvatetaan matalasuhdanteessa ja alennetaan korkea- tai noususuhdanteessa. Erityisryhmien investointiavustusten määrästä noin neljäsosa, eli vajaa 4 milj. euroa kohdistuu kuntiin.

Vuodelle 2027 asumisneuvonnan kehittämiseen on varattu 2 milj. euroa ja asuinrakennusten energiatehokkuusavustukseen 49 milj. euroa. Kuntien osuus energiatehokkuusavustuksista on noin kymmenesosa eli 4,9 milj. euroa. Avustuksella tavoitellaan suunnitteilla olevien remonttien nopeuttamista sekä uusien korjaushankkeiden edistämistä.

Vuoden 2027 alussa oli tarkoitus astua voimaan kuntien rahoituksen ja valtionosuusjärjestelmän kokonaisuusuudistus. Uudistuksen tarkoituksena oli saada kuntien rahoitus vastaamaan kuntien uutta roolia ja sote-uudistuksen voimaantulon sekä TE-uudistuksen jälkeistä tilannetta. Rahoitusuudistuksen valmistelu aloitettiin syksyllä 2023, mutta se kaatui marraskuussa 2025, koska hallituspuolueet eivät päässeet sopuun uudistuksen kriteereistä ja rahoituksesta. Uudistukselle kuitenkin nähdään edelleen olevan tarvetta, mutta sen eteneminen on nyt epävarmaa.

Hallitus päätti, ettei kiinteistöverouudistusta tulla viemään eteenpäin tällä hallituskaudella, koska kiinteistönomistajille ei jäisi riittävää aikaa perehtyä ja varautua muutosten vaikutuksiin. Uudistuksen päämääränä oli saattaa rakennusten ja maapohjien verotusarvot vastaamaan paremmin niiden todellisia käypiä arvoja. Uudistuksen tarkoituksena ei ollut vaikuttaa kiinteistöverotuksen tasoon, vaan tehdä aiempaa selkeämpi ja läpinäkyvämpi arvostamisjärjestelmä. Kiinteistöverouudistuksen selvitystyö jää seuraavan hallituksen hyödynnettäväksi.

Vantaan talouskehitys

Vantaan kaupungin tilikauden alijäämä oli -79,7 milj. euroa vuonna 2025. Vuoden 2026 ennustetaan toteutuvan hieman parempana tilikauden alijäämän ollessa osavuosikatsauksen mukaan 55,3 milj. euroa. Vuoden 2024 tulos oli vuotta 2025 heikompi ja pitkään jatkuneet suuret alijäämät ovat syöneet kaupungin taseeseen aiemmin kertynyttä ylijäämää. Tilanne vaatii siis edelleen kaupungilta voimakasta talouden tasapainottamista tulevien vuosien aikana, jotta talous saadaan tasapainoon taloussuunnitelmakauden aikana.

Heikko yleinen taloussuhdanne näkyy Vantaan kaupungilla erityisesti asuntorakentamisen seisahtumisena ja ennätyksellisen korkeana työttömyytenä. Nämä ovat laskeneet maanmyynti- ja kunnallisverotuloja sekä nostaneet työttömyysetuuksiin liittyviä kustannuksia. Yritysten heikko tuloskehitys on laskenut myös kaupungin saamia yhteisöveroja ja kiinteistöjen laskenut arvo myös kiinteistöveroja. Vaikka taloustilanteessa näkyy piristymisen merkkejä, niin Vantaan rakentamistilastoissa tai verotulokehityksessä tämä ei vielä juurikaan näy. Lisäksi työttömyystilanteen ei pääkaupunkiseudulla ennusteta vielä vuonna 2026 kääntyvään parempaan suuntaan, vaan se tapahtuu aikaisintaan vuoden 2027 aikana.

Verotuloennusteet ovat laskeneet erittäin voimakkaasti syksyn 2023 ennusteista lähtien lähes jokaisessa uudessa ennusteessa. Vasta kesän ja syksyn 2026 verotuloennuste on näyttänyt hieman positiivisempia merkkejä, mikä voi viitata tilanteen tasaantumiseen. Vantaan kaupungin verotulokertymä on kasvanut vuosien 2023 ja 2025 välillä ainoastaan noin 10 milj. euroa eli 1,7 prosenttia, kun vuodelta 2023 poistetaan hyvinvointialueuudistukseen liittyvät kertaerät. Vuonna 2026 verotuloja ennustetaan kertyvän noin 3,3 prosenttia edellisvuotta enemmän.

Vuoden 2025 alusta voimaan astunut TE-uudistus siirsi työllisyys- ja elinkeinopalveluiden järjestämisvastuun pysyvästi valtiolta kunnille ja lisäsi kuntien toimintamenoja kuten henkilöstömenoja ja työttömyysetuuksien rahoitusmenoja. Valtio kompensoi menoja korottamalla kuntien valtionosuuksia, mutta laskennallinen kompensaatio ei ole riittänyt kattamaan kaikkia uudistuksesta kunnille syntyneitä kustannuksia, koska työttömyystilanne samaan aikaan heikkeni voimakkaasti.

Toisen osavuosikatsauksen mukaan kaupungin toimintatuottojen ennustetaan vuonna 2026 ylittävän talousarvion noin 3,6 milj. eurolla. Toimintatuottoihin sisältyy kertaluontoisia myyntivoittoja. Toimintamenojen ennustetaan alittavan talousarvion yli 30 milj. eurolla. Suurimpien toimintamenojen alitusten ennustetaan syntyvän Kasvatuksen ja oppimisen toimialalla varhaiskasvatuksen kokonaishenkilöstömenoissa. Myös kaupunkiympäristön toimintamenojen ennustetaan alittuvan. Toisaalta työmarkkinatuen kuntaosuuden ennustetaan ylittyvän alkuperäisen talousarvion lähes 16 milj. eurolla pitkäaikaistyöttömyyden edelleen noustessa uusiin ennätyslukemiin. Toimintakatteen ennustetaan toteutuvan noin 34,4 milj. euroa talousarviossa oletettua positiivisemmin.

Vuonna 2026 verotulojen ennustetaan toisen osavuosikatsauksen mukaisesti alittavan alkuperäisen talousarvion noin 24 milj. eurolla. Verotulot alittuvat erityisesti kunnallisveron osalta, jossa alitus alkuperäiseen talousarvioon nähden on peräti 20 milj. euroa eli 4,7 prosenttia. Myös kiinteistöveron arvioidaan alittuvan talousarvion noin 6,6 prosenttia eli vajaalla 8 milj. eurolla. Ainoastaan yhteisöverossa ennuste ylittää talousarvion noin 6,3 prosentilla. Valtionosuustulojen arvioidaan ylittävän alkuperäisen talousarvion noin 3,4 milj. eurolla, eli 2,9 prosentilla.

Korkomenojen ennustetaan ylittävän talousarvion noin 2,0 milj. eurolla. Korkotaso on noussut ja Vantaan kaupungin vuoden 2026 korkokulujen ennustetaan olevan 7,4 milj. euroa suuremmat kuin tilinpäätöksessä 2025. Euroalueen viitekorko, euribor 12 kk, on esim. noussut noin prosenttiyksiköllä vuoden takaisesta. Euroopan keskuspankki EKP nosti ohjauskorkonsa 2,25 prosenttiin kesäkuussa ja 2,50 prosenttiin syyskuussa. Korkomenot tulevat jatkossa vääjäämättä nousemaan uuden lainanoton ja lainakannan kasvun myötä.

Vuoden 2026 vuosikatteeksi ennustetaan noin 63,7 milj. euroa, mikä on noin 14,5 milj. euroa talousarviossa ennakoitua parempi. Poistojen ja arvonalentumisten ennustetaan ylittyvän talousarvion noin 1,9 milj. eurolla. Ennusteen mukaan vuoden 2026 tilikauden alijäämä painuu negatiiviseksi ollen noin -55,3 milj. euroa, kun talousarvio 2026 päätyi -68,0 milj. euron tilikauden alijäämään. Vuoden 2026 heikko tulos selittyy heikolla Suomen talouden suhdannetilanteella, joka on vaikuttanut erityisesti kaupungin saamiin verotuloihin. Kasvavan kaupungin menokasvun rahoittamiseksi kaupungin tulopohjan vahva kehitys on välttämätön edellytys talouden tasapainon saavuttamiselle.

Heikentyneen taloustilanteen vuoksi Vantaan kaupunki käynnisti monivuotisen talouden tasapainotusohjelman vuonna 2025. Talouden tasapainotustarve on arvioitu 80 miljoonaksi euroksi valtuustokauden 2026–2029 aikana. Lisäksi menokasvua on tarkoitus hillitä yhteensä 30 miljoonalla eurolla. Kaupunki käynnisti myös elokuussa 2026 koko henkilöstöään koskevat yhteistoimintaneuvottelut. Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät lokakuussa 2026 ja niiden taloudellinen vaikutus on noin 11,3 milj. euroa. Vaikutukset on sisällytetty kaupungin talousarvioon ja -suunnitelmaan 2027–2030. Toteutettavat toimenpiteet vaativat vielä tarkennusta ja ne vaikuttavat täysimääräisesti vasta vuoden 2028 talousarviossa. Toimenpiteiden vaikutuksia arvioidaan tarkemmin tulevissa talousarvioissa, kun myös kaupungin organisaatiouudistus saadaan valmiiksi. Vantaan kaupungin strategian tavoitteena on saada kaupungin talous tasapainoon viimeistään vuonna 2029. Kaupungin omien talouden tasapainottamistoimien lisäksi suhdannetilanteen positiivisen kehityksen odotetaan myös parantavan tilannetta taloussuunnitelmakauden aikana.

Vuoden 2026 toisen osavuosikatsauksen mukaan vuonna 2027 verotulokertymän arvioidaan olevan noin 35,5 milj. euroa suurempi kuin vuonna 2026. Vuonna 2027 kaupungin kunnallisverotuoton arvioidaan nousevan 5,7 prosenttia vuoden 2026 ennusteeseen nähden yleisen ansiotason nousun, positiivisen muuttoliikkeen sekä työttömyyden ennustetun paranemisen seurauksena. Suunnitelmakaudelle 2028–2030 arvioidaan noin 5,2–5,6 prosentin kunnallisveron vuosittaista kasvua. Yhteisöverotuoton arvioidaan vuonna 2027 nousevan 10,7 prosenttia vuoden 2026 ennusteeseen nähden. Tuleville vuosille arvioidaan 3,6–4,7 prosentin nousua. Kiinteistöverotuoton arvioidaan kasvavan vuonna 2027 4,3 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Kiinteistöveron tulevien vuosien kasvun arvioidaan olevan noin 0,9 prosenttia. Valtionosuuksien arvioidaan kasvavan vuonna 2027 noin 2,4 prosenttia vuoden 2026 ennusteeseen verrattuna. Tulevien vuosien valtionosuuskertymän arvioidaan kasvavan vuosittain 2,9–6,1 prosentilla. Nousua kasvattavat erityisesti kaupungin väestönkasvu sekä lakiuudistukset, joita valtio kompensoi valtionosuuksia kasvattamalla. Hallituksen valmistelema kuntien rahoitukseen vaikuttava valtionosuusuudistus ei edennyt tällä hallituskaudella, mutta valmistelua voidaan jatkaa myöhemmin. Tämä uudistus voi toteutuessaan vaikuttaa merkittävästi Vantaan kaupungin tuleviin valtionosuuksiin.

Vuosikate on vuoden 2027 talousarviossa 63,6 milj. euroa, tilikauden tulos -57,4 milj. euroa ja tilikauden alijäämä -58,6 milj. euroa.

Vuonna 2027 kaupungin investointien taso kasvaa noin 32 milj. euroa vuoteen 2026 verrattuna. Vantaan ratikan lisäksi erityisesti koulujen rakentamiseen, rakennusten peruskorjauksiin, muutamaan uuteen päiväkotiin sekä kunnallistekniikan rakentamiseen arvioidaan käytettävän 404,4 milj. euroa. Kaupungin kokonaisinvestoinnit vuonna 2027 ovat noin 433,4 milj. euroa ja investointiosan

netto -369,9 milj. euroa. Vuonna 2027 vuosikate ei riitä kattamaan kasvanutta investointimäärää ja kaupungin lainamäärän kasvuun varaudutaan enintään 338,0 milj. euron nettolainanoton enimmäisvarauksella. Lainavarausta kasvattavat erityisesti kaupungin heikko vuosikatteen kehitys, kaupungin perusinvestointien kasvu sekä Vantaan ratikan investointi.

Vantaan henkilöstömäärän kehitys

Kaupungin henkilöstömäärä on jatkanut edelleen kasvamistaan. Keskeisimmin kasvuun vaikuttaa lakisääteisistä tehtävistä huolehtiminen.

Taulukko 2. Henkilöstömäärän kehittyminen

Henkilöstösuunnitelma	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Kasvatus ja oppiminen	5 906	6 196	**6 285**
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	917	917	**913**
Kaupunkiympäristö	633	726	**721**
Konsernijohto ja elinvoima	757	810	**795**
Yhteensä	**8 213**	**8 649**	**8 714**

***** Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Taulukko 3. Eläkepoistuma Vantaalla

Vuodet	Eläkepoistuma (%)
2026–2030	17 %
2026–2034	27 %
2026–2038	38 %

Vuonna 2025 Vantaan kaupungin henkilöstö eläköityi keskimäärin 62,3 vuoden iässä, joka on 5 kuukautta aiemmin kuin edellisenä vuonna. Eläkepoistuma osaltaan mahdollistaa tarvittaessa henkilöstörakenteen hallittua muutosta.

Kaupungin toimitilamäärän kehitys

Alla olevista kuvista selviää:

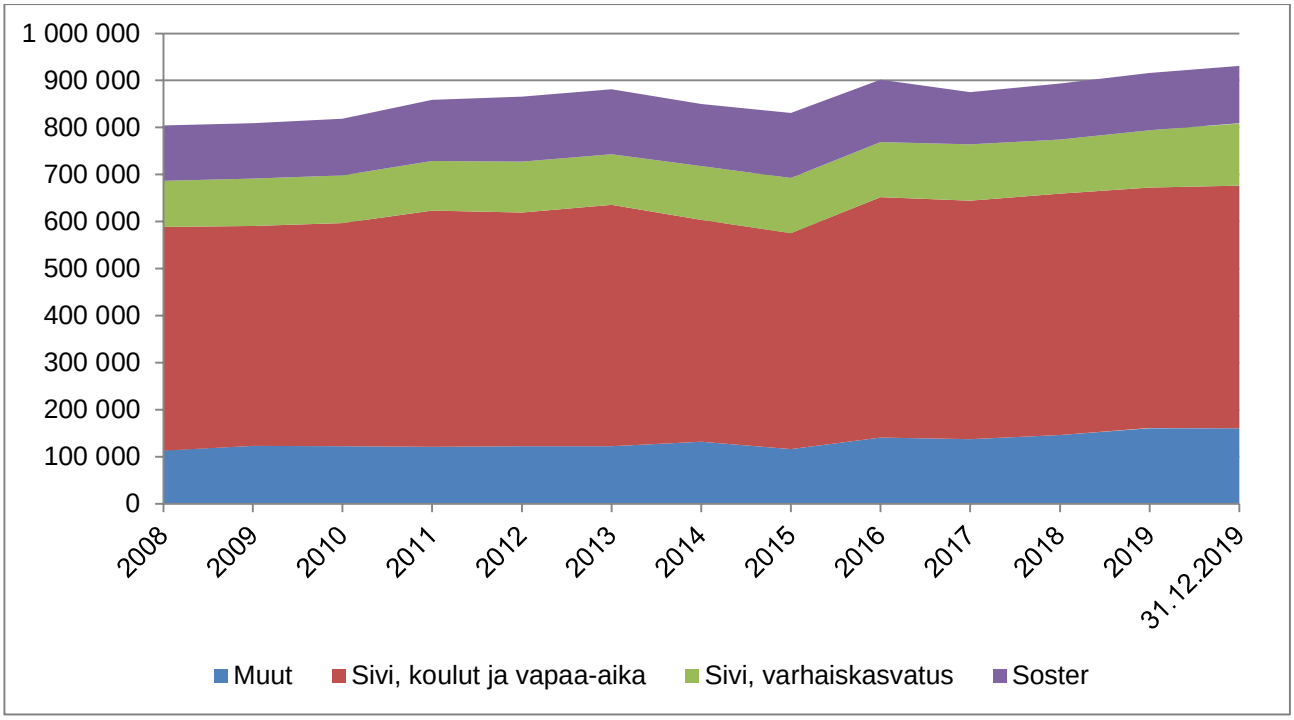
- Kaupungin tilamäärän kehitys toimialoittain investointiohjelman mukaisesti.
- Kaupungin toimitilamäärän kehitys suhteutettuna väestönkehitykseen.

Kaupungin toimitilamäärä laski vuosien 2013–2015 aikana johtuen huonokuntoisten rakennusten purkamisista, kiinteistöjen myynneistä ja vuokratiloista luopumisista. VTK Kiinteistöt Oy:n kiinteistöjen liikuntatilat siirtyivät vuoden 2015 aikana tilakeskuksen hallintaan ja näkyvät kuviossa vuodesta 2016 alkaen. Toimitilamäärän lasku vuosina 2016–2018 on johtunut muun muassa huonokuntoisten koulujen ja päiväkotien purkamisista.

Kaupungin toimitilamäärän kehitys esitetään vuosille 2020–2036 Vantaan organisaatiomuutoksen myötä 1.1.2020 voimaan tulleen toimialarakenteen mukaisesti. Kaupungin palvelukykyä lisäävät investoinnit kohdistuvat suurimmalta osin edelleen päiväkotien ja koulujen rakentamiseen. Tilojen käytön tehokkuutta on kasvatettu edelleen. Suunnitelman toteuttaminen edellyttää onnistumista palveluverkkosuunnittelussa sekä tilojen käytön optimoinnissa. Vuoden 2023 alusta uudet hyvinvointialueet aloittivat toimintansa. Tämän vuoksi sosiaali- ja terveydenhuollon, suun terveydenhuollon sekä

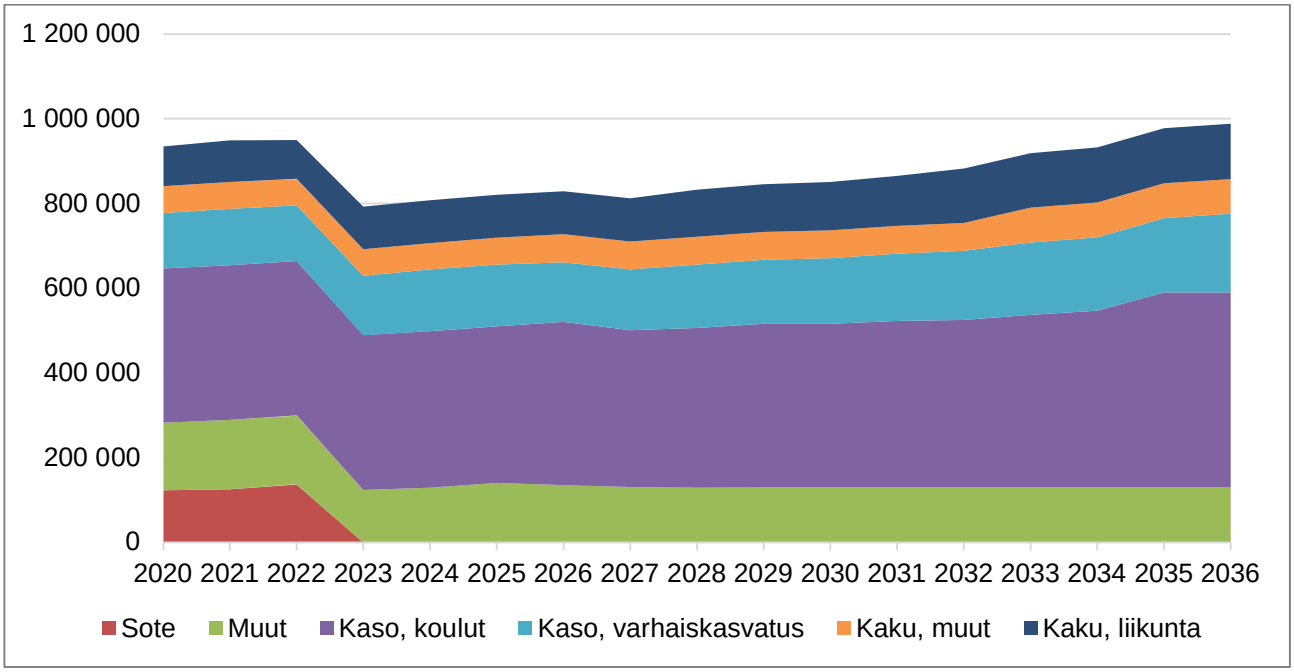
pelastustoimen tilat poistuvat kaupungin toimitilamääristä. Lisäksi poistuu yksittäisiä toimintoja, kuten opiskeluhuolto ja kuntouttava työtoiminta.

Kuvio 27: Toimitilojen brm² kehitys 2008–2019



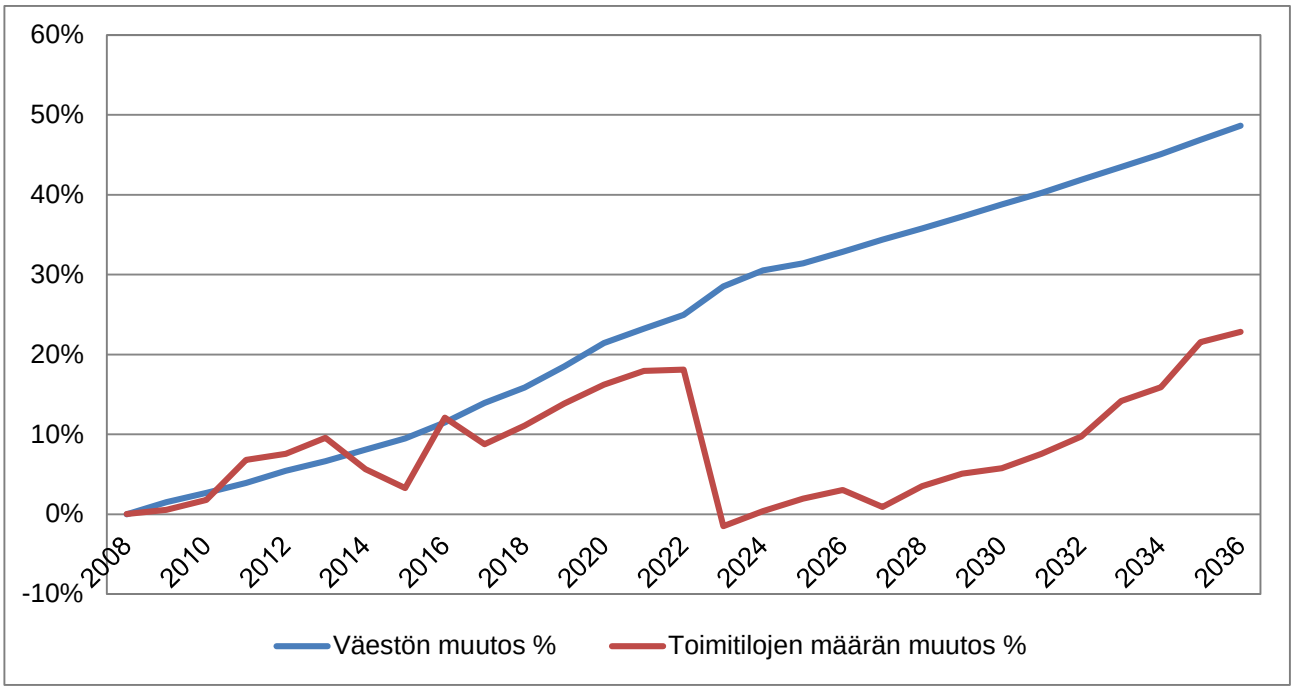
Ei sisällä uusien/tulevien vuokrattavien tilojen brm² eikä konserniyhtiöiden rakentamia brm². Tulevia rakennusten purkamisia ei ole huomioitu. Lähde: Toimitilajohtaminen.

Kuvio 28: Toimitilojen brm² kehitys 2020–2036



Ei sisällä uusien/tulevien vuokrattavien tilojen brm² eikä konserniyhtiöiden rakentamia brm². Tulevia rakennusten purkamisia ei ole huomioitu. Vuoden 2023 alusta poistettu sosiaali- ja terveydenhuollon, suun terveydenhuollon, pelastustoimen, opiskeluhuollon sekä kuntouttavan työtoiminnan tilat. Lähde: Toimitilajohtaminen ja Kiinteistöhallinta ja asuminen.

Kuvio 29: Toimitilamäärän kehitys suhteutettuna väestönkehitykseen 2008–2036



Ei sisällä uusien/tulevien vuokrattavien tilojen brm^2 eikä konserniyhtiöiden rakentamia brm^2. Tulevia rakennusten purkamisia ei ole huomioitu. Vuoden 2023 alusta poistettu sosiaali- ja terveydenhuollon, suun terveydenhuollon, pelastustoimen, opiskeluhuollon sekä kuntouttavan työtoiminnan tilat. Lähde toimitilatiedot: Toimitilajohtaminen ja Kiinteistöhallinta ja asuminen. Lähde väestötiedot: Tilastokeskus (toteuma 2025) ja Vantaan kaupunki, strategia ja tutkimus (väestöennuste 2026–2036).

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta kaupunkikonsernissa

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on edistää kaupunkikonsernin toiminnan taloudellisuutta ja tehokkuutta, varmistaa toiminnan ja talouden raportoinnin oikeellisuus ja tietojen luotettavuus, turvata resurssit, omaisuus, henkilöstö ja toiminnan jatkuvuus sekä varmistaa lakien, päätösten, sääntöjen ja johdon ohjeiden noudattaminen. Kaupunginvaltuusto hyväksymä riskienhallinnan, sisäisen valvonnan järjestämisen ja korruption ennaltaehkäisemisen periaatteet Vantaan kaupunkikonsernissa astuivat voimaan 1.9.2024. Näitä periaatteita tukeva sisäisen valvonnan ohje on hyväksytty 2024 syksyllä. Kaupunginhallitus hyväksyi 9.2.2026 Korruption torjuntaohjeen, jossa todetaan, ettei Vantaan kaupunki hyväksy minkäänlaista korruptiota ja ohjeistaa työntekijöitään sen havaitsemiseen, estämiseen ja raportointiin.

Riskienhallinnan, sisäisen valvonnan järjestämisen ja korruption ennaltaehkäisemisen periaatteet on päivitetty ja täydennetty vastaamaan nykyistä Vantaan kaupunkiorganisaatiota ja sen tehtäviä. Riskienhallinnan, sisäisen valvonnan järjestämisen ja korruption ennaltaehkäisemisen periaatteiden tarkoitus on selkeyttää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan käsitteitä, tavoitteita, organisointia, periaatteita, vastuita ja toimintatapoja sekä ennaltaehkäistä korruptioriskin tapahtumista Vantaan kaupunkikonsernin toiminnassa. Tavoitteena on näin varmistaa, että riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toimintamalleja sovelletaan yhtenäisin perustein koko organisaatiossa. Periaatteita sovelletaan kaupunkikonsernin omassa toiminnassa sekä toiminnassa, josta kaupunki vastaa omistuksen, ohjaus- ja valvontavastuun sekä muiden velvoitteiden myötä.

Sisäinen valvonta liittyy Vantaan kaupungin kaikkiin toimintoihin ja näyttäytyy ennen kaikkea hyvänä johtamis- ja hallintotapana. Kaupunginvaltuuston päätöksen mukaisesti kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat ja palvelualuejohtajat vastaavat kaupunki-, toimiala- ja palvelualuetasolla hyvän johtamis- ja hallintotavan, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisestä, toteuttamisesta ja

toimivuuden varmistamisesta voimassa olevan ohjeistuksen mukaisesti. Sisäisen valvonnan avulla hallinnoidaan riskejä ja varmistetaan, että kaupungin lakisääteiset tehtävät tulevat hoidetuksi niin, että samalla toteutuvat sisäisen valvonnan periaatteet: läpinäkyvyys, luotettavuus ja vastuullisuus. Lisäksi kuntalaki edellyttää, että selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä tulee sisällyttää tilikaudelta laadittavaan toimintakertomukseen.

Riskienhallinta on yksi keskeinen sisäisen valvonnan osa-alue ja sillä tarkoitetaan järjestelmällistä ja ennakoivaa tapaa tunnistaa, analysoida sekä hallita riskejä että toimintaan liittyviä uhkia ja mahdollisuuksia. Riskienhallintaa ja sisäistä valvontaa toteutetaan kaikilla organisaatiotasoilla sekä eri toiminnoissa ja prosesseissa että palvelutuottajille ulkoistetuissa palveluissa ja hankinnoissa. Riskienhallintaprosessi perustuu riskien tunnistamiseen ja niiden analysointiin, riskien merkittävyyden arviointiin (huomioiden toteutumisen todennäköisyys ja seurausten vakavuus) ja pyrkimykseen hallita merkittäviksi tunnistettuja riskejä määritetyillä toimenpiteillä. Riskienhallintatoimenpiteiden toteuttaminen on jatkuvaa ja tapahtuu osana normaalia toimintaa organisaation kaikilla tasoilla. Toiminnan jatkuvuus poikkeuksellisen vakavien riskien kohdalla varmistetaan valmiussuunnitelmin ja muilla toiminnan jatkuvuuteen ja häiriöttömyyteen pyrkivillä etukäteisvalmisteluilla.

Riskienhallinta tukee Vantaan kaupunkikonsernin jokapäiväistä johtamista ja päätöksentekoa. Se on osa toiminnan suunnittelua ja tukee asetettujen tavoitteiden saavuttamista ja talousarvion toteutumista. Riskien arviointi talousarvioprosessissa käynnistyy toimintaympäristön muutosten analysoimisesta ja jatkuu aina yksittäisten tavoitteiden toteutumista uhkaavien riskien arvioimiseen, hallintatoimenpiteiden määrittämiseen ja budjetointiin sekä tavoitteista raportoimiseen. Riskienhallintaa ohjaava kaupunkitasoinen ohjeistus edellyttää, että myös strategisten vuositavoitteiden yhteydessä esitetään keskeiset tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit. Edellä mainittujen riskien arviointien ja hallintakeinojen valinnan pohjalta muodostuu pohja riskienhallintasuunnitelmalle, jota täydennetään muun muassa toimintaan, henkilöstöön, asukkaisiin ja asiakkaisiin sekä omaisuuteen, ympäristöön ja organisaation hallussa olevaan tietoon kohdistuvien riskien tunnistamisella ja arvioinnilla.

Kaupungin riskienhallinnan kehittämisestä ja koordinoimisesta vastaa riskienhallintapäällikkö ja riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan ohjausryhmä. Kaupungin riskienhallinnan johtoryhmänä toimii kaupungin johtoryhmä. Kaupungin sisäinen tarkastus avustaa kaupunginhallitusta ja kaupunginjohtajaa hyvän johtamis- ja hallintotavan, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toimivuuden arvioinnissa ja kehittämisessä suorittamalla kaupungin organisaation hallinnon, talouden ja toimintojen tarkastusta sekä tarjoamalla konsultointipalveluja.

Toimialan johdolta, palvelualueilta ja erikseen määritetyiltä tytäryhteisöiltä edellytetään riskienhallintasuunnitelman laadintaa. Riskienhallintasuunnitelma tarkastetaan ja toimitetaan riskienhallintapäällikölle kaksi kertaa vuodessa. Riskienhallintaan liittyvät raportointiajankohdat esitetään kahdesti vuodessa riskienhallinnan vuosikellon mukaan, pääsääntöisesti touko- ja marraskuussa. Toimialat sekä konserniin kuuluvat merkittävät yhtiöt laativat päivitetyn riskienhallintasuunnitelman lisäksi loppuvuodesta kirjallisen selonteon sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisesta. Saadun ja analysoidun riskitiedon perusteella laaditaan kaupunkitasoinen riskiprofiili. Projektien riskienhallinnan osalta noudatetaan kaupunkitasoisesti määritettyä Vantaan projektimallia, jonka mukaan vaativammille projekteille tulee laatia erilliset riskienhallintasuunnitelmat.

Vuoden 2026 alussa otettiin käyttöön Hypergene riskienhallintaohjelma, jota käytetään kaupungin palvelualueiden, toimialojen ja kaupunkitasoisen riskianalyysin tekoon. Kaupungin konserniyhtiöt raportoivat oman riskienhallintansa myös ohjelmalla. Ohjelmistoa on koulutettu kevään 2026 aikana ja siitä on laadittu koulutustallenne ja ohjeistus käyttäjille. Kevään riskianalyysien teon kautta on noussut eteen kehitysehdotuksia ohjelmaan, jotka pyritään toteuttamaan syksyn 2026 aikana, jotta riskienhallintaohjelma vastaisi paremmin Vantaan kaupungin tarpeita.

Vuoden 2025 lopussa kaupungin toimialat ja konsernijohdon ja elinvoima toimialan palvelualueet täyttivät sisäisen valvonnan itsearviointikyselyn. Vuodesta 2026 alkaen kaikkien kaupungin toimialojen ja palvelualueiden tulee täyttää kysely syksyn riskianalyysin yhteydessä, jotta Vantaan kaupunki voi löytää toiminnan kehityskohteita, palveluiden huomioita ja kehittää näin sisäistä valvontaa koko-

naisvaltaisesti. Työntekijöille perehdytykseen on laadittu kokonaisvaltainen turvallisuuden, varautumisen, riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan koulutuskokonaisuus. Esihenkilökoulutusta riskienhallintaan ja sisäiseen valvontaan on järjestetty osana muita koulutuksia ja toimintaa.

Mahdolliset muutokset Vantaan kaupungin organisaatioon syksyn 2026 yhteistoimintaneuvotteluiden jälkeen tulee huomioida vuoden 2027 aikana ja tarvittaessa kaupungin ohjeistukset ja periaatteet tulee päivittää vastaamaan uutta organisaatiorakennetta.

VANTAAN KAUPUNGIN STRATEGISET VUOSITAVOITTEET 2027

Kaupunkistrategiaa 2026–2029 ja strategisia ohjelmia toteutetaan valtuustotasoisten strategisten vuositavoitteiden sekä toimialojen tavoitteiden ja tuloskorttien kautta.

Strategiset vuositavoitteet edistävät valtuustokauden strategisten tavoitteiden toteutumista. Kaikista strategisista tavoitteista ei johdeta kaupunkitason strategisia vuositavoitteita valtuustokauden jokaiselle vuodelle, mutta näitäkin tavoitteita toteutetaan strategisten ohjelmien sekä toimialojen ja palvelualueiden tavoitteiden ja tuloskorttien kautta.

Strategisten vuositavoitteiden toteutumista seurataan kolme kertaa vuodessa osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä. Kaupungin johtoryhmä on toimialojen valmisteluun perustuen tarkistanut talousarvion valmistelun yhteydessä strategiset vuositavoitteet, niiden mittarit ja tavoitetasot sekä arvioinut tavoitteiden toteutumista uhkaavat merkittävät riskit.

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
Hyvän elämän Vantaa						
1. Rakennamme ja otamme käyttöön hyvien väestösuhteiden kaupunkitasoisen mallin	Malli on rakennettu ja otettu käyttöön.	Mallia ei ole.	Malli on rakennettu ja otettu käyttöön.	Rasismin ja maahanmuuttovastaisen ilmapiirin kasvaminen	1. Parannamme yhteisöllisyyttä, 13. Onnistumme kotoutumisessa	Kotoutumisen ohjelma
2. Parannamme asemanseutujen turvallisuutta ja viihtyisyyttä	Koivukylän asemanseudun kunnostaminen v. 2027	Koivukylän asemanseutua ei ole tavoitteellisesti kunnostettu.	Koivukylän asemanseudun kunnostustyöt on toteutettu.	Aseman ympäristöjen kehittäminen edellyttää riittävää investointivarausta.	2. Parannamme vantaalaisten turvallisuutta, 5. Parannamme Vantaan viihtyisyyttä	Turvallisuusohjelma
3. Otamme käyttöön ajantasaisen tilannekuvan häiriötilanteista	Tilannekuvan käyttöönotto	Häiriötilanteiden tilannekuva on hajanainen.	Menetelmä, jolla tilannekuvaa rakennetaan, on otettu käyttöön.	Määrittely ja käyttöönotto epäonnistuu.	2. Parannamme vantaalaisten turvallisuutta	Turvallisuusohjelma

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
4. Vakiinnutamme Havukosken nuorten katukulttuurikeskuksen toiminnan	Katukulttuurikeskuksen kävijämäärä	Toiminta alkaa syksyllä 2026	50 000 kävijää/ vuodessa	Erilaiset toiminnalliset häiriöt	3. Kaikilla lapsilla on harrastus, jossa saa oppia ja tehdä yhdessä muiden kanssa, 15. Pysäytämme alueellisen segregaatiokehityksen	Myönteisen aluekehityksen-, turvallisuus- ja kotoutumisen ohjelma
5. Kehitämme kaupunkikeskuksia työpaikkarakentamista vahvistamalla	Työpaikkarakentamisen (toimisto-, toimitila-, liike ja palvelurakentaminen) määrän kehitys kaupunkikeskustoissa (kem²)	Työpaikkarakentamisen määrää kaupunkikeskustoissa kem² ei ole eritelty. Lähtötaso lasketaan ja seuranta kehitetty vuoden 2026 alussa.	Rakennetun työpaikkarakentamisen kerrosalamäärä kaupunkikeskustoissa ei vähene eli kem² -muutos > 0.	Uutta asuntorakentamista syntyy keskustoihin työpaikkojen kustannuksella. Olemassa olevan toimistorakentamisen määrä vähenee purkavan saneerauksen hankkeissa liikerakentamisen korvatessa toimistoja.	4. Parannamme kaupunkikeskuksien elinvoimaa	Elinvoima- ja työllisyysohjelma

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
Vetovoimainen Vantaa						
6. Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä	Ratikan rakentamisen tavoiteaikataulu ja tavoitekustannus	Ratikan toteutusvaihe alkanut, kustannuskertymä 48 milj. euroa.	2027 lopulla toteutuksen valmiusaste 70 %, kustannuskertymä 505 milj. euroa	Rakentamisessa tulee eteen yllättäviä, kustannuksia nostavia tekijöitä.	Vantaan ratikka valmistuu vuonna 2029 ja ratikkakaupunkisen ympärillä kehittyy	Strateginen ratikkakaupunkihanke
	Ratikan kaavarungon alueelle kaavoitettu kerrosala (kem2)	Kaavoitettu: 16 590 /55 590 k-m² (netto/brutto)	Kaavoitettu: 100 000 /100 000 k-m² (netto/brutto)			
	Ratikan kaavarungon alueelta saatavat maankäytön tulot (maanmyyntivoitot, maanvuokratulot ja maankäyttösopimuskorvaukset yhteenlaskettuna)	Ratikan kaavarungon alueelta saatuja maankäyttötuloja on seurattu vuodesta 2023 alkaen. Tulot vuosilta 2023–2025 ovat yhtensä n. 54 milj. euroa. (54 086 090 €) sisältäen maanmyyntivoitot, maankäyttösopimuskorvaukset rahana ja maana, maanvuokra- ja maankäyttölupien tulot.	40 milj. euroa valtuustokauden 2026–2029 aikana eli keskimäärin 10 milj. euroa vuonna 2027.	Rakentamisen suhdanne ei piristy, eikä ratikan kaavarungon alueelle kohdistu riittävästi kiinteistökehittämisen kysyntää.		

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
7. Lisäämme tapahtumakumppanuuksien määrää (mm. perustamalla tapahtumatoimiston) ja tuottoa kaupungin omissa elämyskohteissa	Tulot kaupungin omista elämys-/tapahtumakohteista (Kuusijärvi, Håkansböle) kasvavat.	1,2 milj. euroa (Kuusijärvi ja Håkansböle)	+42 %	Suomen huono talouskehitys, ostovoiman heikentyminen jatkuu.	6. Vahvistamme Vantaan kiinnostavuutta elämyksellisenä vierailukohteena	Elinvoima- ja työllisyysohjelma
	Tapahtumakumppanuuksien määrä kasvaa.	Ei kumppanuuksia	Vähintään kaksi uutta kumppanuutta			
	Isojen tapahtumien aluetaloudelliset vaikutukset	4,5 milj. euroa (sis. Kulttuuritapahtumat)	+30 %			
8. Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla	Uuden työpaikkakerrosalan määrä hyväksytyissä kaavoissa (netto k-m²)	-7 410 k-m² (netto)	50 000 k-m² (netto)	Keskustojen kehittäminen ja uusien asuinalueiden rakentaminen pienentää kokonaistyöpaikkavarantoa.	7. Työllistävien yritysten määrä kasvaa	Elinvoima- ja työllisyysohjelma
	Työpaikkarakentamisen hankkeiden aloitukset, kpl. (liikerakennukset, toimistorakennukset, teollisuusrakennukset, varastorakennukset yhteensä)	Työpaikkarakentamisen hankkeiden aloituksia yhteensä 16 kpl vuonna 2025, 10 vuoden keskiarvon ollessa 24,5 kpl.	Työpaikkarakentamisen hankkeiden aloituksia 20 kpl (+25 % vuoden 2025 tasoon nähden.)			

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
	Aktiiviseen valmisteluun edenneiden sijoittumis- ja investointitapausten määrä	49	100			
	Aktiiviseen vaiheeseen edenneiden sijoittumisten arvioitu työpaikkamäärä	750 työpaikkaa	2 600 työpaikkaa			
9. Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan	Omistus- ja osaomistusasuntojen osuus asuntotuotannosta (%)	Valmistuneita omistusasuntoja 199 kpl (yhteensä 544 valmistunutta asuntoa) eli 37 %.	Omistusasuntojen osuus alkaneesta asuntotuotannosta: 50 %. (Osaomistusasuntoja ei ole rakenteilla.)	Talouden epävarmuus jarruttaa asuntotuotantoa. Uudet osaomistusmallit etenevät hitaasti ja valtion tuen riittävyys sekä kustannuskilpailukyky haastavat. Sijainniltaan syrjäisempi pientalokaavoitus vähentää kestävän kasvun vyöhykkeelle sijoittuvan kerrosalan prosenttiosuutta. Yhteiskehittämiseltä puuttuvat vastuut ja resurssit.	8. Monipuolistamme asuntotarjontaa ja omistusmuotoja	Elinvoima- ja työllisyys- sekä myönteisen aluekehityksen ohjelma

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
	Pientaloasuntojen ja valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntotuotannosta (aloitukset, kpl:t)	Pientaloasuntoja alkaneesta asuntotuotannosta 152 kpl.	Pientaloasuntojen osuus asuntotuotannon aloituksista: 300 kpl.			
		Valtion pitkän korkotuen vuokra-asuntojen aloituksia ei ollut vuonna 2025.	Valtion tukemien vuokra-asuntojen osuus asuntuotannon aloituksista: 25 %.			
	Uudesta asuntokerrosalasta kestävän kasvun vyöhykkeelle sijoittuva osuus (%)	Kestävän kasvun vyöhykkeelle sijoittunut 14,7 % uudesta asuntokerrosalasta.	Uudesta asuntokerrosalasta 80 % sijoittuu kestävän kasvun vyöhykkeelle.			
10. Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta	Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasojen toteutuminen asemakaavoissa ja rakentamisluvissa (%)	Alueellisen vihertehokkuuden laskuri, alueellinen viherkerroin, valmistui ARVO-hankkeessa. Laskentaa on tehty pilottialueilla.	Alueellisen vihertehokkuuden arviointi on käytössä.	Alueellisen vihertehokkuuden laskenta on aikaa vievää ja vaatii osaamista. Riski on, että minimiarvot eivät täyty, jos muut maankäyttötarpeet priorisoidaan korkeammalle.	9. Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta	Ympäristöohjelma

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
		Asemakaavoissa on määritelty vuodesta 2020 alkaen tonttikohtainen vihertehokkuus.	Tonttikohtaisen vihertehokkuuden tavoitetasot toteutuvat asemakaavoissa 100 % ja rakentamisluvissa 90 %. Yksittäisissä kohteissa voi olla perusteltu syy raja-arvosta poikkeamiselle.			
	Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuustarkastelujen (SAAVU) tulokset	Viheralueiden mitoitus- ja saavutettavuusohjetta on käytetty vuodesta 2023 alkaen.	Lähiluonto on helposti saavutettavissa kaikista asuinnoista. Viheralueiden mitoituksen ja saavutettavuuden ohjeen (SAAVU) mukaiset minimiarvot täyttyvät niissä kaavarungoissa ja asemakaavoissa, jotka muuttavat merkittävästi viheralueverkostoa.			

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
11. Vahvistamme oppijoiden luku- ja kielitaitoa kaikilla koulutusasteilla	Oppimisen arviointien luku- ja kielitaitotulosten kehityssuunta (3. ja 7 lk)	Saadaan syksyllä 2026.	Kehityssuunta on myönteinen.	Oppijat eivät sitoudu tavoitteeseen. Perheet eivät edistä/tue oppijoiden tavoitteiden saavuttamista. Toimintakulttuuri ei muutu riittävästi.	10. Perustaidot vahvistuvat ja oppimistulokset paranevat varhaiskasvatuksessa, perusopetuksessa ja toisella asteella	Kotoutumisen ohjelma
	Luku- ja kielitaitoa vahvistavien pedagogisten toimintamallien käyttöönotto	Yhteiset lukutaidon ja kielitaidon vahvistamisen käytännöt eivät ole kattavasti käytössä.	Lukusuunnitelma on hyväksytty ja käytössä.			
	S2-oppijoiden kielitaidon kehittymisen seuranta ja tukitoimien kohdentuminen	Kaikki oppijat eivät saavuta jatko-opintojen edellyttämää kielitaitotasoa.	Kielitaito vähintään B2, hyväksyttyjen suoritusten osuus kasvaa.			
	Kirjaston kouluyhteistyöhön osallistuneiden oppilaiden osallistumisaste (1.–9. lk)	29 %	31 %	Tikkurilan kirjaston peruskorjaus ja ratikan työmaan vaikutus. Helmet-kirjastojärjestelmän uudistus		

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
Tasapainoisen kasvun Vantaa						
12. Parannamme työnvälityksen vaikuttavuutta ja tiivistämme yhteistyötä työnantajien kanssa	Työnantajakontaktit	2 961	4 500	Talouden ja toimintaympäristön epävarmuus jatkuu.	11. Nostamme työllisyysastetta, 13. Onnistumme kotoutumisessa, 15. Pysäytämme alueellisen segregaatiokehityksen	Elinvoima- ja työllisyys-, kotoutumisen ja myönteisen aluekehityksen ohjelma
	Työnhaun päättymiset työllistymiseen (*saanut itse työpaikan, siirtynyt osa-aikatyöhön, siirtynyt työhön/työnhakuun EU/ETA-valtioon, välitetty)	5 717	8 500	Henkilöstön osaaminen uudessa toimintamallissa.		
	Työttömien työnhakija-asiakkaiden osuus, joiden osaamistiedot on päivitetty (koulutukset, pätevyydet, kielitaito, avainsanat).	Tietoa ei saatavilla, asiakastietojärjestelmä ei anna kokonaiskuvaa osaamistiedoista tällä hetkellä.	100 % työttömien työnhakija-asiakkaiden osaamistiedot ajan tasalla ja osaamiskartoitus on vakiintunut osa palveluprosessia.			

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
13. Lisäämme kielitaitotason saavuttaneiden ja yhteiskuntaorientaatioon osallistuvien määrää	Tavoitekielitaitotason saavuttaneiden määrä	A2.2 tason saavuttaneiden osuus 43 %	Osuudet kasvavat	Kotoutumislain ja valtionrahoituksen muutokset ja leikkaukset	13. Onnistumme kotoutumisessa	Kotoutumisen ohjelma
		B1.1 tason saavuttaneiden osuus 25 %				
	Yhteiskuntaorientaatioon osallistuvien määrä	Yhteiskuntaorientaatioon osallistuneiden määrä 269	Määrä kasvaa			
14. Edistämme toiselta asteelta korkeakoulutukseen tai väyläopintoihin siirtymistä	Toiselta asteelta korkeakouluopintoihin hakeutuvien vantaalaisten määrä kasvaa.	Jatko-opintoihin siirtynyt 5 % heti ammatillisen tutkinnon suorittamisen jälkeen (2025)	>5 %	Koulutukseen osuvat leikkaukset, 2. asteen oppimistulokset	14. Toisen asteen opiskelijat pääsevät jatko-opintoihin tai työelämään	Elinvoima- ja työllisyysohjelma
		Jatko-opintoihin siirtynyt 25 % heti ylioppilastutkinnon suorittamisen jälkeen (2025)	>25 %			
	Väyläopintoihin siirtyneiden määrä Variasta kasvaa.	Väyläopintoihin siirtynyt Variasta 129 opiskelijaa (2025)	>129 opiskelijaa			

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
15. Toteutamme jokaisella myönteisen aluekehityksen kohdealueella vaikuttavan toimenpiteen	Yksi strategisesti merkittävä toimenpide käynnissä /kaupunginosa	Ei strategisesti määriteltyjä toimenpiteitä	Strategisesti merkittävät toimenpiteet ovat käynnissä tai toteutettu.	Rahoituksen toteutuminen, operatiiviset haasteet toimenpiteiden toteutuksessa	15. Pysäytämme alueellisen segregaatiokehityksen	Myönteisen aluekehityksen ohjelma
16. Ohjaamme ja rakennamme rakennushankkeita lakisääteistä määräystasoa vähähiilisemmäksi	Ohjausta toteutettu asuinkerrostaloja sisältävissä asemakaavoissa ja tontinluovutuksessa sekä päiväkoti- ja koulurakentamisessa.	Ohjausta ei ole aloitettu.	Ohjausta toteutettu ja vaikutuksia arvioitu asuinkerrostalo-, päiväkoti- ja koulurakentamisessa.	Puutteellinen tiedonkulku. Resurssit eivät riitä kattavaan seurantaan. Vähähiilisistä ratkaisuista tinkiminen säästösyistä, josta seurauksena kalliimpi lainarahoitus.	16. Vähennämme kasvihuonekaasupäästöjä	Ympäristöohjelma
17. Johdamme hankintoja kategoriamallilla, jossa on kestävyystavoitteet ja hankintavaatimukset merkittävimmille kategorioille	Suunnitelmat ja kestävyystavoitteet on tehty.	Hankintojen kategoriajohtamisen mallia ei ole tehty.	Hankintojen kategoriajohtamiseen liittyvät kategoriasuunnitelmat tehty, sisältäen hankinnoille asetettavat kestävyystavoitteet.	Resurssit ja aika ei riitä kaikkien kategoriasuunnitelmien tekemiseen	16. Vähennämme kasvihuonekaasupäästöjä	Ympäristöohjelma

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
18. Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontopositiivisuuden saavuttamiseksi	Luonnonsuojelualueiden lisääminen (kpl)	55 kpl	5 kpl uusia luonnonsuojelualueita	Valtaosa kaupungin omistamalla maalla sijaitsevista luonnonsuojelualuevarauksista on jo rauhoitettu. Yksityisten maanomistajien suojeluhalukkuus tai se saako kaupunki hankittua näitä alueita omistukseensa, vaikuttaa jatkossa.	17. Olemme luontopositiivinen vuoteen 2030 mennessä	Ympäristöohjelma
	Luonnon heikentymättömyyden toteutuminen luontoarvohehtaareilla mitattuna luontotilinpidossa.	Kerätään laajempaa lähtötason tietoa. Asemakaavatasolla lähtötasot tiedossa. Luontotilipitoa kehitetään.	Kaupunkitasoinen lähtötaso tarkentunut. Luontotilipito otettu käyttöön, kehittäminen jatkuu.	Hyvitysalueita ei löydy riittävästi tai hyvitysmarkkinaa ei synny. Kaupungin kasvun alueiden riittävyys pidemmällä tulevaisuudessa.		

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
Vakaa ja kestävä talous						
19. Tasapainotamme kaupungin taloutta	Toimintakatteen muutos-% vuonna 2027	Toimintakate v. 2025 toteutui 1,2 % talousarviota heikompana.	Talousarvion 2027 mukainen	Lisääntyvät velvoitteet, palvelutarpeen kasvu, taloudellisen toimintaympäristön heikkeneminen.	18. Käyttötalous tasapainotetaan strategiakauden aikana	Talousohjelma
	Toimialojen tuottavuusohjelmat	Toimialoilla tehty yksittäisiä tuottavuus- ja tuotantotapa-analyyseja.	Talousohjelman mukaiset toimialojen tuottavuusohjelmat valmiit toukokuun 2027 loppuun mennessä.			
Henkilöstö ja menestystekijät						
20. Vahvistamme kaupungin yhteistä systeemistä johtamista ja tuemme sillä strategian ja muutosohjelmien toteutumista ja tavoitteita	Toimialojen johtamisjärjestelmät on tarvittavilta osin kuvattu ja tukevat strategisia tavoitteita ja muutosohjelmien toteutumista ja tavoitteita. Ja ne on yhteensovitettu uudistettuun kaupunkitasoiseen johtamisjärjestelmään.	Toimialojen johtamisjärjestelmiä ei ole kuvattu /päivitetty tukemaan strategisia tavoitteita ja muutosohjelmia. Ja niitä ei ole yhteensovitettu uudistettuun kaupunkitasoiseen johtamisjärjestelmään.	Toimialojen johtamisjärjestelmät on päivitetty tukemaan strategisia tavoitteita ja muutosohjelmia sekä yhteensovitettu kaupunkitasoiseen johtamisjärjestelmään.	Resurssit ja aika eivät riitä johtamisjärjestelmäkuvausten päivittämiseen.	Strategiakauden menestystekijätavoite: Toimimme systeemisesti	Mahdollistaa strategisten muutosohjelmien onnistumista.

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
	Kaupunkitasoinen johtamisjärjestelmä on päivitetty.	Kaupunkitasoista johtamisjärjestelmää ei ole päivitetty.	Kaupunkitasoinen johtamisjärjestelmä on päivitetty.	Johtamisjärjestelmän päivittämistä ei nähdä riittävän tärkeänä tai se nähdään liian monimutkaisena ja muut tehtävät menevät edelle.		
	Johtamisjärjestelmän kuvauspohja on päivitetty uuden strategian mukaiseksi.	Johtamisjärjestelmän kuvauspohjaa ei ole päivitetty uuden strategian mukaiseksi.	Johtamisjärjestelmän kuvauspohja on päivitetty uuden strategian mukaiseksi.			
	Päivitetyt johtamisjärjestelmät tukevat systeemistä johtamista.	Johtamisjärjestelmiä ei ole päivitetty tukemaan systeemistä johtamista.	Johtamisjärjestelmät tukevat systeemistä johtamista.	Johtamisjärjestelmä on kuvattu, mutta se ei ohjaa toimintaa systeemiseen tapaan ja se ei tue strategien ja muutosohjelmien toteutumista.		

Strateginen vuositavoite vuodelle 2027	Mittari	Lähtötaso vuoden 2025 loppu	Tavoitetaso 2027	Riskitekijät	Edistää valtuustokauden strategista tavoitetta	Edistää strategista ohjelmaa
21. Vahvistamme systeemistä johtamis- ja toimintakulttuuria	Menestystekijäkyselyn pohjalta luodaan summamittari, jonka avulla seurataan kehittämistyössä / strategisissa muutosohjelmissa työskentelevien kokemusta systeemisestä toimintatavasta.	Menestystekijäkyselyn pohjalta luodun summamittarin vuoden 2026 kevään kyselyn lähtötaso	Menestystekijäkyselyn kehittämistyössä / strategisissa muutosohjelmissa työskentelevien kokemus systeemisestä toimintatavasta on vahvistunut, summamittarin vuoden 2028 alkuvuoden kyselyn tulosten perusteella.	Menestystekijäkyselyn osalta: systeeminen toimintatapa ymmärretään eri tavoin, kyselyn tulokset ovat subjektiivisia, vastaajamäärä on vähäinen /laskee.	Strategiakauden menestystekijätavoite: Toimimme systeemisesti	Mahdollistaa strategisten muutosohjelmien onnistumista.

KÄYTTÖTALOUSOSA

Talousarvion 2027 täytäntöönpano

Kaupunginvaltuuston hyväksymä talousarvio on muita kaupungin toimielimiä sitova toimintaohje. Kaupunginvaltuuston päättämät tehtävät, strategiset vuositavoitteet ja niiden toteuttamiseen myönnetyt määrärahat ovat muutettavissa sitovuustasoltaan vain kaupunginvaltuuston päätöksellä. Muut tavoitteet ovat toimielimen toimintaa ohjaavia perustelutietoja. Talousarviota täytäntöön pantaessa on erityisesti otettava huomioon, että kaupunginhallituksen ja -valtuuston talousarviokäsittelyssä tekemät erillispäätökset ovat toimialoja sitovia ja ne tulee sisällyttää toimialan käyttösuunnitelmaan.

Käyttösuunnitelmien laatiminen

Toimialojen on valmisteltava lautakuntien hyväksyttäväksi määrärahojen käyttämisen ja tuloarvioiden toteutumisen seuraamista varten käyttösuunnitelma, joka sisältää tarkistetun toimintasuunnitelman ja määrärahajaon tehtäväalueille, palvelualueille, vastuualueille ja yksiköille. Käyttösuunnitelmat esitetään lautakunnissa yksiköittäin ja tiliryhmittäin. Toiminta sopeutetaan talousarviossa myönnettyjen määrärahojen sallimiin rajoihin.

Lautakuntien tehtäväalueittain hyväksymä käyttösuunnitelma annetaan kaupunginhallitukselle tiedoksi helmikuussa 2027 ja lautakuntakäsittely tulee sopeuttaa tähän aikatauluun. Käyttösuunnitelmasta tulee käydä ilmi sitovien erien vastaavuus kaupunginvaltuuston hyväksymään talousarvioon nähden. Kaupunginhallitus hyväksyy talousarviokohtien 10 20, 10 40, 10 50 sekä konsernijohdon ja elinvoiman toimialan määrärahojen käyttösuunnitelmat.

Lautakuntien on huolehdittava, että kaupungin päätettävissä olevat maksut tarkistetaan kustannusten nousua vastaavasti ja kaupungille kuuluvat tulot peritään tehtyjen sopimusten ja annettujen ohjeiden mukaisesti. Talousarviovuoden tulot ja menot tulee kohdistaa niille yksiköille, joille ko. tulo- ja menomäärärahat on budjetoitu. Palvelutuotannon laadukkuus, paras mahdollinen hinta- ja laatusuhde, on lautakuntien vastuulla.

Käyttösuunnitelmien laadinnassa on otettava erityisesti huomioon kaupunginvaltuuston päättämä kaupunkistrategia, strategian tavoitteet sekä strategisten vuositavoitteiden toteuttamiseen tarvittavat voimavarat, jotta voidaan varmistua toimialojen ja koko kaupungin strategiatyön yhdensuuntaisuudesta.

Kaupungin merkittäville tytäryhteisöille asetetaan kaupungin talousarvion yhteydessä taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet. Tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan valtuustolle osavuosikatsausten ja tilinpäätöksen yhteydessä.

Kaupunkia eri yhteisöissä edustavien tulee valvoa kaupungin taloudellisia etuja ja ottaa huomioon kaupunginvaltuuston päättämät strategiset tavoitteet ja noudattaa mahdollisesti erikseen annettavia toimintaohjeita.

Kaupunginhallitus siirtää keskitetysti varatut määrärahat toimielimille erikseen sovitusti. Kaupunginhallituksella on lisäksi oikeus antaa määrärahojen käyttöä ja avustusten jakoa koskevia yksityiskohtaista täytäntöönpanoa koskevia sitovia ohjeita muille toimielimille.

Rahoitus

Kaupunginjohtajalla on oikeus tämän talousarvion sekä Vantaan kaupungin hallintosäännön perusteella ottaa lainaa rahoitusosaan merkityn nettolainanoton lisäksi enintään sama määrä kuin lainoja lyhennetään ja hyväksyä niiden ehdot. Talous- ja strategiajohtajalla on oikeus korvata pitkäaikainen lainanotto joko kokonaan tai osittain lyhytaikaisella lainalla talousarviovuoden ajaksi sekä oikeus tehdä koron- ja valuutanvaihtosopimuksia.

Kaupunginvaltuusto on hyväksynyt tuloksenkäsittelyeriä, kuten rahastojen muutoksia sekä käyttöomaisuuden poistoja koskevat suunnitelmat talousarvion tuloslaskelmaosan hyväksymisen yhteydessä. Kaupunginhallitus antaa toimintakertomuksessa tai sen käsittelyn yhteydessä esityksen tilikauden tuloksen käsittelystä.

Huolehtiessaan oman toimialansa tehtävistä kaikkien lautakuntien on oltava selvillä ehdotustensa ja toimenpiteittensä vaikutuksesta kaupungin kokonaistalouteen. Tätä velvollisuutta ne eivät voi siirtää muille elimille.

Raportointi

Toimialojen on raportoitava lautakunnille talousarvion ja strategisten vuositavoitteiden toteutumisesta lautakuntien päättäminä ajankohtina. Lautakuntien raporteista toimitetaan vuosikolmanneksittain kaupunginhallitukselle ja -valtuustolle osavuosikatsaus talousarvion toteutumisesta talousohjauksen ohjeiden mukaisesti. Lisäksi konsernipalveluiden palvelualue koostaa osavuosikatsaukseen raportoinnin keskeisille tytäryhteisöille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta. Kaupunginhallitukselle ja -valtuustolle toimitettavissa raporteissa tulee huomioida kaupunkitason raportoinnin näkökulma.

Strategisten vuositavoitteiden toteutumisesta raportoidaan osavuosikatsausten tilanteen mukaisesti. Vuoden 2027 talousarviota koskeva raportointi tapahtuu valtuustossa kesä- ja lokakuussa sekä vuoden 2028 toukokuussa. Vuosikolmanneksittain tehtävissä määrärahaennusteissa tulee huomioida jaksotettavat menot ja tulot siten kuin ne esitetään tilinpäätöstä laadittaessa. Osavuosikatsauksissaan toimialojen tulee esittää toimialatasoinen ennuste koko vuoden talouden toteumasta. Mahdolliset valtuustoon nähden sitovien määrärahojen muutosesitykset tulee käsitellä osavuosikatsauksista erillisinä asioina lautakunnissa niin, että kaupunginvaltuusto ehtii käsittelemään muutosesitykset talousarviovuoden aikana.

Talousraportoinnin tiedot lautakunnille, kaupunginhallitukselle ja -valtuustolle tuotetaan SAP BW -raportoinnin kautta. Talousarvion toteutumisesta raportoidaan kaupunginhallitukselle SAP BW -raportoinnin tietojen perusteella. Toimialan talousarvion toteumaennusteet päivitetään SAP-järjestelmään kuukausittain talousohjauksen antaman ja talouspalvelujen kanssa sovitun raportointiaikataulun mukaisesti.

Tilivelvollisuus

Kuntalain 125 §:n mukaan tilivelvollisia ovat valtuustoa lukuun ottamatta kaupungin toimielinten jäsenet ja asianomaisen toimielimen tehtäväalueen johtavat viranhaltijat. Tilivelvollisuus merkitsee sitä, että toimielimen jäsenen ja viranhaltijan toiminta tulee valtuuston arvioitavaksi, siihen voidaan kohdistaa tilintarkastajan tilintarkastuskertomuksessa muistutus ja valtuusto päättää, myönnetäänkö tilivelvolliselle vastuuvapaus.

Kaupungin kaikkien työntekijöiden on hoidettava tehtävänsä asianmukaisen huolellisesti. Vaikka kaupungin tilivelvolliset olisikin määritelty, kaupungin tilintarkastaja voi kuntalain 125 §:n perusteella tilintarkastuskertomuksessaan kohdistaa muistutuksen muullekin kuin määritelmän piiriin kuuluvalle tilivelvolliselle, ja esittää vastuuvapauden epäämistä. Tilivelvollisten määrittely ei siten estä kohdistamasta vahingonkorvausvaatimusta tai rikossyytettä muuhun henkilöön kuin tilivelvolliseen. Toimielinten varajäseniin ja johtavien viranhaltijoiden varahenkilöihin sovelletaan samoja säännöksiä heidän toimiessaan tehtävässä.

Vantaan luottamushenkilöistä tilivelvollisia ovat kaupunginhallitus jaostoineen ja lautakunnat jaostoineen. Viranhaltijoista tilivelvollisia ovat kaupunginjohtaja, apulaiskaupunginjohtajat ja toimialojen palvelualuejohtajat. Lisäksi tilivelvollisia ovat kaupunkiympäristön toimialalta ympäristöpalveluiden päällikkö ja rakennusvalvontapäällikkö sekä konsernijohdon ja elinvoiman toimialalta rahoitusjohtaja, hankintajohtaja, tietohallintojohtaja, keskusvaalilautakunnan esittelijä, viestintäjohtaja, tarkastusjohtaja ja kaupunginreviisori.

Sitovat määrärahat

Käyttötalousosa	Talousarviokohta	
10	Yleishallinto	tulot ja menot
11	Konsernijohto ja elinvoima	tulot ja menot
13	Kasvatus ja oppiminen	tulot ja menot
13 7	Toisen asteen koulutus	toimintakate
16	Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	tulot ja menot
14 0	Kaupunkiympäristölautakunta	tulot ja menot
14 5B	Kaupunkitilalautakunta bruttoyksiköt ilman joukkoliikennettä	tulot ja menot
14 51	Joukkoliikenne	tulot ja menot
14 32	Kiinteistöt ja tilat netto	toimintakate
14 52	Varikko	toimintakate
Tuloslaskelmaosa		
	Verotulot	tulot
	Valtionosuudet	tulot
	Korkotulot	tulot
	Muut rahoitustulot	tulot
	Korkomenot	menot
	Muut rahoitusmenot	menot
Investointiosa		
91 1	Uudisrakentaminen	investointiryhmä / tulot ja menot
91 2	Korjausrakentaminen	investointiryhmä / tulot ja menot
91 3	Vuokra- ja osaketilojen muutostyöt	investointiryhmä / menot
92	Aineeton omaisuus	investointiryhmä / tulot ja menot
93 1–93 5	Kunnallistekniset työt	investointiryhmä / tulot ja menot
93 8	Vantaan ratikka	investointiryhmä / menot
94	Irtain omaisuus	toimielin / tulot ja menot
95	Kiinteä omaisuus	toimielin (kv/kh/kala) / tulot ja menot
97	Osakkeet ja osuudet	investointiryhmä / tulot ja menot
Rahoitusosa		
	Antolainauksen muutokset	antolainojen lisäys ja vähennys
	Nettolainanotto	nettolainanotto
	Oman pääoman muutokset	oman pääoman lisäys ja vähennys

Nettobudjetoitujen yksiköiden toimintakatetta heikentävä talousarviomuutos on esitettävä kaupunginvaltuuston hyväksyttäväksi siitä riippumatta, johtuuko poikkeama talousarviosta bruttomenojen ylittymisestä tai bruttotulojen alittumisesta. Muutoksesta, joka ei toteumissa aiheuta talousarviossa esitetyn sitovan toimintakatteen ylittymistä, ei esitetä talousarviomuutosta.

Talousarvion määrärahojen ja tuloarvioiden yhteenveto
Kaupunki + rahastot

KÄYTTÖTALOUSOSA	Sitovuus	Määrärahat	Tuloarviot
10 Yleishallinto	B	18 283	8 090
11 Konsernijohto ja elinvoima	B	192 952	17 455
13 Kasvatus ja oppiminen	B	563 892	33 519
13 7 Toisen asteen koulutus	N	92 895	1 381
16 Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	B	102 926	15 108
14 0 Kaupunkiympäristölautakunta	B	16 419	6 461
14 5 Kaupunkitilalautakunta	B	75 613	82 541
14 51 Joukkoliikenne	B	73 800	11 954
14 32 Kiinteistöt ja tilat netto	N	118 215	247 054
14 52 Varikko	N	5 853	6 635
Rahastot	N	1 577	420
TULOSLASKELMAOSA			
Verotulot	B		623 000
Valtionosuudet	B		279 000
Korkotulot	B		18 217
Muut rahoitustulot	B		24 636
Korkomenot	B	49 000	
Muut rahoitusmenot	B	405	
Satunnaiset erät	B		
INVESTOINTIOSA			
91 1 Uudisrakentaminen	B	53 225	
91 2 Korjausrakentaminen	B	49 720	
91 3 Vuokra- ja osaketilojen muutostyöt	B	1 420	
92 Aineeton omaisuus	B	6 000	
93 Julkinen käyttöomaisuus	B	300 000	60 000
94 Irtain omaisuus	B	9 000	
95 Kiinteä omaisuus	B	12 000	3 500
97 Osakkeet ja osuudet	B	2 000	
RAHOITUSOSA			
Antolainauksen muutokset			
Antolainasaamisten lisäykset	B	9 000	
Antolainasaamisten vähennykset	B		3 050
Lainakannan muutokset			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	B		375 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	B	42 000	
Lyhytaikaisen lainojen muutos	N		
Oman pääoman muutokset	B		
Muut maksuvalmiuden muutokset		20 000	
Vaikutus maksuvalmiuteen/Rahavarojen muutos		827	
TALOUSARVION LOPPUSUMMA		**1 817 022**	**1 817 022**

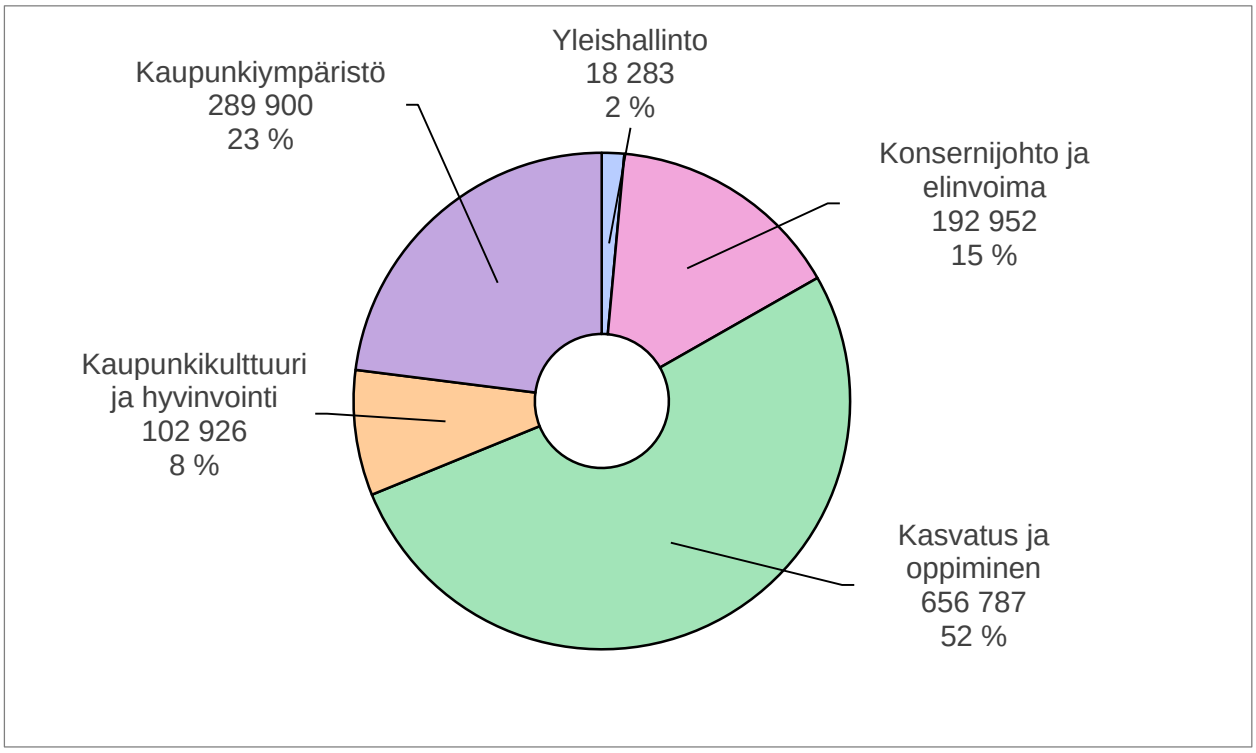
Toimialoittain vertailu 2025–2030 ja kehys

1000 euroa	TP 2025	TA 2026	KEHYS 2027	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Yleishallinto								
Tulot	273	0	390	390	**8 090**	0	570	390
Menot	-16 347	-17 656	-18 734	-18 448	**-18 283**	-17 820	-19 321	-19 149
Toimintakate	-16 075	-17 656	-18 344	-18 058	**-10 193**	-17 820	-18 751	-18 759
Konsernijohto ja elinvoima								
Tulot	18 144	16 980	17 455	17 455	**17 455**	18 502	19 075	19 743
Menot	-162 334	-169 728	-191 707	-194 523	**-192 952**	-194 882	-197 415	-199 981
Toimintakate	-144 190	-152 748	-174 252	-177 069	**-175 497**	-176 380	-178 340	-180 238
Kasvatus ja oppiminen								
Tulot	33 467	31 414	33 833	34 900	**34 900**	36 993	38 140	39 475
Menot	-603 660	-642 151	-660 057	-658 565	**-656 787**	-663 355	-671 978	-680 714
Toimintakate	-570 193	-610 736	-626 224	-623 665	**-621 887**	-626 361	-633 838	-641 239
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi								
Tulot	13 954	14 727	15 537	15 108	**15 108**	16 011	16 506	17 081
Menot	-95 382	-97 566	-103 600	-104 401	**-102 926**	-103 955	-105 306	-106 675
Toimintakate	-81 428	-82 839	-88 063	-89 293	**-87 817**	-87 944	-88 801	-89 594
Kaupunkiympäristö								
Tulot	287 125	316 660	343 865	340 345	**354 645**	365 109	372 495	380 664
Menot	-259 514	-288 468	-290 275	-289 600	**-289 900**	-292 799	-296 605	-300 461
Toimintakate	27 611	28 192	53 590	50 745	**64 745**	72 310	75 890	80 203

1000 euroa	TP 2025	TA 2026	KEHYS 2027	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Rahastot yhteensä								
Tulot	487	420	420	420	**420**	420	420	420
Menot	-706	-1 577	-1 577	-1 577	**-1 577**	-1 577	-1 577	-1 577
Toimintakate	-219	-1 157	-1 157	-1 157	**-1 157**	-1 157	-1 157	-1 157
Käyttötalous yhteensä								
Tulot	353 449	380 201	411 500	408 617	**430 617**	437 035	447 207	457 774
Menot	-1 137 943	-1 217 146	-1 265 950	-1 267 114	**-1 262 425**	-1 274 387	-1 292 203	-1 308 559
Toimintakate	-784 493	-836 944	-854 450	-858 497	**-831 807**	-837 352	-844 996	-850 785
Rahoitus								
Tulot	840 276	912 600	933 760	944 853	**944 853**	996 369	1 034 369	1 073 369
Menot	-20 800	-26 465	-42 105	-49 405	**-49 405**	-62 805	-67 905	-68 605
Toimintakate	819 476	886 135	891 655	895 448	**895 448**	933 564	966 464	1 004 764
Investointiosa								
Tulot	18 888	43 500	53 500	63 500	**63 500**	29 500	3 500	3 500
Menot	-229 029	-393 728	-396 285	-434 252	**-433 364**	-301 082	-178 816	-163 409
Netto	-210 140	-350 228	-342 785	-370 752	**-369 864**	-271 582	-175 316	-159 909
Kaikki yhteensä								
Tulot	1 212 613	1 336 301	1 398 760	1 416 970	**1 438 970**	1 462 904	1 418 496	1 451 800
Menot	-1 387 771	-1 637 339	-1 704 340	-1 750 771	**-1 745 194**	-1 638 274	-1 538 924	-1 540 573
Toimintakate	-175 158	-301 037	-305 580	-333 801	**-306 223**	-175 370	-120 428	-88 772

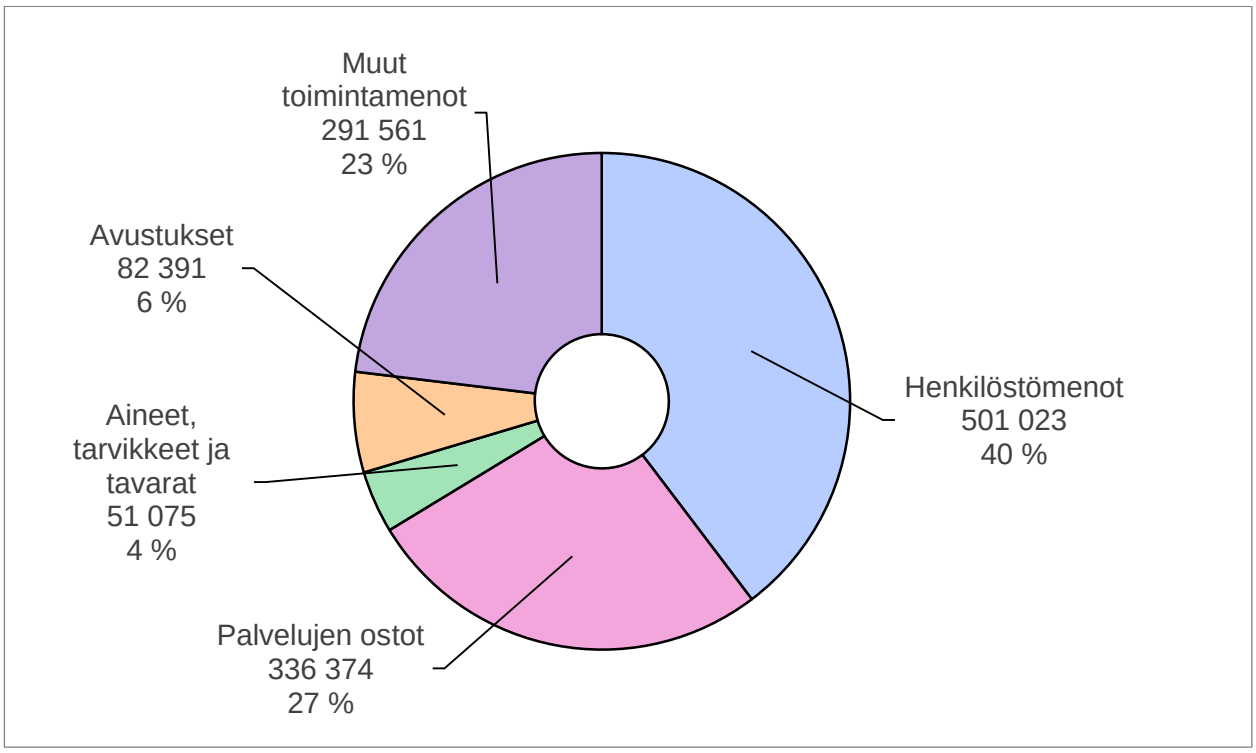
Toimintamenot toimialoittain
(sisäiset erät mukana)

1 000 euroa

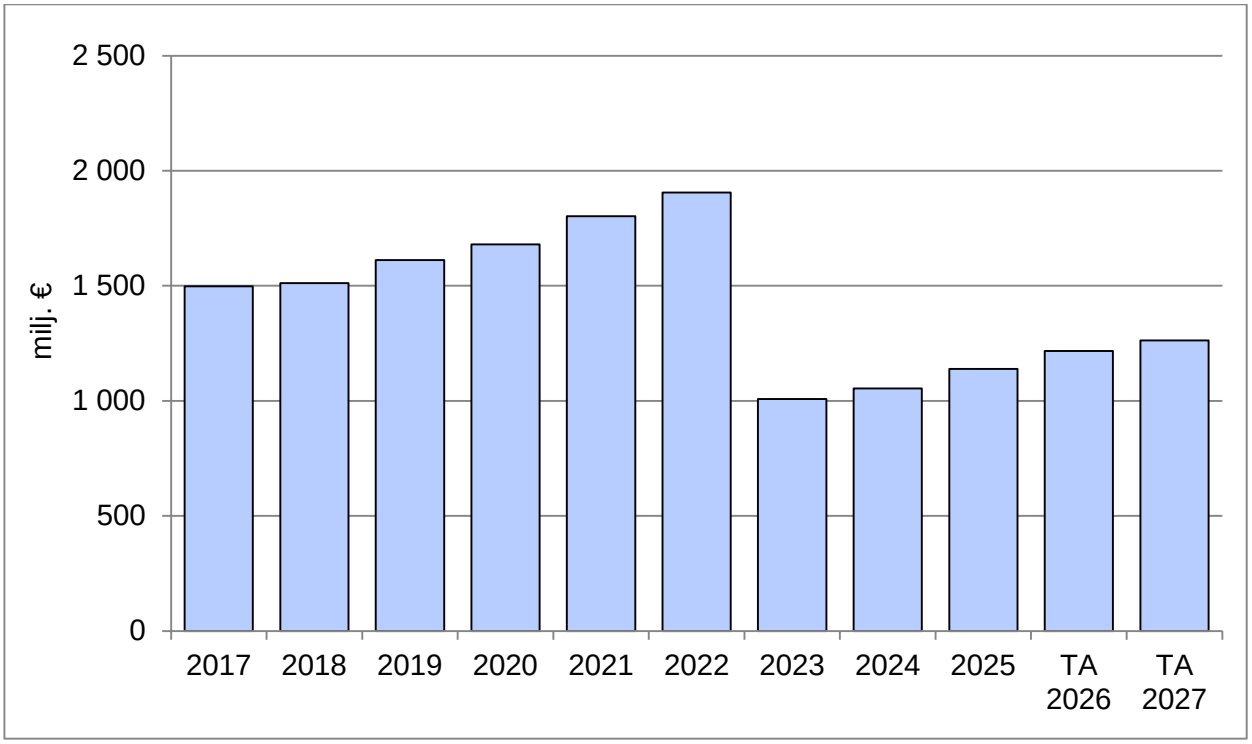


Toimintamenot menolajeittain kaupunki ja rahastot yhteensä
(sisäiset erät mukana)

1 000 euroa

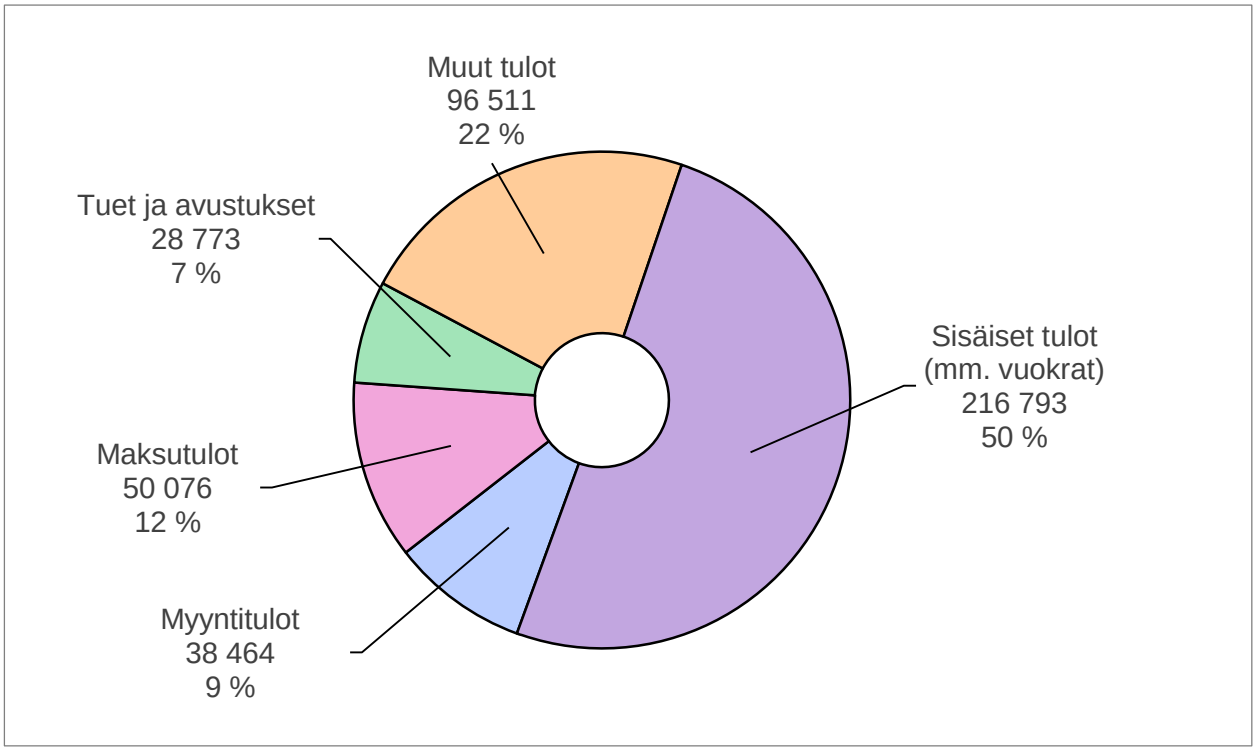


Toimintamenojen kehitys kaupunki, rahastot ja liikelaitokset yhteensä
(sisäiset erät mukana)

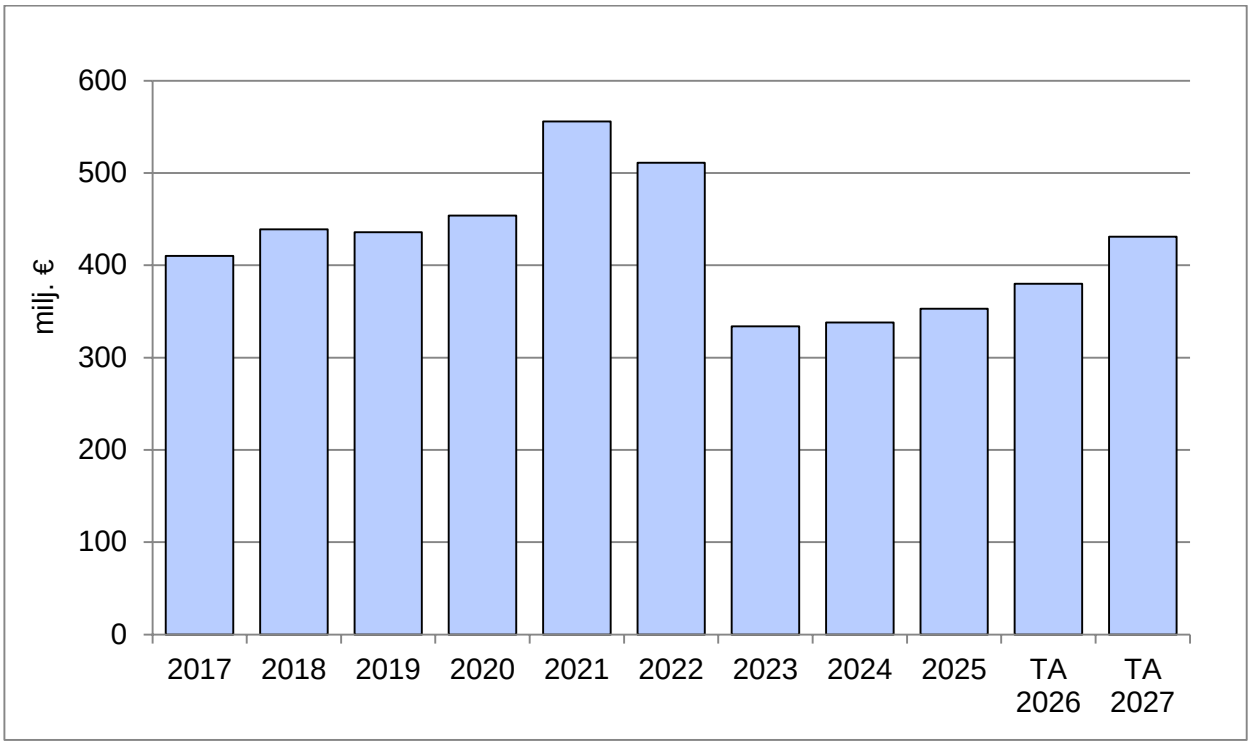


Toimintatulot tulolajeittain kaupunki ja rahastot yhteensä
(sisäiset erät mukana)

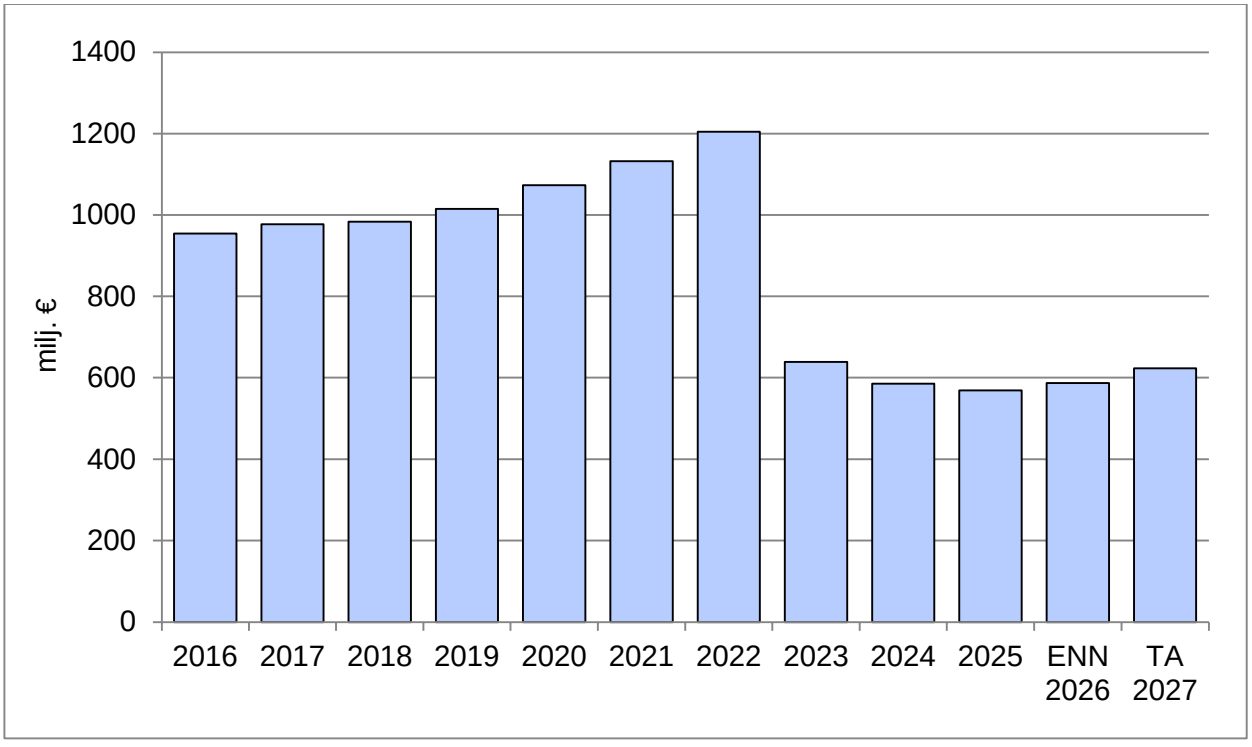
1 000 euroa



Toimintatulojen kehitys kaupunki, rahastot ja liikelaitokset yhteensä
(sisäiset erät mukana)



Verotulojen kehitys
(kaikki verotulot yhteensä)

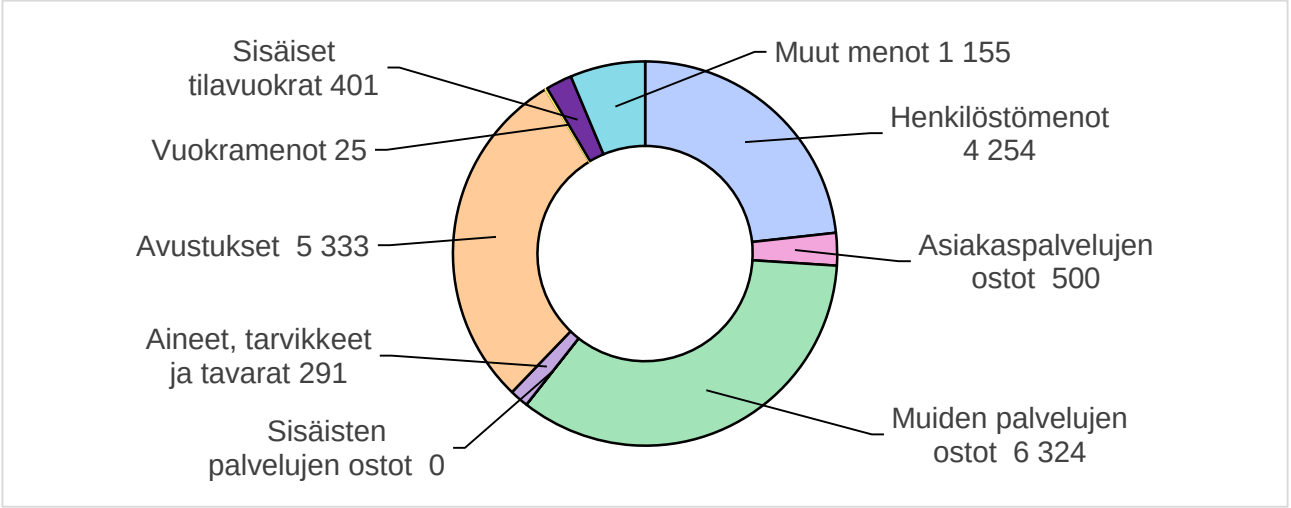


10 YLEISHALLINTO

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	273	0	390	**8 090**	0	570	390
Menot	-16 347	-17 656	-18 448	**-18 283**	-17 820	-19 321	-19 149
Toimintakate	-16 075	-17 656	-18 058	**-10 193**	-17 820	-18 751	-18 759

Sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen konsernin sisällä tuo yleishallintoon kertaluonteisen tulon 7,7 milj. euroa vuodelle 2027.

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	-3	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	275	0	390	**390**
Muut tulot	0	0	0	**7 700**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**273**	**0**	**390**	**8 090**
Henkilöstömenot	-2 713	-3 611	-4 254	**-4 254**
Asiakaspalvelujen ostot	-397	-450	-500	**-500**
Muiden palvelujen ostot	-6 579	-6 324	-6 324	**-6 324**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-260	-291	-291	**-291**
Avustukset	-5 123	-5 275	-5 333	**-5 333**
Vuokramenot	-149	-23	-25	**-25**
Sisäiset tilavuokrat	-369	-354	-401	**-401**
Muut menot	-756	-1 328	-1 320	**-1 155**
Menot yhteensä	**-16 347**	**-17 656**	**-18 448**	**-18 283**
Toimintakate	**-16 075**	**-17 656**	**-18 058**	**-10 193**
Poistot	-21	0	0	**0**
Vyörytykset	0	0	0	**0**
Tilikauden tulos	**-16 096**	**-17 656**	**-18 058**	**-10 193**



Toiminnan kuvaus

Yleishallinto sisältää keskusvaalilautakunnan, kaupunginvaltuuston, tarkastuslautakunnan ja ulkoisen tarkastuksen, kaupunginhallituksen sekä yhteistoimintaosuudet ja –avustukset.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	4	4	**4**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	0	4	**0**
Henkilöstön kokonaismäärä	4	8	**4**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

10 10
Keskusvaalilautakunta

Vastuuhenkilö: Leena Rusanen **Puheenjohtaja: Hannu Palmu**

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	275	0	390	**390**	0	570	390
Menot	-1 245	-90	-808	**-808**	-170	-1 442	-1 038
Toimintakate	-970	-90	-418	**-418**	-170	-872	-648

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	275	0	390	**390**
Muut tulot	0	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**275**	**0**	**390**	**390**
Henkilöstömenot	-545	-60	-437	**-437**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-654	0	-295	**-295**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-41	-30	-30	**-30**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	-5	0	-2	**-2**
Sisäiset tilavuokrat	0	0	-45	**-45**
Muut menot	0	0	0	**0**
Menot yhteensä	**-1 245**	**-90**	**-808**	**-808**
Toimintakate	**-970**	**-90**	**-418**	**-418**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	0	0	0	**0**
Tilikauden tulos	**-970**	**-90**	**-418**	**-418**

Toiminnan kuvaus

Keskusvaalilautakunta toimii kunnan ylimpänä vaaliviranomaisena ja vastaa yleisten vaalien järjestämisestä siltä osin kuin tehtävät vaalilainsäädännön mukaan kuuluvat kunnalle. Seuraavat vaalit ovat eduskuntavaalit, jotka toimitetaan 18.4.2027. Ennakkoäänestys järjestetään kotimaassa 7.–13.4.2027.

Eduskuntavaalit ovat presidentinvaalin ohella perinteisesti äänestysaktiivisuudeltaan vilkkaimmat vaalit. Vuoden 2023 eduskuntavaaleissa Vantaan äänestysprosentti oli 70,0 prosenttia, mikä jäi hieman koko maan keskiarvon (72,0 %) alapuolelle.

Keskusvaalilautakunnan menot kattavat ennakkoäänestyksen, koti- ja laitosäänestyksen sekä vaalipäivän äänestyksen järjestämisestä aiheutuvat kustannukset. Valtio maksaa kunnille eduskuntavaalien järjestämisestä kertakorvauksen, joka on vähintään 2,40 euroa kunnan asukasta kohden.

Eduskuntavaalien jälkeen seuraavat vaalit järjestetään keväällä 2029, jolloin toimitetaan samanaikaisesti alue- ja kuntavaalit sekä europarlamenttivaalit.

Keskeiset tavoitteet

Keskusvaalilautakunta huolehtii siitä, että eduskuntavaalien järjestelyt toteutetaan vaalilainsäädännön mukaisesti ja että äänestäminen on kuntalaisille mahdollisimman sujuvaa, saavutettavaa ja vaivatonta.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vaalien järjestämisen keskeisin muutos suunnittelukaudella liittyy äänestysalueiden määrän vähentämiseen. Kaupunginvaltuusto päätti 24.8.2026 äänestysalueiden yhdistämisestä, minkä seurauksena Vantaalla on jatkossa 53 äänestysaluetta.

Uudistuksella parannetaan vaalien järjestämisen kustannustehokkuutta säilyttäen samalla äänestyspaikkojen hyvä saavutettavuus eri puolilla kaupunkia. Muutoksen tavoitteena on turvata laadukkaat vaalijärjestelyt ja vastata samalla kaupungin talouden tasapainottamistarpeisiin.

10 20
Kaupunginvaltuusto

Vastuuhenkilö: Pekka Timonen **Puheenjohtaja: Sakari Rokkanen**

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	0	0	0	**0**	0	0	0
Menot	-1 486	-1 777	-1 729	**-1 729**	-1 747	-1 769	-1 792
Toimintakate	-1 486	-1 777	-1 729	**-1 729**	-1 747	-1 769	-1 792

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	0	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**
Henkilöstömenot	-1 024	-1 084	-1 034	**-1 034**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-144	-355	-355	**-355**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-26	-67	-67	**-67**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	-10	0	0	**0**
Sisäiset tilavuokrat	-283	-271	-273	**-273**
Muut menot	0	0	0	**0**
Menot yhteensä	**-1 486**	**-1 777**	**-1 729**	**-1 729**
Toimintakate	**-1 486**	**-1 777**	**-1 729**	**-1 729**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	0	0	0	**0**
Tilikauden tulos	**-1 486**	**-1 777**	**-1 729**	**-1 729**

Toiminnan kuvaus

Kuntalain mukaan kunnassa on valtuusto, joka vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta sekä käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa.

Kuntalain mukaan valtuusto päättää:
1) kuntastrategiasta;
2) hallintosäännöstä;
3) talousarviosta ja taloussuunnitelmasta;
4) omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta;
5) liikelaitokselle asetettavista toiminnan ja talouden tavoitteista;
6) varallisuuden hoidon sekä rahoitus- ja sijoitustoiminnan perusteista;
7) sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista;
8) palveluista ja muista suoritteista perittävien maksujen yleisistä perusteista;
9) takaussitoumuksen tai muun vakuuden antamisesta toisen velasta;

10) jäsenten valitsemisesta toimielimiin, jollei jäljempänä toisin säädetä;
11) luottamushenkilöiden taloudellisten etuuksien perusteista;
12) tilintarkastajien valitsemisesta;
13) tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta;
14) muista valtuuston päätettäviksi säädetyistä ja määrätyistä asioista.

Kaupunginvaltuuston määrärahavaraus perustuu kaupunginvaltuuston 11 kokouksen, 10 selostustilaisuuden, yhden iltakoulun ja yhden kaksipäiväisen seminaarin sekä kahden yksipäiväisen seminaarin järjestämiseen vuonna 2027.

Keskeiset tavoitteet

Kaupunginvaltuuston sujuva toiminta sähköisen kokoushallintajärjestelmän käyttöönotossa varmistetaan koulutuksin ja riittävällä tuella.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupunginvaltuuston kokouksissa otetaan käyttöön sähköinen kokoushallintajärjestelmä ja luottamushenkilöitä sekä henkilökuntaa perehdytetään sen käyttöön.

10 30
Tarkastuslautakunta ja ulkoinen tarkastus

Vastuuhenkilö: Sari Hännikäinen **Puheenjohtaja: Tia Seppänen**

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	0	0	0	**0**	0	0	0
Menot	-552	-677	-647	**-647**	-653	-662	-670
Toimintakate	-552	-677	-647	**-647**	-653	-662	-670

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	0	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**
Henkilöstömenot	-408	-436	-436	**-436**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-122	-213	-183	**-183**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-6	-6	**-6**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	0	-1	-1	**-1**
Sisäiset tilavuokrat	-21	-20	-20	**-20**
Muut menot	0	0	0	**0**
Menot yhteensä	**-552**	**-677**	**-647**	**-647**
Toimintakate	**-552**	**-677**	**-647**	**-647**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	0	0	0	**0**
Tilikauden tulos	**-552**	**-677**	**-647**	**-647**

Toiminnan kuvaus

Tarkastuslautakunta huolehtii kaupungin ja kaupunkikonsernin hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämisestä ja yhteensovittamisesta, arvioi kuinka valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa ovat toteutuneet, sekä arvioi onko toiminta järjestetty tuloksellisesti ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Lautakunta arvioi talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella ja voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyyttä, mikäli taseessa on kattamatonta alijäämää. Tarkastuslautakunta valmistelee valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat ja esittää kannanottonsa tilinpäätöksen hyväksyttävyydestä kaupunginvaltuustolle. Lautakunta myös valvoo sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista sekä saattaa ilmoitukset valtuuston tiedoksi.

Tilintarkastajan tehtävä on tarkastaa kuntalain ja julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti kunkin tilikauden hallinto, kirjanpito ja tilinpäätös.

Määrärahavaraus kattaa tarkastuslautakunnan kokousten, koulutusten ja arviointitoiminnan sekä ulkoisen tarkastuksen palveluyksikön ja tilintarkastuksen kustannukset.

Keskeiset tavoitteet

Tarkastuslautakunta on osa kaupungin toiminnan arviointi- ja kehittämisjärjestelmää. Keskeisenä tavoitteena on riippumattoman, oikea-aikaisen ja vaikuttavan arviointitiedon tuottaminen valtuustolle.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Toimintaa kehitetään resurssien puitteissa.

10 40
Kaupunginhallitus

Vastuuhenkilö: Pekka Timonen **Puheenjohtaja: Ulla Kaukola**

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	-2	0	0	**7 700**	0	0	0
Menot	-8 007	-9 823	-9 925	**-9 760**	-9 857	-9 986	-10 115
Toimintakate	-8 009	-9 823	-9 925	**-2 060**	-9 857	-9 986	-10 115

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	-3	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	0	0	0	**7 700**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**-2**	**0**	**0**	**7 700**
Henkilöstömenot	-737	-2 031	-2 347	**-2 347**
Asiakaspalvelujen ostot	-397	-450	-500	**-500**
Muiden palvelujen ostot	-5 459	-5 549	-5 292	**-5 292**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-193	-188	-188	**-188**
Avustukset	-266	-194	-194	**-194**
Vuokramenot	-134	-22	-22	**-22**
Sisäiset tilavuokrat	-65	-63	-64	**-64**
Muut menot	-756	-1 328	-1 320	**-1 155**
Menot yhteensä	**-8 007**	**-9 823**	**-9 925**	**-9 760**
Toimintakate	**-8 009**	**-9 823**	**-9 925**	**-2 060**
Poistot	-21	0	0	**0**
Vyörytykset	0	0	0	**0**
Tilikauden tulos	**-8 030**	**-9 823**	**-9 925**	**-2 060**

Toiminnan kuvaus

Kuntalain mukaan kunnanhallituksen päätehtävinä on vastata kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta.

Kuntalain mukaan kunnanhallituksen tulee:
1) vastata kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta;
2) vastata valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta;
3) valvoa kunnan etua ja, jollei hallintosäännössä toisin määrätä, edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa;
4) edustaa kuntaa työnantajana ja vastata kunnan henkilöstöpolitiikasta;
5) vastata kunnan toiminnan yhteensovittamisesta;
6) vastata kunnan toiminnan omistajaohjauksesta;
7) huolehtia kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Talousarviokohtaan sisältyvät kaupunginhallituksen, sen jaostojen ja toimikuntien, käyttövarausten sekä muun yleishallinnon määrärahat.

Kaupunginhallitus

Talousarviokohdalle on varattu määräraha kaupunginhallituksen 21 kokousta sekä konsernijaoston 11 kokousta varten. Lisäksi kaupunginhallituksen elinvoima- ja työllisyysjaosto kokoustaa 11 kertaa vuoden aikana. Kaupunginhallituksen iltakouluja on suunniteltu pidettävän 10 kertaa vuoden 2027 aikana. Lisäksi kaupunginhallitukselle on suunniteltu yksi yksipäiväinen seminaari sekä neuvottelut talousarviosta ja -suunnitelmasta. Jaostot järjestävät iltakouluja tarpeen mukaan ja tähän on varauduttu talousarviossa. Myös kaupunginhallituksessa otetaan käyttöön sähköinen kokousjärjestelmä.

Valtuustoryhmien toiminnan tukeminen

Valtuustoryhmien toiminnan tukemiseen on varattu 134 000 euroa. Lisäksi keskitettyyn koulutustoimintaan varataan 13 000 euroa kaupunginhallituksen ja -valtuuston käyttöön sekä 5 500 euroa käräjäoikeuden lautamiesten koulutustoimintaan.

Käyttövaraukset

Käyttövarauksissa toiminnallisen varauksen määräraha on yhteensä 322 000 euroa. Määrärahasta voidaan maksaa edunvalvonnan, edustustilaisuuksien ja kaupungin markkinoinnin kustannuksia, joista on suora hyöty kaupungille ja kaupungissa harjoitettavalle elinkeinotoiminnalle. Määrärahaa voidaan käyttää odottamattomien ja Vantaalle strategisesti merkittävien kansainvälisten, kansallisten tai seudullisten kehittämishankkeiden osallistumisen valmisteluun. Lisäksi menokohdalta varataan raidehankkeiden viestintään ja Vantaan kaupunkinäkyvyyden lisäämiseen 100 000 euroa.

Talousarviokohdan määrärahaan sisältyvät kuntien keskusjärjestöjen maksuosuudet ja jäsenmaksut niille yhteisöille, joissa Vantaan kaupunki on jäsenenä sekä osuudet Helsingin seudun ympäristöpalvelut kuntayhtymälle (HSY) ja Uudenmaan liitolle.

Opiskelijoiden ja koululaisten kesätyöpaikkoihin on varattu 1 100 000 euroa sekä palkkakustannusten sivukulut. Opiskelijoiden palkkaaminen vaikuttaa myös työvoiman saatavuuteen, koska nuorilla on mahdollisuuksia jo opiskeluvaiheessa tutustua kunta-alan työtehtäviin. Lisäksi se tukee oppilaitosyhteistyötä. Määräraha mahdollistaa noin 500 kesätyötekijän palkkaamisen.

Kelan kustantamien työkokeilujen tukemiseen on varattu 62 000 euroa mahdollistamaan terveysperusteiseen uravaihtoon liittyvän uuden tehtävän kokeilun tukemiseen yhteensä noin 3 kuukauden ajan per vuosi.

Talousarvioon on varattu 500 000 euron määräraha, jolla katetaan vantaalaisille 2009–2012 syntyneille nuorille myönnettävistä kesätyöseteleistä, sekä erillisestä nuorten kesäyrittäjyysohjelmasta aiheutuvia kustannuksia. Kesätyöseteleiden avulla tuetaan nuorten kesätyöjaksoja yrityksissä ja yhdistyksissä. Kesäyrittäjyysohjelma tarjoaa vaihtoehdon kesätyölle ja mahdollisuuden kokeilla yritystoimintaa tuetussa ja valvotussa ympäristössä.

Kaupungin osuuteen verotuskustannusten kattamiseen on varattu 2 609 000 euroa.

Historiatoimikunta

Vietyään loppuun pitkäaikaisen Vantaa50-tutkimushankkeen historiatoimikunta aloittaa vuonna 2027 uusia tutkimushankkeita. Ne liittyvät Vantaan suuralueiden historiaan sekä kaupungin kivikautiseen menneisyyteen.

Vantaan suuraluehankkeen tavoitteena on laatia jokaisesta suuralueesta tiivis, selkeä ja kattava historiapaketti. Tarkoitus on selvittää, mitkä ovat kunkin suuralueen alueelliset ja historialliset erityispiirteet. Tietoa voi hyödyntää esimerkiksi kaupunkitason viestinnän, kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan ja kaupunkisuunnittelun arjessa. Historiapaketit lisäävät tietoa ja helpottavat alueellisen identiteetin rakentamista.

Uusi arkeologinen tutkimushanke keskittyy kaupungin kivikautiseen menneisyyteen. Kivikausi on Vantaalla merkittävä ajanjakso ja kaupungista tunnetaan runsaasti kivikautisia asuinpaikkoja. Kivikautinen kohde ei juuri erotu maan pinnalle. Siksi kaupunkilaiset eivät yleensä tiedä liikkuvansa kivikautisen alueen lähettyvillä. Kivikautisia kohteita on kuitenkin mahdollista nostaa kaupunkikuvassa näkyville eri keinoin. Esimerkiksi Myyrmäessä kivikautta on nostettu asukkaiden tietoisuuteen tekemällä se näkyväksi katukuvassa. Kivikausi näkyy Myyrmäessä paikannimistössä, kerrostalojen betonijalan kuvioissa ja taiteessa.

Vantaalla asuu paljon maahanmuuttajia. Uusien hankkeiden yhteydessä on myös mahdollista miettiä, miten käyttää historiaa vahvistamaan identiteettiä ja parantamaan uusien asukkaiden juurtumista ja kotoutumista. Vuoden 2026 lopulla on tarkoitus selvittää sekä arkisto- että kenttätutkimuksin Vantaan kivikautisia kohteita, jotka soveltuisivat tarkempaan tutkimukseen. Vuonna 2027 on suunnitelmissa järjestää yhdessä paikallisten koulujen ja vapaaehtoisten kanssa arkeologiset yleisökaivaukset sopivalla kohteella.

10 50
Yhteistoimintaosuudet ja -avustukset

Vastuuhenkilö: Pekka Timonen **Toimielin: Kaupunginhallitus**

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	0	0	0	**0**	0	0	0
Menot	-5 057	-5 289	-5 339	**-5 339**	-5 392	-5 462	-5 533
Toimintakate	-5 057	-5 289	-5 339	**-5 339**	-5 392	-5 462	-5 533

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	0	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**
Henkilöstömenot	0	0	0	**0**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-200	-208	-200	**-200**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	0	**0**
Avustukset	-4 857	-5 081	-5 139	**-5 139**
Vuokramenot	0	0	0	**0**
Sisäiset tilavuokrat	0	0	0	**0**
Muut menot	0	0	0	**0**
Menot yhteensä	**-5 057**	**-5 289**	**-5 339**	**-5 339**
Toimintakate	**-5 057**	**-5 289**	**-5 339**	**-5 339**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	0	0	0	**0**
Tilikauden tulos	**-5 057**	**-5 289**	**-5 339**	**-5 339**

Toiminnan kuvaus

Tiedekeskussäätiön avustusta varten on varattu 4 317 000 euroa.

Ilmailumuseon avustusta varten on varattu 350 000 euroa.

Suomen Kansallisoopperan vuotuiseen käyttöavustukseen on varattu sopimuksen mukaisesti 471 782 euroa. Yhteistyösopimus sisältää koulujen kanssa tehtävän yhteistyön, esiintymiset Vantaalla sekä tilojen käytön sopimuksen mukaisesti.

Max Planck- instituutin ja Helsingin yliopiston yhteinen MaxHel- keskus aloitti vuonna 2024. MaxHel-keskittyy tutkimaan hyvinvointieroja väestöryhmien ja alueiden välillä. Vuonna 2027 Vantaan rahoitusosuus on 51 800 euroa.

PKS-yhteistyö käynnistyi vuonna 2024 korvaamaan Kaupunkiakatemian. Yhteistyö on Helsingin yliopiston, Aalto-yliopiston, Espoon, Helsingin ja Vantaan kaupunkien välistä. Yhteistyön päämuodot ovat kaupunkipolitiikan arviointineuvosto ja lyhyet, 1–2 vuoden mittaiset tutkimushankkeet.

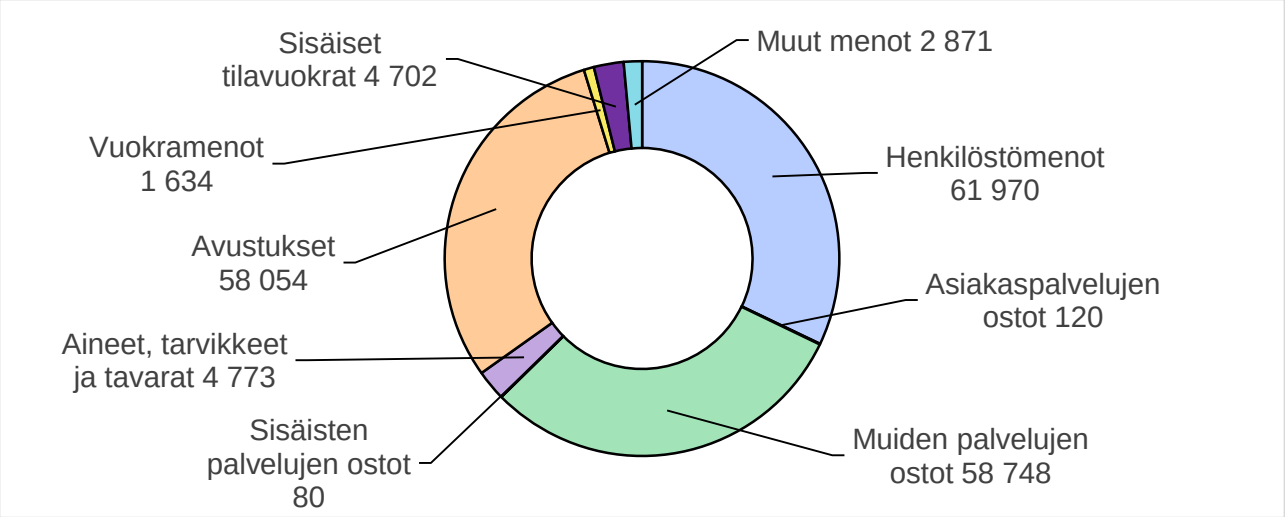
11
KONSERNIJOHTO JA ELINVOIMA

Vastuuhenkilö: Pekka Timonen **Toimielin: Kaupunginhallitus**

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	18 144	16 980	17 455	**17 455**	18 502	19 075	19 743
Menot	-162 334	-169 728	-194 523	**-192 952**	-194 882	-197 415	-199 981
Toimintakate	-144 190	-152 748	-177 069	**-175 497**	-176 380	-178 340	-180 238

Yhteistoimintaneuvotteluiden tulos on huomioitu laskennallisesti palvelualueiden henkilöstömenoissa.

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	11 986	3 395	3 735	**3 735**
Maksutulot	-2	6	0	**0**
Tuet ja avustukset	6 022	13 393	13 619	**13 619**
Muut tulot	133	186	101	**101**
Sisäiset tulot	5	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**18 144**	**16 980**	**17 455**	**17 455**
Henkilöstömenot	-45 116	-50 030	-63 541	**-61 970**
Asiakaspalvelujen ostot	-215	-100	-120	**-120**
Muiden palvelujen ostot	-47 498	-58 599	-58 748	**-58 748**
Sisäisten palvelujen ostot	-71	-88	-80	**-80**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 880	-3 329	-4 773	**-4 773**
Avustukset	-58 218	-47 462	-58 054	**-58 054**
Vuokramenot	-2 124	-2 459	-1 634	**-1 634**
Sisäiset tilavuokrat	-4 382	-4 541	-4 702	**-4 702**
Muut menot	-1 830	-3 122	-2 871	**-2 871**
Menot yhteensä	**-162 334**	**-169 728**	**-194 523**	**-192 952**
Toimintakate	**-144 190**	**-152 748**	**-177 069**	**-175 497**
Poistot	-4 636	-5 943	-5 350	**-5 350**
Vyörytykset	51 675	58 563	0	**0**
Tilikauden tulos	**-97 152**	**-100 128**	**-182 419**	**-180 847**



Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Konsernijohdon ja elinvoiman toimialaa johtaa kaupunginjohtaja. Toimiala toimii kaupungin keskushallintona ja vastaa mm. kaupunginvaltuustolle ja kaupunginhallitukselle kuuluvien asioiden valmistelusta ja täytäntöönpanosta, kaupungin muiden toimielinten avustamisesta ja ohjaamisesta, keskitetysti kaupunkitasoisesta suunnittelusta, ohjauksesta ja kaupungin toiminnan tuloksellisuudesta sekä konsernitasoisesta ohjauksesta ja valvonnasta.

Konsernijohdon ja elinvoiman toimiala muodostuu yleisjohdosta, talouden ja strategian, henkilöstöpalveluiden, konsernipalveluiden, elinvoimapalveluiden, työllisyys ja kotoutumispalveluiden sekä kuntademokratian palvelualueista. Lisäksi toimialaan kuuluu viestinnän ja sisäisen tarkastuksen palveluyksiköt.

Toimialan keskeiset tavoitteet

Taloussuunnitelmakausi 2027–2030 alkaa tiukassa taloustilanteessa. Vuoden 2025 alijäämä oli mittava ja myös vuonna 2026 tullaan tekemään suuri alijäämä. Talous on saatava tasapainoon taloussuunnitelmakauden aikana, ja viimeisin taloutta tasapainottava ohjelmatyö onkin käynnistetty jo vuonna 2025. Toimintaympäristöä leimaa edelleen jo vuosia jatkunut heikko yleinen taloustilanne, pääkaupunkiseudun heikko työllisyystilanne, geopoliittinen epävarmuus sekä tasapainoilu kaupungin kasvun, palvelutarpeen, investointien ja talouden realiteettien välillä. Uusi kaupunkistrategia, Tulevaisuus asuu Vantaalla, hyväksyttiin alkuvuodesta 2026 ja sen toimeenpano on käynnistetty mm. hyväksymällä 6 strategista muutosohjelmaa vuoden 2026 aikana. Kaupunkistrategiassa talouden tasapainon saavuttamisen tavoitteeksi on asetettu vuosi 2029.

Konsernijohdon ja elinvoiman toimiala toimii muita palvelutoimialoja tukevana toimialana ja keskusjohtona. Toimiala on vahvasti mukana strategian toteuttamisessa sekä strategisissa muutosohjelmissa. Strategisista ohjelmista toimialan vetovastuulla ovat Talousohjelma, Elinvoima- ja työllisyysohjelma sekä Turvallisuusohjelma. Myös Myönteisen aluekehityksen ohjelman toinen omistajuus on toimialalla ja toimiala osallistuu vahvasti Kotoutumisen ohjelmaan. Toimiala osallistuu aktiivisesti myös Ympäristöohjelman toteuttamiseen. Kaikkien muutosohjelmien koordinoimisesta vastaa konsernijohdon ja elinvoiman toimiala.

Kaupungin talouden tasapainottamisohjelman myötä konsernijohdon ja elinvoiman toimialalle on asetettu 2,05 miljoonan euron lisäsopeuttamistavoite vuodelle 2027. Toimialan talousarvioesitys sisältää 1,88 milj. euroa menokarsintoja sekä 0,21 milj. tulolisäyksiä osana sopeuttamistavoitetta. Lisäksi konserniyhtiöiden osinkotulotavoitetta on lisätty 4,46 milj. eurolla.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	627	729	**683**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	126	73	**108**
Henkilöstön kokonaismäärä	753	802	**791**

***** Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

11 10
Yleisjohto

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	-4	0	0	**0**	0	0	0
Menot	-1 705	-4 344	-18 495	**-18 481**	-18 666	-18 909	-19 154
Toimintakate	-1 709	-4 344	-18 495	**-18 481**	-18 666	-18 909	-19 154

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	-5	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	1	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**-4**	**0**	**0**	**0**
Henkilöstömenot	-643	-648	-14 763	**-14 749**
Asiakaspalvelujen ostot	-27	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-363	-2 235	-2 244	**-2 244**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-42	-322	-325	**-325**
Avustukset	25	0	0	**0**
Vuokramenot	-48	-169	-167	**-167**
Sisäiset tilavuokrat	-600	-592	-669	**-669**
Muut menot	-6	-377	-328	**-328**
Menot yhteensä	**-1 705**	**-4 344**	**-18 495**	**-18 481**
Toimintakate	**-1 709**	**-4 344**	**-18 495**	**-18 481**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	0	0	0	**0**
Tilikauden tulos	**-1 709**	**-4 344**	**-18 495**	**-18 481**

Toiminnan kuvaus

Yleisjohto sisältää kaupunginjohtajan toimintakulut, kaupunginjohtajan käyttövarat, konsernijohto ja elinvoima toimialan yhteiset menot sekä kehitysprojektit. Lisäksi yleisjohtoon sisältyy kaupunginjohdon tuki ja kansainvälinen toiminta.

Kunta- ja hyvinvointialan työ- ja virkaehtosopimukset ovat voimassa 1.5.2025-29.2.2028 välisen ajan. Kunta-alan sopimus sisältää eri vuosille jaksottuvia yleiskorotuksia, paikallisia järjestelyeriä ja kehittämisohjelmaeriä. Tuleviin palkankorotuksiin on vuoden 2027 talousarviossa varauduttu 16,2 milj. euron yhdellä keskitetyllä erällä. Määräraha on keskitetty Konsernijohdon ja elinvoiman toimialan yleisjohdon talousarvioon. Kaupungin tulevan organisaatiouudistuksen vuoksi palkankorotukset pidetään keskitettynä eränä, joka jaettaan toimialoille, kun uudistuksen mukainen organisaatio pääsee aloittamaan ja kun paikallisesti sovittavista eristä saadaan neuvottelutulos.

Yleisjohtoon on varattu 1,6 milj. euron määräraha, joka on tarkoitettu strategisista ohjelmista syntyville toimenpiteille ja hankkeille. Määrärahalla on tarkoitus toteuttaa vaikuttavia toimenpiteitä, silloin kun strategisesti merkittävä avaus syntyy. Määrärahaa käytetään vasta siinä vaiheessa, kun ollaan vakuuttuneita siitä, että kyseinen kokeilu on tarpeeksi pitkälle mietitty ja se vastaa strategisista muutosohjelmista syntyviin hankkeisiin.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	6	10	**6**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	0	0	**0**
Henkilöstön kokonaismäärä	6	10	**6**

***** Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

11 40
Talous ja strategia

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	438	381	406	**406**	430	443	459
Menot	-5 859	-6 929	-6 782	**-6 578**	-6 644	-6 731	-6 818
Toimintakate	-5 421	-6 549	-6 377	**-6 173**	-6 214	-6 287	-6 359

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	417	381	406	**406**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	22	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**438**	**381**	**406**	**406**
Henkilöstömenot	-4 748	-5 475	-5 266	**-5 062**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-588	-924	-992	**-992**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-23	-38	-38	**-38**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	-17	-12	-12	**-12**
Sisäiset tilavuokrat	-483	-473	-469	**-469**
Muut menot	0	-7	-7	**-7**
Menot yhteensä	**-5 859**	**-6 929**	**-6 782**	**-6 578**
Toimintakate	**-5 421**	**-6 549**	**-6 377**	**-6 173**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	4 036	4 603	0	**0**
Tilikauden tulos	**-1 385**	**-1 946**	**-6 377**	**-6 173**

Toiminnan kuvaus

Talouden ja strategian palvelualue koostuu neljästä palveluyksiköstä, jotka ovat talousohjaus, talouspalvelut, rahoitus sekä strategia ja tutkimus. Lisäksi palvelualueella toimii tällä hetkellä määräaikaisesti nimitetty segregaatiotiimi. Tiimissä toimiva ohjelmajohtaja toimii myönteisen aluekehityksen ja turvallisuusohjelman ohjelmajohtajana.

Talousohjaus vastaa kaupungin talousarvion ja –suunnitelman valmistelusta sekä tähän liittyvän tietojärjestelmän kehittämisestä. Lisäksi talousohjaus vastaa talousraportoinnista, johon sisältyvät mm. osavuosikatsaukset, Power BI- pohjainen raportointijärjestelmä Kirstu sekä luottamushenkilöille tuotettava talousraportointi. Talousohjaus vastaa myös kaupungin palveluverkkosuunnittelusta, joka kytketään osaksi uutta investointien ohjausmallia, VAKIOta.

Rahoitus vastaa kaupunkikonsernin lyhyt- ja pitkäaikaisesta varainhankinnasta, rahoitus- ja korkoriskien hallinnasta, leasingrahoituksen puitesopimuksista, sijoitustoiminnasta, likviditeetin ja konsernitilin hallinnasta, ulkoisista pankki- ja rahoittajasuhteista sekä näiden osa-alueiden kehittämisestä. Lisäksi yksikkö vastaa kattavan ja ajantasaisen vakuutusturvan varmistamisesta sekä vahinkorahaston toiminnasta. Yksikkö hallinnoi myös Kiinteistörahastoa.

Talouspalvelut vastaa sekä kaupunki- että konsernitasolla kirjanpito- ja tilinpäätöstehtävistä, ostolaskujen käsittelystä ja ostoreskontrasta, myyntilaskutuksesta, myyntireskontrasta sekä perintätehtävistä. Lisäksi talouspalvelut vastaa ulkoisen ja sisäisen laskentatoimen sekä niihin liittyvien tietojärjestelmien kehittämisestä sekä toimintansa kilpailukyvystä ja tuloksellisuudesta.

Strategiatiimi vastaa strategian laadinnasta, väli- ja loppuarvioinnista, vuositavoitteiden koordinaatiosta sekä muusta strategiaa tukevasta toiminnasta. Strategiatiimi vastaa myös korkeakouluyhteistyön kehittämisestä sekä kaupungin kestävyystoiminnan johtamisesta. Tutkimus vastaa tietotuotannosta, ennusteista ja toimintaympäristötiedon päivittämisestä sekä tietopyynnöistä.

Segregaatiotiimin tehtävissä on nykyään sekä myönteisen aluekehityksen ohjelma että turvallisuusohjelma. Tiimi rakentaa tietopohjaa molempien ohjelmien tueksi sekä tekee toimialat ja organisaatiot ylittävää yhteistyötä kaupungin keskeisten strategisten muutostavoitteiden edistämiseksi. Ulkoisten rahoitusten ja muiden kumppanuuksien rakentaminen on keskeinen osa onnistumista samoin kuin kaupungin omien toimintamuotojen kehittäminen vastaamaan paremmin muuttunutta toimintaympäristöä.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Talousohjauksen keskeinen tavoite vuodelle 2027 on strategian ja strategisten muutosohjelmien mukaisen taloussuunnitelman laatiminen sekä kaupungin talouden tasapainottaminen valtuustokauden aikana. Yksi strategian muutosohjelmista on talousohjelma, joka antaa suuntaa talouden tuleville tavoitteille. Talousohjaus on mukana talousjärjestelmien hankinnassa yhdessä talouspalveluiden kanssa sekä niiden yhteensovittamisessa hr-järjestelmien kanssa. Talousohjaus osallistuu jatkossa myös työllisyys- ja kotoutumispalveluiden toimenpiteiden taloudellisen vaikuttavuuden arviointiin. Kaupunkitasoinen palveluverkkosuunnitelma on uudistettu vuoden 2026 aikana ja se on kytketty osaksi investointien ohjausmallia. Investointien ohjausmallin kehittäminen jatkuu yhteistyössä kaikkien toimialojen kanssa.

Rahoituksen keskeisin tavoite vuodelle 2027 on kohtuuhintaisen pitkäaikaisen lainarahoituksen turvaaminen kaupungin ja sen konserni- ja osakkuusyhteisöjen investointihankkeiden ml. Vantaan ratikka rahoittamiseksi. Kaupunki velkaantuu voimakkaasti, minkä lisäksi myös osalla sen yhteisöjä on merkittäviä investointihankkeita, jotka edellyttävät lainarahoitusta. Konsernitasolla varmistetaan likviditeetin riittävyys sekä korkotuottojen optimointi.

Talouspalvelujen keskeisenä tavoitteena vuonna 2027 on edistää uusien talousjärjestelmien kilpailutusta tiiviissä yhteistyössä tietohallinnon ja hankintapalvelujen kanssa. Järjestelmien käyttöönotto ajoittuu suunnitelmavuosille, ja talouspalveluissa varaudutaan muutoksen edellyttämään talousprosessien harmonisointiin. Lisäksi tavoitteena on vakiinnuttaa vuonna 2026 vaihtuneen perintäpalvelujen palveluntuottajan ja talouspalvelujen välinen yhteistyö sekä varmistaa perintäprosessin toimivuus.

Strategiatiimin tavoitteena vuonna 2027 on varmistaa uuden strategian toimeenpano ja strategian väliarviointi. Tavoitteena on kehittää johtamisjärjestelmää strategian näkökulmasta. Kestävyystavoitteiden strategista arviointia kehitetään ja vuonna 2027 laadintaan voluntary local report- kestävyysrapotti tukemaan strategian väliarviointia. Tietopalvelut kehittävät edelleen tiedolla johtamista ja tiedon hyödynnettävyyttä etenkin ohjelmajohtamisen tukena. Molemmat tiimit osallistuvat omalta osaltaan talousarvion vuosikellon työskentelyyn mm. toimintaympäristötiedon osalta.

Segregaatiotiimin tavoitteina vuodelle 2027 on strategisen ohjelmatyön jatkaminen. Tilannekuvan tarkentamisen myötä vuonna 2027 tavoitteena on lähteä toimialojen ja palvelualueiden kanssa tutkimaan, minkälaisia muutoksia kaupunkiorganisaatiossa olisi hyvä tehdä, jotta palvelut vastaisivat entistä paremmin nykyiseen toimintaympäristöön. Työssä rakennetaan myös ulkoisia kumppanuuksia ja rahoituksia, jotka mahdollistavat myös paremmin tavoitteisiin pääsemisen.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Talousohjauksessa jatketaan talousraportoinnin sekä talousdatan visualisoinnin kehittämistä. Talousarvioprosessin sekä palveluverkkosuunnittelun toimivuutta tarkastellaan myös toimialojen näkökulmasta.

Talouspalveluissa jatketaan talousprosessien sujuvoittamista ja automaatioasteen kasvattamista sekä kaupunki- että konsernitasolla. Yhteistyötä eri toimialojen taloushenkilöstön ja muiden tukipalveluiden kanssa kehitetään edelleen ja samalla uudistetaan yhteisiä ohjeistuksia. Tekoälyn hyödyntämistä asiantuntijatyössä lisätään vaiheittain siten, että se tukee tulevaisuudessa entistä vahvemmin talouden arkea esimerkiksi raportoinnissa, tiedon analysoinnissa, ohjeistusten valmistelussa sekä toistuvien tehtävien tehostamisessa.

Strategian ja tutkimuksen tavoitteena on uudistaa vuositavoitteiden laadintaprosessia sekä tiedolla johtamista. Oleellista on ohjelmajohtamisen tukeminen.

Segregaatiotiimi aloitti työnsä tilannekuvan ja tietopohjan rakentamisella vuoden 2025 alussa. Tilannekuva mahdollistaa nykyään paljon paremmin toimenpiteiden ja kehittämisen tietopohjaisen kehittämisen. Työtä lähdettiin aluksi rakentamaan ulkoisten kumppanuuksien kautta, mutta vuonna 2027 keskiössä tulee olemaan entistä enemmän oman toiminnan kehittäminen vastaamaan paremmin nykyisen toimintaympäristön haasteisiin.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	78	84	**79**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	3	6	**6**
Henkilöstön kokonaismäärä	81	90	**85**

***** Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Käsitellyt ostolaskut, kpl/htv – talouspalvelut	39 169	36 483	42 519	**43 310**
Robotin tiliöimät ostolaskut, %	43,0	45,0	46,0	**55,0**
Käsitellyt myyntilaskut, kpl/htv – talouspalvelut	38 512	30 806	30 500	**34 200**
Myyntilaskujen sähköisyysaste, %	59,6	79,0	83,0	**84,0**
Robotin laskuttamat yleismyyntilaskut, %	82,7	82,4	85,0	**86,0**

11 50
Henkilöstöpalvelut

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	1 693	3 017	3 017	**3 017**	3 198	3 297	3 413
Menot	-10 995	-15 648	-16 379	**-16 149**	-16 310	-16 522	-16 737
Toimintakate	-9 302	-12 631	-13 362	**-13 132**	-13 112	-13 225	-13 324

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	9	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	1 684	3 012	3 012	**3 012**
Muut tulot	0	5	5	**5**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**1 693**	**3 017**	**3 017**	**3 017**
Henkilöstömenot	-4 974	-5 474	-5 938	**-5 708**
Asiakaspalvelujen ostot	-8	0	-20	**-20**
Muiden palvelujen ostot	-3 679	-7 159	-7 422	**-7 422**
Sisäisten palvelujen ostot	-40	-82	-43	**-43**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-71	-65	-61	**-61**
Avustukset	0	-10	0	**0**
Vuokramenot	-35	-49	-42	**-42**
Sisäiset tilavuokrat	-389	-361	-406	**-406**
Muut menot	-1 800	-2 447	-2 448	**-2 448**
Menot yhteensä	**-10 995**	**-15 648**	**-16 379**	**-16 149**
Toimintakate	**-9 302**	**-12 631**	**-13 362**	**-13 132**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	9 301	11 455	0	**0**
Tilikauden tulos	**-1**	**-1 176**	**-13 362**	**-13 132**

Toiminnan kuvaus

Henkilöstöpalveluiden palvelualue vastaa henkilöstöpolitiikan täytäntöönpanosta, keskitetyistä työnantaja-, henkilöstö- ja palkanlaskentapalveluista sekä henkilöstön kehittämispalveluista. Henkilöstöpalvelut antaa vastuualueensa kaupunkitasoiset ohjeet.

Henkilöstöpalvelut muodostuu kolmesta palveluyksiköstä: työnantajapalvelut, kehittämispalvelut sekä toimialojen hr-palvelut. Lisäksi toimialojen kumppaniksi on nimetty neljä seniori hr-partneria.

Työnantajapalvelut vastaa kaupungin työnantajatoimintaan liittyvästä neuvottelutoiminnasta, ja palvelussuhdeasioihin liittyvästä valmistelusta, kehittää palkkausjärjestelmiä sekä ohjeistaa virka- ja työehtosopimustulkintoja. Palveluyksikkö tukee ja ohjaa kaupungin linjajohtoa ja esihenkilöitä työ- ja viranhaltijalainsäädäntöön sekä palvelussuhteisiin liittyvissä kysymyksissä. Keskitetty rekrytointi tarjoaa tukea rekrytointiprosessin eri vaiheissa sekä työskentelee pitkäjänteisesti henkilöstön saatavuuden eteen yhdessä toimialojen kanssa niissä tehtävänimikkeissä, joissa saatavuus on haasteellista. Toiminnassa on tavoitteena tuloksellinen ja vuorovaikutteinen yhteistyö linjajohdon kanssa sekä säännöllinen yhteistoiminta henkilöstöjärjestön edustajien kanssa.

Kehittämispalvelut -yksikkö vastaa ohjausroolissa kaupunkitasoisten kehittämispalvelujen suunnittelusta, kehittämisestä ja järjestämisestä kaupungin strategian ja linjausten mukaisesti sekä järjestää henkilöstön kehittämispalvelut koko kaupungille. Yksikkö vastaa myös erikseen sovittavien erilliskoulutusten järjestämisestä ja omaehtoisen koulutustuen valmistelusta. Yksikkö huolehtii työterveyshuollon ostopalveluiden ohjauksesta, työterveyshuoltoyhteistyöstä ja sen kehittämisestä, työsuojeluohjelman toteutuksen ohjauksesta sekä mm. Kunta10 työhyvinvointikyselyn sekä työolojen haittojen ja vaarojen arviointiprosesseista. Yksikön asiantuntijat tukevat toimialojen osaamisen kehittämistä ja johtamista sekä konsultoivat ja neuvovat toimialojen esihenkilöitä ja linjajohtoa työkyky- ja työturvallisuusasioissa. Yksikön rooli on toimia kaupunkitasoisena asiantuntijana, kehittäjänä ja ohjaajana työturvallisuus- ja työkykyjohtamisen sekä osaamisen ja johtamisen kehittämisen asioissa.

Toimialojen hr-palvelujen tehtävänä on tukea esihenkilöitä yleisimmissä palvelussuhdekysymyksissä sekä varmistaa arjen sujuvuutta hr-prosesseissa. Palveluyksikön palveluihin kuuluu palkanmaksupalvelut, työkokemuslisien käsittely, palkka- ja palvelussuhdetodistusten laatiminen, työsopimusten ja viranhoitomääräysten tarkistuspalvelu, hr-järjestelmien käytön tuki sekä työaikajärjestelmän tukipalvelut. Sähköisten prosessien sekä palvelupyyntöjen lisäksi toimialojen hr-palvelut tarjoavat esimiehille hr-asiakaspalvelun puhelinpalvelua, teams-ajanvarauksia sekä asiantuntijapalveluja palvelussuhdeasioissa. Yksikössä myös huolehditaan keskeisten hr-järjestelmien ylläpidosta ja kokonaiskehittämisestä hr-substanssin näkökulmasta. Hr-järjestelmien kehittämistä ohjaa yhdessä sisäisten asiakkaiden kanssa laadittu hr-digivisio. Yksikössä myös edistetään tiedolla johtamista hr-datan osalta.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Henkilöstöpalvelut vastaa osaltaan kaupungin strategian edellyttämiin tarpeisiin. Henkilöstöpalvelut edistää onnistumista sen strategiavalinnoissa, vahvistaa tunnistettuja kyvykkyyksiä ja edistää henkilöstöperiaatteiden toteutumista.

Vuonna 2026 Vantaa kilpailuttaa HR järjestelmäratkaisun hankintalain muutoksen vuoksi palkanmaksun ja hr-perusprosessien turvaamiseksi. Hankintapäätöksen ja sopimuksen valmistuttua käynnistyy uuden valitun järjestelmän käyttöönottoprojekti, joka sisältää palvelussuhteen ylläpitoon liittyvien hr-prosessien toteutuksen sekä ohjaustietojen toteutuksen järjestelmään. Tämä tulee olemaan merkittävä valmistelutyö hr-ammattilaisille palvelutoiminnan ylläpidon lisäksi. Kilpailutetun hr- ja palkkajärjestelmän käyttöönottoa tavoitellaan vuoden 2028 aikana. Lisäksi työaikajärjestelmä kilpailutetaan vuoden 2027 aikana järjestelmätoimittajan ilmoitettua nykyisen järjestelmän ylläpidon päättymisestä.

Hankintalain muutoksen vuoksi vuonna 2027 otetaan käyttöön uusi työturvallisuusjärjestelmä, jonka tavoitteena on vahvistaa työturvallisuuden johtamista sekä kehittää tiedolla johtamista koko organisaatiossa. Järjestelmän tuottama tieto integroidaan toimialojen työkykyjohtamisen vuosikelloon, mikä tukee ennakoivaa johtamista, riskienhallintaa sekä työhyvinvoinnin ja työkyvyn systemaattista seurantaa. Terveystalo jatkaa Vantaan kaupungin työterveyshuollon palveluntuottajana. Yhteistyön tavoitteena on jatkuvan kumppanuusyhteistyön kehittäminen ja digipalvelujen hyödyntäminen vahvemmin työkykyjohtamisen tukena.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Henkilöstöpalveluja uudistetaan toimialojen tueksi vakiinnuttamalla ja kehittämällä henkilöstöpalvelujen toimintamallia sekä hr-partnereiden työtä yhteistyössä toimialojen kanssa. Hr-järjestelmäkehittäminen tulee vaikuttamaan henkilöstöpalvelujen toimintaan sekä palvelujen kehittämiseen tulevina vuosina.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	83	87	**87**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	6	1	**9**
Henkilöstön kokonaismäärä	89	88	**96**

***** Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Konsernijohto ja elinvoima toimialan prosentti-osuus koko kaupungin henkilöstöstä (pois lukien työllisyyspalvelut) %	4,4	4,5	4,4	**4,4**
Työterveyshuollon kustannukset, euroa / työntekijä	369	361	710	**710**
Palkkalaskelman hinta				
Kaikki sopimusalat	18,1	11,5	13,1	**11,4**
Tikettimäärä				
- keskimäärin kuukaudessa	3 823	2 915 *	3 068	**2 620 ***

* Sisältää HR-palvelukanavalle tulleet palvelupyynnöt. Merkittävä osa asiakkaiden pyynnöistä käsitellään suoraan hr- ja palkkajärjestelmässä.

11 55
Konsernipalvelut

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	1 939	2 103	2 381	**2 381**	2 524	2 602	2 693
Menot	-36 335	-40 711	-41 551	**-41 417**	-41 831	-42 375	-42 925
Toimintakate	-34 396	-38 608	-39 170	**-39 036**	-39 307	-39 773	-40 233

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	1 891	1 832	2 116	**2 116**
Maksutulot	1	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	41	251	245	**245**
Muut tulot	6	20	20	**20**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**1 939**	**2 103**	**2 381**	**2 381**
Henkilöstömenot	-3 598	-4 285	-4 499	**-4 364**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-27 967	-31 415	-31 336	**-31 336**
Sisäisten palvelujen ostot	-3	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 464	-2 599	-4 037	**-4 037**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	-1 893	-2 016	-1 185	**-1 185**
Sisäiset tilavuokrat	-409	-394	-493	**-493**
Muut menot	-2	-1	-1	**-1**
Menot yhteensä	**-36 335**	**-40 711**	**-41 551**	**-41 417**
Toimintakate	**-34 396**	**-38 608**	**-39 170**	**-39 036**
Poistot	-4 569	-5 895	-5 317	**-5 317**
Vyörytykset	36 006	40 182	0	**0**
Tilikauden tulos	**-2 960**	**-4 322**	**-44 487**	**-44 353**

Toiminnan kuvaus

Konsernipalvelut muodostuu kolmesta palveluyksiköstä: hankinnasta, tietohallinnosta sekä konserniohjauksesta ja -valvonnasta. Lisäksi konsernipalveluihin kuuluu Bloomberg Philanthropies -säätiön tukema kaupunginjohtajan innovaatiotiimi.

Hankinnan palveluyksikkö vastaa kaupungin hankintatoimen kehittämisestä, keskitettyjen hankintojen vastuullisuudesta sekä kaupungin hankintojen strategisesta ohjauksesta ja hankintojen ohjeistuksesta. Lisäksi palveluyksikkö vastaa kansallisen kynnysarvon ylittävistä materiaalihankinnoista, kaupunginjohtajan vahvistaman listan mukaisista palveluhankinnoista sekä kaupunkikonsernin kilpailuttamisprosessien ja hankintoihin liittyvän sopimushallinnan kehittämisestä. Yksikkö vastaa myös keskitetystä tilaamisesta ja tilaamisen ohjauksesta sekä ateria- ja puhtauspalveluiden järjestämisestä, kilpailuttamisesta, tilaamisesta ja palvelutuotannon ohjauksesta sekä valvonnasta. Aula-, vartiointi- ja turvapalveluiden sekä posti- ja kuljetuspalveluiden tilaaminen ja palvelutuottajien ohjaus kuuluvat myös hankinnan palveluyksikölle.

Tietohallinnon palveluyksikkö vastaa digitaalisten palveluiden kehittämisestä sekä IT-hankintojen suunnittelusta ja toteutuksesta, IT-palveluiden tuottamisesta, IT-palveluiden toimittajien ohjauksesta

sekä laitteiden elinkaarihallinnasta. Lisäksi palveluyksikkö vastaa kaupunkitasoisen tietoturvan kehittämisestä ja hallinnasta, tietojärjestelmien toiminnasta ja yhteistoimivuudesta sekä tietovarantojen yhteen toimivuudesta. Palveluyksikkö vastaa myös kaupunkitasoisesta tiedonhallinnasta pois lukien kuntademokratian palvelualueen vastuulle kuuluvat tehtävät, tiedonhallintamallin ylläpidosta yhteistyössä tiedonhallinnan palveluyksikön kanssa, tiedonhallinnan muutosvaikutusten arvioinnista, asiakirjajulkisuuskuvauksista sekä tiedonhallintaan liittyvästä koulutuksesta ja neuvonnasta pois lukien kuntademokratian vastuulle kuuluvat tehtävät.

Konserniohjaus ja -valvonta vastaa kaupunginhallituksen konsernijaoston valmistelusta kuntayhtymien ja yhtiöiden asioissa sekä toimii kaupungin omistajaohjausyksikkönä.

Konsernipalveluihin kuuluva i-team eli kaupunginjohtajan innovaatiotiimi on Bloomberg Philanthropies säätiön tuella 3.11.2025 - 31.5.2028 toteutettava innovaatiohanke. I-team tukee innovaatioiden avulla maahanmuuttajataustaisen väestön sopeutumista yhteiskuntaan, kouluttautumista ja työllistymistä, sekä väestön saamista mukaan kestävyystavoitteiden edistämiseen. Lisäksi i-team vahvistaa kaupunkitasoisia innovaatiokyvykkyyksiä, sisältäen uuden datan tuottamisen ja analysoinnin, osallistavat menetelmät ja ketterän kehittämistavan.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Hankintojen palveluyksikön tavoitteena on varmistaa, että kaupungin hankinnoissa noudatetaan lainsäädäntöä ja vältetään hankintariskejä. Sopimus- ja toimittajahallinnalla varmistetaan, että tilaustoiminta on sopimusten mukaista ja palvelutuottajat toimivat sopimusehtojen mukaisesti. Hankintojen tulee olla myös kustannustehokkaita.

Hankinnoilla tavoitellaan säästöjä keskittämällä hankintoja, hyödyntämällä markkinoita entistä paremmin ja tehostamalla toimittaja- ja sopimusseurantaa. Lisäksi hankinnoissa tehdään toimenpiteitä, kuten markkinavuoropuhelujen lisääminen, joilla pyritään saamaan lisää tarjouksia ja siten kilpailuolosuhteita hyödyntäen saamaan säästöjä aikaiseksi. Saman aikaisesti varaudutaan tulevaan valtakunnalliseen hankintatietovarannon käyttöönottoon ja sen vaatimiin raportointivelvollisuuksiin. Tilaaminen keskitetään sähköiseen järjestelmään hankintojen tiedolla johtamisen, seurannan ja valvonnan parantamiseksi. Matkustuspalveluiden prosesseja selkeytetään ja valvontaa tehostetaan.

Tietohallinnon keskeisenä tavoitteena on tukea Vantaan kaupungin toimintoja kehittämään tehokkaita, turvallisia ja asukaslähtöisiä palveluita siirtämällä kuntalaisten ja henkilöstön asiointia ja henkilöstön työskentelyä uudistetuiksi sähköisiksi palveluiksi. Toiminnan häiriöttömyys varmistetaan tuottamalla henkilöstölle tarpeeseen soveltuvat toimivat ja turvalliset työvälineet sekä tietoliikenne.

Keskeisenä tavoitteena omistajaohjauksen osalta on vuonna 2026 päivitetyssä konserniomistusten kokonaissuunnitelmassa linjattujen toimenpiteiden edistäminen konserniyhtiöissä. Kaupungin talousohjelman mukaisesti konserniyhtiöille on asetettu korkeampia tuloutustavoitteita, jotka sisältävät sekä jatkuvaa tuloutusta omistajalle että suurempia kertatuloutuksia esim. omaisuuden myynti- ja kiinteistö-kehitystilanteissa. Omistajaohjauksella varmistetaan yhtiöille asetettujen tavoitteiden saavuttaminen.

Innovaatiotiimin tavoitteena vuoden 2027 osalta on Bloombergin rahoittaman tiimin tavoitteiden edistyminen rahoittajan tavoiteaikataulussa ja suunnitelman mukaisesti, sisältäen vuodelle 2027 rahoittajan hyväksymien prioriteettien mukaan suunnitellut kehittämissprintit.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Hankinnoissa kategoriajohtamismalli otetaan resurssien sallimissa puitteissa käyttöön vuoden 2027 aikana. Matkustuspalvelujen tilausprosessit uudistetaan ja sähköistä tilaamista kehitetään. Hygieniatarvikkeiden tilaamisen mallia muutetaan asteittain ulkopuolisten palveluntuottajien kohteissa. Lisäksi kaikissa hankinnoissa arvioidaan mahdollisuus sisällyttää hankintaan työllistämisehto, jolla edistetään pitkäaikaistyöttömien, nuorten ja osatyökykyisten työllistymistä sekä vahvistetaan hankintojen sosiaalista vastuullisuutta.

Tietohallinnon panostuksia on kokonaisuudessaan suunnattu kaupungin taloustavoitteiden mukaisesti kaupungin toimintaa tehostavaksi mm. tekoälyn ja automaation avulla. Tiedon laajempi hyödyntäminen on tämän tehostamisen keskiössä. Tietohallinnon oman toiminnan uudistamisen keskiössä ovat sekä perustietotekniikan että tietoliikenteen kehittäminen. DigiOne tukee toiminnan muutosta laajetessaan kattamaan koko Vantaan perusopetuksen vuonna 2027. HR- ja talousjärjestelmien uudistamisen toteutusvaihe käynnistyy vuonna 2027 ja niiden tavoitteena on kaupungin hallinnon toiminnan tehostaminen ja tiedon parempi hyödyntäminen koko kaupungin toiminnassa. Uusi asianhallinnan järjestelmä otetaan käyttöön 2027, joka tehostaa kaupungin sisäistä toimintaa ja parantaa kuntalaisten asiointia.

Konserniohjaus varmistaa omistajaohjaustavoitteet asettamalla sekä niiden toteutumista seuraamalla, että konserniyhtiöiden tuloutus ja tuottavuuden kehittäminen vahvistavat osaltaan kaupungin taloutta. Vantaan Energian Oy on tärkein osinkotuoton tulouttaja, mutta myös muiden yhtiöiden osalta on asetettu tuloutustavoitteet tai tavoite alentaa palveluhintoja. Kiinteistö Oy Vantaan Sotetilat vuokraa aiemmin kaupungin omistamat tilat Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle sekä tulouttaa osinkotuloa kaupungille jo vuodesta 2027 lukien. Hankintalain sidosyksikkösäännösten muutokset vaikuttavat kaupungin sidosyksikköyhtiöiden omistuksissa tehtäviin järjestelyihin. Tämä vaikuttaa oletettavasti jatkossa DigiOne-järjestelmän hankintatapaan.

Innovaatiotiimi on aloittanut kaupungilla 2025. Innovaatiotiimin tehtäviin kuuluu kaupunkitasoisten innovaatiokyvykkyyksien vahvistaminen ja innovaatiomyönteisen kulttuurin edistäminen. Tämä pitää sisällään erilaisia, koko kaupunkiorganisaatiota tukevia kehittämistoimia. Keskeiset innovaatiotoiminnan prioriteetit liittyvät maahanmuuttajataustaisen väestön työllisyyden ja yrittäjyyden edistämiseen, julkisen liikenteen houkuttelevuuden kasvattamiseen sekä asukas- ja asiakaslähtöiseen ajatteluun, palveluiden kehittämiseen ja tiedolla johtamiseen.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	46	53	**53**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	8	4	**3**
Henkilöstön kokonaismäärä	54	57	**56**

***** Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Tietohallinto				
Tietohallinnon asiakastyytyväisyys				
- Tukipyynnöt (asteikolla 4–10)	9,0	9,1	8,6	**9,0**
Tietohallinnon tukipyyntömäärä				
- keskimäärin kuukaudessa	3 423	3 551	3 500	**3 500**
IT investointisuhde				
- IT investointimenot / IT menot	14,4 %	14,2 %	14,2 %	**14,1 %**
IT menosuhde				
- IT menot / Vantaan menot	3,5 %	3,3 %	3,5 %	**3,4 %**
IT-investointien onnistunut läpivienti				
- budjettitoteuma	71 %	70 %	100 %	**100 %**

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Hankinta				
Kilpailutusten läpimenoaika				
- EU-kynnysarvon ylittävät hankinnat (kk) *	-	11	12	**12**
- Kansallisen kynnysarvon ylittävät hankinnat (kk) *	-	7	7	**7**
- Pienhankinnat (kk) *	-	5	4	**4**
Kilpailutusten määrä (kpl) *	-	91	100	**105**
Laadunvalvontakierrosten määrä (puhtaus) *	-	-	250	**250**
Konserniohjaus				
Suurten yhtiöiden omistajatavoitteiden toteutuminen				
- asetettu / toteutunut	46/35	45/39	49	**70 ****
- toteutunut %	76 %	86 %	100 %	**100 %**

* Uusi tunnusluku, seurataan vuodesta 2026 lähtien.
** Tavoitteiden määrä vahvistuu TA 2027 hyväksymispäätöksessä.

11 60
Elinvoimapalvelut

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	823	986	1 001	**1 001**	1 061	1 094	1 132
Menot	-5 360	-6 529	-6 497	**-6 377**	-6 441	-6 524	-6 609
Toimintakate	-4 537	-5 543	-5 496	**-5 376**	-5 379	-5 430	-5 477

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	2	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	813	986	1 001	**1 001**
Muut tulot	8	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**823**	**986**	**1 001**	**1 001**
Henkilöstömenot	-2 994	-3 827	-4 185	**-4 065**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-2 047	-2 301	-2 050	**-2 050**
Sisäisten palvelujen ostot	-1	0	-33	**-33**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-56	-30	-38	**-38**
Avustukset	-9	0	0	**0**
Vuokramenot	-81	0	-15	**-15**
Sisäiset tilavuokrat	-161	-161	-169	**-169**
Muut menot	-14	-211	-8	**-8**
Menot yhteensä	**-5 360**	**-6 529**	**-6 497**	**-6 377**
Toimintakate	**-4 537**	**-5 543**	**-5 496**	**-5 376**
Poistot	0	0	-3	**-3**
Vyörytykset	-245	-274	0	**0**
Tilikauden tulos	**-4 783**	**-5 817**	**-5 498**	**-5 378**

Toiminnan kuvaus

Elinvoimapalveluiden palvelualue vastaa kaupungin elinvoimaisuutta vahvistavista elinkeinopalveluista sekä elinvoiman edistämiseen liittyvästä kaupungin sisäisestä ja kumppaneiden kanssa tehtävästä yhteistyöstä. Palvelualue vastaa myös yritysten sijoittumispalveluiden koordinoinnista yhteistyössä kaupunkiympäristön toimialan kanssa sekä kaupunkitasoisista ennakointitoimistosta ja projektitoimistosta.

Palvelualue muodostuu Asiakkuudet- sekä Innovaatiot ja osaaminen -yksiköistä. Asiakkuusyksikön päätehtävinä on järjestää riittävät yhteydenpitokanavat Vantaalla toimiviin yrityksiin ja tukea vantaalaista yrittäjyyttä. Yksikkö vastaa kaupunkitasoisesta yritysasiakkuuksien hoidosta, yritysten houkuttelusta, yritysneuvonnasta sekä Business Vantaa -kumppaniverkoston koordinoinnista.

Innovaatiot ja osaaminen -yksikkö vastaa kasvuhakuisten ja innovatiivisten yritysten tukemisesta, valittujen kärkiklustereiden kehittämisestä, yritysten osaamisen kehittämisestä sekä elinvoiman edistämisen tietopohjan kehittämisestä. Yksikön tehtäviin kuuluvat myös nuorten yrittäjyyden edistäminen sekä kaupunkitasoisen ennakointi- ja projektitoimiston koordinointi.

Palvelualueeseen kuuluu lisäksi kansainvälisten yrityspalveluiden tiimi, joka vastaa ulkomaisten investointien, kansainvälisten osaajien ja startup -yritysten houkuttelusta ja tukemisesta sekä Visit-Vantaa -toiminnasta.

Osana palvelualuetta toimii Avia-verkosto, joka on Vantaan kaupungin ja Uudenmaan liiton yhteistyönä toteutettu julkisen ja yksityisen sektorin toimijoiden kehittämis-, yhteistyö- ja tiedonvaihtoverkosto. Verkosto edistää Helsinki-Vantaan lentoaseman saavutettavuutta ja kehittämistä sekä vahvistaa sidosryhmäyhteistyötä alueen elinvoiman ja kilpailukyvyn tukemiseksi.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Elinvoimapalveluiden keskeisenä tavoitteena on vahvistaa Vantaan elinvoimaa tukemalla yritysten kasvua, yrittäjyyttä, investointeja ja työpaikkojen syntymistä. Palvelualue auttaa yrityksiä, yrittäjiä ja elinkeinoelämän kanssa toimivia organisaatioita menestymään Vantaalla sekä kehittää toimintaympäristöä, joka mahdollistaa yritystoiminnan kestävän kasvun ja uudistumisen.

Toiminnan keskeisinä painopisteinä on valittujen yritysverkostojen (klusterit) kasvuhakuinen kehittäminen, valikoitujen yritysasiakkuuksien proaktiivinen hoito, uusien yritysten ja investointien houkutteleminen Vantaalle sekä työpaikkojen luominen aloille, missä Vantaalla on potentiaalista vapaata työvoimaa.

Kaupunkitasoisesti palveleva projektitoimisto edistää hankkeilla tapahtuvaa kaupunkikehittämistä mm. edistämällä EU-rahoitteisten hankkeiden käynnistymistä Vantaalla. Tavoitteena on kaupungin kehitystoiminnan vahvistaminen ja ulkoisen rahoituksen tehokas hyödyntäminen.

Palvelualueen keskeisenä tavoitteena on myös vahvistaa kaupungin strategista suunnittelukykyä ja yhteisen tulevaisuuskuvan rakentamista muuttuvassa toimintaympäristössä. Kaupunkitasoisesti palvelevan ennakointitoimiston painopisteitä ovat kaupunkiorganisaation ennakointikyvykkyyden vahvistaminen, tulevaisuustiedon systemaattinen tuottaminen sekä sen kytkeminen johtamisen ja päätöksenteon tueksi.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

TE-uudistuksen toimeenpanon jälkeen elinvoimapalveluiden toiminnan painopiste on siirtynyt uusien rakenteiden ja palveluiden rakentamisesta niiden vakiinnuttamiseen, kehittämiseen ja vaikuttavuuden vahvistamiseen. Palvelualue on saavuttanut suunnitellun henkilöstökapasiteettinsa ja vuosina 2024–2026 käyttöön otetut palvelut ja toimintamallit on integroitu osaksi kaupungin palvelutuotantoa. Kaupunkitasoisen CRM:n käyttöönottoprojekti yritysasiakkuuksien hoitoon on käynnistetty vuoden 2026 alusta ja se on edennyt käyttöönoton toiseen vaiheeseen.

Vuoden 2026 aikana Tikkurilan osaamiskampuksen kehittämistyön kaupunkitasoinen koordinaatiovastuu siirtyi Elinvoimapalveluiden vastuulle. Kampukseen liittyvä erillinen kehittämishankevaihe on päättynyt ja alueen rakentamiseen sekä palveluiden kehittämiseen liittyvä työ jatkuu toimialojen ja verkostojen voimin.

Palvelualueen johdolla Vantaan kaupungille on valmisteltu ensimmäiset kaupunkitasoiset elinvoima- ja elinkeinopoliittiset periaatteet, joiden tavoitteena on vahvistaa kaupungin elinvoimaa, kilpailukykyä, työllisyyttä ja kestävää talouskehitystä. Kaupunginvaltuusto hyväksyi periaatteet kesäkuussa 2026.

Elinvoimapalvelut vastaa elokuussa 2026 hyväksytystä Elinvoima- ja työllisyysohjelmasta strategiakaudelle 2026–2029. Muutosohjelman tavoitteisiin kuuluvat mm. työllisyyskehityksen muuttaminen positiiviseksi, investointien voimakas kiihdyttäminen Vantaalle sekä houkuttelevan kaupunkikokemuksen kehittäminen.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	27	32	**28**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	21	16	**22**
Henkilöstön kokonaismäärä	48	48	**50**

***** Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Yritysten toimipaikkojen lukumäärä (kpl) *	15 134	14 331	-	**15 000**
YritysVantaan kautta perustetut yritykset	486	498	650	**500**
Yritysneuvonnan asiakaskäynnit	1 830	1 688	2 800	**2 200**
Yritysten palkkasumman kehitys Vantaalla (vuoden loppuun, 2021=100)	120 **	115,6 ***	120	**130**

* Uusi mittari vuodesta 2027 alkaen, tilinpäätöstiedot päivitetty.
** Tilanne lokakuu 2024.
*** Tilanne lokakuu 2025.

11 65
Työllisyys ja kotoutumispalvelut

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	13 230	10 493	10 650	**10 650**	11 289	11 639	12 046
Menot	-94 978	-87 382	-96 650	**-95 976**	-96 936	-98 196	-99 473
Toimintakate	-81 748	-76 889	-86 000	**-85 326**	-85 647	-86 557	-87 426

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	9 669	1 183	1 213	**1 213**
Maksutulot	0	6	0	**0**
Tuet ja avustukset	3 484	9 143	9 360	**9 360**
Muut tulot	76	161	76	**76**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**13 230**	**10 493**	**10 650**	**10 650**
Henkilöstömenot	-23 265	-25 196	-23 939	**-23 265**
Asiakaspalvelujen ostot	-181	-100	-100	**-100**
Muiden palvelujen ostot	-11 490	-12 708	-12 708	**-12 708**
Sisäisten palvelujen ostot	-27	-5	-5	**-5**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-129	-199	-199	**-199**
Avustukset	-58 234	-47 452	-58 054	**-58 054**
Vuokramenot	-39	-208	-208	**-208**
Sisäiset tilavuokrat	-1 607	-1 473	-1 396	**-1 396**
Muut menot	-6	-41	-41	**-41**
Menot yhteensä	**-94 978**	**-87 382**	**-96 650**	**-95 976**
Toimintakate	**-81 748**	**-76 889**	**-86 000**	**-85 326**
Poistot	-67	-48	-30	**-30**
Vyörytykset	41	-468	0	**0**
Tilikauden tulos	**-81 774**	**-77 404**	**-86 030**	**-85 357**

Toiminnan kuvaus

Vantaan kaupunki toimii työvoimaviranomaisena, joka järjestää itsenäisesti työvoima- ja kotoutumisen palvelut. Lakisääteinen palveluvalikoima kattaa sekä henkilöasiakas- että työnantajapalvelut. Lakisääteisten työvoima-, elinkeino- ja kotoutumisen palveluiden kokonaisuus rahoitetaan valtionosuusrahoituksella.

Työllisyyden ja kotoutumisen palvelualue tuottaa keskitetysti kaupungin palvelualueiden monikanavaista asiakaspalvelua Vantaa-infossa. Yhteispalvelusopimusten nojalla tuotetaan lisäksi valtion ja hyvinvointialueen viranomaispalveluita. Palvelualue kehittää ja koordinoi digitukipalveluita kaupunkitasoisesti.

Työllisyyden ja kotoutumisen palvelualue koordinoi ja valmisteli osaltaan vuosien 2025 ja 2026 aikana kahta kaupungin strategista muutosohjelmaa, kotoutumisen ohjelmaa ja työllisyysohjelmaa. Nämä yhdistettiin kevään 2026 aikana osaksi kaupungin laajempaa ohjelmatyötä strategian toteuttamiseksi.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueella taataan asiakkaille työnhaun vahva alku ja sujuva palveluprosessi siten, että palvelut johtavat joko työllistymiseen tai kartoitetun palvelutarpeen mukaisiin palveluihin. Tavoitteiden saavuttamista seurataan asiakaskyselyillä ja mitataan suunnitelma-asteen sekä nuorten, vieraskielisten ja pitkäaikaistyöttömien työttömyyden kehityksellä.

Palvelualueen tavoitteena on varmistaa asiakkaan pääseminen oikealle etuudelle. Työvoimapoliittisia toimenpiteitä suunniteltaessa otetaan huomioon, että kaikkia pitkäaikaistyöttömiä ei voida kuntouttaa ja kouluttaa työkykyisiksi. Yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa Vantaa kehittää asiakkaiden ohjausta oikeiden palveluiden piiriin (mm. työkyvyn arviointi ja kuntoutus).

Tiivis yhteistyö elinvoimapalveluiden ja koulutuksen järjestäjien kanssa tukee työvoiman ja työnantajien kohtaantoa ja auttaa vastaamaan työnantajien osaajatarpeisiin kohdennetun koulutuksen avulla. Työnantajien tarpeisiin räätälöidyt palvelut edistävät tehokasta työnvälitystä ja yritysten luottamusta viranomaistoimintaan pitkäjänteisten kumppanuuksien syntymisen kautta.

Työllisyyden ja kotoutumisen palveluissa edistetään kotoutumista Vantaan kaupungin maahanmuuton ja kotoutumisen periaatteiden mukaisesti. Kotoutumisen edistämiseen kuuluvat työvoimapalvelujen järjestäminen kansainvälisille asiakkaille sekä kotoutumisen palvelut työvoiman ulkopuolisille asiakkaille. Tavoitteena on lisätä kielitaitotason saavuttaneiden ja yhteiskuntaorientaatioon osallistuneiden määrää. Lisäksi palvelualueella edistetään hanketoimintaa ja hyviä väestösuhteita.

Palvelualue edistää yhdenvertaista digikansalaisuutta mm. parantamalla kaupunkilaisten arkea tukevia perusdigitaitoja. Digitalisaation edetessä sähköisten palvelujen ja digilaitteiden neuvonnan tarve tulee entisestään kasvamaan.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Työmarkkinoiden huono suhdanne ja siten vähäinen työpaikkamäärä haastaa palvelutuotannon ja viranomaistyön. Vuonna 2027 tavoitteena on varmistaa laadukas työvoimaviranomaistyö ja tehostaa asiakaspalvelun prosesseja vastaamaan kasvavaan asiakasmäärään.

Keha-keskuksen toiminnan muutosten myötä osa sen vastuista saattaa siirtyä kuntien omalle vastuulle. Valtion säästöt saattavat haastaa käyttövelvoitteen piirissä olevien ICT-järjestelmien kehittämistä.

Kaupunkitasoiseen asiakaspalveluun kehitetään jalkautuvaa digitukipalveluiden ja neuvonnan konseptia. Neuvonnan saavutettavuutta ja asiakaslähtöisyyttä parannetaan viemällä sitä muiden palveluiden yhteyteen ja lähemmäs asiakkaita. Puhelin, chat, asiointijärjestelmien viestitoiminnot ja sähköposti säilyvät tärkeinä yhteydenotto- ja neuvontakanavina jatkossakin kasvokkaisen neuvontatyön rinnalla.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	309	380	**353**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	81	45	**64**
Henkilöstön kokonaismäärä	390	425	**417**

***** Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Työllisyys- ja kotoutumispalvelut				
Työllisyyssuunnitelmien suunnitelma-aste	57 %	65 %	80 %	**80 %**
Virta yli 6 kk työttömyyteen (kaikki työttömät)	35 %	39 %	40 %	**40 %**
Pitkäaikaistyöttömyys	6 539	8 114	alle 6 500	**alle 8 000**
Vieraskielisten työttömyys	8 240	9 160	alle 7 000	**alle 8 500**
alle 30-vuotiaiden työttömyys	3 878	4 371	alle 3 000	**alle 4 000**
Kuntalaispalvelut				
Sähköisen asioinnin tuen ja digituen osuus Vantaa-infon palvelukontakteista (%)	10 %	12 %	30 %	**30 %**
Vantaa-infon asiakaskontaktien määrä / vuosi	142 300	141 300	200 000	**140 000**

11 80
Kuntademokratia

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	25	0	0	**0**	0	0	0
Menot	-3 828	-4 885	-4 870	**-4 741**	-4 788	-4 850	-4 914
Toimintakate	-3 802	-4 885	-4 870	**-4 741**	-4 788	-4 850	-4 914

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	20	0	0	**0**
Sisäiset tulot	5	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**25**	**0**	**0**	**0**
Henkilöstömenot	-2 892	-3 111	-3 131	**-3 001**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-314	-795	-745	**-745**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-40	-43	-43	**-43**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	-1	0	0	**0**
Sisäiset tilavuokrat	-578	-936	-951	**-951**
Muut menot	-2	0	0	**0**
Menot yhteensä	**-3 828**	**-4 885**	**-4 870**	**-4 741**
Toimintakate	**-3 802**	**-4 885**	**-4 870**	**-4 741**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	1 509	2 013	0	**0**
Tilikauden tulos	**-2 293**	**-2 872**	**-4 870**	**-4 741**

Toiminnan kuvaus

Kuntademokratian palvelualueella on kolme palveluyksikköä, lakiasiat ja päätösvalmistelu, tiedonhallinta sekä hallintopalvelut. Lisäksi palvelualueeseen kuuluu kaupunkiturvallisuuden tiimi ja vaalitoimisto, jonka tilapäisen henkilöstön kustannukset katetaan keskusvaalilautakunnan talousarviosta.

Kuntademokratian palvelualue vastaa mm. kaupunginvaltuuston ja -hallituksen kokousten valmistelusta, kaupunkitasoisesti päätösvalmistelun ja päätöksenteon kehittämisestä sekä ohjauksesta, yleisten vaalien järjestämisestä, tiedonhallinnasta, kaupungin yhteisistä lakiasioista ja niiden ohjauksesta, kaupunkitasoisesta toiminnallisesta tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyöstä sekä turvallisuus ja valmiusasioista. Palvelualueella toimii myös kaupungin tietosuojavastaava sekä konsernijohdon ja elinvoiman toimialan keskitetyt assistenttipalvelut.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Palvelualueen toiminnan painopisteenä vuonna 2027 on asian- ja kokoushallinnan uusien toimintatapojen ja järjestelmien onnistunut käyttöönotto.

Toinen keskeinen tavoite on turvallisuusohjelman toteuttaminen, missä keskitytään ohjelmaan kirjattujen tavoitteiden käytännön toteuttamiseen sekä turvallisuusnäkökulmien vahvistamiseen kaupungin toiminnassa. Kaupunkiturvallisuustiimin perustyön tavoitteena on edistää turvallista toimintaympäristöä, parantaa varautumisen ja riskienhallinnan käytäntöjä sekä varmistaa, että turvallisuus huomioidaan osana johtamista, palveluita ja päätöksentekoa.

Palvelualue tavoittelee myös onnistuneita eduskuntavaalijärjestelyjä. Vuoden 2027 eduskuntavaalien valmistelussa ja toteutuksessa varmistetaan vaalien lainmukainen, luotettava ja sujuva järjestäminen Vantaalla.

Lisäksi päätavoitteena on ennakkoarviointimallin (EVA) käyttöönotto, millä vahvistetaan päätösten vaikutusten systemaattista arviointia valmisteluvaiheessa. Tavoitteena on, että päätöksenteon tueksi tuotetaan nykyistä paremmin tietoa eri väestöryhmiin, talouteen, ympäristöön sekä kaupungin strategisiin tavoitteisiin kohdistuvista vaikutuksista.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vuoden 2027 merkittävin toiminnallinen muutos on uuden asian- ja kokoushallinnan kokonaisuuden käyttöönotto. Uudistukseen liittyy merkittävä toimintatapojen muutos, joka vaikuttaa asianhallintaan, asiakirjojen valmisteluun ja päätöksentekoprosesseihin koko kaupungissa. Tavoitteena on varmistaa järjestelmän hallittu käyttöönotto, yhtenäiset toimintamallit sekä henkilöstön riittävä tuki ja sujuva siirtyminen uusiin toimintatapoihin.

Vantaan vaikutusten ennakkoarviointimalli otetaan käyttöön vuoden 2027 aikana pilottivuoden 2026 kokemusten pohjalta osaksi kaupungin päätösvalmistelua. Käyttöönotto mahdollistaa yhdenmukaisen vaikutusten arvioinnin ja vahvistaa päätöksenteon tietoperustaa. Käyttöönotossa painotetaan yhteisten käytäntöjen luomista, osaamisen vahvistamista sekä mallin juurruttamista osaksi normaalia valmisteluprosessia.

Kokouspalkkioiden hallinnointi tulee uudistumaan HR-järjestelmän vaihdoksen myötä. Konsernijohdon ja elinvoiman toimialalle keskitettyjen yhteisten palveluiden kehittämistyötä jatketaan.

Kaupunkitasoisen turvallisuuden, varautumisen ja riskienhallinnan kehittäminen jatkuu yhteiskunnan kokonaisturvallisuusajattelumallin mukaan turvallisuuden ja turvallisuuden tunteen vahvistamiseksi. Turvallisuusohjelman toimenpanoa ja sen toimenpiteitä edistetään kaupunkitasoisesti. Työtä tehdään poikkihallinnollisesti yhteistyössä eri toimialojen ja sidosryhmien kanssa.

Vuoden 2027 eduskuntavaalit järjestetään vaalilainsäädännön mukaisesti varmistaen, että äänestäminen on kuntalaisille sujuvaa, turvallista ja vaivatonta. Työhön kuuluu vaaliorganisaation koordinointi, vaalitoimitsijoiden rekrytointi ja koulutus sekä vaalien käytännön järjestelyt yhteistyössä kaupungin eri palveluiden ja toimijoiden kanssa. Äänestyspaikoissa varmistetaan hyvä saavutettavuus eri puolilla kaupunkia. Vaalipäivä on 18.4.2027 ja kotimaan ennakkoäänestys järjestetään 7.–13.4.2027.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	48	52	**50**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	7	1	**4**
Henkilöstön kokonaismäärä	55	53	**54**

***** Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Arkistolle osoitettavien tietopyyntöjen lukumäärä *	1 385	1 413	1 500	**1 500**
Asianhallintajärjestelmään avattujen asioiden lukumäärä *	8 700	8 600	9 000	**9 400**
Ylimmissä toimielimissä käsiteltävien asioiden lukumäärä (kaupunginvaltuusto, kaupunginhallitus ja sen jaostot) *	1 019	781	1 000	**800**
Luottamushenkilöille ja työntekijöille järjestettävien koulutusten lukumäärä	182	138	120	**136**
Käännöstyöt	3 490	4 380	4 050	**4 500**

* Uusi tunnusluku vuodelle 2026, laskennassa jätetty pois vakiopykälät ja pöydätyt asiat.

11 70
Viestintä

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	0	0	0	**0**	0	0	0
Menot	-2 890	-2 858	-2 766	**-2 713**	-2 740	-2 776	-2 812
Toimintakate	-2 890	-2 858	-2 766	**-2 713**	-2 740	-2 776	-2 812

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	0	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**
Henkilöstömenot	-1 653	-1 616	-1 423	**-1 370**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-1 044	-1 048	-1 148	**-1 148**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-55	-30	-30	**-30**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	-9	-4	-4	**-4**
Sisäiset tilavuokrat	-129	-123	-124	**-124**
Muut menot		-38	-38	**-38**
Menot yhteensä	**-2 890**	**-2 858**	**-2 766**	**-2 713**
Toimintakate	**-2 890**	**-2 858**	**-2 766**	**-2 713**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	1 054	1 082	0	**0**
Tilikauden tulos	**-1 836**	**-1 776**	**-2 766**	**-2 713**

Toiminnan kuvaus

Viestinnän palveluyksikkö vastaa kaupungin keskitetyistä viestintätehtävistä ja koko kaupungin markkinointitehtävistä, vastuualueensa kaupunkitasoisten ohjeiden antamisesta sekä konsernijohdon ja elinvoima toimialan viestinnästä. Kaupungin keskitetyssä viestinnässä koordinoidaan ja kehitetään ulkoista ja sisäistä viestintää, brändiä ja kaupunkimarkkinointia. Lisäksi eri viestintäkanavien päätoimitus on keskitetyssä viestinnässä. Kunkin toimialan viestintä vastaa oman toimintansa ja palveluidensa viestinnästä.

Palveluyksikön keskeiset tavoitteet

Viestinnän tavoitteena on viestiä kaupungin toiminnasta, palveluista, päätöksenteosta ja sen vaikutuksista sekä kuntalaisten osallistumis- ja vaikutusmahdollisuuksista oikea-aikaisesti ja avoimesti kaikille kuntalaisille ja muille kaupungin tärkeille sidosryhmille. Viestintää tehdään kaikille kaupunkilaisille.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupungin maineen ja mielikuvan rakentamista jatketaan kokonaisvaltaisella ja pitkäaikaisella mainetyöllä. Mainetyössä tärkeänä painopisteenä on asukkaiden turvallisuuden tunteen parantaminen sekä kaupungin elinvoiman, työllisyyden ja koulutuksen vahvistaminen viestinnän ja markkinoinnin keinoin. Positiivisen mielikuvan rakentamiseen haetaan voimaa verkostojen paremmalla hyödyntämisellä niin viestinnässä kuin markkinoinnissakin. Onnistuneet mediaosumat muun muassa valtakunnan pääkanavissa sekä aktiivinen ratikan viestintä ja markkinointi ovat lisänneet kiinnostusta Vantaata kohtaan ja aktiivista mediatyötä sekä sen kehittämistä jatketaan.

Vantaan ratikan rakentamisen myötä Vantaasta kasvaa Suomen neljäs ratikkakaupunki. Muutos hyödynnetään laajasti Vantaan maineen rakentamisessa ja mielikuvien muokkaamisessa. Ratikkakaupungista viestitään ja sitä markkinoidaan aktiivisesti jo rakentamisen aikana maksimaalisen brändihyödyn saamiseksi. Ratikkakaupungin viestintä, markkinointi ja brändin rakentaminen tukevat myös ratikan rakentamisen hankeviestintää.

Kaupunkimarkkinoinnin painopisteenä on kaupungin vetovoiman ja pitovoiman vahvistaminen sekä ratikkakaupungin brändin rakentaminen. Vantaan tunnettuutta ja myönteistä mielikuvaa vahvistetaan tuomalla esiin kaupungin kasvua, kansainvälisyyttä, elinvoimaa ja monipuolisia mahdollisuuksia asua, työskennellä, opiskella ja yrittää. Kaupunkimarkkinoinnissa vahvistetaan kaupungin eri alueiden omaleimaisuutta ja tunnettuutta sekä kehitetään aluemarkkinointia yhteistyössä kaupungin toimialojen, yritysten, kiinteistönomistajien ja muiden sidosryhmien kanssa. Erityisesti Aviapoliksen asemaa Suomen johtavana työpaikka- ja innovaatioalueena vahvistetaan yhteistyöhön perustuvalla aluemarkkinoinnilla. Markkinoinnin vaikuttavuutta ja tavoitteellisuutta kehitetään edelleen.

Viestinnän toimintatapojen uudistaminen ja vaikuttavuuden kasvattaminen jatkuu. Tekoälyn laajamittainen hyödyntäminen viestinnässä, visuaalisessa viestinnässä ja markkinoinnissa tukee toiminnan uudistamista ja tehostamista. Monikielisen ja monikanavaisen viestinnän kehittämistä jatketaan kaupungin viestinnän saavutettavuuden ja kuntalaisten osallisuuden parantamiseksi. Selkokielen käyttöä laajennetaan entisestään kaupungin viestinnässä kuten verkkosivuilla ja asukaslehdessä. Selkokieli tuodaan keskeisemmäksi osaksi painettua asukaslehteä samalla, kun lehden konseptia uudistetaan ja tiivistetään kustannussäästöjen saavuttamiseksi.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	26	26	**22**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	0	0	**0**
Henkilöstön kokonaismäärä	26	26	**22**

***** Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Viestinnän ja markkinoinnin nettokustannukset €/ asukas	11,0	11,4	11,6	**10,5**

11 30
Sisäinen tarkastus

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	0	0	0	**0**	0	0	0
Menot	-384	-442	-532	**-520**	-525	-532	-539
Toimintakate	-384	-442	-532	**-520**	-525	-532	-539

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	0	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**
Henkilöstömenot	-349	-399	-399	**-387**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-7	-14	-104	**-104**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-4	-4	**-4**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	0	0	0	**0**
Sisäiset tilavuokrat	-27	-26	-26	**-26**
Muut menot	0	0	0	**0**
Menot yhteensä	**-384**	**-442**	**-532**	**-520**
Toimintakate	**-384**	**-442**	**-532**	**-520**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	-27	-29	0	**0**
Tilikauden tulos	**-410**	**-471**	**-532**	**-520**

Toiminnan kuvaus

Sisäisen tarkastuksen palveluyksikkö avustaa tarkastusjohtajan johdolla kaupunginhallitusta ja kaupunginjohtajaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivuuden arvioinnissa ja kehittämisessä suorittamalla kaupunkikonsernin hallinnon, talouden ja toimintojen tarkastusta sekä tarjoamalla konsultointipalveluja.

Palveluyksikön keskeiset tavoitteet

Sisäisen tarkastuksen palveluyksikön keskeisenä tavoitteena on suorittaa laadukkaasti ja ajallaan kaupunginjohtajan hyväksymään vuosisuunnitelmaan kirjatut tarkastukset. Lisäksi sisäisen tarkastuksen tulee käsitellä väärinkäytösepäilyjen ilmoituskanavaan tulleet ilmoitukset lainsäädännön edellyttämällä tavalla.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	4	5	**5**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	0	0	**0**
Henkilöstön kokonaismäärä	4	5	**5**

***** Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

13
KASVATUS JA OPPIMINEN

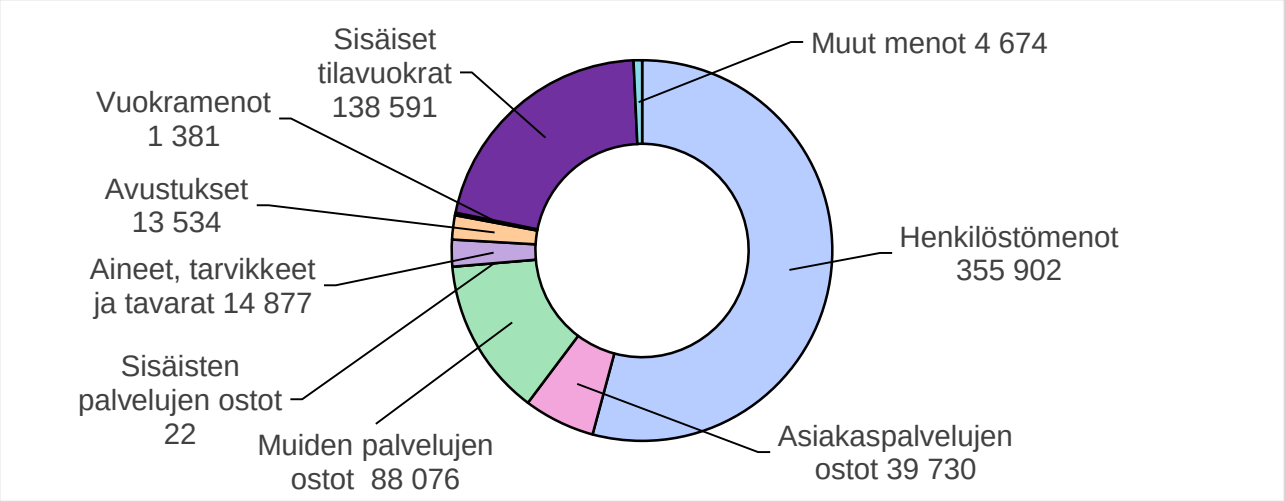
Vastuuhenkilö: Katri Kalske

Toimielin: Kasvatuksen ja oppimisen lautakunta
Puheenjohtaja: Jenni Karemo

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Kasvatus ja oppiminen							
Tulot	33 467	31 414	34 900	**34 900**	36 993	38 140	39 475
Menot	-603 660	-642 151	-658 565	**-656 787**	-663 355	-671 978	-680 714
Toimintakate	-570 193	-610 736	-623 665	**-621 887**	-626 361	-633 838	-641 239
Kasvatus ja oppiminen bruttoyksiköt							
Tulot	30 860	30 382	33 519	**33 519**	35 530	36 631	37 914
Menot	-521 288	-552 366	-565 480	**-563 892**	-569 531	-576 934	-584 435
Toimintakate	-490 427	-521 984	-531 962	**-530 373**	-534 000	-540 303	-546 521

Yhteistoimintaneuvotteluiden tulos on huomioitu laskennallisesti palvelualueiden henkilöstömenoissa.

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	12 022	11 328	12 747	**12 747**
Maksutulot	10 100	8 817	9 355	**9 355**
Tuet ja avustukset	8 116	9 850	11 030	**11 030**
Muut tulot	565	387	387	**387**
Sisäiset tulot	57	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**30 860**	**30 382**	**33 519**	**33 519**
Henkilöstömenot	-281 356	-309 708	-307 986	**-306 597**
Asiakaspalvelujen ostot	-36 680	-37 402	-39 730	**-39 730**
Muiden palvelujen ostot	-72 008	-74 368	-81 421	**-81 221**
Sisäisten palvelujen ostot	-119	-22	-22	**-22**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-7 996	-9 050	-9 193	**-9 193**
Avustukset	-13 670	-15 332	-13 478	**-13 478**
Vuokramenot	-431	-365	-371	**-371**
Sisäiset tilavuokrat	-108 801	-105 806	-113 019	**-113 019**
Muut menot	-226	-312	-260	**-260**
Menot yhteensä	**-521 288**	**-552 366**	**-565 480**	**-563 892**
Toimintakate	**-490 427**	**-521 984**	**-531 962**	**-530 373**
Poistot	-2 160	-4 234	-2 738	**-2 704**
Vyörytykset	-29 066	-32 791	0	**0**
Tilikauden tulos	**-521 653**	**-559 009**	**-534 700**	**-533 077**



Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kasvatuksen ja oppimisen toimiala (KASO) huolehtii kaupungin varhaiskasvatuspalveluiden, perusopetuksen, toisen asteen koulutuksen ja ruotsinkielisten palveluiden järjestämisestä sekä yhteistyöstä hyvinvointialueen kanssa opiskeluhuollon sekä lasten ja nuorten hyvinvoinnin edistämisen osalta. Toimialan tehtävänä on valmistella ja panna täytäntöön kasvatuksen ja oppimisen lautakunnan toimialaan kuuluvat asiat.

Kasvatuksen ja oppimisen toimiala edistää lasten ja nuorten oppimista, osallisuutta ja hyvinvointia osaavan henkilöstön ja laadukkaiden kasvu- ja oppimisympäristöjen avulla oikeudenmukaisesti ja vuorovaikutteisesti. Henkilöstön kelpoisuus, hyvinvointi, perehdytys ja osaaminen turvataan kaikilla kasvatuksen ja oppimisen toimialalla. Toiminnan järjestämisessä otetaan huomioon kuntalaisten oikeus saada palveluja äidinkielellään suomeksi tai ruotsiksi. Myös englanninkielisiä palveluita on tarjolla. Kasvatuksen ja oppimisen toimialan organisaatio muodostuu varhaiskasvatuksen, perusopetuksen, ruotsinkielisten palveluiden ja toisen asteen koulutuksen palvelualueista sekä yhteisistä palveluista.

Kasvatuksen ja oppimisen lautakunta hyväksyi helmikuussa 2026 kaupungin strategian toimeenpanosuunnitelman toimialalla. KASOn johtamisjärjestelmää on tarkistettu uuden kaupunkistrategian ja kaupungin muutosohjelmien mukaisiksi. Kaupungin määrittämä strateginen suunta on viety toimeenpanosuunnitelmaan, jonka tavoitteet etenevät palvelualueille sekä strategisten kehittämisryhmien eli kehryjen ja muiden KASOn ryhmien valmisteluun.

Jokaiselle kaupungin strategiselle ohjelmalle on nimetty toimialan edustaja ohjelman ohjausryhmään sekä toimialan sisäinen vastinpari, joka toimii ohjelman tavoitteiden KASO-tason valmistelun koordinoijana. Ohjausryhmäedustaja tuo ohjelman tavoitteet, linjaukset ja tilannekuvan KASOn johtamiseen. Vastinpari huolehtii siitä, että tavoitteet etenevät palvelualueet ylittävään valmisteluun ja että ehdotuksiin sisältyvät valmistelu, aikataulu ja seuranta. KASOn johtoryhmä linjaa ja päättää palvelualueet ylittävistä asioista, minkä jälkeen palvelualueiden johtoryhmät vievät päätökset käytännön toimintaan hallintosäännön mukaisesti.

Kaikilla KASOn ryhmillä ei ole suoraa vastinparia kaupungin muutosohjelmissa. Myöskään lakisääteiset ja yhteistyöhön perustuvat rakenteet eivät toimi yksittäisten muutosohjelmien vastinpareina. Nämä ryhmät täydentävät ohjelmarakennetta huolehtimalla toimialan yhteisistä, lakisääteisistä ja yhteistyötä edellyttävistä kokonaisuuksista.

Toimeenpanon seuranta on osa KASOn normaalia johtamisjärjestelmää. Etenemisestä raportoidaan ensimmäisen ja toisen vuosikolmanneksen yhteydessä sekä vuosikertomuksessa. Vuosikello, johtoryhmien lähetekeskustelut ja säännöllinen raportointi mahdollistavat tavoitteiden tarkentamisen ja tarvittavat korjaavat toimet.

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan toimintaympäristöä muovaavat useat samanaikaiset ja toisiinsa kytkeytyvät muutosvoimat. Maailmanpoliittinen epävarmuus ja turvallisuustilanteen kiristyminen edellyttävät resilienssin ja medialukutaidon vahvistamista, henkilöstön osaamista ja kaupunkitasoisten prosessien päivittämistä. Taloustilanne ja työttömyys on näkynyt Vantaalla lapsiperheköyhyytenä ja haastaa palveluiden järjestämistä, esimerkiksi oppijoiden tuen tarpeeseen vastaamista.

Segregaatio ilmenee alueellisina hyvinvointieroina ja oppimistulosten eriytymisenä. Yksinäisyyden ja mielenterveyden haasteet vaikeuttavat lasten ja nuorten kiinnittymistä varhaiskasvatukseen ja opintoihin. Turvallisuuden tunne on heikentynyt, ja erityisesti psyykkinen turvallisuus kaipaa vahvistamista. Oppijoiden moninaisuus ja osaamisen eriytyminen edellyttävät kielitietoista ja pedagogisesti osaavaa henkilöstöä, samalla kun monikielisten oppijoiden määrä kasvaa. Toimialan tulee ottaa huomioon päätöksenteossa segregaation vähentäminen ja ennaltaehkäisy. Perusopetuksessa opetushenkilöstön saatavuus on parantunut selkeästi ja muodollisesti kelpoisten opettajien osuudet ovat nousseet.

Väestökehityksessä on tapahtunut iso muutos aiempaan, lapsimäärät varhaiskasvatuksessa ovat kääntyneet laskuun, ainakin hetkellisesti eikä perusopetuksessakaan tapahdu oppilasmäärän kasvua.

Vantaan virallisen väestöennusteen 2025–2035 mukaan varhaiskasvatusikäisten määrä kasvaa vuoteen 2035 tultaessa 1 174 lapsella. Hoitopaikkatarve kasvaisi 998 paikalla, mikä lasketaan 85 prosentin osallistumisasteen mukaan. Tämä vastaa noin kuutta uutta päiväkotia. Eniten lasten määrän ennustetaan kasvavan Kivistön (476), Tikkurilan (400) ja Aviapoliksen (240) suuralueilla.

Virallisen väestöennusteen 2025–2035 mukaan perusopetusikäisten määrä puolestaan laskee vuoteen 2035 tultaessa 537 lapsella. Alakouluikäisten määrä laskee 457 lapsen verran ja yläkouluikäisten 80 lapsen verran. Muutokset kuitenkin vaihtelevat eri osissa kaupunkia. Väestöennusteen mukaan perusopetusikäisten määrä kasvaa Kivistössä (297) ja Tikkurilassa (189) mutta laskee Aviapoliksessa (-524), Koivukylässä (-261) ja Korsossa (-198). Hakunilassa ja Myyrmäessä perusopetusikäisten määrä on kymmenvuotiskauden päätteeksi lähes sama kuin tällä hetkellä. Aviapoliksen alueen pohjoispuolen alue (Veromies) kasvaa kuitenkin voimakkaasti, kun taas alueen eteläpuolen (Pakkala, Tammisto, Ylästö) perusopetusikäisten määrä laskee voimakkaasti.

16–18-vuotiaiden määrä laskee tuoreimman väestöennusteen mukaan vuoteen 2035 mennessä 275 nuorella.

Toimialan talousarvioesitys sisältää 1,56 milj. euroa uusia talouden tasapainottamistoimenpiteitä, joista valtionosuuden kasvua on 0,99 milj. euroa ja menovähennyksiä 0,57 milj. euroa. Yhteistoimintaneuvottelujen seurauksena tehtävät muutokset toimialalla tulevat vaikuttamaan toimintaan, vaikka kasvatus- ja opetustyötä tekevien osalta tavoitteena on minimoida muutosten vaikutus.

Toimialan keskeiset tavoitteet

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan ensi vuoden tavoitteet painottuvat lasten, nuorten ja oppijoiden hyvinvoinnin, oppimisen perustaitojen sekä turvallisten ja yhdenvertaisten oppimisympäristöjen vahvistamiseen. Toimiala vahvistaa oppimisyhteisöihin kiinnittymistä, yhteisöllisiä toimintatapoja ja kodin kanssa tehtävää yhteistyötä. Kodin ja koulun yhteistyömallia päivittäessä edistetään perheiden osallisuutta ja yhteistyön saavutettavuutta, huomioidaan myös muunkielisten perheiden tarpeet sekä arvioidaan uusia matalan kynnyksen toimintatapoja yhteistyön vahvistamiseksi. Keskeisiä painopisteitä ovat poissaolojen vähentäminen, lukutaidon ja opetuskielen osaamisen parantaminen sekä lukutaidon kehittämissuunnitelman laatiminen. Lisäksi toimiala edistää yhdenvertaisuutta ja turvallisuutta puuttumalla aktiivisesti kiusaamiseen ja syrjintään vakiinnuttamalla toimivia käytäntöjä sekä tunnistamalla ja dokumentoimalla toimenpiteet eriarvoisuuden vähentämiseksi. Toimialalla kiinnitetään erityistä huomiota varhaiskasvatuksen ja oppilaitosten henkilöstöön kohdistuvan väkivallan ja kiusaamisen ehkäisemiseksi sekä riskien minimoimiseksi.

Tavoitteiden toteutumista seurataan muun muassa poissaolojen, lukutaitomittarin, oppimistulosten sekä hyvinvointi- ja kouluterveyskyselyjen avulla.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	4 698	5 315	**5 344**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	1 208	881	**941**
Henkilöstön kokonaismäärä	5 906	6 196	**6 285**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

13 10
Kasvatuksen ja oppimisen lautakunta

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	0	0	0	**0**	0	0	0
Menot	-131	-128	-123	**-123**	-124	-125	-127
Toimintakate	-131	-128	-123	**-123**	-124	-125	-127

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	0	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**
Henkilöstömenot	-107	-104	-104	**-104**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-21	-23	-18	**-18**
Sisäisten palvelujen ostot	-2	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1	0	0	**0**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	0	-1	0	**0**
Sisäiset tilavuokrat	0	0	0	**0**
Muut menot	0	0	-1	**-1**
Menot yhteensä	**-131**	**-128**	**-123**	**-123**
Toimintakate	**-131**	**-128**	**-123**	**-123**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	131	128	0	**0**
Tilikauden tulos	**0**	**0**	**-123**	**-123**

Toiminnan kuvaus

Kasvatuksen ja oppimisen lautakunta huolehtii toimialan yhteisten palveluiden, varhaiskasvatuksen, perusopetuksen, lukiokoulutuksen ja ammatillisen koulutuksen järjestämisestä ja kehittämisestä.

Määrärahat sisältävät kasvatuksen ja oppimisen lautakunnan ja ruotsinkielisen jaoston menot.

13 20
Yhteiset palvelut

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	281	0	0	**0**	0	0	0
Menot	-5 531	-5 995	-5 604	**-5 588**	-5 644	-5 717	-5 791
Toimintakate	-5 250	-5 995	-5 604	**-5 588**	-5 644	-5 717	-5 791

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	4	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	276	0	0	**0**
Muut tulot	1	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**281**	**0**	**0**	**0**
Henkilöstömenot	-4 286	-4 296	-3 969	**-3 952**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-845	-983	-908	**-908**
Sisäisten palvelujen ostot	-35	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	112	-123	-117	**-117**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	-49	-54	-54	**-54**
Sisäiset tilavuokrat	-426	-408	-427	**-427**
Muut menot	-1	-132	-130	**-130**
Menot yhteensä	**-5 531**	**-5 995**	**-5 604**	**-5 588**
Toimintakate	**-5 250**	**-5 995**	**-5 604**	**-5 588**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	4 960	5 895	0	**0**
Tilikauden tulos	**-290**	**-100**	**-5 604**	**-5 588**

Toiminnan kuvaus

Johtoon ja yhteisiin palveluihin kuuluvat toimialan johto ja toimialan keskitetyt palvelut. Yhteiset palvelut huolehtivat toimialan viestintä-, talous-, laki- ja valmistelupalveluista, suunnittelu- ja kehittämispalveluista sekä hyvinvoinnin edistämisen ja opiskeluhuollon koordinaatiotehtävistä. Yhteisissä palveluissa edistetään koko kaupunkia koskevaa UNICEFin Lapsiystävällinen kunta -työtä, huolehditaan koulukuljetuksista ja peruskoulujen kovien käsitöiden kaluston kunnostuksesta. Vastuualueelle kuuluvat toimialan strategian valmistelu, tietojohtamisen keskeiset palvelut, palveluohjaus- ja asiakasjärjestelmien tuki ja digitaalisen toimintaympäristön palvelut. Tieto- ja viestintätekniikassa painotetaan toimialan erityispiirteet huomioivaa pedagogista kehittämistä yhteistyössä tietohallinnon, koulujen ja oppilaitosten sekä varhaiskasvatuksen kanssa.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Vuonna 2027 jatketaan varhaiskasvatuksen, koulujen ja oppilaitosten turvallisuuskulttuurin kehittämistä. Painopisteinä ovat turvallisuuden tunteen vahvistaminen, kiusaamisen, väkivallan ja häirinnän ehkäisy ja vähentäminen, henkilöstön turvallisuusosaamisen kehittäminen sekä kriisivalmiuden ja

varautumisen vahvistaminen. Tavoitteena on varmistaa kaikille lapsille ja nuorille turvallinen, yhdenvertainen ja hyvinvointia tukeva toimintaympäristö. Vahvistamme myös toimialan yhteisiä käytänteitä koko toimialaa koskevissa häiriötilanteissa.

Opiskeluhuollossa painopisteinä ovat lasten ja nuorten mielen hyvinvoinnin varmistaminen, koulupoissaolojen ehkäisy sekä yhteisöllisen opiskeluhuollon kehittäminen. Tässä otetaan huomioon alueelliset tarpeet. Tavoitteena on turvata oikea-aikaiset palvelut, lisätä kodin ja koulun välistä yhteistyötä ja vahvistaa yhteistyötä huoltajien, hyvinvointialueen sekä kasvatus- ja koulutusyhteisöjen välillä.

Teemme perusteellisen nykytilankartoituksen lasten ja nuorten hyvinvoinnista sekä lapsen oikeuksien toteutumisesta Vantaalla, kun käynnistämme kolmannen kauden UNICEFin koordinoimassa Lapsiystävällinen kunta -työssä. Tämä työ tukee muun muassa lapsivaikutusten arvioinnin systemaattista käyttöönottoa osana päätösten vaikutusten ennakkoarviointia. Panostamme systeemiseen työhön hyvinvointialueen ja muiden kumppaneiden kanssa käynnistämällä yhteisövaikuttavuus työn Myyrmäen alueella Itsenäisyyden juhlavuoden lastensäätiön eli Itlan kanssa. Lapsivaikutusten arvioinnin koordinaatioryhmä seuraa ja raportoi, miten lapsivaikutusten arviointi näkyy päätöksenteossa.

Vuoden 2026 alusta päivitetyn Vantaan kiusaamisen vastaisen suunnitelman (aiemmin Kiusaamisen ehkäisyn ja puuttumisen toimenpideohjelma) toimeenpanoa vahvistetaan kaikilla palvelualueilla. Henkilöstön osaamista tuetaan kohdennetuilla koulutuskokonaisuuksilla, esimerkiksi koulutusta antirasismista, sekä tarjoamalla konsultaatiotukea haastaviin ja pitkittyneisiin kiusaamistilanteisiin. Kiusaamisen vastaisesta työstä viestimistä oppijoille ja huoltajille vahvistetaan. Työn toteutumista ja vaikuttavuutta arvioidaan systemaattisesti, ja kehittämistoimenpiteitä suunnataan arviointitiedon perusteella. Perusopetukseen kohdennetun K-0-toiminnan rakenteita vahvistetaan osana pitkittyneiden kiusaamistapausten selvittämistä.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Tiedolla johtamisen kehittämistä jatketaan rakentamalla tietonäkymiä, automatisoimalla tietovirtoja, vahvistamalla analytiikkaa ja kehittämällä henkilöstön osaamista.

DigiOnen käyttöönotto jatkuu vuoden 2027 aikana ja hallinnossa panostetaan koulujen ja hallinnon käyttäjien tukeen ja toiminnanmuutoksen läpivientiin. Vuonna 2027 tapahtuu myös uuden asiahallintajärjestelmän käyttöönotto.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	53	56	**55**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	21	12	**11**
Henkilöstön kokonaismäärä	74	68	**66**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Hallinnollisten tehtävien henkilöstömenot / toimialan menot yhteensä	0,60 %	0,60 %	0,66 %	**0,65 %**

13 30
Perusopetus

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	17 939	18 532	20 970	**20 970**	22 228	22 917	23 719
Menot	-269 084	-280 863	-294 444	**-293 777**	-296 714	-300 572	-304 479
Toimintakate	-251 144	-262 332	-273 474	**-272 807**	-274 486	-277 655	-280 760

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	10 588	9 867	11 286	**11 286**
Maksutulot	173	0	203	**203**
Tuet ja avustukset	6 733	8 327	9 143	**9 143**
Muut tulot	445	338	338	**338**
Sisäiset tulot	1	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**17 939**	**18 532**	**20 970**	**20 970**
Henkilöstömenot	-148 490	-164 525	-166 601	**-165 933**
Asiakaspalvelujen ostot	-13 308	-13 318	-14 119	**-14 119**
Muiden palvelujen ostot	-34 567	-33 561	-38 815	**-38 815**
Sisäisten palvelujen ostot	-32	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 759	-6 865	-7 361	**-7 361**
Avustukset	-2 161	-2 495	-2 251	**-2 251**
Vuokramenot	-317	-288	-294	**-294**
Sisäiset tilavuokrat	-63 375	-59 811	-65 002	**-65 002**
Muut menot	-74	0	0	**0**
Menot yhteensä	**-269 084**	**-280 863**	**-294 444**	**-293 777**
Toimintakate	**-251 144**	**-262 332**	**-273 474**	**-272 807**
Poistot	-1 049	-3 324	-1 887	**-1 853**
Vyörytykset	-17 370	-19 781	0	**0**
Tilikauden tulos	**-269 563**	**-285 437**	**-275 361**	**-274 660**

Toiminnan kuvaus

Perusopetuksen palvelualue vastaa perusopetuslain mukaisen opetuksen järjestämisestä peruskouluikäisille lapsille. Lisäksi palvelualue tarjoaa valmistavaa opetusta, oman äidinkielen opetusta sekä vastaa perusopetuslain mukaisesta aamu- ja iltapäivätoiminnasta sekä vammaisten lasten aamu- ja iltapäivätoiminnan järjestämisestä.

Lukuvuoden 2026–2027 alkaessa alustavan arvion mukaan vuonna 2027 perusopetusikäisten oppilaiden kokonaismäärän arvioidaan olevan noin 23 850, noin 200 oppilasta vähemmän kuin vuonna 2026. Maahanmuuttajien valmistavan opetuksen oppilaiden määrän arvioidaan edelleen laskevan ja vammaisopetuksen oppilasmäärän arvioidaan jatkavan kasvuaan. Virallisen tilastointipäivän 20.9.2026 jälkeen lokakuussa voidaan arvioida tarkemmin vuoden 2027 oppilasmäärää. Ryhmäkoot pidetään riittävän pieninä hyvän oppimistuloksen takaamiseksi.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Perusopetuksen vuoden 2027 keskeisenä tavoitteena on toimeenpanna kaupunkistrategian mukaisesti perusopetuksen toimeenpanosuunnitelmaa. Sen keskiössä on oppilaiden perustaitojen oppiminen, erityisesti lukutaito. Lukutaito-osaamisen ja matemaattisten taitojen mittariksi on kilpailutuksen kautta valittu Kansallisen arviointikeskuksen (Karvi) oppimisen testit. Lisäksi suomen kielen osaamisen kehittämiseen panostetaan tavoitteellisesti siten, että oppilaiden oppimisen ja opinnoissa etenemisen edellyttämä kielitaito vahvistuu. S2-oppijoita tulee ohjata entistä vahvemmin suomi äidinkielenä -tunneille. Perusopetuksessa on vuonna 2027 kaksi valtion rahoittamaa hanketta: lukutaidon edistämisen (0,1 milj. euroa) ja suomi toisena kielen kehittämisen hankkeet (0,5 milj. euroa).

Luku- ja kielitaidon vahvistamiseksi arvioidaan mahdollisuuksia kehittää uusia toimintamalleja sekä vahvistaa yhteistyötä kirjastojen, järjestöjen ja muiden paikallisten toimijoiden kanssa.

Perusopetuslakiin on tullut uusi kirjaus lisäValo opetuksesta, joka on tarkoitettu niille valmistavan opetuksen oppilaille, jotka eivät saavuta valmistavan opetuksen aikana asetettua kielitaitotasotavoitetta. Lukuvuoden 2026–27 aikana rakennetaan malleja lisäValo opetuksen toteuttamiseksi. Toiminnan alkaessa valtio on myöntänyt rahoitusta 1,2 milj. euroa, jolla on palkattu 20 opettajahenkilötyövuoden lisäpanos valmistavasta opetuksesta perusopetukseen siirtyneiden oppilaiden kielitaidon tukemiseen yhden vuoden ajaksi.

DigiOne oppimisalustan käyttöönotto on aloitettu osassa kouluista vuonna 2026 ja käyttöönotto saadaan kokonaisuudessa päätökseen vuoden 2027 aikana.

Perusopetuksessa seurataan oppimisen tuen toteutumista ja resurssien riittävyyttä sekä kehitetään opetusryhmien muodostamisen käytäntöjä siten, että oppilaiden tarvitsema oppilaskohtainen- ja ryhmäkohtainentuki toteutuu.

Esi- ja perusopetuksessa kohdennetaan toimia liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi valtakunnallisten linjausten mukaan.

Perusopetuksessa vahvistetaan henkilöstön veto- ja pitovoimaa kehittämällä työhyvinvointia, johtamista ja toimintakulttuuria.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Oppimisen tuen lakiuudistuksen mukainen toiminta alkoi 1.8.2025 alkaen. Siihen liittyvät siirtymäsäännökset loppuivat 1.8.2026 ja näin lukuvuonna 2026–2027 on uuden oppimisen tuen lain mukainen ensimmäinen toimintavuosi, jolloin käytännön tasolla kokonaisvaltaisesti toteutetaan uuden lain mukaista tukea. Toimintakulttuurin muutoksen läpivieminen edellyttää myös vuonna 2027 kouluttautumista ja pedagogista kehittämistä opetusjärjestelyissä.

Eduskunta on hyväksynyt lakimuutoksen perusopetuslakiin kesällä 2026, jonka tavoitteena on ns. osaamistakuu-uudistus. Lakimuutoksen pohjalta Opetushallitus (OPH) valmistelee merkittäviä muutoksia perusopetuksen opetussuunnitelman perusteisiin. Uuden lain ja opetussuunnitelman perusteiden mukaisen opetuksen on suunniteltu alkavan 1.8.2028 alkaen. Perusopetuksen hallinto ja suuri joukko vantaalaisia opettajia ovat mukana uudistukseen liittyvässä valmistelutyössä työryhmissä tai kommentoimassa OPH:n valmisteluluonnoksia.

Vuoden 2027 aikana valmistuvat Itä-Hakkilan koulun peruskorjaus. Viertolan koulun peruskorjaus jatkuu vuonna 2027. Kaivokselan koulun peruskorjaus sekä Ojapuiston koulun uudisrakennuksen rakentamistyöt käynnistyvät vuonna 2027.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	1 930	2 178	**2 182**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	526	418	**476**
Henkilöstön kokonaismäärä	2 456	2 596	**2 658**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Oppilasmäärä vantaalaisissa peruskouluissa	24 070	24 060	24 095	*
Käyttömenot euroa/oppilas	10 507	11 183	11 655	*
Opetuksen % -osuus oppilaskohtaisesta käyttömenosta	56 %	56 %	56 %	*
Huoneistoneliöt/oppilas **	10,2	10,3	10,2	*
Keskimääräinen ryhmäkoko, 1–9 luokat	16,5	15,9	15,9	*
Jatkokoulutukseen lukioon, ammatilliseen koulutukseen, tutkintokoulutukseen valmistavaan koulutukseen päässeiden määrä peruskoulun päättötodistuksen saaneista %	100 %	100 %	100 %	*
Iltapäivätoimintaan osallistuvien lasten määrä	2 588	2 572	2 457	**2 260**
4. vuosiluokalta alkava vapaaehtoinen A 2 -kieli, aloittaneiden määrä	31 %	27 %	27 %	*
Oppilaita/oppilaanohjaaja	210	210	210	*

* Luku saadaan käyttösuunnitelmavaiheessa.
** Sis. keittiövuokrat, ilman näitä 9,7.

13 50
Varhaiskasvatus

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	12 229	11 435	12 134	**12 134**	12 862	13 261	13 725
Menot	-230 231	-248 491	-248 018	**-247 158**	-249 629	-252 874	-256 162
Toimintakate	-218 002	-237 056	-235 884	**-235 023**	-236 767	-239 613	-242 437

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	1 433	1 436	1 436	**1 436**
Maksutulot	9 635	8 500	8 835	**8 835**
Tuet ja avustukset	1 045	1 451	1 815	**1 815**
Muut tulot	59	48	48	**48**
Sisäiset tulot	56	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**12 229**	**11 435**	**12 134**	**12 134**
Henkilöstömenot	-118 945	-130 549	-126 999	**-126 338**
Asiakaspalvelujen ostot	-23 360	-23 993	-25 520	**-25 520**
Muiden palvelujen ostot	-34 505	-37 824	-39 584	**-39 384**
Sisäisten palvelujen ostot	-43	-21	-21	**-21**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 021	-1 522	-1 169	**-1 169**
Avustukset	-11 499	-12 837	-11 227	**-11 227**
Vuokramenot	-55	-16	-17	**-17**
Sisäiset tilavuokrat	-40 656	-41 549	-43 352	**-43 352**
Muut menot	-148	-179	-129	**-129**
Menot yhteensä	**-230 231**	**-248 491**	**-248 018**	**-247 158**
Toimintakate	**-218 002**	**-237 056**	**-235 884**	**-235 023**
Poistot	-981	-779	-712	**-712**
Vyörytykset	-15 709	-17 810	0	**0**
Tilikauden tulos	**-234 693**	**-255 644**	**-236 596**	**-235 736**

Toiminnan kuvaus

Varhaiskasvatuksen palvelualue vastaa suomenkielisen varhaiskasvatuksen, esiopetuksen ja valmistavan opetuksen järjestämisestä Vantaalla asuville alle kouluikäisille lapsille. Tämän lisäksi palvelualue järjestää kerho-, asukaspuisto- ja avointa kohtaamispaikkatoimintaa. Ympärivuorokautista varhaiskasvatusta järjestetään Itä-, Keski- ja Länsi-Vantaalla. Varhaiskasvatuksen palvelualue vastaa lisäksi kotihoidon tukeen ja palveluseteliin sekä yksityisen hoidon tukeen liittyvistä tehtävistä.

Varhaiskasvatuksen opettajien saatavuudessa on edelleen haasteita. Saatavuustoimenpiteiden myötä kelpoisia opettajia on saatu jonkin verran lisää. Opettajista 60 prosenttia on kelpoisia. Kelpoisten opettajien osuus vaihtelee 0–100 prosenttia päiväkotien välillä. Vuonna 2026 käynnistyi valtion tukema tutkintotilauskoulutus, jossa omista lastenhoitajista koulutetaan varhaiskasvatuksen opettajia ja sosionomeja. Tämä tulee nostamaan varhaiskasvatuksen sijaistarpeita koulutuspäivien vuoksi. Lisäksi meneillään on erilaisia pätevöitymisopintoja, joita tuetaan taloudellisesti, erilaisilla info- ja vertaistilaisuuksilla sekä palkallisilla opintopäivillä.

Varhaiskasvatuksessa lasten määrä väheni 200 lapsella vuoden 2026 aikana. Vuonna 2027 Vantaan kokonaislapsimäärä näyttää pysyvän samalla tasolla. Kotihoidon tuen piirissä olevien lasten

määrän arvioidaan vähenevän edelleen ja heitä siirtyy varhaiskasvatuspalvelujen piiriin. Lapsia tulee varhaiskasvatukseen lisää arviolta 60.

Palvelualueella varaudutaan kotihoidon tukea koskevaan lakimuutokseen. Toteutuessaan lakimuutos rajaisi 1.1.2027 lähtien kotihoidon tuen saajia siten, että edellytyksenä olisi, että perhe on asunut Suomessa tai EU:n alueella vähintään 3 vuotta. Laki ei koskisi nykyisiä kotihoidon tuen saajia, eikä näin ollen vaikuttaisi tuen saajien määrään suuresti vielä vuonna 2027. Vantaan varhaiskasvatusikäisistä lapsista monikielisiä oli vuoden 2026 alussa 38,5 prosenttia. Monikielisten lasten osuus vaihtelee 0–90 prosenttia päiväkotien välillä. Monikielisten lasten määrän arvioidaan kasvavan edelleen.

Varhaiskasvatuksen ohjausjärjestelmän käyttöönottoa jatketaan. Palvelualueella jatketaan edelleen väliaikaisia, henkilöstöä erittäin paljon työllistäviä ratkaisuja kehitystyön hitauden vuoksi. Nykyinen järjestelmä ei esim. mahdollista kriisiviestintää henkilöstölle ja huoltajille. Lisäksi lainsäädäntö on jo vuodesta 2022 edellyttänyt pysyvästi säilytettävien asiakirjojen säilyttämistä digitaalisessa muodossa. Varhaiskasvatuksen lapsikohtaisista asiakirjoista digitoitavaa aineistoa syntyy vuosittain noin 8 hyllymetriä. Ohjausjärjestelmän kehitystyön hitauden vuoksi jo tähän mennessä syntyneen paperiaineiston digitointi tulee vaatimaan huomattavaa resurssia.

1.8.2025 voimaan tulleen perusopetuslain tukea koskevan muutoksen toimeenpanoa jatketaan esiopetuksessa. Lakimuutoksen toimeenpano edellyttää tuen henkilöstön lisäystä ja koulutusta sekä yksityisen varhaiskasvatuksen tukemista tuen lakivelvoitteiden toteuttamisessa esiopetuksesta perusopetukseen siirtymisessä. Sairaalaopetuksen järjestämisvelvoite saattaa vielä lisätä yhden erityisopettajan ja mahdollisesti avustajan tarvetta vuonna 2027.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Varhaiskasvatuksen keskeisenä tavoitteena vuonna 2027 on talouden tasapainottaminen erityisesti henkilöstömenojen ja vuokratyövoiman käytön osalta. Vuonna 2027 Vantaan omia työntekijöitä on mukana tutkintokoulutuksissa. Tämän vuoksi sijaiskulut saattavat kasvaa. Tavoitteena on löytää tasapaino taloudellisten resurssien ja henkilöstön veto- ja pitovoiman sekä hyvinvoinnin edistämisen välillä.

Työhyvinvointia tulee edistää ja kehittää. Sairauspoissaoloja tulee ennaltaehkäistä ja vähentää hyvällä johtamisella, selkeällä perehdytyksellä ja hyvillä toimintatavoilla.

Varhaiskasvatuksessa ja esiopetuksessa opetetaan aktiivisesti suomen kieltä ja vahvistetaan lukemisen kulttuuria. Opettamisessa hyödynnetään myös digitaalisia välineitä esim. monikielistä kuvakirjapalvelua (Lukulumo) ja Kielinuppumenetelmää. Nostamme monikielisten lasten osallistumisastetta ja lisäämme kaikkien lasten säännöllistä läsnäoloa varhaiskasvatuksessa oppimisvalmiuksien varmistamiseksi.

Pedagogisten sisältöjen ja toimintakulttuurin osalta jatketaan ProVaka mallin toteuttamista. Mallin avulla vahvistetaan positiivista vuorovaikutusta sekä tunne- ja kaveritaitoja inklusiivisessa toimintakulttuurissa. Toimintakulttuurin kehittämiseen ProVakan mukaisesti tarvitaan toimintayksiköissä edelleen ohjauksellista tukea.

Eriarvoistumiskehityksen ehkäisemistä jatketaan toteuttamalla Varhaiskasvatuksen segregaation vähentämisen toimeenpanosuunnitelman toimenpiteitä. KOTA- indikaattoreita hyödynnetään aktiivisesti tiedolla johtamisessa ja resurssien kohdentamisessa.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Vuonna 2027 avautuu kolme uutta päiväkotia. Kontiopuisto Korsoon, Sammakkolampi Myyrmäkeen ja Silva Hakunilaan. Vuoden 2027 aikana suljetaan edelleen mahdollisuuksien mukaan pieniä, huonokuntoisia tiloja ja tiivistetään toimintaa varmistaen samalla, että kuljetusmatkat eivät kohtuuttomasti pitene. Talousarviossa on varauduttu palvelusetelin indeksikorotukseen.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	1 999	2 326	**2 331**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	503	300	**300**
Henkilöstön kokonaismäärä	2 502	2 626	**2 631**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Lapsia kunnallisessa varhaiskasvatuksessa	10 961	10 938	11 200	**10 800**
Lapsia yksityisessä varhaiskasvatuksessa	2 226	2 163	2 230	**2 220**
Lapsia kotihoidon tuella	2 051	1 904	2 100	**1 900**
Varhaiskasvatuspalveluissa olevien lasten osuus kaikista varhaiskasvatusikäisistä *	82,7 %	84,4 %	84,3 %	**84,5 %**
Yksityisessä varhaiskasvatuksessa olevien lasten osuus	16,9 %	16,5 %	16,8 %	**17,0 %**
Tukitoimien piirissä olevien lasten osuus	12,7 %	12,4 %	13,0 %	**13,0 %**
Käyttömenot €/palveluja käyttävä lapsi	14 815	15 351	15 999	**

* Suomen- ja ruotsinkieliset lapset yhteensä.
** Luku saadaan käyttösuunnitelmavaiheessa.

13 90
Svenskspråkiga servicen

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	411	415	415	**415**	440	453	469
Menot	-16 311	-16 888	-17 291	**-17 247**	-17 420	-17 646	-17 876
Toimintakate	-15 900	-16 473	-16 876	**-16 832**	-16 980	-17 193	-17 406

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	1	25	25	**25**
Maksutulot	288	317	317	**317**
Tuet ja avustukset	61	72	72	**72**
Muut tulot	60	1	1	**1**
Sisäiset tulot	1	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**411**	**415**	**415**	**415**
Henkilöstömenot	-9 528	-10 235	-10 314	**-10 270**
Asiakaspalvelujen ostot	-12	-91	-91	**-91**
Muiden palvelujen ostot	-2 069	-1 977	-2 097	**-2 097**
Sisäisten palvelujen ostot	-7	-1	-1	**-1**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-328	-540	-545	**-545**
Avustukset	-11	0	0	**0**
Vuokramenot	-10	-6	-6	**-6**
Sisäiset tilavuokrat	-4 343	-4 038	-4 238	**-4 238**
Muut menot	-3	-1	0	**0**
Menot yhteensä	**-16 311**	**-16 888**	**-17 291**	**-17 247**
Toimintakate	**-15 900**	**-16 473**	**-16 876**	**-16 832**
Poistot	-131	-131	-139	**-139**
Vyörytykset	-1 076	-1 223	0	**0**
Tilikauden tulos	**-17 107**	**-17 827**	**-17 016**	**-16 972**

Toiminnan kuvaus

Ruotsinkielisten palveluiden palvelualueen tehtävänä on kasvatuksen ja oppimisen lautakunnan ruotsinkieliselle jaostolle kuuluvien asioiden valmistelu ja täytäntöönpano. Palvelualue vastaa ruotsinkielisen varhaiskasvatuksen, esiopetuksen, perusopetuksen, lukiokoulutuksen ja ruotsinkielisen tutkintokoulutukseen valmentavan koulutuksen (TUVA-koulutus) kehittämisestä. Palvelualue vastaa myös oppivelvollisten ohjauksesta ja valvonnasta. Lisäksi palvelualue vastaa ruotsinkielisten palveluiden kaupunkitasoisesta koordinoinnista, Svenska kommitténin toiminnasta ja kaksikielisyystyöstä.

Palvelualue järjestää varhaiskasvatusikäisille lapsille ruotsinkielistä varhaiskasvatusta. Osa varhaiskasvatuspalveluista järjestetään yksityisinä palveluina, joita tuetaan yksityisen hoidon tuella ja palveluseteleillä. Ruotsinkielinen esiopetus toteutuu osana palvelualueen varhaiskasvatusta. Ruotsinkielisiä päiväkoteja on neljä: Dickursby daghem, Håkansböle daghem, Trollebo daghem ja Mårtensdals daghem.

Palvelualueella on neljä alakoulua vuosiluokille 1–6: Dickursby skola, Kyrkoby skola, Mårtensdals skola ja Västersundoms skola. Hallinnollisesti alakouluilla on kaksi rehtoria. Lisäksi palvelualueella on yläkoulu vuosiluokille 7–9, Helsinge skola sekä yksi lukio, Helsinge gymnasium.

Svenska Framtidsskolan i Helsingforsregionen ylläpitää ammattiopisto Prakticumia, joka järjestää ruotsinkielistä ammatillista koulutusta Helsingissä. Yhteistyössä pääkaupunkiseudun muiden kuntien kanssa Prakticum järjestää myös tutkintokoulutukseen valmentavaa koulutusta (TUVA). Prakticumin yhteydessä toimii lisäksi Svenska produktionsskolan, joka toteuttaa ruotsinkielistä työpajatoimintaa pääkaupunkiseudulla. Vantaan kaupunki omistaa 4,7 prosenttia Svenska Framtidsskolan i Helsingforsregionen Ab:stä.

Vantaan ja Helsingin kaupungilla on sopimus ruotsinkielisen vammaisopetuksen järjestämisestä. Sopimus ei kuitenkaan takaa Vantaan ruotsinkielisille kehitysvammaisille oppilaille subjektiivista oikeuttaa koulupaikkaan. Mikäli Zacharias Topelius skola ei pysty tarjoamaan Vantaan oppilaille paikkaa, palvelualueen on järjestettävä vammaisopetus itse.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Ruotsinkielisen palvelualueen strategian toimenpidesuunnitelma pohjautuu toimialan määrittelemiin painopisteisiin. Palvelualueen strategiset toimenpiteet palvelevat kaupungin ruotsinkielisiä asukkaita asuinalueesta riippumatta.

Palvelualueen toiminnan painopisteet kaikilla asteilla varhaiskasvatuksesta aina lukiokoulutukseen saakka ovat lukeminen ja liikkuminen. Strategisten painopisteiden ja toiminnan kehittämisen tueksi palvelualue toteuttaa kaksi kertaa vuodessa lyhyen kyselyn, johon henkilöstöä pyydetään vastaamaan. Painopisteiden suunnittelun tueksi on lisäksi laadittu tiedolla johtamisen arviointiraportti, johon kerätään ja analysoidaan, jotta kentän tarpeet saadaan suunnittelussa huomioitua.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Sisäilmaongelmien vuoksi Dickursby päiväkodin esiopetusryhmä on toiminut väistötiloissa (Veturikuja 4) elokuusta 2024 lähtien. Päiväkodin aiemmin käytössä ollut puutalo on tarkoitus peruskorjata.

Vuoden 2027 aikana Hakunilaan valmistuu uusi päiväkoti Silva, joka korvaa Håkansböle daghemin sekä kaksi suomenkielistä päiväkotia. Päiväkotiin sijoittuu neljä ruotsinkielistä ja kuusi suomenkielistä ryhmää.

Vantaan kaksikielisyysohjelma tukee valtuustokauden strategiaa sekä oikeusministeriön kansalliskielistrategiaa. Kaksikielisyysohjelma uusitaan vuoden 2026 aikana ja on jatkossa nimeltään kaksikielisyyssuunnitelma. Palvelualue koordinoi kaksikielisyyssuunnitelman tavoitteiden toteutumista ja vastaa toiminnan raportoinnista kaupunginhallitukselle.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	130	156	**156**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	52	20	**20**
Henkilöstön kokonaismäärä	182	176	**176**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Lapsia kunnallisessa varhaiskasvatuksessa *	281	283	300	**290**
Lapsia yksityisessä varhaiskasvatuksessa	53	58	56	**60**
Lapsia esiopetuksessa	69	80	71	**80**
Oppilasmäärä ruotsinkielisessä peruskoulussa	734	725	725	**715**
Käyttömenot euroa/ oppilas	11 917	12 834	13 521	****

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Opetuksen % -osuus oppilaskohtaisista käyttömenoista/ oppilas	57 %	57 %	58 %	****
Huoneistoneliöt/ oppilas ***	13,4	13,6	13,6	**13,8**
Keskimääräinen opetusryhmäkoko, 1–9 luokat	-	15,4	15,4	**15,2**
Jatkokoulutukseen lukioon, ammatilliseen koulutukseen, ammattistarttiin tai lisäopetukseen päässeiden määrä peruskoulun päättötodistuksen saaneista % -osuus	100 %	100 %	100 %	**100 %**
Iltapäivätoimintaan otettujen oppilaiden kokonaismäärä	126	118	115	**120**
Ruotsinkielisen lukion opiskelijat	162	166	167	**167**
Käyttömenot euroa/ opiskelija	9 431	9 927	9 817	****
Huoneistoneliöt/ lukio-opiskelija	8,0	7,8	7,8	**7,8**

* Ruotsinkieliset lapset yksityisessä varhaiskasvatuksessa ovat osa varhaiskasvatuksen tunnuslukuja.
** Luku saadaan käyttösuunnitelmavaiheessa.
*** Mårtensdals skolanin peruskorjauksen valmistuminen 2025 vaikuttaa jonkin verran lukuun huoneistoneliöt/oppilas.

137
Toisen asteen koulutus

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	2 607	1 033	1 381	**1 381**	1 463	1 509	1 562
Menot	-82 373	-89 785	-93 085	**-92 895**	-93 824	-95 044	-96 280
Toimintakate	-79 766	-88 753	-91 704	**-91 515**	-92 361	-93 535	-94 718

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	1 007	822	852	**852**
Maksutulot	66	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	1 070	111	449	**449**
Muut tulot	396	100	80	**80**
Sisäiset tulot	67	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**2 607**	**1 033**	**1 381**	**1 381**
Henkilöstömenot	-48 516	-49 719	-49 494	**-49 305**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-8 369	-8 305	-6 855	**-6 855**
Sisäisten palvelujen ostot	-97	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 045	-5 944	-5 684	**-5 684**
Avustukset	-98	-80	-56	**-56**
Vuokramenot	-1 513	-998	-1 010	**-1 010**
Sisäiset tilavuokrat	-19 497	-23 325	-25 571	**-25 571**
Muut menot	-237	-1 414	-4 414	**-4 414**
Menot yhteensä	**-82 373**	**-89 785**	**-93 085**	**-92 895**
Toimintakate	**-79 766**	**-88 753**	**-91 704**	**-91 515**
Poistot	-557	-444	-1 735	**-1 735**
Vyörytykset	-7 066	-8 023	0	**0**
Tilikauden tulos	**-87 389**	**-97 220**	**-93 439**	**-93 249**

Toiminnan kuvaus

Toisen asteen koulutuksen palvelualue vastaa suomenkielisen lukiokoulutuksen ja ammatillisen koulutuksen järjestämisestä. Vantaalla on kuusi suomenkielistä päivälukiota, aikuisten opetussuunnitelman mukaista lukio-opetusta sekä Vantaan ammattiopisto Varia. Kansainvälisesti tunnistettua ja tunnustettua IB-koulutusta annetaan Tikkurilan lukion IB Diploma Programmessa (DP) sekä ammattiopisto Varian IB Career Related Programmessa (CP). Toisen asteen koulutus antaa yleiset jatko-opintovalmiudet yliopistoihin ja ammattikorkeakouluihin.

Lukiokoulutuksen tehtävänä on laaja-alaisen yleissivistyksen vahvistaminen. Lukiossa hankittuja tietoja ja taitoja osoitetaan ylioppilastutkintotodistuksella, lukiodiplomeilla, lukion päättötodistuksella ja muilla näytöillä. Lukiokoulutuksen kokonaisuuteen kuuluvat lukioiden lisäksi koko toisen asteen koulutuksen hallinnollisia johtamis-, kehittämis-, suunnittelu- ja valmistelutehtäviä.

Vantaan ammattiopisto Varia toteuttaa ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauskokeilun kokeiluluvan mukaista ammatillista koulutusta tiiviissä yhteistyössä alueen työelämän sekä Vantaan kaupungin elinkeinopalvelujen kanssa. Variassa järjestetään ammatillista koulutusta nuorille, aikuisille ja organisaatioille useilla eri aloilla. Toiminnan lähtökohtana ovat kysyntä, työ- ja elinkeinoelämän

tarpeet, asiakkuusajattelu ja verkostomainen toimintatapa. Tutkintokoulutukseen valmentava koulutus (TUVA) järjestetään hallinnollisesti ammattiopisto Variassa. Ammattiopisto Varia on mukana valtakunnallisessa ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauskokeilussa, johon on valittu 40 koulutuksen järjestäjää.

Toisen asteen koulutuksen palvelualue vastaa lisäksi toisen asteen palveluverkon kehittämisestä, oppilaitosten työ- ja elinkeinoelämäyhteistyöstä ja korkeakouluyhteistyöstä sekä oppivelvollisuuden ohjauksesta ja valvonnasta perusopetuksen päättymisen jälkeen.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Toisen asteen koulutuksen visiona vuodelle 2029 on tuottaa vahva osaaminen jatko-opintoihin ja työelämään. Erityistä huomiota kiinnitetään oppimisvalmiuksien ja suomen kielen taidon vahvistamiseen, osaamistason nostamiseen sekä hyvinvoivien, innostavien ja monimuotoisten oppimisyhteisöjen kehittämiseen.

Vuonna 2027 palvelualueella painotetaan Vantaan kaupungin strategisten ohjelmien toimeenpanoa osana strategian toimeenpanosuunnitelman toteuttamista. Tavoitejohtamista kehitetään OKR-mallin avulla siten, että tavoitteet tekemiselle asetetaan ja niiden toteutumista seurataan systemaattisesti eri organisaatiotasoilla. Tavoitteena on vahvistaa strategian kytkeytymistä päivittäiseen toimintaan, inhimillistää ja henkilökohtaistaa strategiaa sekä varmistaa strategisten tavoitteiden saavuttaminen osana perustyötä.

Vuoden 2027 aikana jatketaan valtuustokauden strategisten tavoitteiden edistämistä toisen asteen koulutuksen strategian toimeenpanosuunnitelman mukaisesti alla kuvatuin tavoin ottaen huomioon yllä mainitut toimintatapojen kehittämiseen liittyvät painopisteet.

Oppimisvalmiuksien kehittymistä tuetaan muun muassa tunnistamalla pedagogisia kehittämistarpeita oppimistaitojen tukemiseen liittyen. Oppijoiden oppimisvalmiuksia ja suomen kielen osaamista vahvistetaan. Suomen kielen opetuksen käytänteitä ja kielitietoisuutta kehitetään monikielisten oppijoiden osaamisen kehittämisohjelman mukaisesti. Kielitestien pitämistä monikielisille oppijoille jatketaan. Lukiokoulutuksessa seurataan opiskelijoiden tarvitseman tuen riittävyyttä.

Osaamistason nostamiseksi kehitetään erityisesti aikuislukion opetussuunnitelman mukaista opetusta, kaksoistutkinto-opetusta, väyläopintoja sekä korkeakouluyhteistyötä. Ammattiopisto Varia jatkaa yhdessä työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueen sekä elinvoimapalveluiden kanssa vantaalaisten osaamisen sekä työllistymistä tukevien koulutusratkaisujen kehittämistä. Ammatillisessa koulutuksessa turvataan opiskelijoiden tarpeisiin nähden riittävä lähiopetus, ohjaus ja oppimisen tuki.

Hyvinvoivilla, innostavilla ja monimuotoisilla oppimisyhteisöllä vahvistetaan opiskelijoiden kiinnittymistä opintoihin. Opiskelijoiden minäpystyvyyttä ja kasvun ajattelutapaa vahvistetaan välittämällä, vaatimalla ja kannustamalla.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Aviapoliksen lukio on aloittanut toimintansa elokuussa 2026 väistötiloissa Varian Aviapoliksen toimipisteessä. Lukion toiminta siirtyy Aviapoliksen lukion tiloihin lukiorakennuksen valmistuessa tammihelmikuussa 2027. Tikkurilan osaamiskampuksen rakentaminen jatkuu. Sotungin lukion osalta jatketaan uuden lukion tarveselvityksen valmistelua. Varian toimitilojen rakentaminen, suunnittelu ja peruskorjaus jatkuu vuonna 2027.

Palvelualueella toimeenpannaan ammatillisessa koulutuksessa 1.8.2026 voimaan tulleen oppimisen tuen ja erityisen tuen lakimuutoksia ottamalla käyttöön uusia toimintamalleja.

Variassa jatketaan ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauskokeilun toimeenpanoa. Kokeilua toteutetaan tiiviissä yhteistyössä Vantaan elinvoimapalveluiden sekä työllisyyden ja kotoutumisen palvelualueen kanssa. Kokeilu kestää kahdeksan vuotta. Opetus- ja kulttuuriministeriö on myöntänyt

toiminnanohjauskokeilun tavoitteiden saavuttamisen tukemiseksi harkinnanvaraista rahoitusta strategiakaudelle 2026–2029 julkisen talouden suunnitelman 2027–2029 puitteissa. Harkinnanvarainen rahoitus myönnetään strategiakaudella vuosittain kunkin vuoden talousarvion määrärahasta, mikäli eduskunta vahvistaa talousarvioehdotuksen. Strategiakaudelle 2026–2029 myönnettävän harkinnanvaraisen rahoituksen kokonaissumma on 2,1 milj. euroa. Ammatillisissa opinnoissa tarjotaan riittävästi lähiopetusta opiskelijan henkilökohtaisen opiskelijan kehittämisen suunnitelman (HOKS) mukaisesti.

Aikuisten opetussuunnitelman mukaista lukio-opetusta kehitetään siten, että aikuisten lukio-opetusta on valmius tarjota 1.8.2027 alkaen yhdessä oppilaitoksessa, kun aikaisemmin aikuisten opetussuunnitelman mukaista opetusta on annettu Vantaan aikuislukiossa sekä Sotungin etälukiossa. Tavoitteena on tarjota aiempaa vaikuttavampaa aikuislukio-opetusta yhdistämällä läsnäoloon perustuva opetus, monimuoto-opetus sekä etäopetus opiskelijoita palvelevaksi kokonaisuudeksi. Aikuislukio tarjoaa kaksoistutkinto-opintoja Varian opiskelijoille erityisesti Varia Vehkalan toimipisteessä sekä Mercuria kauppaoppilaitoksen opiskelijoille Martinlaaksossa.

Lukiokoulutuksessa jatketaan tarveperusteisen rahan jakoa huomioiden segregaation erityispiirteet. Tarveperusteisen rahanjaon vaikuttavuutta seurataan.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	586	599	**620**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	106	131	**134**
Henkilöstön kokonaismäärä	692	730	**754**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Lukiokoulutus				
Suomenkielisten päivälukioiden opiskelijat	3 914	3 973	4 207	**3 984**
Suomenkielisten päivälukioiden opiskelijamäärä/lukio, keskiarvo	783	795	692	**664**
Aikuis- ja etälukion tutkintotavoitteiset opiskelijat	320	257	350	**350**
Keskeyttäneet % opiskelijamäärästä (päivälukiot)	5,0 %	4,4 %	4,5 %	**4,0 %**
Kolmessa vuodessa päättötodistuksen saaneet kaikista valmistuneista (päivälukiot)	87,2 %	84,4 %	90,0 %	**90,0 %**
Kaikki tunnit/vvt/opiskelija (päivälukiot)	1,22	1,15	1,35	**1,30**
Käyttömenot euroa/opiskelija (päivälukiot)	8 476	8 341	8 400	**
Huoneistoneliöt/opiskelija (päivälukiot)	7,1	7,6	7,4	**9,0**
Ammatillinen koulutus				
Yhteishaussa olevat tutkintotavoitteiset aloituspaikat peruskoulun päättävästä ikäluokasta %	32 %	34 %	35 %	**40 %**
OKM:n rahoituspäätöksen mukaisen opiskelijavuosien enimmäismäärän täyttöaste %	100 %	100 %	100 %	**100 %**
Käyttömenot euroa/opiskelijavuosi (ammatillinen koulutus yhteensä)	12 293	11 633	13 924	**13 729**
Huoneistoneliöt/opiskelijavuosi	13,3	14,9	15,8	**15,9**
Alle 20-v perustutkintoa suorittavien keskeyttämisprosentti Variassa	8,9 %	8,1 %	8,0 %	**8,0 %**

* Luku saadaan käyttösuunnitelmavaiheessa.

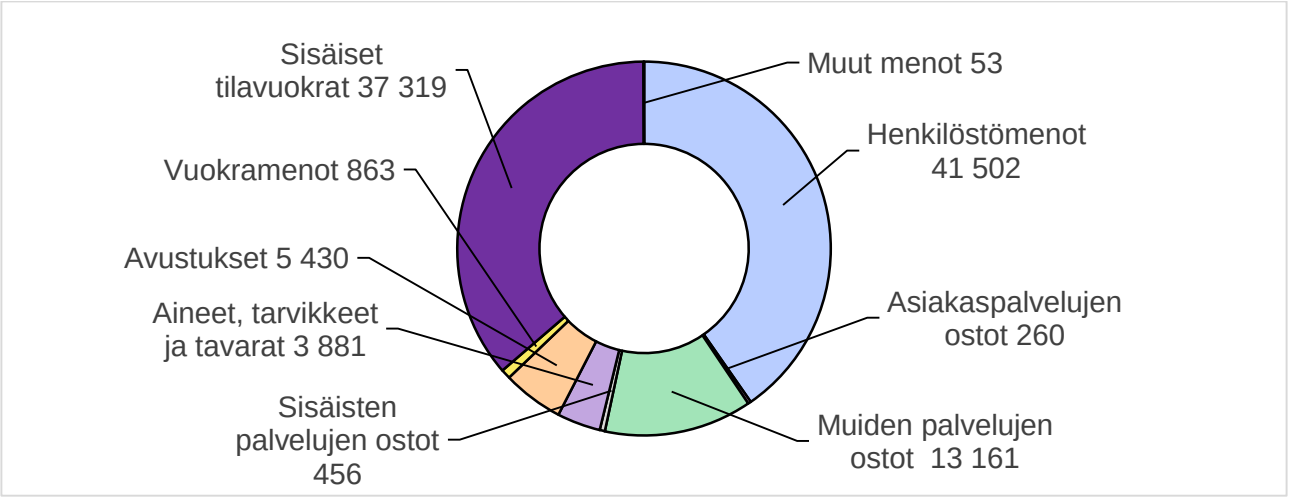
16
KAUPUNKIKULTTUURI JA HYVINVOINTI

Vastuuhenkilö: Riikka Åstrand **Toimielin: Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta**
Puheenjohtaja: Lauri Kaira

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	13 954	14 727	15 108	**15 108**	16 011	16 506	17 081
Menot	-95 382	-97 566	-104 401	**-102 926**	-103 955	-105 306	-106 675
Toimintakate	-81 428	-82 839	-89 293	**-87 817**	-87 944	-88 801	-89 594

Yhteistoimintaneuvotteluiden tulos on huomioitu laskennallisesti palvelualueiden henkilöstömenoissa.

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	750	2 494	2 649	**2 649**
Maksutulot	7 869	8 127	8 857	**8 857**
Tuet ja avustukset	3 263	3 521	2 979	**2 979**
Muut tulot	1 918	506	541	**541**
Sisäiset tulot	154	79	82	**82**
Tulot yhteensä	**13 954**	**14 727**	**15 108**	**15 108**
Henkilöstömenot	-40 620	-43 123	-42 978	**-41 502**
Asiakaspalvelujen ostot	-5	-1	-260	**-260**
Muiden palvelujen ostot	-11 061	-11 592	-13 161	**-13 161**
Sisäisten palvelujen ostot	-34	-472	-456	**-456**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 945	-4 595	-3 881	**-3 881**
Avustukset	-5 234	-5 189	-5 430	**-5 430**
Vuokramenot	-972	-317	-863	**-863**
Sisäiset tilavuokrat	-33 225	-32 236	-37 319	**-37 319**
Muut menot	-286	-41	-53	**-53**
Menot yhteensä	**-95 382**	**-97 566**	**-104 401**	**-102 926**
Toimintakate	**-81 428**	**-82 839**	**-89 293**	**-87 817**
Poistot	-5 583	-5 410	-3 771	**-5 670**
Vyörytykset	-5 842	-6 879	0	**0**
Tilikauden tulos	**-92 853**	**-95 128**	**-93 064**	**-93 488**



Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan tehtävä on huolehtia kaupungin elinikäisen oppimisen palveluiden, kulttuuri- ja kirjastopalveluiden, liikuntapalveluiden sekä nuoriso- ja yhteisöpalveluiden järjestämisestä. Toimiala valmistelee ja panee täytäntöön kaupunkikulttuurin hyvinvoinnin lautakunnan toimivaltaan kuuluvia asioita.

Keväällä 2026 laadittiin toimialan toimintaympäristöanalyysi suhteessa alkavaan strategiakauteen ja tulevaan toimintavuoteen 2027. Vantaan vahvuuksina tunnistettiin monikulttuurisuuden rikastama kaupunkikulttuuri, yhteisöllisyyden merkitys resilienssiä tuottavana voimavarana ulkoisissa uhkatilanteissa, uusien elämyskohteiden tarjoama potentiaali Vantaan kiinnostavuuden kehittämiseen sekä uuden kaupunkistrategian ja hyvän yhteistyön tarjoama innostus.

Haasteina nähtiin edelleen asukkaiden mielenterveyden ongelmat ja voimakas eriarvoistuminen sekä toimitilaverkon korjaustarpeiden kasvu. Talouden tilanne uhkaa sekä valtiontalouden leikkausten kautta järjestökenttää että asukkaiden luottamusta omaan tulevaisuuteensa. Esiin nousi myös ruudun ääressä vietetty liiallinen aika, mikä haastaa monia asioita, kuten asukkaiden fyysistä liikkumista tai mielenterveyttä. Asunnottomuus on lisääntynyt voimakkaasti valtakunnallisesti ja myös Vantaalla.

Toimintaympäristön haasteisiin toimialalla vastataan panostamalla laadukkaisiin palveluihin, strategisen tason tapahtumatoiminnan kehittämiseen ja uusien elämyskohteiden valjastamiseen vetovoiman valteiksi. Kotoutumista edistetään kehittämällä kaikkien palveluiden saavutettavuutta. Harrastamisen edistämistä jatketaan määrätietoisesti. Uusi kaupunkistrategia ja siitä laadittu Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimeenpanosuunnitelma tarjoavat työlle erinomaisen pohjan.

Toimialan keskeiset tavoitteet

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan roolia kaupunkistrategian toimeenpanossa on kirkastettu toimialan omalla kaupunkistrategian toimeenpanosuunnitelmalla. Toimiala panostaa strategiakaudella Hyvän elämän Vantaan painopisteessä erityisesti yhteisöllisyyden edistämiseen sekä asukkaiden omaehtoisen tekemisen ja omien vahvuuksien löytämisen mahdollistamiseen. Vetovoimaisen Vantaan osalta panostetaan elämysten ja tapahtumien merkitykseen osana elinvoimaa ja asukkaisiin aktiivisina toimijoina: harrastajina, liikkujina ja oppijoina. Tasapainoisen kasvun Vantaata toimiala edistää kaikille saavutettavien palveluiden ja inspiroivien monimuotoisten oppimisympäristöjen avulla.

Kaupungin talouden tasapainottamisohjelman myötä toimialalle on asetettu talousarviokehyksessä 1,25 milj. euron lisäsopeuttamistavoite vuodelle 2027. Toimialan talousarvioesityksessä on huomioitu tavoitteen edellyttämät sopeutustoimet ja niiden eurovaikutukset tuloihin ja menoihin. Jatkossa sopeutustoimien valmistelussa ja toimeenpanossa arvioidaan niiden vaikutukset lapsiin ja nuoriin,

eri väestöryhmien yhdenvertaisuuteen, alueiden välisiin hyvinvointieroihin sekä palvelujen saavutettavuuteen. Ennaltaehkäisevien ja matalan kynnyksen palvelujen jatkuvuus turvataan.

Kaupungin vuoden 2027 strategisissa vuositavoitteissa erityisesti kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialaa koskee tavoite tapahtumien roolin kirkastaminen strategisella tasolla ja elinvoiman edistämiseksi, johon vastataan uudenlaisen tapahtumatoimiston työllä. Samoin pyritään lisäämään kävijöitä kaupungin omissa elämyskohteissa. Koululaisten luku- ja kielitaitoa pyritään vahvistamaan erityisesti kirjaston kouluyhteistyön avulla. Kotoutumisen edistämisessä vahvistetaan aikuisten perusopetusta laajentamalla sitä ja kehittämällä sitä entistä paremmin opiskelijoiden tarpeisiin vastaavaksi. Havukosken toimintakeskus Halosta kehitetään innostava nuorten toimintakeskus, joka on valtakunnallinen edelläkävijä nuorten vapaa-ajan kentällä.

Ensi vuonna toimialla panostetaan strategisten vuositavoitteiden lisäksi erityisesti yhteisöllisyyden ja hyvien väestösuhteiden edistämiseen. Vantaasta rakennetaan harrastustoiminnan edelläkävijä, jossa jokaisella lapsella on mieleinen ja laadukas ohjattu harrastus. Vieraskielinen väestö halutaan voimakkaammin palvelujen käyttäjiksi, mikä tarkoittaa kaikkien palveluiden saavutettavuuden kehittämistä. Toimialalla on menossa tilavarausjärjestelmän uudistusprojekti, minkä myötä kaupungin tilojen vapaa-ajan käyttöä kehitetään myös laajemmin. Tavoitteena on saada kaikki kaupungin tilat käyttöön mahdollisimman laajasti.

Vuoden 2027 keskeisin valmistuva toimitila ja uusi palvelu on Elmon uimahalli. Rakentaminen on käynnissä Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo -hankkeen Oivallustentalon sekä Ojapuiston koulun liikuntahallin osalta. Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon peruskorjaus käynnistyy alkuvuonna 2027. Myyrmäen uimahallin peruskorjaus- laajennuksesta laaditaan hankesuunnitelma.

Kaupunkitasoinen hyvinvointisuunnitelma valmistellaan päätöksentekoon syksyllä 2026. Ensi vuonna toimeenpannaan laajasti hyvinvointisuunnitelman tavoitteita eri toimialoilla ja palveluissa.

Järjestöyhteistyön ja avustusten osalta viestintää on parannettu muun muassa verkkosivujen sisältöä selkeyttämällä. Syksyn 2026 aikana kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi tuodaan osallisuutta, yhteisöllisyyttä ja järjestöyhteistyötä määrittävät periaatteet ja painopisteet, joiden pohjalta työtä jatketaan valtuustokauden loppuun.

Kaupungin tapahtumallisuuden ja tapahtumatoiminnan kehittäminen keskitetään uuteen tapahtumatiimiin, jonka toiminta käynnistyy vuonna 2026. Tapahtumatiimin myötä kaupunki siirtyy aktiiviseksi tapahtumien mahdollistajaksi, parantaa tapahtumatoiminnan edellytyksiä ja tapahtuma-alan palveluita sekä vahvistaa kumppanuuksia aktiivisella verkostotyöllä. Tapahtumatoimintaa kehitetään kaupungin ilmasto- ja ympäristötavoitteiden mukaisesti sekä yhdenvertaisuus ja saavutettavuus huomioiden.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	655	689	**718**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	262	228	**195**
Henkilöstön kokonaismäärä	917	917	**913**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

16 10
Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunta

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	0	0	0	**0**	0	0	0
Menot	-83	-128	-127	**-127**	-128	-130	-132
Toimintakate	-83	-128	-127	**-127**	-128	-130	-132

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	0	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**
Henkilöstömenot	-68	-83	-82	**-82**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-15	-45	-45	**-45**
Sisäisten palvelujen ostot	-1	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	0	**0**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	0	0	0	**0**
Sisäiset tilavuokrat	0	0	0	**0**
Muut menot	0	0	0	**0**
Menot yhteensä	**-83**	**-128**	**-127**	**-127**
Toimintakate	**-83**	**-128**	**-127**	**-127**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	83	128	0	**0**
Tilikauden tulos	**0**	**0**	**-127**	**-127**

Toiminnan kuvaus

Toimialan palvelualueet ja yhteiset palvelut kuuluvat kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin lautakunnan alaisuuteen. Toimialalle on varattu määrärahat lautakunnan menoihin. Lautakunta kokoontuu kuukausittain joko perinteisesti Vantaan kaupungintalolla, tai vaihtelevissa sijainneissa eri puolilla kaupunkia.

Päätettävien asioiden lisäksi lautakunta tutustuu kokouksissaan, seminaareissaan ja matkoillaan kaupungin sisäiseen toimintaan ja eri sidosryhmien toimintaan.

Vuonna 2027 jatketaan uuden lautakunnan perehtymistä toimialan palveluihin ja toimitiloihin.

16 21
Yhteiset palvelut

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	1 274	1 685	1 785	**1 785**	1 892	1 950	2 018
Menot	-7 563	-6 134	-6 360	**-6 300**	-6 363	-6 446	-6 530
Toimintakate	-6 290	-4 450	-4 575	**-4 516**	-4 472	-4 496	-4 511

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	1 640	1 740	**1 740**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	1 274	45	45	**45**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**1 274**	**1 685**	**1 785**	**1 785**
Henkilöstömenot	-3 721	-2 514	-2 525	**-2 465**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	-260	**-260**
Muiden palvelujen ostot	-1 076	-1 190	-1 171	**-1 171**
Sisäisten palvelujen ostot	-9	-434	-418	**-418**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-241	-68	-65	**-65**
Avustukset	-47	0	0	**0**
Vuokramenot	-24	28	-75	**-75**
Sisäiset tilavuokrat	-2 257	-1 957	-1 836	**-1 836**
Muut menot	-188	0	-10	**-10**
Menot yhteensä	**-7 563**	**-6 134**	**-6 360**	**-6 300**
Toimintakate	**-6 290**	**-4 450**	**-4 575**	**-4 516**
Poistot	0	-1	1	**-9**
Vyörytykset	2 822	3 283	0	**0**
Tilikauden tulos	**-3 468**	**-1 168**	**-4 574**	**-4 525**

Toiminnan kuvaus

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan yhteisiin palveluihin kuuluvat toimialan johto sekä yhteiset palvelut. Yhteiset palvelut -yksikkö koostuu asiantuntijoista, jotka vastaavat keskitetyistä talous- ja hallintopalveluista, suunnittelusta ja kehittämisestä sekä viestinnästä ja palvelumarkkinoinnista. Toimialan yhteisten palveluiden erityistehtäviä ovat järjestöyhteistyön ja avustusten valmistelun koordinointi, järjestötilojen toiminnallinen hallinnointi sekä vaikuttamistoimielinten toiminnan koordinointi.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan yhteisiin palveluihin sijoittuvat myös kaupunkitasoiset tehtävät hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen, osallisuuden sekä tapahtumien kehittämisen ja koordinoinnin osalta. Toimialan yhteiset palvelut vastaavat Kuusijärven palvelukokonaisuuden hallinnoinnista.

Palveluyksikön keskeiset tavoitteet

Yksikkö tuottaa toimialalle kuuluvat tukipalvelut palvelualueille, kaupungin johdolle ja päätöksentekoon. Yhteiset palvelut kehittää yhteisiä prosesseja ja käytäntöjä toimialalla ja varmistaa yhteistyön ja yhteisten tavoitteiden toteutumisen.

Kaupunkitasoista hyvinvointisuunnitelmaa 2026–2030 toimeenpannaan eri toimialojen vuositavoitteilla. Yhteistyötä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa jatketaan HYTE-neuvotteluissa ja toteuttamalla alueellista hyvinvointisuunnitelmaa. Ehkäisevässä päihdetyössä otetaan käyttöön koko valitut ikäryhmät kattavat päihdekasvatustunnit.

Kuusijärven luonto- ja virkistysalueen osalta vakiinnutetaan toiminta uudella kahvila- ja saunalipunmyyntipalveluiden sopimuskaudella. Tavoitteena on edelleen nostaa kävijämääriä verkkokaupan lipunmyynnin avulla. Kuusijärven toimintaa ja kasvavia kävijämääriä kehitetään alueen luonto- ja virkistysarvot turvaten.

Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo -hankkeessa jatketaan Oivallustentalon rakennustöitä ja Elämystentalon suunnittelua. Ensi vuonna valmistellaan Oivallustentalon palveluiden ja toiminnan organisoituminen. Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalohankkeessa palvelut muuttavat Tikkurilan kirjastotalolta väistöön tai korvaaviin tiloihin alkuvuodesta 2027. Ensi vuonna valmistellaan päätöksentekoon Myyrmäen uimahallin peruskorjaus- laajennuksen hankesuunnitelma.

Toimialan tiedolla johtamisen kehittämistä jatketaan loppuvuonna 2026 valmisteltavan vision mukaisesti. Raportointia kehitetään kaikissa toimialan keskeisissä järjestelmähankkeissa, jotta järjestelmät tuottavat dataa johtamisen tueksi. Kävijätiedon yhtenäistämistä ja käytön kehittämistä jatketaan.

Syksyn 2026 aikana kaupunginhallituksen hyväksyttäväksi tuodaan osallisuutta, yhteisöllisyyttä ja järjestöyhteistyötä määrittävät periaatteet ja painopisteet, joiden pohjalta työtä jatketaan valtuustokauden loppuun. Tavoitteena on asukkaiden tyytyväisyys osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksiinsa, osallisuuden kokemuksen sekä yhteisöllisyyden vahvistaminen ja yhteiskunnallisen aktiivisuuden lisääminen. Järjestöyhteistyössä keskitytään järjestöjen toimintamahdollisuuksien vahvistamiseen erityisesti tilojen yhteiskäytön kanssa. Henkilökunnan osaamista asukkaiden osallisuuden edistämisessä ja asukaskuulemisen järjestämisessä tuetaan mm. koulutuksin. Syksyllä 2026 aloitetaan toimialojen osallisuussuunnitelmien päivittäminen. Suunnitelmissa tarkennetaan osallisuuden, yhteisöllisyyden ja järjestöyhteistyön tavoitteita niin kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin kuin muidenkin toimialojen osalta. Digitaalisia osallistumismahdollisuuksia kehitettäessä turvataan myös vaihtoehtoiset osallistumisen tavat sekä eri väestöryhmien yhdenvertaiset mahdollisuudet osallistua.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kuusijärven palveluiden osalta käynnistyy ensimmäinen kokonainen toimintavuosi verkkokaupan kanssa, jolloin pystytään kehittämään ennakoivammin myyntiä ja markkinointia.

Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo -hankkeessa edetään Oivallustentalon rakentamisvaiheeseen. Palvelumuotoilua tehdään osana hanketta ja oppeja käytetään myös Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon peruskorjaus- ja muutoshankkeessa.

Asukasosallisuutta ja yhteisöllisyyttä vahvistetaan yhteisöbudjetoinnin avulla. Uusi toimintamalli korvaa aiemman osallistuvan budjetoinnin, ja sen erityisenä tavoitteena on segregaation ehkäisy nimetyillä suuralueilla. Kullekin alueelle varataan budjetti, jonka puitteissa voidaan toteuttaa yhteisöllisiä tapahtumia, toimintaa eri kohderyhmille sekä alueen toimintaa tukevia hankintoja. Lisäksi kehitetään Erätauko-dialogien ja digitaalisten alustojen hyödyntämistä, koulutetaan kaupungin henkilökuntaa ja vahvistetaan vaikuttamistoimielinten edustavuutta.

Järjestöjen kanssa tehtävää yhteistyötä tiivistetään ja siihen liittyvää viestintää parannetaan. Sähköisen avustusten hakujärjestelmän kehittäminen jatkuu. Toimialan järjestötilojen hallinnoinnin ja prosessin uudistamisella rakennetaan yhtenäinen, läpinäkyvä ja saavutettava toimintatapa järjestöjen tilatarpeiden tukemiseksi.

Tapahtumatiimi aloittaa työskentelyn kaupungin tapahtumallisuuden kehittämiseksi johtavan tapahtuma-asiantuntijan johdolla.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	31	37	**37**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	4	0	**0**
Henkilöstön kokonaismäärä	35	37	**37**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Kaupunkikulttuurin yhteisten palvelujen henkilöstö/ toimialan henkilöstö %	3,4	3,9	4,1	**4,1**
Tulot Kuusijärven saunapalveluista	-	-	1 640 000	**1 740 000**
Kuusijärven saunojen kävijämäärät	140 000	-	190 000	**170 000**
Kuusijärven alueen käyntimäärä *	420 000	-	550 000	**550 000**

* Kävijälaskurin mukaan.

16 33
Kulttuuri- ja kirjastopalvelut

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	754	903	841	**841**	891	919	951
Menot	-22 383	-23 956	-24 564	**-24 206**	-24 448	-24 766	-25 088
Toimintakate	-21 630	-23 053	-23 724	**-23 365**	-23 557	-23 847	-24 137

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	22	91	91	**91**
Maksutulot	105	259	339	**339**
Tuet ja avustukset	333	350	208	**208**
Muut tulot	268	202	202	**202**
Sisäiset tulot	26	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**754**	**903**	**841**	**841**
Henkilöstömenot	-9 549	-10 417	-10 233	**-9 875**
Asiakaspalvelujen ostot	-3	-1	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-3 435	-3 446	-4 218	**-4 218**
Sisäisten palvelujen ostot	-10	-23	-22	**-22**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 856	-2 429	-1 959	**-1 959**
Avustukset	-1 393	-1 420	-1 452	**-1 452**
Vuokramenot	-220	-145	-84	**-84**
Sisäiset tilavuokrat	-5 892	-6 075	-6 596	**-6 596**
Muut menot	-26	0	0	**0**
Menot yhteensä	**-22 383**	**-23 956**	**-24 564**	**-24 206**
Toimintakate	**-21 630**	**-23 053**	**-23 724**	**-23 365**
Poistot	-929	-1 139	-13	**-1 069**
Vyörytykset	-2 316	-2 730	0	**0**
Tilikauden tulos	**-24 874**	**-26 922**	**-23 737**	**-24 434**

Toiminnan kuvaus

Vantaan Kulttuuri- ja kirjastopalvelut on taiteen, kulttuurin, historian ja lukutaidon asiantuntijaorganisaatio. Se vastaa kulttuuritoiminnoista, joilla edistetään paikallista ja alueellista elinvoimaa, kansainvälistä toimintaa, kulttuurista vuorovaikutusta sekä kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta sekä monipuolista käyttöä. Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden palvelualue ylläpitää ja kehittää vantaalaisten mahdollisuuksia henkiseen ja sisältörikkaaseen hyvinvointiin, sivistykseen ja aktiiviseen kansalaisuuteen sekä asukkaiden omaehtoisen kulttuuritoimijuuden vahvistamiseen.

Vantaan monimuotoistuvan väestön kiivas kasvutahti edellyttää palveluiden lisäämistä. Kulttuuri- ja kirjastopalveluiden resurssit eivät ole kasvaneet väestön kasvun kanssa samassa suhteessa, kuten ei myöskään henkilöstömäärä. Tästä syystä palveluita ei ole tasaisesti tarjolla kaikilla alueilla eikä kaikille käyttäjäryhmille. Tämä johtaa asukkaiden väliseen epätasa-arvoon. Palvelujen alueellista saatavuutta parannetaan ja resursseja kohdennetaan tunnistettujen palvelutarpeiden perusteella siten, että alueiden ja väestöryhmien välisiä hyvinvointieroja pyritään kaventamaan.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Vantaa on kasvupaineistaan ja vähäisistä julkisista resursseista huolimatta virkeä ja uudistusvoimainen kulttuurikaupunki, jolla on monipuolinen ja rikas historia sekä uniikkeja kulttuurikohteita. Kuvataiteen saralla taidemuseo Artsin ja sen laajan julkisen taiteen kokoelmien ohella muita merkittäviä arjen rikastuttajia ovat Laila Pullisen veistospuisto ja kotimuseo Hakunilan suuralueella ja Risto Vilhusen veistospuisto Sotungissa. Molemmat veistospuistot ovat ainutlaatuisia ja kiehtovia ja henkilöityvät niissä asuneisiin ja työskennelleisiin taiteilijoihin. Vantaan kaupunki haluaa kehittää molempien kohteiden toimintaa avustusten, tiiviin yhteistyön ja ulkopuolisen rahoituksen turvin.

Kaupunkilaisten kulttuurielämää monipuolistaa muiden toimijoiden ja festivaalien ohella kolme ammattimaisesti korkeatasoista esittävän taiteen tahoa - Vantaan Viihdeorkesteri, Tanssiteatteri Raatikko ja Vantaan teatteri - jotka nauttivat kaupungin merkittävien toiminta-avustusten lisäksi myös valtionosuusrahoitusta. Vantaan Viihdeorkesteri, jonka kotisali on Kulttuuritalo Martinuksessa, tunnetaan korkeasta taiteellisesta tasostaan ja yhteistyöstään tunnettujen kotimaisten solistien ja kapellimestarien, mutta myös ulkomaisten artistien kanssa.

Tikkurilassa, Silkkitehtaan tiloissa toimivat Raatikko ja Teatteri Vantaa tarjoavat teatterikokemuksia sekä aikuisille että nuorille ja lapsille. Molemmilla teattereilla on useiden vuosikymmenten mittainen historia, uskollinen yleisö ja ainutlaatuinen asema vantaalaisen kulttuurikentän rikastuttajina.

Yhteistyötä elinvoimapalvelujen (Business Vantaa) ja kaupunkiympäristön toimialan kanssa tiivistetään, jotta kulttuuri- ja kirjastopalvelujen tarjontaa edistetään tulevina vuosina. Kulttuurikohteiden määrä ja aktiivinen taide- ja kulttuuritapahtumatoiminta lisää myös Vantaan veto- ja pitovoimaa uusien ja nykyisen asukkaiden kohdalla.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Tikkurilan kirjastotalon remontti käynnistyy alkuvuodesta 2027. Kirjastopalvelut siirtyvät väistötiloihin Tikkurilan keskustassa, kirjastoautot siirtyvät uusiin pysyviin tiloihin Koivukylään ja kokoelmapalvelut väistötiloihin Hiekkaharjuun. Väistön aikana Tikkurilan tulevan, uudistetun talon toimintojen suunnittelu jatkuu yhteistyössä lastenkulttuurin ja musiikkiopiston kanssa.

Jumbon kirjasto (avattu lokakuussa 2026) vahvistaa Vantaan kirjastoverkon kokonaisuutta. Jumbo tavoittaa uusia asiakkaita kirjastopalvelujen pariin ja vahvistaa Vantaan kaupungin näkyvyyttä.

Lukutaitotyö jatkuu aktiivisena yhteistyössä koulujen, varhaiskasvatuksen ja muiden kumppaneiden kanssa. Vuosina 2026–2027 kirjasto keskittyy erityisesti alakouluikäisten lasten ja heidän perheidensä tavoittamiseen. Lisäksi valmistellaan laajassa yhteistyössä suuntaviivat Vantaan lukutaitotyölle.

Pääkaupunkiseudun Helmet-kirjastojen yhteistyö kehittyy edelleen kirjastojärjestelmän uudistamisen myötä. Uuden kirjastojärjestelmän käyttöönotolla tavoitellaan entistäkin parempaa asiakaskokemusta ja kirjastojen toiminnan tehostamista.

Taidemuseo Artsin julkisen taiteen hankkeet, kuten Ratikan, Oivallusten talon, Tikkurilan osaamiskampuksen sekä Tikkurilan kirjastopuiston taidehankkeiden teossuunnittelu etenee ja osa teoksista siirtyy toteutusvaiheeseen. Kesällä 2026 tehtyjen julkisen taiteen kokoelman inventointien pohjalta luodaan konservointisuunnitelma, jota toteutetaan ensimmäistä kertaa vuosien 2026–2027 aikana. Konservointisuunnitelman laatii Artsin elokuussa 2026 työnsä aloittanut julkisen taiteen konservaattori. Vuosien 2026–2027 aikana valmistuvat julkisen taiteen periaatteet ja julkisen taiteen prosessien kehitystyötä jatketaan.

Artsin näyttelytoiminnassa nostetaan vuonna 2027 esille teemoina demokratiaa ja Artsin profiilin mukaisesti performanssia ja esityksellisyyttä. Demokratian teemoja käsittelevä Hauras pinta - näyttely avautuu marraskuussa 2026 ja jatkuu eduskuntavaalien yli toukokuun loppuun 2027. Artsin pitkän tähtäimen kehittämissuunnitelma julkistetaan alkuvuodesta 2027 ja saman vuoden aikana ryhdytään valmistelemaan Artsin kokoelmapoliittisen ohjelman päivitystä. Artsin profiilia tukeva Museoviraston

rahoittama hanke kokoelmapoisto performatiivisena eleenä valmistuu alkuvuodesta 2027. Kehittämissuunnitelmassa kiinnitetään erityistä huomiota Artsin vetovoimaan, kutsuvuuteen ja lähiympäristön viihtyisyyteen Myyrmäessä yhteistyössä kaupunkiympäristön toimialan kanssa.

Kaupunginmuseon toiminta uudistui monella osa-alueella vuoden 2026 aikana. Håkansbölen kartanomuseo avattiin kesäkuussa 2026 peruskorjattuun kartanon päärakennukseen. Kartano ja sen miljöö toimivat ympärivuotisena museokohteena, joka palvelee niin kaupunkilaisten virkistyspaikkana kuin seudullisena matkailukohteena. Vuonna 2027 kartanomuseon toimintaa, tapahtumia, palveluita ja kumppanuuksia kehitetään vuoden 2026 kokemusten pohjalta. Tikkurilan toimipisteessä on esillä uusi pysyvä näyttely Vantaan muuttajat juhlavuoden valtuustopäätöksen mukaisesti. Näyttelyn avajaiset marraskuussa 2026. Vaihtuva näyttely Uskomusten Vantaa avautuu alkuvuodesta 2027. Kaupunginmuseon kokoelmat muuttivat syksyn 2026 aikana Hiekkaharjun koulun kellarikerroksesta Museoviraston kokoelma- ja konservointikeskukseen. Vuonna 2027 viimeistellään muutto ja kokoelmien järjestäminen uusissa kokoelmatiloissa. Museon kokoelmapolitiikka päivitetään vuoden 2027 aikana ja lisäksi toteutetaan kokoelmahallintajärjestelmän kilpailutus.

Vantaalla on kolme lastenkulttuurikeskusta: Toteemi Myyrmäessä, Pessi Tikkurilassa ja Pyykkitupa Hakunilassa. Niissä toteutetaan näyttelyitä, esityksiä, työpajoja, harrastustoimintaa ja tapahtumia. Niiden kautta varmistetaan myös lastenkulttuurin alueellista saavutettavuutta.

Vantaan kulttuurilapset -toimintaa kehitetään edelleen, jotta jokainen Vantaalle syntyvä lapsi vanhempineen pääsee maksuttomien kulttuuripalveluiden piiriin. Toiminnan keskeiset tavoitteet ovat perheiden hyvinvoinnin lisääminen sekä asukkaiden kulttuurisen yhdenvertaisuuden edistäminen. Toimintaan saadaan mukaan vuonna 2027 jo 5. ikäluokka ja se palvelee kaikkia vantaalaisia 0–4-vuotiaita perheineen.

Tempo-orkesteritoiminnan avulla kehitetään saavutettavaa musiikin harrastustoimintaa koulupäivän yhteydessä. Tempo-orkesterit tavoittavat lapsia ja perheitä, joille musiikin harrastaminen ei muuten olisi mahdollista. Orkesterien rinnalla toimivat myös muut Tempo-pedagogiikkaa hyödyntävät toimintamuodot, kuten Tempo-kuorot, Tempo-valinnaisaine ja hankerahoituksella toteutettavat Tempo-työpajat.

Kulttuuritapahtumia kehitetään suunnitelmallisesti yhdessä kaupunkilaisten, kaupungin toimijoiden ja yhteistyökumppaneiden kanssa. Tiukasta taloustilanteesta huolimatta tavoitteena on tuottaa yhteisöllisiä, monikielisiä ja osallistavia tapahtumia kaikille kaupunkilaisille vähintään vuoden 2026 tasoisesti.

Kulttuuritalo Martinuksen, Lumosalin, Mosaiikkisalin ja Kino Myyrin ohjelmatoimintaa kehitetään siten, että ne huomioivat sekä lähiyhteisön tarpeet matalan kynnyksen tapahtumiin että kaupunkitasoiset tavoitteet tuoda Vantaalle korkeatasoisia kulttuurielämyksiä.

Martinuksen toiminta muuttui uuden tapahtumapuiston myötä ympärivuotiseksi. Tämä mahdollistaa maltillisen tulotavoitteen noston. Lumosalissa hyödynnetään talon uusittua tekniikkaa elokuvien ja valotaiteen esittämisessä ja pyritään tulotavoitteen nostoon ohjelmastrategiaa kehittämällä. Mosaiikkisalin tunnettuutta tapahtumatilana vahvistetaan.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	186	203	**204**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	33	19	**18**
Henkilöstön kokonaismäärä	219	222	**222**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Kirjastopalvelut				
kävijät	1 823 105	1 847 544	1 900 000	**1 900 000**
aineistolainojen määrä	2 708 851	2 898 664	2 900 000	**2 900 000**
aineistolainaus/asukas	11	11	11	**11**
aineistomääräraha euroa/asukas	5,32	5,54	5,58	**5,46**
toimintamenot/asukas	46,80	43,74	45,84	**48,07**
Kulttuuripalvelut				
Kaikkien kulttuuritapahtumien yleisömäärä *	349 324	433 808	360 000	**380 000**
Kulttuuripalveluiden bruttoyksiköiden tulot (euroa) / asukas	2,09	1,98	1,18	**2,39**
Avustukset, euroa/asukas	5,67	5,57	5,53	**5,56**
Kävijämäärä kaupunginmuseossa **	30 979	38 435	23 500	**27 000**
Kävijämäärä taidemuseossa + Galleria K	17 663	17 616	15 000	**16 000**
Käyttömenot euroa/asukas	40,93	43,93	44,66	**46,02**

* Vuodesta 2025 alkaen myös kirjaston tapahtumat.
** Luku sisältää Håkansbölen kartanon kävijämäärän 10.6.2026 lähtien.

16 34
Liikunta

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	5 908	6 271	6 136	**6 136**	6 502	6 703	6 937
Menot	-33 710	-33 692	-37 815	**-37 519**	-37 894	-38 387	-38 886
Toimintakate	-27 803	-27 421	-31 679	**-31 383**	-31 392	-31 684	-31 949

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	2	0	0	**0**
Maksutulot	4 841	5 147	5 677	**5 677**
Tuet ja avustukset	723	858	193	**193**
Muut tulot	309	229	229	**229**
Sisäiset tulot	34	37	37	**37**
Tulot yhteensä	**5 908**	**6 271**	**6 136**	**6 136**
Henkilöstömenot	-8 877	-9 465	-9 108	**-8 812**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-3 248	-3 483	-3 950	**-3 950**
Sisäisten palvelujen ostot	-8	-8	-8	**-8**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 328	-1 140	-1 138	**-1 138**
Avustukset	-1 664	-1 636	-1 761	**-1 761**
Vuokramenot	-607	-592	-611	**-611**
Sisäiset tilavuokrat	-17 949	-17 369	-21 240	**-21 240**
Muut menot	-31	0	0	**0**
Menot yhteensä	**-33 710**	**-33 692**	**-37 815**	**-37 519**
Toimintakate	**-27 803**	**-27 421**	**-31 679**	**-31 383**
Poistot	-4 038	-3 758	-3 363	**-3 843**
Vyörytykset	-3 335	-3 932	0	**0**
Tilikauden tulos	**-35 175**	**-35 111**	**-35 042**	**-35 226**

Toiminnan kuvaus

Liikunnan palvelualue vastaa kaupungin liikuntapalveluiden kehittämisestä ja järjestämisestä, liikuntapaikkojen ylläpidosta ja kehittämisestä sekä liikuntajärjestöjen ja urheiluseurojen toiminnan tukemisesta. Palvelualueen perustehtäviin kuuluvat myös työikäisten ja senioreiden ryhmäliikunnan sekä Kortteliliigan ja Senioriliigan järjestäminen, varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja toisen asteen liikunnan kehittäminen, koululaisten uimaopetus, kuntalaisten elintapaneuvontapalvelut sekä erilaiset hankekokonaisuudet.

Liikuntakäyttäytyminen ja terveystottumukset alkavat muotoutua jo varhaisella iällä ja fyysiseen aktiivisuuteen sekä palveluiden käyttöön vaikuttavat tekijät vaihtelevat eri-ikäisillä. Tämän vuoksi liikuntapalveluiden kehittämisessä pyritään hyödyntämään enenevissä määrin ennaltaehkäisyä, elinkaariajattelua sekä fyysisesti passiivisten aktiivista palveluohjausta.

Liikuntaseurojen toimintaa tuetaan jakamalla avustuksia ja osoittamalla liikuntapaikkoja seurojen käyttöön. Liikunnan palvelualueen tilavarausyksikkö hallinnoi palvelualueen tilojen ohella päiväkotien, koulujen ja oppilaitosten tilojen vapaa-ajan käyttöä ja hoitaa toimialan keskitettyjä tilavarauspalveluita. Liikunnan palvelualue toimii myös aktiivisena yhteistyökumppanina liikunta- ja urheilutapahtumien järjestäjätahojen kanssa.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Palvelualueen tavoitteena on luoda edellytyksiä fyysisesti aktiiviseen elämäntapaan tarjoamalla liikunnan harrastamisen mahdollisuuksia elämänkaaren kaikissa vaiheissa. Työtä tehdään Liikkumisohjelmassa esitettyjen toimenpiteiden kautta. Työikäisten ja senioreiden ryhmäliikunnan painopisteenä on palvelutarjonnan lisääminen ikääntyneen väestönosan kasvaessa. Keskeisenä painopisteenä on myös ennaltaehkäisevien elintapaneuvontapalveluiden lisääminen yhteistyössä hyvinvointialueen kanssa. Lasten ja nuorten osalta aikaisempina vuosina käynnistettyä yhteistyötä esimerkiksi kasvatuksen ja oppimisen toimialan sekä hyvinvointialueen kanssa jatketaan ja tiivistetään edelleen.

Vahvistamme koko elämänkaaren vaiheet kattavaa palvelukokonaisuutta hyödyntäen osittain hankerahoitusta kehitystyössä sekä jalkauttaen toimiviksi osoittautuvia toimintamalleja. Kasvatuksen ja opetuksen kanssa yhteistyössä toteutettuja liikkuvan päiväkodin, koulun ja opiskelun kokonaisuuksia jatkokehitetään. Kehittämishankkeiden ja harrasteliikunnan kohdeavustuksen kautta pyritään synnyttämään uusia matalan kynnyksen harraste- ja perheliikuntamahdollisuuksia. Kaupunki tunnistaa vahvemmin matalankynnyksen harrastustoiminnan erilaiset tarpeet ja kohderyhmät sekä mahdollistaa myös kilpatason ulkopuolisen eli niin sanotun ”höntsä-harrastamisen” tarpeet lapsilla, nuorilla, aikuisilla, eläkeläisillä ja perheillä. Matalan kynnyksen harrastusliikunnan järjestämistä tuetaan tilahuojennuksin ja kohdeavustuksin. Avustusten hakuprosessia sujuvoitetaan uudistamalla palvelualueen avustusperiaatteita.

Liikunnan palveluverkon kehittämisen lähtökohtana on luoda liikunnallista elämäntapaa edistävä arkiympäristö erityisesti liikunnan lähipalveluita ja alueellisia palveluita tuottamalla. Kehittämistä ohjaa liikuntapaikkasuunnitelma, joka on hyväksytty vuosille 2026–2035. Tulevien vuosien liikuntarakentamisen kehittämiskohteet painottuvat lähiliikuntapuistojen ja -paikkojen rakentamishankkeisiin, koulujen ja päiväkotien pihojen liikuntamahdollisuuksien kehittämiseen, nykyisten liikuntapaikkojen peruskorjauksiin, Tikkurilan urheilupuiston kehittämiseen sekä Elmon ja Kivistön urheilupuistojen suunnitteluun. Liikuntakiinteistöt alkavat olla elinkaareltaan peruskorjauksen tarpeessa ja tämä tuo paineita tulevien vuosien investointitarpeeseen.

Tavoitteena on, että jokaiselta asuinalueelta löytyy monipuolinen ulkoliikuntapaikka, jossa viihtyvät sekä lapset että aikuiset. Leppäkorven liikuntahalli valmistuu vuodenvaihteessa 2026–2027. Elmon uimahalli valmistuu kesän 2027 kynnyksellä. Ojapuiston liikuntahallin rakentaminen käynnistyy. Myyrmäen uimahallin peruskorjaus- ja laajennushankkeessa tehdään toteutussuunnittelua. Liikuntaolosuhteiden edistämiseksi selvitetään lisäksi kumppanuushankkeiden toteuttamismahdollisuuksia. Yksityinen Elmon jäähalli avautuu vuoden 2027 aikana.

Liikunnan palvelualue on vuosittain mukana toteuttamassa ja mahdollistamassa olosuhteita luomalla erilaisia liikunta-, kulttuuri- ja muita yleisötapahtumia Vantaalla. Tavoitteena on lisätä kiinnostusta ja myönteisyyttä liikuntaa, vapaa-ajan palveluita ja kaupunkia kohtaan.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Kaupungin kiivas kasvutahti edellyttää palveluiden saavutettavuuden parantamista. Liikuntapalveluiden resurssit eivät ole kasvaneet samassa suhteessa kuin kaupungin asukasmäärä ja tarpeet. Tästä syntynyt jatkuva tehostamisen tarve aiheuttaa kuormittumista ja palveluiden saatavuuden heikkenemistä.

Liikuntapaikkojen palveluverkko laajenee, uusia lähiliikuntapaikkoja rakennetaan ja vanhoja kohteita perusparannetaan. Nykyinen henkilöstöresurssi ei riitä kattamaan hoidettavan kokonaisuuden kunnossapito- ja palvelutarvetta. Vantaalla on kasvava tarve uusille liikuntaolosuhteille ja nämä joudutaan toteuttamaan pääasiassa yksityisinä. Liikuntapalvelut tukee uusien yksityisten liikuntaolosuhteiden syntymistä neuvonnan keinoin. Uudet yksityiset liikuntatilat lisäävät painetta seuroille jaettavan tilojen vuokratuen määrärahan korottamiselle. Erityisryhmien liikuntamahdollisuuksia parannetaan toteuttamalla soveltavan liikunnan kehittämissuunnitelmassa määriteltyjä toimenpiteitä.

Liikkuva opiskelu -toiminnassa keskitytään erityisesti ennaltaehkäisevän elintapaneuvonnan – hyvinvointivalmennuksen – toteuttamiseen ja jatkokehittämiseen. Liikkuva koulu -toiminnassa kehitetään peruskoulun Move!-mittauksien prosessia hyödynnettäväksi yläkoulun liikuntaneuvonnan toteuttamisessa. Tavoitteena on myös välituntiliikunnan kehittäminen sekä harrastustoiminnan ja liikunnan harrastuspolkujen luominen.

Varhaiskasvatuksen opetusryhmille tarjottavaa motoristen perustaitojen kehittymiseen liittyvää Taitis-toiminta pyritään vakiinnuttamaan ja mahdollisuuksien mukaan laajentamaan.

Elintapaneuvonnan palvelukokonaisuuden osalta käyttöön otetaan soveltuvin osin liikuntaneuvonnan mallit perheille, erityisryhmille (toimintarajoitteiset henkilöt), ikääntyneille sekä tehostetaan kutsuntojen kautta kutsuntaikäisten ohjautumista liikuntaneuvonnan palveluihin.

Lasten uimataidon ja vesipätevyyden kehittämistoimenpiteitä jatketaan parantamalla uinninopetuksen järjestämistä esiopetuksessa ja peruskoulussa sekä tiivistämällä yhteistyötä paikallisten seurojen kanssa lasten vapaa-ajalla tapahtuvan uimataidon oppimisen edellytysten parantamiseksi.

Liikunnan palvelualueen tiedolla johtamista kehitetään ja sähköisen asioinnin mahdollisuuksia parannetaan digisuunnitelman mukaisesti. Kaupungin tilavarauspalvelua kehitetään yhteistyössä eri palvelualueiden kanssa ja tilavarausjärjestelmä kilpailutetaan.

Liikunnan palvelualue vastaa kaupungin liikkumisohjelmassa määritettyjen kaupunkitasoisten toimenpiteiden tavoitteiden toimeenpanon koordinoinnista yhteistyössä kaupungin muiden palvelualueiden kanssa.

Vantaalle laaditaan huippu-urheilustrategia kaupungin aseman vahvistamiseksi merkittävänä ja monipuolisena urheilukaupunkina.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	152	156	**176**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	29	27	**7**
Henkilöstön kokonaismäärä	181	183	**183**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Kokonaiskulut, euroa/as.	126,55	132,23	128,84	**146,65**
Toimintatuotot, euroa/as.	22,00	23,17	23,98	**26,06**
Avustukset, euroa/as.	6,07	6,53	6,25	**6,75**
– avustettava jäsenmäärä, % asukkaista	18 %	22 %	23 %	**20 %**
Uimahallikäynnin (sis. myös kuntosalikäynnit) kustannus, euroa/käynti	9,24	8,56	8,00	**9,00**
– uimahallien verorahoitusosuus, %	81 %	81 %	78 %	**78 %**
Toimitilaneliöt, m²	92 161	91 954	91 954	**101 650**
Sisäliikuntatilojen varausaste, %	61 %	61 %	63 %	**63 %**

16 35
Nuoriso- ja yhteisöpalvelut

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	2 136	2 125	2 357	**2 357**	2 497	2 574	2 664
Menot	-17 368	-18 515	-20 083	**-19 742**	-19 939	-20 199	-20 461
Toimintakate	-15 232	-16 390	-17 726	**-17 385**	-17 442	-17 624	-17 797

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	706	633	688	**688**
Maksutulot	17	18	18	**18**
Tuet ja avustukset	1 358	1 452	1 629	**1 629**
Muut tulot	54	9	5	**5**
Sisäiset tulot	2	13	16	**16**
Tulot yhteensä	**2 136**	**2 125**	**2 357**	**2 357**
Henkilöstömenot	-8 557	-10 295	-10 536	**-10 195**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-1 887	-1 835	-1 912	**-1 912**
Sisäisten palvelujen ostot	-5	-8	-8	**-8**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-311	-407	-377	**-377**
Avustukset	-1 758	-1 814	-1 898	**-1 898**
Vuokramenot	-109	361	-89	**-89**
Sisäiset tilavuokrat	-4 729	-4 517	-5 261	**-5 261**
Muut menot	-12	0	-2	**-2**
Menot yhteensä	**-17 368**	**-18 515**	**-20 083**	**-19 742**
Toimintakate	**-15 232**	**-16 390**	**-17 726**	**-17 385**
Poistot	-331	-307	-386	**-645**
Vyörytykset	-1 660	-1 934	0	**0**
Tilikauden tulos	**-17 222**	**-18 630**	**-18 112**	**-18 030**

Toiminnan kuvaus

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden tehtävänä on eri keinoin lisätä vantaalaisten hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä, edistää asukkaiden osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä tukea erityisesti nuorten kasvua ja kehitystä. Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden keskeisin työväline on kuntalaisten kohtaamistyö, jota tehdään mm. nuoriso- ja asukastiloilla, oppilaitoksissa ja kouluissa, kaduilla ja ostoskeskuksissa jalkautuen sekä esimerkiksi nuorten työpajoilla ja etsivän nuorisotyön palveluissa. Palvelualue tukee myös eri tavoin vantaalaisia yhteisöjä ja järjestöjä, koordinoi kaupunkitasoisesti vapaaehtoistoimintaa, valmistelee järjestöjen taloudellisia avustuksia sekä kehittää järjestöjen välistä yhteisötyötä. Yhteinen pöytä ylläpitää hävikkiterminaalia ja yhteisöllistä ruoka-aputoimintaa laajassa verkostossaan. Lisäksi palvelualue järjestää lakisääteistä rikos- ja riita-asioiden sovittelua.

Nuoriso- ja yhteisötyötä tehdään tiiviissä yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Toiminta lähtee aina asukkaiden tarpeista ja toiveista käsin ja on pääosin kaikille avointa ja maksutonta. Nuoriso- ja yhteisöpalveluissa on myös kehitetty yksilöllisemmin kohdennetumpaa toimintaa vastaamaan nykyisiin yhteiskunnallisen tilanteen synnyttämiin palvelutarpeisiin. Mm. erityisnuorisotyöllä ja yksilövalmennuksella tavoitellaan erityisesti niitä nuoria, joilla on tarve yksilöllisemmälle ammatilliselle tuelle. Kohdennetussa katutyössä kohderyhmänä taas ovat rikoksilla oireilevat nuoret.

Palvelualueen toimintaympäristöön heijastuu vahvasti yhteiskunnassa tapahtuvat muutokset. Erityisesti työllisyyden ja talouden heikkeneminen näkyy eri ikäisten ihmisten ja perheiden arjessa. Nuorisotiloilla ja asukastiloilla on edelleen paljon kävijöitä ja asukkaiden palvelutarpeiden ennustetaan edelleen kasvavan. Perheiden heikentynyt taloudellinen tilanne näkyy nuorisotyössä mm. nuorten nälkänä ja harrastusten puutteena. Nuorten maksuttomien harrastusten kysyntä on kasvanut. Myös nuorten aikuisten palveluissa palvelutarve on selkeästi kasvanut ja erityisesti työllistymistä tukeviin palveluihin on ajoittain syntynyt jonoja. Työpajoilla ja yksilövalmennuksessa nuorten jatkopolkujen löytyminen on myös vaikeutunut ja nuorten työttömyysjaksot ovat pitkittyneet.

Edelleen Vantaalla huolestuttaa erityisesti työn ja koulutuksen ulkopuolelle jäävien nuorten huomattavan suuri määrä. Työttömyyden lisäksi mielenterveysongelmat ja päihteiden käytöstä aiheutuvat sosiaaliset ongelmat ovat lisääntyneet ja asukkaiden kokemus palveluihin pääsystä on heikentynyt. Järjestöavustusten heikentyminen on näkynyt järjestöjen arjen toiminnassa ja moni kolmannen sektorin toimija on kertonut toimintamahdollisuuksiensa heikkenemisestä. Järjestöavustustentarve on kasvanut ja kaupungin rooli järjestöjen tukemisessa tulee olemaan tulevina vuosina aiempaa merkittävämpi.

Kaupungin asuinalueiden aluedataan on kuluvan vuoden aikana paneuduttu palvelualueella aiempaa tarkemmin ja asuinalueiden eroavaisuudet näkyvät selkeästi alueiden asukkaiden tilannetta kuvaavissa tiedoissa. Hyvinvointierot ovat kasvaneet ja alueiden eriytymiskehityksestä aiheutuneet seuraukset ovat näkyvissä myös nuoriso- ja yhteisöpalveluiden eri kohderyhmissä. Joillakin alueilla asukastilojen ja nuorisotilojen kävijäkunnassa näkyy enemmän erityisen haastavassa elämäntilanteessa olevia asukkaita. Ihmisten heikko tilanne näkyy mm. kasvaneena nälkänä ja ruoka-avun verkostossa kasvavina kävijämäärinä. Aluejohtoryhmissä on käsitelty monitoimijaisessa verkostossa eri asuinalueiden keskeisimpiä kehittämistavoitteita ja suunniteltu niihin yhdessä toimenpiteitä. Aluejohtoryhmätyöskentely on mahdollistanut alueiden tilanteiden kokonaisvaltaisemman tarkastelun ja tiivistänyt yhteistyötä alueen eri toimijoiden kesken. Nuoriso- ja yhteisöpalveluissa aluemalliin ja aluejohtoryhmiin on sitouduttu vahvasti, ja palvelualueen omaa johtamisrakennetta on päivitetty aluemallin tiedonkulun varmistamiseksi.

Kuluvan vuoden aikana on tehty myös muutoksia palvelualueen toimipisteisiin ja lakkautettu mm. Katrinebergin kartanossa toiminut asukastila. Tikkurilan asukastila on siirretty toimimaan Liidon monitoimitaloon 1.kerrokseen samoihin tiloihin nuorisopalveluiden toimintojen kanssa. Etsivä nuorisotyö ja katutyön yksikkö ovat joutuneet muuttamaan uusiin tiloihin sisäilmaongelmien vuoksi. Myös kolme nuorisotilaa on siirtynyt uusiin toimitiloihin, joten tilamuutokset ovat olleet palvelualueella keskeisessä roolissa kuluvan vuoden aikana. Tilamuutokset ovat aiheuttaneet myös järjestöille haasteita löytää toiminnalleen korvaavia tiloja. Uhka- ja väkivaltatilanteet sekä erilaiset järjestyshäiriöt julkisissa tiloissa ovat edelleen olleet yleisiä ja vaikuttaneet myös työntekijöiden työhyvinvointiin. Palvelualueella työntekijöiden sairaspoissaolot ovat myös lisääntyneet. Henkilöstöresurssien ja tilaverkoston muutoksissa turvataan nuorten mahdollisuus turvalliseen aikuiskontaktiin sekä matalan kynnyksen palvelujen alueellinen saavutettavuus. Muutosten vaikutuksia nuorten hyvinvointiin, turvallisuuteen ja alueelliseen yhdenvertaisuuteen seurataan.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden tavoitteita on vuodelle 2027 suunnattu ja tarkennettu vahvemmin kaupungin uuden strategian mukaisiksi. Aiemmin valmistunut palvelualueen oma visio tähtää kaupungin yhteisöllisen hyvinvoinnin vahvistamiseen, joten kaupungin uuteen strategiaan on ollut nuoriso- ja yhteisöpalveluissa helppo sitoutua. Keskeisiä teemoja nuoriso- ja yhteisöpalveluissa ovat edelleen yhteisöllisyys, yhdenvertaisuus, palveluiden parempi saavutettavuus sekä työllistymisen tukeminen. Hyvän elämän Vantaa –strategiatavoitteen toteutumiseksi yhteisöllisyyttä vahvistetaan olemalla aktiivisesti mukana asuinalueiden tapahtumissa ja tukemalla kuntalaisia eri tavoin tapahtumien ja omaehtoisen toiminnan järjestämisessä. Nuoriso- ja yhteisöpalveluissa vahvistetaan edelleen yhteisöllisen työn osaamista ja hankeavustuksilla kehitetään mm. uusia yhteisötyön toimintamalleja. Kohtaamispaikka –avustuksen kriteereitä on tarpeen vuonna 2027 päivittää, jotta avustuksella voidaan tehokkaammin lisätä alueen asukkaiden yhteisöllisyyttä. Lisäksi järjestöjä halutaan palvella entistä paremmin omaehtoisen toiminnan tukemiseksi mm. neuvomalla kuntalaisia aktiivisesti tilojen ja avus-

tusten hyödyntämisessä. Erityisesti ikäihmisiä halutaan tukea vahvemmin toiminnan järjestämisessä. Eläkeläisjärjestöjen keväällä 2026 lakkautetun kulttuuritoiminta-avustuksen vaikutukset huomioidaan, senioritoimintaan kohdennetaan toiminta-avustuksia ja avustusprosessia helpotetaan. Lasten ja nuorten harrastamista tuetaan lisäämällä matalan kynnyksen harrastuksia.

Vetovoimainen Vantaa –tavoitteen saavuttamiseksi jatketaan houkuttelevien yhteisöllisten monitoimitilojen kehittämistä eri alueilla. Palvelualue on myös vahvasti mukana kehittämässä uudenlaista järjestötilatukea ja uuden tukimuodon käyttöönottoa. Palvelualueen hallinnassa olevien tilojen monipuolista käyttöä helpotetaan ja tilojen yhteiskäyttöä tehostetaan. Lisäksi palvelualueella valmistaudutaan Oivallustentalon käyttöönottoon olemalla mukana monitoimitilan toimintakäytäntöjen suunnittelussa.

Kestävän kasvun Vantaaseen liittyvät tavoitteet ovat nuoriso- ja yhteisöpalveluiden toiminnassa keskeisiä. Palvelualueella jatketaan vuonna 2027 kaupunkitasoisen aluemallin toteuttamista ja erityisenä tavoitteena on hyödyntää aluemallin kautta syntyvää dataa paremmin palveluiden tiedolla johtamisessa. Aluejohtoryhmien myötä syntyvä monialainen ja monitoimijainen yhteistyö on keskeistä alueellisen eriytymisen pysäyttämiseksi. Kotoutumista edistetään vahvistamalla nuorisotyön ja asukastilojen roolia kotoutumisen palveluprosesseissa ja tuottamalla tietoa palveluista aiempaa saavutettavammin. Lisäksi palvelualue osallistuu hyvien väestösuhteiden edistämiseen väestösuhdekyselystä nousseiden kehittämistarpeiden mukaisesti. Työllistymisen tukemiseksi toteutetaan kestävän työllistämisen mallia erityisesti asukastiloilla sekä Yhteisen pöydän terminaalilla. Nuorten aikuisten palveluissa tavoitteena on lisätä nuorten valmennuspaikkoja sekä työpajoilla että yksilövalmennuksessa. Lisäksi palvelualue osallistuu työelämä- ja yrittäjäkasvatuksen toteuttamiseen osana nuorisotyötä.

Palvelualueen sisäisen johtamismallin kehittämisessä keskeistä on horisontaalinen johtaminen ja palveluyksiköiden välinen työskentely, jotta muutosohjelmista johdetut tavoitteet saadaan vietyä kaikilla tasoilla maaliin. Systeemisen johtajuuden tueksi palvelualueen laajan johtoryhmän roolia edelleen vahvistetaan ja erityisesti kiinnitetään huomiota työkykyjohtamisen osaamiseen. Näillä keinoin tuemme myös kaupungin strategisia menestystekijöitä. Talouden tasapainottaminen edellyttää palvelualueen henkilöstöresurssien uudelleen kohdentamista ja henkilöstömitoituksen tarkastelua kaikissa yksiköissä. Palvelualueen tilaverkostoa on myös syytä yhä tarkastella pidemmällä aikavälillä ja pyrkiä löytämään tehokkaampia tilaratkaisuja.

Alueellisessa nuorisotyössä yksikkörakenteita kehitetään niin, että työntekijäresurssien käyttöä eri nuorisotiloissa voidaan tehostaa. Tavoitteena on myös organisoida kohdennettu nuorisotyö uudelleen työmuodon tehostamiseksi. Pakkalan alueelle kehitetään kesäksi 2027 koko perheille kohdentuvaa toimintaa yhdessä palvelualueen muiden yksiköiden kanssa. NEET –toimenpidesuunnitelmaa edistetään edelleen eri toimijoiden välisenä yhteistyönä, ja työn ja koulutuksen ulkopuolella olevin nuorten palvelupolkuja tehostetaan. Yhteisöpalveluissa tarkastellaan vuoden 2027 aikana asukastilaverkostoa erityisesti henkilöstöresurssien riittävyyden näkökulmasta. Martinlaakson yhteisötilan vakiinnuttaminen on myös ratkaistava vuoden 2027 aikana. Sovittelutoimisto siirtyy vuoden 2027 alusta oikeusministeriön hallinnonalalle Oikeuspalveluvirastoon, mikä aiheuttanee joitakin muutoksia toiminnan organisoinnille.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Palvelualueella ei ole tiedossa merkittäviä toimintaan vaikuttavia muutoksia vuoden 2027 aikana. Keskeisimmät muutokset tulevat liittymään lähinnä talouden tasapainottamiseen ja sen edellyttämiin muutoksiin organisaatiossa tai palveluiden järjestämisessä. Uusia palveluavauksia ja toimintoja käynnistellään vain mahdollisten hankerahoitusten turvin. Erityisesti Hakunilan alueella olisi toiveena käynnistää uusi nuorten työllistymiseen tähtäävä ESR –projekti, mikäli rahoitus saadaan varmistumaan. Myyrmäessä nuoriso- ja yhteisöpalvelut osallistuvat yhdessä Helsingin Diakonissalaitoksen kanssa Claim Back the streets –kokonaisuuden toteuttamiseen. Havukoskella syksyllä 2026 käynnistyvän nuorten toimintakeskuksen kanssa aloitetaan yhteistyötä ja erityisesti tavoitteena on saada Havukoskelle uudenlaista asukasvirtaa muista kaupunginosista. Nuorisoalan osaamiskeskus jatkaa toimintaansa vielä maaliskuulle 2027.

Nuorten työpajatoiminnan kehittämisessä keskeisenä tavoitteena on vuoden 2026–2027 hankekaudella edelleen erityisesti vieraskielisten nuorten tavoittaminen ja työllistymisen tukeminen. Nuorten työpajatoiminnassa valmistaudutaan mahdolliseen lakimuutokseen liittyen kuntouttavan työtoiminnan järjestämisvastuuseen. Työpajoilla on valmius tuottaa uudenlaista kuntouttavaa palvelua, mikäli lakimuutokset antavat tähän mahdollisuuden. Koulunuorisotyössä kehitetään yhdenvertaisuutta tukevia toimintamalleja Lupa- ja valvontaviraston (LVV) rahoituksella jo syksyllä 2026 alkaneessa hankkeessa. Oppilaitosnuorisotyössä jatkuu edelleen opiskelijoiden vapaa-ajantoiminnan tukeminen ja siihen liittyvän vertaistoiminnan kehittäminen. Vuonna 2025 käynnistynyt Asunto kaikille –hanke yhdessä Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen (VAKE) kanssa jatkaa työtä pitkäaikaisasunnottomuuden poistamiseksi vielä vuoden 2027 aikana. Hankkeessa käynnistetty asunnottomuuden vähentämiseksi koottu strategisen tason verkosto aloittelee toimintaansa vuoden 2027 aikana. Asunnottomuuden ennaltaehkäisemiseksi jatketaan myös asumisneuvontatyötä Valtion tukeman asuntorakentamisen keskuksen (Varke) rahoituksella. Asumisneuvonnan vakiinnuttaminen tulee ratkaistavaksi vuoden 2027 aikana.

Kehittämishankkeet vuonna 2027:

- Nuorten työpajatoiminnan kehittäminen (LVV)
- Ala-asteella tapahtuvan koulunuorisotyön kehittämishanke (LVV)
- Oppilaitosnuorisotyön vertaistoimintahanke (LVV)
- Etsivä nuorisotyö Vantaalla (LVV)
- Wau mikä mahis! (LVV)
- Asumisneuvonta (Varke)
- Pitkäaikaisasunnottomuuden poistamiseen liittyvä Asunto kaikille -hanke yhteistyössä HVA:n kanssa (YM)
- Ruoka-avun valtionavustushanke (THL)
- Yhdenvertaisuuden nuorisoalan osaamiskeskus (OKM)

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	157	173	**173**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	52	43	**38**
Henkilöstön kokonaismäärä	209	216	**211**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Nuorisotyössä kohdatut nuoret *	-	-	190 000	**200 000**
Nuorisotilojen ulkopuoliset käyttäjät *	-	-	45 000	**45 000**
Majoitusvuorokaudet leirialueilla (Kukonnotko ja Palajärvi)	6 030	6 492	7 000	**4 400**
Nuorten työpajavalmennukseen (yksilö- ja ryhmävalmennus) osallistuneet *	-	-	1 000/ 400	**450**

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Etsivään nuorisotyöhön tulleet ilmoitukset/aktiiviset asiakkuudet *	-	-	1 000	**1 000/ 600**
Muut nuorten aikuisten palveluissa kohdatut nuoret *	-	-	60 000	**60 000**
Nuoriso- ja yhteisöpalveluiden avustusta saaneiden tahojen määrä *	-	-	155	**155**
Nuoriso- ja yhteisöpalvelujen avustukset €/asukas	7	7	7	**7**
Asukastilojen kävijämäärä vuodessa yhteensä *	-	-	170 000	**130 000**
Yhteisen pöydän ruoka-avun verkoston tavoittamat ihmiset/vko *	-	-	5 000	**5 500**
Yhteisen pöydän käsittelemä ruokahävikki kiloina/vuosi *	-	-	700 000	**600 000**

* Uusi tunnusluku 2026 alkaen.

16 37
Elinikäinen oppiminen

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	3 882	3 744	3 991	**3 991**	4 229	4 359	4 511
Menot	-14 273	-15 141	-15 452	**-15 032**	-15 182	-15 379	-15 579
Toimintakate	-10 391	-11 397	-11 461	**-11 041**	-10 953	-11 020	-11 068

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	20	130	130	**130**
Maksutulot	2 907	2 702	2 823	**2 823**
Tuet ja avustukset	849	861	949	**949**
Muut tulot	14	21	60	**60**
Sisäiset tulot	92	29	29	**29**
Tulot yhteensä	**3 882**	**3 744**	**3 991**	**3 991**
Henkilöstömenot	-9 849	-10 350	-10 493	**-10 073**
Asiakaspalvelujen ostot	-1	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-1 401	-1 595	-1 866	**-1 866**
Sisäisten palvelujen ostot	-1	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-209	-550	-342	**-342**
Avustukset	-372	-320	-320	**-320**
Vuokramenot	-11	31	-4	**-4**
Sisäiset tilavuokrat	-2 399	-2 317	-2 386	**-2 386**
Muut menot	-30	-41	-41	**-41**
Menot yhteensä	**-14 273**	**-15 141**	**-15 452**	**-15 032**
Toimintakate	**-10 391**	**-11 397**	**-11 461**	**-11 041**
Poistot	-285	-205	-10	**-104**
Vyörytykset	-1 437	-1 694	0	**0**
Tilikauden tulos	**-12 113**	**-13 296**	**-11 472**	**-11 145**

Toiminnan kuvaus

Elinikäisen oppimisen palvelualue vastaa Vantaalla vapaan sivistystyön, aikuisten perusopetuksen, maahanmuuttajakoulutuksen, taiteen perusopetuksen sekä harrastusten Suomen mallin toiminnan järjestämisestä ja kehittämisestä. Palvelukokonaisuus tukee lasten ja nuorten tavoitteellista taide- ja kulttuurikasvatusta sekä tarjoaa perusopetuksen oppilaille maksuttomia harrastusmahdollisuuksia koulupäivän jälkeen.

Lisäksi palvelualue vastaa taiteen perusopetuksen avustusvalmistelusta sekä Lasten ja nuorten juhlarahaston kautta jaettavasta harrastustuesta. Harrastustuen tavoitteena on turvata yhdenvertaiset mahdollisuudet osallistua harrastustoimintaan sekä edistää lasten ja nuorten hyvinvointia, osallisuutta ja kotoutumista. Tuen avulla ehkäistään eriytymistä ja mahdollistetaan pitkäjänteinen harrastaminen myös silloin, kun perheen taloudellinen tilanne voisi muutoin rajoittaa osallistumista.

Vantaan aikuisopisto on yksi Suomen suurimmista kansalaisopistoista. Se järjestää vuosittain noin 2 400 kurssia lähes 40 toimipisteessä eri puolilla Vantaata noin 47 000 osallistujalle. Kurssitarjonta tukee kaupunkilaisten osaamista, hyvinvointia ja elinikäistä oppimista. Aikuisopisto tarjoaa mahdollisuuksia itsensä kehittämiseen, yhteisöllisyyteen ja laadukkaisiin kohtaamisiin. Opistossa työsken-

telee noin 40 vakituista työntekijää ja 400 tuntiopettajaa vuosittain. Kurssitarjontaa kehitetään asiakaspalautteen perusteella, ja sähköisiä palveluita parannetaan jatkuvasti. Vapaan sivistystyön opetuksessa jatketaan opintopistekurssien kehittämistä. Näiden kurssien kautta hankittu osaaminen voidaan kirjata valtakunnalliseen KOSKI-tietovarantoon, jolloin opiskelija voi hyödyntää suorituksia myös tutkintoon johtavassa koulutuksessa. Tämä sujuvoittaa ja joustavoittaa yksilöllisiä opintopolkuja.

Maahanmuuttajakoulutus ja aikuisten perusopetus edistävät kotoutumista ja koulutuksellista tasaarvoa. Aikuisopiston suomi toisena kielenä -kursseille osallistuu vuosittain yli 7 000 henkilöä, ja opetusta tarjotaan eri tasoilla, myös etänä. Opisto järjestää myös yleisten kielitutkintojen mukaisia kielikokeita ja kehittää toimintaa Opetushallituksen ja Opetus- ja kulttuuriministeriön tukemien hankkeiden avulla.

Aikuisten perusopetus tarjoaa noin 300 opiskelijalle mahdollisuuden suorittaa peruskoulu ja jatkaa toiselle asteelle. Koulutuksen tarve kasvaa Vantaalla. 1.8.2025 alkaen koko kaupungin aikuisten perusopetus keskitettiin Aikuisopistolle, mikä tukee palveluiden yhtenäisyyttä. Toimintaa kehitetään yhteistyössä eri toimialojen ja sidosryhmien kanssa, mm. aloittamalla aikuisten perusopetus Vantaan vankilassa.

Taiteen perusopetus tarjoaa tavoitteellista ja tasolta toiselle etenevää opetusta Opetushallituksen opetussuunnitelmien perusteiden mukaisesti. Opetus antaa valmiuksia itseilmaisuun sekä taiteen alan jatko-opintoihin hakeutumiseen.

Vantaan musiikkiopisto antaa musiikin laajan ja yleisen oppimäärän mukaista opetusta pääasiassa lapsille ja nuorille. Vuosittain opetuksessa on noin 2 000 oppilasta, ja opetustunteja kertyy yli 50 000. Opisto järjestää vuositasolla noin 300 konserttia ja tapahtumaa, jotka tavoittavat lähes 16 000 kävijää. Soiton- ja laulunopiskelijoita on noin 1 200 ja varhaisiän musiikkikasvatuksessa noin 700 lasta. Avoimella osastolla järjestetään maksupalveluperusteista opetusta noin 1 600 tuntia vuodessa. Opisto toimii 15 toimipisteessä. Opetusta annetaan myös ruotsin kielellä.

Vantaan kuvataidekoulu tarjoaa laajan oppimäärän mukaista kuvataiteen opetusta viidessä toimipisteessä eri puolilla kaupunkia. Oppilaita on noin 850 ja opetustunteja noin 6 600 vuodessa. Lisäksi järjestetään noin 40 viikonloppukurssia, joihin voivat osallistua myös perheet. Kuvataidekoulu on oppilasmäärältään Suomen toiseksi suurin ja tarjoaa matalan kynnyksen osallistumismahdollisuuksia.

Oppilaaksi taiteen perusopetukseen pääsee matalalla kynnyksellä ja tavoitteena on tarjota oppilaspaikka kaikille hakemuksen lähettäneille. Myös vapaaoppilaspaikkoja on mahdollista hakea.

Harrastusten Vantaa koordinoi ja kehittää lasten ja nuorten harrastamisen kokonaisuutta Vantaalla. Kokonaisuus sisältää koulupäivän yhteydessä toteutettavan maksuttoman harrastustoiminnan, harrastamisen jatkuvuutta tukevat palvelut sekä yhteistyön kaupungin, järjestöjen, seurojen, oppilaitosten, kulttuuritoimijoiden ja muiden harrastustoimintaa järjestävien tahojen kanssa. Toimintaan osallistuu vuosittain lähes 7 000 lasta ja nuorta noin 300 harrastusryhmässä. Harrastusten Vantaa toimii osana valtakunnallista Harrastamisen Suomen mallia sekä kaupungin laajempaa harrastamisen ekosysteemiä.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Elinikäisen oppimisen palvelualueen vuoden 2027 keskeisiä tavoitteita ovat kotoutumista ja osaamisen vahvistamista tukevien koulutuspolkujen kehittäminen, taiteen perusopetuksen uudistukseen valmistautuminen ja sen toimeenpanon käynnistäminen, harrastamisen saavutettavuuden ja jatkuvuuden vahvistaminen sekä palvelualueen tiedolla johtamisen kehittäminen. Tavoitteet toteuttavat kaupungin strategisia muutosohjelmia vahvistamalla hyvinvointia, osallisuutta, kotoutumista ja elinikäistä oppimista sekä ehkäisemällä eriytymistä.

Palvelualueen tehtävä on tukea vantaalaisten oppimista, osallisuutta, hyvinvointia ja kotoutumista eri elämänvaiheissa.

Uusi kotoutumislaki lisää kuntien vastuuta kotoutumista tukevien koulutusten järjestämisessä. Vantaan aikuisopisto kehittää suomi toisena kielenä -opetusta, yhteiskuntaorientaatiokoulutuksia sekä muita joustavia opintopolkuja yhteistyössä työllisyys- ja kotoutumispalveluiden kanssa. Aikuisten perusopetuksen tarve kasvaa, ja koulutusta kehitetään edelleen yhteistyössä kaupungin toimialojen ja muiden sidosryhmien kanssa. Tavoitteena on vahvistaa maahanmuuttajien koulutus- ja työllistymispolkuja sekä edistää osallisuutta ja yhteiskuntaan kiinnittymistä.

Taiteen perusopetuksen lainsäädäntö uudistuu vuonna 2027. Vantaa päivittää taiteen perusopetuksen ja taidekasvatuksen avustus- ja toimintamalleja sekä täydentää omaa palvelutuotantoaan kilpailutettavilla koulutuspalveluilla. Tavoitteena on muodostaa lasten ja nuorten kannalta yhtenäinen palvelukokonaisuus, jossa kaupungin omat oppilaitokset, hankittavat palvelut, avustettava toiminta ja taidekasvatuksen harrastustoiminta täydentävät toisiaan. Uudistuksella vahvistetaan palvelujen laatua, saavutettavuutta ja lainmukaisuutta sekä tuetaan siirtymiä matalan kynnyksen harrastustoiminnan ja tavoitteellisen taiteen perusopetuksen välillä.

Harrastusten Vantaata kehitetään osana kaupungin laajempaa harrastamisen kokonaisuutta. Tavoitteena on vahvistaa lasten ja nuorten mahdollisuuksia löytää harrastus, aloittaa harrastaminen ja jatkaa sitä pitkäjänteisesti. Erityistä huomiota kiinnitetään niihin lapsiin ja nuoriin, joiden osallistuminen harrastustoimintaan on vähäistä tai joilla on taloudellisia, kielellisiä, alueellisia tai muita osallistumisen esteitä. Taloudellisia harrastamisen esteitä vähennetään Lasten ja nuorten juhlarahastosta myönnettävällä harrastustuella. Kehittämisellä tuetaan kaupungin strategista tavoitetta lisätä lasten ja nuorten hyvinvointia, osallisuutta ja yhdenvertaisia mahdollisuuksia harrastaa.

Palvelualueen tiedolla johtamista kehitetään kokoamalla yhteen tietoa palvelutarjonnasta, osallistumisesta, saavutettavuudesta ja asiakastarpeista. Tietoa hyödynnetään palveluiden kohdentamisessa, päätöksenteon tukena sekä kaupungin strategisten tavoitteiden seurannassa. Tiedolla johtamisen avulla vahvistetaan palveluiden vaikuttavuutta, saavutettavuutta ja resurssien tarkoituksenmukaista kohdentamista.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Palvelualueen keskeiset muutokset liittyvät toimintakulttuurin uudistamiseen, tilahankkeisiin sekä palveluiden ja henkilöstörakenteen sopeuttamiseen. Useat samanaikaiset toimitilahankkeet muuttavat tapaa, jolla palveluita tuotetaan ja henkilöstö työskentelee.

Aikuisopisto valmistautuu vuonna 2029 toteutuvaan muuttoon Osaamiskampukselle. Samalla rakennetaan uudenlaista toimintakulttuuria, joka perustuu toimialat ylittävään yhteistyöhön, tilojen yhteiskäyttöön sekä joustaviin palveluratkaisuihin. Vastaava muutos koskee myös muita käynnissä olevia tilahankkeita, Myyrmäen Oivallusten taloa sekä Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon peruskorjausta. Uusissa toimintaympäristöissä siirrytään yhteiskäyttöisiin tiloihin, mikä edellyttää henkilöstöltä uudenlaista yhteistyötä, osaamisen kehittämistä ja toimintatapojen uudistamista. Muutoksen tavoitteena on parantaa tilojen käyttöastetta, lisätä eri toimijoiden välistä yhteistyötä sekä vahvistaa kuntalaisille tarjottavia palvelukokonaisuuksia.

Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon peruskorjauksen valmistelu jatkuu. Vuonna 2027 alkavan peruskorjauksen ajaksi Musiikkiopisto ja Aikuisopiston taideopetus siirtyvät väistötiloihin Tikkurilaan. Tilaratkaisuissa painotetaan toimivuutta ja kustannustehokkuutta sekä mahdollisimman joustavaa tilojen käyttöä.

Harrastusten kokonaisuutta kehitetään hyödyntämällä laajaa tiedonkeruuta, tutkimus- ja kehittämistoimintaa sekä kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä. Kehittämisen painopisteitä ovat lasten ja nuorten harrastuspolut, harrastamisen saavutettavuus ja jatkuvuus sekä harrastamisen esteiden tunnistaminen ja vähentäminen. Harrastamisen edistämisellä tuetaan lasten ja nuorten hyvinvointia, osallisuutta, kotoutumista ja myönteistä aluekehitystä. Samalla vahvistetaan kaupungin tavoitetta rakentaa eri toimijoiden yhteistyöhön perustuvaa harrastamisen ekosysteemiä.

Aikuisopiston koulutustarjontaa kehitetään vastaamaan kasvavaan ja muuttuvaan kysyntään. Erityisesti kotoutumiseen, osaamisen kehittämiseen ja työelämävalmiuksiin liittyviä koulutuspolkuja vahvistetaan. Aikuisten perusopetuksen toiminnan kehittäminen jatkuu yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Palveluiden kehittämistä tuetaan myös kansallisen ja kansainvälisen hankerahoituksen avulla. Hankkeissa kehitetään muun muassa kotoutumista tukevia koulutuspolkuja, harrastamisen saavutettavuutta sekä taiteen perusopetuksen ja kulttuurikasvatuksen toimintamalleja.

Taiteen perusopetuksessa jatketaan uuden lainsäädännön edellyttämien muutosten valmistelua sekä opetuksen saavutettavuuden, laadun ja toimintamallien kehittämistä. Samalla palveluita ja henkilöstörakennetta sopeutetaan toimintaympäristön muutoksiin, taloudellisiin reunaehtoihin ja muuttuvaan palvelutarpeeseen. Vapautuvia tehtäviä tarkastellaan kokonaisuutena, ja resursseja kohdennetaan uudelleen toiminnan tulevien tarpeiden mukaisesti. Tavoitteena on turvata laadukkaat palvelut sekä vahvistaa palvelujen kustannusvaikuttavuutta ja taloudellista kestävyyttä.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	129	120	**128**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	144	139	**132**
Henkilöstön kokonaismäärä	273	259	**260**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Aikuisopisto				
aikuisopiston opiskelijat (kursseille osallistuneet)	45 531	48 442	44 000	**47 000**
opetustuntien kokonaismäärä	56 304	58 308	54 000	**55 000**
kurssien määrä	2 482	2 495	2 400	**2 400**
Maahanmuuttajakoulutuksen opiskelijat	2 342	3 347	2 100	**2 100**
aikuisten perusopetuksen opiskelijat *	204	282	230	**240**
Valtion tuntiperusteisen avustuksen osuus budjetista % **	-	-	53 %	**56 %**
oman maksutulon osuus budjetista %	31 %	26 %	23 %	**23 %**
Musiikkiopisto				
Taiteen perusopetuksen oppilaat, musiikkiopisto	1 913	1 973	1 900	**1 970**
Taiteen perusopetuksen tulot (euroa) / asukas, musiikkiopisto	4,17	4,17	3,85	**3,90**
Taiteen perusopetus euroa/asukas, musiikkiopisto	18,15	18,53	18,37	**19,23**
Opetustuntien määrä	48 156	51 072	50 400	**51 000**
Oman maksutulon osuus budjetista %	22	22	21	20
Valtion tuntiperusteisen avustuksen osuus budjetista %	47 %	46 %	46 %	**46 %**
Tapahtumien kävijämäärä	16 000	18 000	16 000	**16 000**

* Vuoden aikana kirjoilla olleet opiskelijat. Opintoihin kiinnittymistä, opintojen etenemistä ja valtionosuuden perustetta kuvaa paremmin suoritteet, jotka ovat kasvaneet.
** Tunnuslukua seurataan vuodesta 2026 alkaen.

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Kuvataidekoulu				
Taiteen perusopetuksen oppilaat, kuvataidekoulu	742	778	750	**750**
Taiteen perusopetuksen tulot (euroa) / asukas, kuvataidekoulu	1,32	1,34	1,23	**1,27**
Taiteen perusopetus euroa/asukas, kuvataidekoulu	4,66	4,73	4,57	**4,69**
Opetustuntien määrä	6 750	6 770	6 750	**6 750**
Oman maksutulon osuus budjetista %	28 %	28 %	27 %	**27 %**
Valtion tuntiperusteisen avustuksen osuus budjetista %	29 %	29 %	29 %	**30 %**

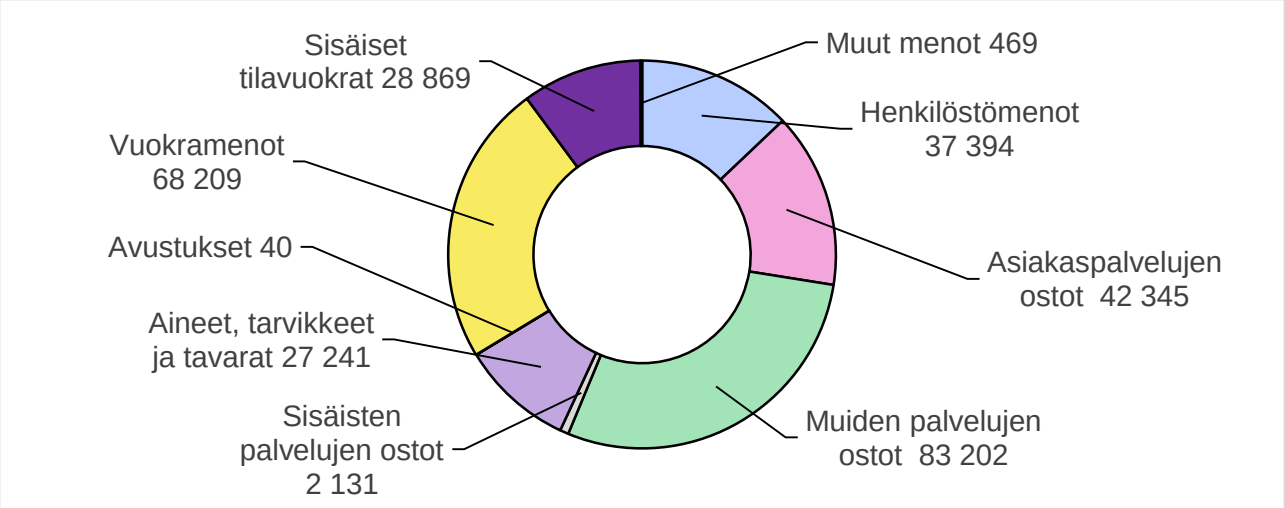
14
KAUPUNKIYMPÄRISTÖ

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	287 125	316 660	340 345	**354 645**	365 109	372 495	380 664
Menot	-259 514	-288 468	-289 600	**-289 900**	-292 799	-296 605	-300 461
Toimintakate	27 611	28 192	50 745	**64 745**	72 310	75 890	80 203

Yhteistoimintaneuvotteluiden tulos on huomioitu laskennallisesti palvelualueiden henkilöstömenoissa.

Sote-kiinteistöjen yhtiöittäminen konsernin sisällä tuo kaupunkiympäristön toimialalle kertaluonteisen tulon 14,3 milj. euroa vuodelle 2027.

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	19 678	17 891	18 481	**18 481**
Maksutulot	26 150	30 064	31 864	**31 864**
Tuet ja avustukset	1 619	307	307	**307**
Muut tulot	37 267	67 238	73 402	**87 702**
Sisäiset tulot	202 411	201 161	216 291	**216 291**
Tulot yhteensä	**287 125**	**316 660**	**340 345**	**354 645**
Henkilöstömenot	-40 098	-40 673	-39 994	**-37 394**
Asiakaspalvelujen ostot	-26 608	-37 251	-39 445	**-42 345**
Muiden palvelujen ostot	-79 097	-83 080	-83 202	**-83 202**
Sisäisten palvelujen ostot	-2 131	-1 888	-2 131	**-2 131**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-24 358	-28 112	-27 241	**-27 241**
Avustukset	-322	-80	-40	**-40**
Vuokramenot	-56 603	-67 519	-68 209	**-68 209**
Sisäiset tilavuokrat	-29 025	-29 252	-28 869	**-28 869**
Muut menot	-1 271	-612	-469	**-469**
Menot yhteensä	**-259 514**	**-288 468**	**-289 600**	**-289 900**
Toimintakate	**27 611**	**28 192**	**50 745**	**64 745**
Poistot	-99 686	-99 973	-107 435	**-105 569**
Vyörytykset	-9 700	-10 869	0	**0**
Tilikauden tulos	**-81 775**	**-82 650**	**-56 690**	**-40 824**



Toiminnan kuvaus ja toimintaympäristön muutokset

Kaupunkiympäristön toimiala vastaa kaupunkiympäristölautakunnalle, sen lupajaostolle sekä kaupunkitilalautakunnalle kuuluvien asioiden valmistelusta ja toimeenpanosta. Toimiala edistää Vantaan kestävää kasvua ja kaupunkikehitystä monin tavoin lähtien kaavoituksen, maankäytön, liikenteen ja julkisen kaupunkitilan suunnittelusta sen rakentamiseen, ylläpitoon ja valvontaan saakka. Toimiala vastaa myös ympäristönsuojelusta ja ympäristöterveydenhuollosta, maanhankinnasta ja luovuttamisesta sekä kaupungin toimitiloista.

Taloussuunnitelmakaudella toimintaympäristöä leimaavat kaupungin kasvun, investointien ja talouden tasapainottamisen yhteensovittaminen sekä uuden kaupunkistrategian toimeenpano.

Vantaan ratikan rakentaminen on käynnissä täysimääräisesti ja se näkyy ja kuuluu kaupungissa. Ratikkareittiä ympäröivän ratikkakaupungin kehittäminen kaavoituksesta tontinluovutukseen, yksityisten investointien mahdollistamiseen ja palveluverkon kehittämiseen saakka jatkavat ratikan rakentamisen rinnalla kaupunkiympäristön toimialan keskeisenä painopisteenä.

Rakentamisen suhdanne näyttää pieniä piristymisen merkkejä viime vuosiin nähden. Tonttivarauksia on jo vuoden 2026 aikana syntynyt ja asuinrakennushankkeita lähtenyt liikkeelle edellisiä vuosia enemmän. Ennustamista tosin edelleen vaikeuttaa globaalisti epävakaa tilanne ja sen vaikutukset. Erilaisista kansainvälisistä kriiseistä ja sodista johtuen myös rakentamisen kustannukset voivat nousta nopeasti ja ennakoimattomasti, mikä vaikuttaa investointien toteutuskustannuksiin.

Samalla toimiala jatkaa Vantaan kasvun ja investointien ohjausmallin (VAKIO) mukaisten kasvun ja investointien ohjauskäytäntöjen vakiinnuttamista. Malli kokoaa yhteen maankäytön, asuntotuotannon, väestökehityksen, palveluverkon ja investointien suunnittelun sekä tukee tasapainoista kasvua, kustannustehokkaita investointeja ja toimialojen välistä yhteistyötä.

Toimialan keskeisiä painopisteitä ovat kestävän ja elinvoimaisen kaupunkirakenteen kehittäminen, asuntotarjonnan ja työpaikka-alueiden edellytysten vahvistaminen, ympäristö- ja ilmastotavoitteiden toteuttaminen sekä palveluverkon edellyttämien investointien pitkäjänteinen suunnittelu. Resurssiviisautta, hiilineutraaliutta, luonnon monimuotoisuutta ja vähähiilistä rakentamista edistetään kaikilla palvelualueilla. Samalla kehitetään palvelujen tuottavuutta, tiedolla johtamista, omaisuudenhallintaa ja toimintaprosesseja kiristyvässä taloudellisessa tilanteessa.

Toimialan talouden tasapainotus jatkuu. Vuodelle 2026 tehdyn 8 milj. euron tasapainotuksen jatkoksi toimiala tasapainottaa ensi vuonna talouttaan 5,2 milj. euroa pysyvillä tulolisäyksillä ja menovähennyksillä sekä kertaluontoisesti 10 milj. euroa sosiaali- ja terveysalan kiinteistöjen myynneillä.

Toimialan keskeiset tavoitteet

Kaupunkiympäristön toimialan tuloskorttiin on koottu ne tavoitteet, joilla toimiala edistää strategian toteutumista. Tuloskortti on laadittu kaupunkistrategian, strategisten ohjelmien ja strategisten vuositavoitteiden pohjalta.

Tuloskortin tavoitteet:
- Parannamme asemanseutujen turvallisuutta ja viihtyisyyttä.
- Kehitämme kaupunkikeskuksia työpaikkarakentamista vahvistamalla.
- Rakennamme ratikkaa ja edistämme ratikan mahdollistamaa kaupunkikehitystä.
- Lisäämme työllistävien yritysten ja yhteisöjen määrää Vantaalla.
- Ohjaamme alueiden asuntotarjontaa ja omistusmuotoja monipuolisempaan suuntaan.
- Lisäämme kaupunkivihreää ja lähiluonnon saavutettavuutta.
- Osallistumme myönteisen aluekehityksen kohdealueilla tehtäviin toimenpiteisiin.
- Ohjaamme ja rakennamme rakennushankkeita lakisääteistä määräystasoa vähähiilisemmäksi.
- Lisäämme luonnon monimuotoisuutta luontopositiivisuuden saavuttamiseksi.
- Vähennämme kasvihuonekaasujen määrää hiilineutraalisuuden saavuttamiseksi.
- Tasapainotamme toimialan taloutta.
- Edistämme koko kaupungin talouden tasapainottamista talousohjelman tavoitteiden mukaisesti.
- Toteutamme kaavoitusta ja investointeja Vantaan kasvun ja investointien ohjausmallin (VAKIO) mukaisesti.
- Päivitämme toimialan johtamisjärjestelmän tukemaan strategisia tavoitteita ja muutosohjelmia.
- Kehitämme yrityksille suunnattujen palvelujemme prosesseja ja palvelukokemusta osana poikkihallinnollista toimintatapaa.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	608	658	**653**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	25	68	**68**
Henkilöstön kokonaismäärä	633	726	**721**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

14 0 KAUPUNKIYMPÄRISTÖLAUTAKUNTA

Vastuuhenkilö: Tero Anttila

Toimielin: Kaupunkiympäristölautakunta
Puheenjohtaja: Sirkka-Liisa Kähärä

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	4 218	6 236	6 461	**6 461**	6 842	7 052	7 296
Menot	-16 527	-17 243	-17 104	**-16 419**	-16 583	-16 799	-17 017
Toimintakate	-12 309	-11 007	-10 643	**-9 958**	-9 741	-9 747	-9 721

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	13	6	0	**0**
Maksutulot	3 349	5 848	6 079	**6 079**
Tuet ja avustukset	472	252	252	**252**
Muut tulot	2	0	0	**0**
Sisäiset tulot	381	130	130	**130**
Tulot yhteensä	**4 218**	**6 236**	**6 461**	**6 461**
Henkilöstömenot	-13 529	-14 144	-13 986	**-13 301**
Asiakaspalvelujen ostot	-3	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-1 571	-1 861	-1 878	**-1 878**
Sisäisten palvelujen ostot	-6	-2	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-112	-226	-192	**-192**
Avustukset	-265	0	0	**0**
Vuokramenot	-99	-134	-194	**-194**
Sisäiset tilavuokrat	-885	-691	-807	**-807**
Muut menot	-56	-185	-47	**-47**
Menot yhteensä	**-16 527**	**-17 243**	**-17 104**	**-16 419**
Toimintakate	**-12 309**	**-11 007**	**-10 643**	**-9 958**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	1 898	2 155	0	**0**
Tilikauden tulos	**-10 411**	**-8 852**	**-10 643**	**-9 958**

Toiminnan kuvaus

Kaupunkiympäristölautakunnan alaiseen toimintaan kuuluvat kaupunkiympäristölautakunta, yhteiset palvelut sekä kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualue. Näiden bruttobudjetoitujen yksiköiden tulot ja menot yhteensä ovat valtuustoon nähden sitovia eriä.

14 10
Kaupunkiympäristölautakunta

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	0	0	0	**0**	0	0	0
Menot	-163	-182	-172	**-172**	-174	-176	-178
Toimintakate	-163	-182	-172	**-172**	-174	-176	-178

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	0	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**
Henkilöstömenot	-146	-172	-152	**-152**
Asiakaspalvelujen ostot	-3	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-13	-9	-18	**-18**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-1	-1	**-1**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	0	0	0	**0**
Sisäiset tilavuokrat	0	0	0	**0**
Muut menot	0	0	-1	**-1**
Menot yhteensä	**-163**	**-182**	**-172**	**-172**
Toimintakate	**-163**	**-182**	**-172**	**-172**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	138	154	0	**0**
Tilikauden tulos	**-26**	**-29**	**-172**	**-172**

Toiminnan kuvaus

Kaupunkiympäristölautakunta vastaa muun muassa kaupunkirakenteen kokonaisvaltaisesta kehittämisestä, asema- ja yleiskaavojen valmistelusta sekä ympäristövastuullisuuden edistämisestä. Lautakunnan alainen lupajaosto toimii kunnallisena lupa- ja valvontaviranomaisena rakennuslupa-asioissa sekä ympäristönsuojelu- ja ympäristöterveydenhuoltoasioissa.

Lisäksi kaupunginhallitus on päättänyt viiden kaupunkikeskusten kehittämissuunnitelmien seuranta-ryhmän toiminnan jatkamisesta valtuustokaudella 2026–2029.

14 20
Yhteiset palvelut

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	5	0	0	**0**	0	0	0
Menot	-2 825	-3 181	-3 289	**-3 156**	-3 187	-3 228	-3 270
Toimintakate	-2 821	-3 181	-3 289	**-3 156**	-3 187	-3 228	-3 270

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	3	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	2	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**5**	**0**	**0**	**0**
Henkilöstömenot	-2 107	-2 449	-2 254	**-2 120**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-261	-363	-490	**-490**
Sisäisten palvelujen ostot	-3	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-27	-80	-63	**-63**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	-23	-24	-139	**-139**
Sisäiset tilavuokrat	-401	-257	-336	**-336**
Muut menot	-4	-8	-7	**-7**
Menot yhteensä	**-2 825**	**-3 181**	**-3 289**	**-3 156**
Toimintakate	**-2 821**	**-3 181**	**-3 289**	**-3 156**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	2 791	3 156	0	**0**
Tilikauden tulos	**-29**	**-25**	**-3 289**	**-3 156**

Toiminnan kuvaus

Kaupunkiympäristön yhteisiin palveluihin kuuluvat toimialan johto sekä talous- ja hallintopalvelut. Talouspalvelut huolehtivat toimialan aktiivisesta talousohjauksesta sekä kehys-, talousarvio- ja käyttösuunnitelmavalmistelusta. Viestintä- ja vuorovaikutuspalvelut kehittävät, suunnittelevat ja toteuttavat toimialan viestintää ja osallisuustyötä yhteistyössä johdon ja asiantuntijoiden kanssa. Assistenttipalvelut toimivat toimialan johdon tukena asioiden ja toiminnan valmistelussa. Assistenttipalveluiden keskeisiin tehtäviin kuuluu myös palvelualueiden sisäinen asiakaspalvelu sisältäen tuen järjestelmien käyttöön sekä asiakirjahallintoon. Laki- ja valmistelupalvelut tuottavat toimialalle oikeudellisia ja hallinnollisia tukipalveluita. Lisäksi talous- ja hallintopalvelut vastaavat toimialatasoisesta kehittämisestä.

Keskitetyn yksikön keskeiset tavoitteet

Yhteisten palvelujen keskeisenä tavoitteena vuonna 2027 on valtuustokauden strategian toimeenpanon koordinointi sekä strategiaa tukevan osaamisen kehittäminen kaupunkiympäristön toimialalla.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Yhteiset palvelut tukee osaltaan toimialan vuosittaisten tavoitteiden suunnittelua ja toteutumista ja on mukana useissa kaupunkitasoisissa hankkeissa. Toimialan johtamisjärjestelmän uudistaminen on yksi vuoden 2027 keskeisistä kehittämishankkeista. Lisäksi yhteiset palvelut vastaa uuden asianhallintajärjestelmä ASKOn käyttöönoton tuesta toimialalla sekä karttapohjaisen, kaupunkitasoisen palautejärjestelmän kehittämisestä yhteistyössä Vantaa-infon sekä mittaus- ja geopalveluiden kanssa.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	31	36	**36**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	0	1	**1**
Henkilöstön kokonaismäärä	31	37	**37**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

14 40
Kaupunkirakenne ja ympäristö

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	4 213	6 236	6 461	**6 461**	6 842	7 052	7 296
Menot	-13 538	-13 881	-13 643	**-13 091**	-13 222	-13 394	-13 568
Toimintakate	-9 325	-7 645	-7 182	**-6 630**	-6 380	-6 342	-6 272

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	11	6	0	**0**
Maksutulot	3 349	5 848	6 079	**6 079**
Tuet ja avustukset	472	252	252	**252**
Muut tulot	0	0	0	**0**
Sisäiset tulot	381	130	130	**130**
Tulot yhteensä	**4 213**	**6 236**	**6 461**	**6 461**
Henkilöstömenot	-11 276	-11 523	-11 581	**-11 029**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-1 296	-1 489	-1 369	**-1 369**
Sisäisten palvelujen ostot	-3	-2	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-85	-145	-128	**-128**
Avustukset	-265	0	0	**0**
Vuokramenot	-76	-110	-55	**-55**
Sisäiset tilavuokrat	-484	-434	-471	**-471**
Muut menot	-52	-177	-39	**-39**
Menot yhteensä	**-13 538**	**-13 881**	**-13 643**	**-13 091**
Toimintakate	**-9 325**	**-7 645**	**-7 182**	**-6 630**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	-1 031	-1 154	0	**0**
Tilikauden tulos	**-10 356**	**-8 799**	**-7 182**	**-6 630**

Toiminnan kuvaus

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualueella on viisi palveluyksikköä, jotka ovat ympäristökeskus, rakennusvalvonta, yleiskaavoitus, asemakaavoitus ja tietopalvelut. Lautakuntarakenteen mukaisesti kaikki palvelualueen toiminta on kaupunkiympäristölautakunnan alaista toimintaa.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Kaupunkirakenne ja ympäristö -palvelualue edistää resurssiviisasta, toimivaa ja elinvoimaista kaupunkia sekä kestävää rakentamista. Vantaan kilpailukykyä vahvistetaan lentokenttäkaupunkina, ja ratikkakaupungin kehittäminen etenee ratikan rakentamisen myötä. Tulevaisuudessa merkittävä osa asuntorakentamisesta sijoittuu ratikan vaikutusalueelle.

Olemme eturintamassa hiilineutraalin ja vihreän kaupunkirakenteen edistäjinä, kestävässä rakentamisessa, asukasyhteistyön toteuttajina sekä digitaalisten prosessien edelläkävijänä. Kasvun rinnalla vaalimme ympäristön arvoja ja haemme keinoja vahvistaa vantaalaista pientalojen suurkaupunkia. Asemakaavoitus varmistaa kasvavan kaupungin maankäytön ja rakentamisen edellytykset. Kaavoituksella edistetään kestävää kaupunkikehitystä, ratikkakaupungin rakentumista sekä työpaikkojen,

palveluiden ja asumisen tasapainoista sijoittumista. Tavoitteena on vetovoimainen ja kestävää liikkumista tukeva kaupunkiympäristö, joka kasvaa hallitusti ja vastaa myös eriytymiskehityksen haasteisiin.

Yleiskaavoituksen tavoitteena on edistää yleiskaava 2020:n toteutumista eri mittakaavoissa siten, että Vantaa kasvaa kestävästi arvojaan vaalien. Yleiskaavoitus laatii yleiskaavoja, osallistuu aktiivisesti seudulliseen maankäytön suunnitteluun ja valmistelee kaupungin lausuntoja seudun hankkeista.

Tietopalvelut vastaa kaavoitustietojen ja asiakirjojen hallinnollisesta päätöskäsittelystä sekä prosessien sujuvuudesta. Digitaaliset toimintatavat tukevat suunnittelua, asukkaiden tiedonsaantia ja vuorovaikutusta. Kaavoitukseen liittyvin paikkatietojen ja seuranta-aineistojen avulla edistetään tiedolla johtamista ja ylläpidetään johtamisessa käytettäviä maankäytön tilannekuvia. Paikkatieto- ja seuranta-aineistot ja maankäytön tilannekuvat tukevat tiedolla johtamista.

Rakennusvalvonta ohjaa rakentamista ja vastaa lupamenettelyistä kaupungin alueella. Ohjauksen, neuvonnan, lupakäsittelyn ja valvonnan avulla edistämme terveellistä, turvallista, kestävää ja viihtyisää rakennettua ympäristöä sekä hyvää kaupunkikuvaa.

Ympäristökeskus vastaa ympäristönsuojelun ja ympäristöterveydenhuollon lakisääteisistä lupa- ja valvontatehtävistä sekä eläinlääkintä- ja eläinsuojelupalveluista. Lisäksi se edistää luonnonsuojelua, ilmanlaatua, meluntorjuntaa, ilmastotyötä ja kiertotaloutta sekä seuraa ja raportoi Vantaan ympäristön tilaa.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Talouden ja asuntorakentamisen matalasuhdanne heijastuu edelleen vuoteen 2027 hidastaen erityisesti yksityisten asuntokaavojen etenemistä, vaikkakin rakentamisen suhdanneympäristössä odotetaan jo asteittaista piristymistä. Myöskään kaupungin asuntokaavavarantoa ei ole syytä kasvattaa tietyillä alueilla alueellisen ylitarjonnan ehkäisemiseksi. Monipuolisen asumisen kaavoittamisen ohella painopisteinä ovatkin työpaikkakaavoitus sekä ratikkakaupungin kehittämistä tukevat asemakaavat.

Toimialan uuden investointien ohjausmallin kehittäminen ja käyttöönotto jatkuu integroituen entistä syvemmin asemakaavoituksen ohjelmointiin. Uudet alueelliset tilannekuvat ja kehittämisen painopisteet tukevat asemakaavoituksen ohjelmointia.

Käynnissä ollut digitaalisten toimintamallien ja prossien kehittäminen jatkuu. Seurantaa ja viestintää kehitetään toiminnan tueksi sekä asukkaiden tiedonsaannin ja osallistumisen helpottamiseksi. Suunnittelutyökaluja ja tietojen havainnollistamista monipuolistetaan johtamisen, suunnittelun laadun ja sujuvoittamisen parantamiseksi.

Uudistuva alueidenkäyttölainsäädäntö ja digitaalisten toimintamallien kehittäminen muuttavat kaavoituksen prosesseja, järjestelmiä ja toimintatapoja. Uuden lainsäädännön arvioidaan muun muassa ehdotetun yleiskaavan ja asemakaavan aloiteoikeuden vuoksi lisäävän kaavoituksen työmäärää ja edellyttävän toimintatapojen uudistamista vuoteen 2029 mennessä. Käynnissä on yhä myös valtakunnallinen kumppanihanke, jossa testataan Vantaan aineistojen siirtymistä valtakunnalliseen RYHTI-järjestelmään.

Rakentamislain edellyttämässä rakentamislupien käsittelyaikatakuussa pysyminen ja prosessien edelleen kehittäminen jatkuu rakennusvalvonnassa vuonna 2027. Uudistuneen rakennusjärjestyksen huomioiminen yhdessä muiden säädösmuutosten kanssa edellyttää edelleen aktiivista kouluttautumista ja muutosten toimintaan siirtämistä. Omassa kehittämistyössään rakennusvalvonta hyödyntää verkostoitumista Suomen suurimpien kaupunkien rakennusvalvontojen kanssa (ns. Toptentoiminta). Tavoitteena on yhtenäiset rakentamista koskevien säädösten ja ohjeiden toimintamallit ja tulkinnat koko maassa.

Vantaan kaupunkistrategian mukaisesti pientaloasuntojen määrätavoite (aloitukset) strategiakaudella 2026–2029 on yhteensä 2 000 kpl, joiden lupakäsittelyn ja rakentamisen valvonnan ohella rakennusvalvonta ylläpitää toteuman tilastointia. Lisäksi rakennusvalvonta seuraa tilastoinnissaan työpaikkarakentamisen aloitusten kpl- ja kerrosalamäärää. Rakentamislupien yhteydessä rakennusvalvonta ohjaa ja edellyttää myös tonttikohtaisen vihertehokkuuden toteutumista pyrkien 90 prosentin toteumatasoon. Rakennusten vähähiilisyyttä seurataan rakennustuoteluettelon ja ilmastoselvityksen avulla.

Yleiskaavoituksen painopisteinä ovat kasvua ja elinvoimaa tukevien alueiden suunnittelu, seudullinen yhteistyö sekä maankäytön pitkän aikavälin ohjaus. Vuonna 2026 käynnistyivät Korson raidehankkeiden vaiheyleiskaava ja Petas-Piispankylä-osayleiskaava. Lisäksi tehdään aktiivista suunnitteluyhteistyötä naapurikuntien kanssa. Tekeillä ovat mm. Östersundomin osayleiskaava Helsingissä ja Espoon koko kaupungin kattava yleiskaava 2060. Yleiskaavoitus osallistuu myös Uudenmaan liiton VISIO-vaihemaakuntakaavan valmisteluun. Yhteistyössä Tuusulan kunnan kanssa edistetään Kiila–Ruotsinkylän kiertotalouteen perustuvan yritysalueen, Kiilan Kiertola, kehittämistä.

Yleiskaava 2020:n toteuttamissuunnitelma ohjaa kaupungin maankäytön, palveluverkon, liikennejärjestelmän ja investointien suunnittelua pitkälle tulevaisuuteen. Siinä määritellään maankäytön painopistealueet vuoteen 2035 asti ja skenaariot vuoteen 2060 asti. Yleiskaavan toteuttamissuunnitelma on ollut yhtenä lähtökohtana Vantaan uuden kasvun ja investointien ohjausmallin (VAKIO) mukaista Vantaan kaupungin palveluiden ja investointien suunnitelmaa 2026–2035 laadittaessa.

Yleiskaavoitus edistää resurssiviisauden, luontopositiivisuuden ja hiilineutraaliuden tavoitteita edistämällä VIVA-kehityskuvan toimenpiteitä. Strategian tavoitteiden mukaisesti lisätään kaupunkivihreää, lähiluonnon saavutettavuutta ja luonnon monimuotoisuutta. Alueellisen viherkertoimen, tonttikohtaisen vihertehokkuuden ja viheralueiden saavutettavuuden laskentaa tehdään ja sen pohjalta pyritään kaavoissa mahdollisimman hyviin ratkaisuihin. Kaavoituksessa hyödynnetään luontoselvityksiä, ja luonnon heikentymistä ehkäistään ensisijaisesti haittoja välttämällä sekä tarvittaessa kompensoimalla. Lisäksi KYLKI-hankkeessa edistetään luontopositiivisia ratkaisuja pääkaupunkiseudulla yhteistyössä yritysten kanssa.

Ympäristökeskus koordinoi kaupunkistrategian ympäristöohjelman toteutusta ja sen tavoitteiden seurantaa Ympäristövahdissa. Vuonna 2027 keskeisiä painotukset ovat päästövähennystavoitteen edellyttämät lisätoimet, kuluttamisen päästöjen vähentäminen ja kuluttamisen kasvihuonekaasupäästöjä kuvaavan KULMA-laskennan hyödyntäminen, luontopositiivisuuden edistäminen sekä ympäristömeludirektiivin mukaisen, meluntorjunnan suunnittelun tueksi laadittavan meluselvityksen valmistuminen. Suunnitteilla on myös Luontoterveys -teemavuosi.

Ympäristöterveydenhuollossa kehitetään valvontakohdepaikkatiedon hyödyntämistä karttasovelluksen avulla, joka tukee esimerkiksi talousveden häiriötilanteissa, valvonnan suunnittelussa ja seurannassa. Valvonnan riskiperusteisuutta kehitetään erityisesti terveydensuojelussa.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	143	147	**146**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	7	7	**7**
Henkilöstön kokonaismäärä	150	154	**153**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Asemakaavoitettu työpaikkakerrosala netto/brutto *	-79 530 / 270 166	-7 410 / 33 070	Uusi tavoite	**50 000 netto**
Aloitetut pientaloasunnot, lukumäärä	120	145	Uusi tavoite	**300**
Luonnonsuojelualueiden osuus kaupungin maapinta-alasta **	-	7,17	10,27	**10,70**
Rakennusvalvonnan lupien käsittelyaikatakuussa pysyminen, %	Ei käytössä	Ei käytössä	100 %	**100 %**
Ratikkakaupungin vyöhykkeelle kaavoitettu kerrosala netto/brutto	77 206 / 364 592	16 590 / 55 590	100 000 netto	**100 000 netto**
Uudesta asuntokerrosalasta kestävän kasvun vyöhykkeelle sijoittuva osuus, %	79,5	14,7	80,0	**80,0**
Ympäristökeskuksen tarkastusten ja valvontatoimenpiteiden määrä yhteensä	4 906	4 821	4 900	**4 900**

* Miinusmerkkinen tarkoittaa vähenemistä nettona.
** Vuonna 2026 perustetut OECM-alueet (2,6 % lisäys) laskettu mukaan suojeltuun pinta-alaan.

14 5 KAUPUNKITILALAUTAKUNTA

Vastuuhenkilö: Tero Anttila

Toimielin: Kaupunkitilalautakunta
Puheenjohtaja: Mari Hynninen

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Kaupunkitilalautakunta							
Tulot	282 907	310 424	333 884	**348 184**	358 267	365 443	373 368
Menot	-242 987	-271 225	-272 496	**-273 481**	-276 216	-279 807	-283 444
Toimintakate	39 920	39 199	61 388	**74 703**	82 051	85 637	89 924
Kaupunkitilalautakunta bruttoyksiköt ilman joukkoliikennettä							
Tulot	46 124	65 775	68 241	**82 541**	87 455	90 153	93 291
Menot	-79 852	-79 116	-77 528	**-75 613**	-76 369	-77 362	-78 368
Toimintakate	-33 729	-13 341	-9 287	**6 928**	11 086	12 790	14 923

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	7 138	5 931	6 527	**6 527**
Maksutulot	22 788	24 216	25 785	**25 785**
Tuet ja avustukset	1 121	55	55	**55**
Muut tulot	14 503	35 112	35 112	**49 412**
Sisäiset tulot	574	462	762	**762**
Tulot yhteensä	**46 124**	**65 775**	**68 241**	**82 541**
Henkilöstömenot	-24 714	-24 651	-24 010	**-22 096**
Asiakaspalvelujen ostot	-495	-551	-551	**-551**
Muiden palvelujen ostot	-41 351	-42 160	-40 557	**-40 557**
Sisäisten palvelujen ostot	-867	-805	-750	**-750**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 601	-5 148	-4 294	**-4 294**
Avustukset	-57	-80	-40	**-40**
Vuokramenot	-3 970	-2 571	-4 210	**-4 210**
Sisäiset tilavuokrat	-3 219	-3 071	-3 044	**-3 044**
Muut menot	-578	-79	-72	**-72**
Menot yhteensä	**-79 852**	**-79 116**	**-77 528**	**-75 613**
Toimintakate	**-33 729**	**-13 341**	**-9 287**	**6 928**
Poistot	-48 244	-44 716	-44 732	**-42 879**
Vyörytykset	-7 160	-8 014	0	**0**
Tilikauden tulos	**-89 132**	**-66 070**	**-54 019**	**-35 951**

Toiminnan kuvaus

Kaupunkitilalautakunnan alaiseen toimintaan kuuluvat kaupunkitilalautakunta, kadut ja puistot -palvelualue sekä kiinteistöt ja tilat -palvelualue. Näiden bruttobudjetoitujen yksiköiden tulot ja menot yhteensä ovat valtuustoon nähden sitovia eriä. Lisäksi joukkoliikenne on valtuuston nähden erikseen sitova bruttobudjetoitu yksikkö. Erikseen sitovina nettobudjetoituina yksiköinä toimivat kiinteistöt ja tilat -palvelualueen nettoyksiköt sekä varikko. Nettobudjetoitujen yksiköiden sitovuustaso valtuustoon nähden on toimintakate

14 60
Kaupunkitilalautakunta

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	0	0	0	**0**	0	0	0
Menot	-97	-92	-87	**-87**	-88	-89	-90
Toimintakate	-97	-92	-87	**-87**	-88	-89	-90

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	0	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**0**	**0**	**0**	**0**
Henkilöstömenot	-86	-76	-71	**-71**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-11	-13	-13	**-13**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	-1	-1	**-1**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	0	-1	-1	**-1**
Sisäiset tilavuokrat	0	0	0	**0**
Muut menot	0	0	0	**0**
Menot yhteensä	**-97**	**-92**	**-87**	**-87**
Toimintakate	**-97**	**-92**	**-87**	**-87**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	97	92	0	**0**
Tilikauden tulos	**0**	**0**	**-87**	**-87**

Toiminnan kuvaus

Kaupunkitilalautakunta vastaa muun muassa kaupungin rakennetun ja rakentamattoman kiinteistöomaisuuden kehittämisestä ja hallinnoinnista, maa- ja asuntopolitiikan kehittämisestä ja toteuttamisesta, kaupungille kuuluvien asumisasioiden valmistelusta, toimitilajohtamisesta sekä toimitilojen hallinnoinnista ja ylläpidosta. Lisäksi lautakunta vastaa liikenteen ja yhdyskuntatekniikan kehittämisestä, julkisen kaupunkitilan hallinnasta ja hoidosta, liikenneturvallisuustyöstä sekä kaupungin varikkotoiminnan järjestämisestä.

14 50
Kadut ja puistot

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	32 032	30 979	33 329	**33 329**	35 300	36 383	37 644
Menot	-47 458	-45 490	-45 397	**-44 207**	-44 649	-45 230	-45 817
Toimintakate	-15 426	-14 511	-12 068	**-10 878**	-9 349	-8 846	-8 174

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	6 593	5 440	6 037	**6 037**
Maksutulot	21 889	23 204	24 658	**24 658**
Tuet ja avustukset	1 119	55	55	**55**
Muut tulot	2 045	2 000	2 000	**2 000**
Sisäiset tulot	385	280	580	**580**
Tulot yhteensä	**32 032**	**30 979**	**33 329**	**33 329**
Henkilöstömenot	-13 653	-13 319	-12 629	**-11 439**
Asiakaspalvelujen ostot	-495	-551	-551	**-551**
Muiden palvelujen ostot	-23 934	-22 997	-22 948	**-22 948**
Sisäisten palvelujen ostot	-392	-260	-205	**-205**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-2 763	-3 647	-2 805	**-2 805**
Avustukset	-57	-80	-40	**-40**
Vuokramenot	-3 452	-2 054	-3 693	**-3 693**
Sisäiset tilavuokrat	-2 687	-2 569	-2 512	**-2 512**
Muut menot	-25	-15	-15	**-15**
Menot yhteensä	**-47 458**	**-45 490**	**-45 397**	**-44 207**
Toimintakate	**-15 426**	**-14 511**	**-12 068**	**-10 878**
Poistot	-47 898	-44 318	-44 326	**-42 476**
Vyörytykset	-4 495	-5 041	0	**0**
Tilikauden tulos	**-67 819**	**-63 871**	**-56 394**	**-53 354**

Toiminnan kuvaus

Vantaan ratikka ohjaa edelleen vahvasti kadut ja puistot palvelualueen investointikokonaisuutta. Investointibudjetti ilman Vantaan ratikkaa on 45 milj. euroa vuodessa, josta noin 10 milj. euroa kohdistetaan Vantaan ratikkaan liittyviin kohteisiin.

Yleisen alueen infran kokonaisuuden tilannekuvan muodostamista varten palvelualueelle ollaan perustamassa omaisuuden hallintaan keskittyvää toimintoa, jotta tilannekuvaa infran kehityksen osalta saadaan parannettua. Omaisuudenhallinnan kokonaisuuteen liittyy myös olennaisesti MATTI-järjestelmän ja aiempaa tehokkaampaa toiminnanohjauksen käyttöönottoa kunnossapidossa.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Tarkka käyttötalouden ja investointien seuraaminen ja ohjaaminen jatkuvat aktiivisesti. Palvelualueen ja yksiköiden johtoryhmät seuraavat ja ohjaavat säännöllisesti kaikkea toimintaansa niin, että kokonaisuus pysyy määrärahojen puitteissa.

Turvallisuuden kehittäminen jatkuu koko organisaatiossa. Tällä pyritään aiempaa läpileikkaavampaan turvallisuustekijöiden huomiointiin kaikessa toiminnassa konttorilta työmaalle.

Vantaan vanhojen heikkokuntoisten juna-asemien ympäristön kunnostus alkoi Myyrmäen asemasta 2026 ja jatkuu Koivukylän asemalla. Tarkoituksena on reagoida omistamamme infran osalta tilanteeseen, jossa joukkoliikenteen matkustamisen sekä yleinen turvallisuudentunne on selvästi heikentynyt ja muodostaa uhan matkustajamäärien kehittymiselle. Tilanteen korjaaminen vaatii koko toimijakentän panostusta HSL:n, Vantaan kaupungin, VR:n, Kaupunkiliikenne Oy:n ja poliisin toimesta.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Tiukkenevien resurssien myötä palvelualueen kokonaisuutta tarkastellaan ja pyritään löytämään potentiaaliset tehostamistoimenpiteet. Oman työn ja palveluiden oston tasapainoa tarkastellaan aktiivisesti.

Vantaan ratikka vaikuttaa koko palvelualueen toimintaan vielä tämän talousarvion ja suunnittelukauden aikana.

Palvelualueen kaikki taksat tarkasteltiin vuoden 2026 aikana ja ne tulevat täysimääräisesti voimaan vuoden 2027 alusta. Myös kaupungin kadunvarsipysäköinnin ilmainen ensimmäinen tunti on poistettu vuonna 2026.

Asemanseudut ovat toiminnan keskiössä ja sillä pyritään vaikuttamaan useaan strategian ohjelmaan.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	253	277	**277**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	12	53	**53**
Henkilöstön kokonaismäärä	265	330	**330**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Liikenneväylien ylläpito (€/m^2)	2,40	2,50	2,45	**2,45**
Rakennetun katuvihreän ylläpito (€/m^2)	0,40	0,40	0,45	**0,40**
Rakennetun puiston (R-luokka) kunnossapito (€/m^2)	0,65	0,60	0,65	**0,60**
Maanläjitysalueille tuodut kuormat (kpl/a)	31 200	44 663	45 000	**45 000**
Korjausvelka 75 % (1 000 eur)	300 000	300 000	310 000	**310 000**

14 51
Joukkoliikenne

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	12 527	11 954	11 954	**11 954**	12 671	13 064	13 521
Menot	-53 812	-66 900	-70 900	**-73 800**	-74 538	-75 507	-76 489
Toimintakate	-41 285	-54 946	-58 946	**-61 846**	-61 867	-62 443	-62 967

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	12 527	11 954	11 954	**11 954**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	0	0	0	**0**
Sisäiset tulot	0	0	0	**0**
Tulot yhteensä	**12 527**	**11 954**	**11 954**	**11 954**
Henkilöstömenot	0	0	0	**0**
Asiakaspalvelujen ostot	-26 110	-36 700	-38 894	**-41 794**
Muiden palvelujen ostot	-27 702	-30 200	-32 006	**-32 006**
Sisäisten palvelujen ostot	0	0	0	**0**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	0	**0**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	0	0	0	**0**
Sisäiset tilavuokrat	0	0	0	**0**
Muut menot	0	0	0	**0**
Menot yhteensä	**-53 812**	**-66 900**	**-70 900**	**-73 800**
Toimintakate	**-41 285**	**-54 946**	**-58 946**	**-61 846**
Poistot	0	0	0	**0**
Vyörytykset	0	0	0	**0**
Tilikauden tulos	**-41 285**	**-54 946**	**-58 946**	**-61 846**

Toiminnan kuvaus

Korona-pandemian arvioidaan muuttaneen matkustamista pysyvästi mikä näkyy erityisesti työmatkaliikenteessä ja ruuhka-aikojen matkustusmäärissä. Vuoden 2026 lipputulojen HSL ennustaa olevan 411 milj. euroa ja matkustajamääräennuste on 399 miljoonaa nousua. Vuonna 2027 HSL tavoittelee talous- ja toimintasuunnitelmassaan 418,5 milj. euron lipputuloja. Nousuille ei ole HSL:n alustavassa talous- ja toimintasuunnitelmassa asetettu tavoitearvoa. Vuonna 2019 lipputulot olivat 383 milj. euroa ja matkustajamäärä 397 miljoonaa nousua.

HSL:n talousarvioennusteen mukaan Vantaan osuus lipputuloista vuonna 2027 on 67,5 milj. euroa. HSL:n kustannusarvio on 1 040,0 milj. euroa, Vantaan osuus on arvioitu 142,2 milj. euroksi. HSL:n arvioidaan saavan tukia 4,8 milj. euroa, josta Vantaan osuus on 0,9 milj. euroa. HSL arvioi, että vuoden 2026 lopussa HSL-kuntien yhteenlaskettua HSL-ylijäämää on kertynyt 7,9 milj. euroa, josta Vantaan osuus on 4,0 milj. euroa. Talousarvioesityksessä HSL esittää, että Vantaa käyttää ylijäämiä 1,3 milj. euroa vuonna 2026. HSL:n arvioidaan laskuttavan vuonna 2026 Vantaalta noin 72,5 milj. euroa, joka ylittää Vantaan joukkoliikennebudjetin kehyksen. Kaupunginjohtajan talousarvioesityksessä joukkoliikenteen määrärahaa on lisätty 2,9 milj. euroa. Loput kulut katetaan lipunmyyntituloilla ja avustuksilla. Vantaa on antanut HSL:n 2027–2029 talousarvioesityksestä erillisen lausunnon 2026 syyskaudella.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Katujen ja puistojen palvelualue edistää kestävää liikkumista ja resurssiviisautta osana hiilineutraalin kaupungin tavoittelua. Joukkoliikenteen kehittäminen ja matkustajamäärän lisääminen taloudellisten reunaehtojen puitteissa edistävät tavoitteita. Sähköbussien määrä kasvaa HSL:n kilpailutusten myötä, ja kaupunki huolehtii tarvittavasta latausinfrasta. Joukkoliikenne tukee myös liikkumisen tasa-arvoa. Vantaa toivoo HSL:n luovan mittariston, jonka avulla voidaan seurata tasa-arvon edistymistä joukkoliikenteessä niin iän, sukupuolen kuin asuinalueen perusteella. Joukkoliikenteen kehittämisessä korostuvat myös toimijoiden yhteistyö erityisesti liikenneympäristön ja asemien turvallisuuden parantamisessa.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

HSL-alueen joukkoliikenteen matkustajamäärät ovat palautuneet lähes koronapandemiaa edeltäneelle tasolle, vaikka matkustuskäyttäytymiseen ja kulkutapojen kysyntään ovat vaikuttaneet uudet joukkoliikennehankkeet. Vuonna 2027 joukkoliikenteen suurin haaste on Junatien metrosillan uusiminen, jonka aiheuttama pitkä metrokatko ja korvaavan liikenteen rajallinen kapasiteetti heikentävät palvelutasoa tilapäisesti sekä lisäävät kustannuksia. Ensi vuonna touko-joulukuun välisenä aikana metro liikennöi lännen suunnasta Hakaniemeen saakka ja idästä Herttoniemeen.

Viime vuosina Vantaan joukkoliikenteeseen on aiheutunut suuria muutoksia mm. uusien linjastosuunnitelmien mukaisten runkolinjojen liikennöinnin myötä. Joukkoliikennettä kehitetään yhteistyössä HSL:n kanssa seuraten linjastomuutosten vaikutuksia, parantaen matkaketjuja sekä kehittämällä pysäkki- ja pyöräpysäköinti-infraa. Myös sähköpotkulautojen käytön ohjausta jatketaan yhteistyössä valtion, pääkaupunkiseudun kuntien, yritysten ja asukkaiden kanssa. Vantaan ratikan rakentamisen aikaiset vaikutukset joukkoliikenteeseen pyritään pitämään mahdollisimman vähäisinä, muutokset linjojen liikennöinnissä ja aikatauluissa pyritään ajoittamaan yhteen suurten aikataulumuutosten, kuten kesä- ja talviaikataulumuutosten, kanssa. Valmistuessaan ratikka parantaa paitsi joukkoliikenteen esteettömyyttä ja laatua myös sen varren kävelyn ja pyöräliikenteen olosuhteita.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Joukkoliikenteen matkustajamäärä (nousua/arkivrk)	146 406	143 649	155 000	**153 000**

14 52
Varikko

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	7 344	6 047	6 635	**6 635**	6 757	6 866	6 983
Menot	-5 865	-5 677	-5 853	**-5 853**	-5 912	-5 988	-6 066
Toimintakate	1 479	370	782	**782**	846	878	916

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	0	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	0	0	0	**0**
Muut tulot	1 188	955	1 119	**1 119**
Sisäiset tulot	6 156	5 092	5 516	**5 516**
Tulot yhteensä	**7 344**	**6 047**	**6 635**	**6 635**
Henkilöstömenot	-766	-765	-825	**-825**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-1 109	-929	-1 033	**-1 033**
Sisäisten palvelujen ostot	-738	-600	-600	**-600**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 301	-1 459	-1 459	**-1 459**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	-1 312	-1 302	-1 302	**-1 302**
Sisäiset tilavuokrat	-495	-502	-514	**-514**
Muut menot	-145	-120	-120	**-120**
Menot yhteensä	**-5 865**	**-5 677**	**-5 853**	**-5 853**
Toimintakate	**1 479**	**370**	**782**	**782**
Poistot	-1 638	-1 358	-2 041	**-2 029**
Vyörytykset	-364	-411	0	**0**
Tilikauden tulos	**-523**	**-1 399**	**-1 259**	**-1 247**

Toiminnan kuvaus

Varikko toimii kaupunkiympäristön toimialan kadut ja puistot -palvelualueella kaupungin sisäisenä nettobudjetoituna yksikkönä. Se tuottaa ajoneuvo- ja konepalveluja kaikille kaupungin toimialoille.

Henkilö-, paketti- ja kevytkuorma-autot hankitaan leasingrahoituksella, mikä mahdollistaa kaluston keski-iän pitämisen taloudellisesti tarkoituksenmukaisena. Raskas ja erikoiskalusto hankitaan pääosin investointimäärärahoilla.

Korjaamotoiminta keskittyy työkoneiden ja raskaan kaluston akuuttikorjauksiin sekä lisälaitteiden ja kausikaluston huoltoon. Omaa toimintaa täydennetään ostopalveluilla (noin 50 %). Korjauspalveluiden vasteajat, etenkin lisälaitteiden ja työkoneiden osalta, ovat pidentyneet ja hinnat nousseet työvoimapulan ja varaosien saatavuuden vuoksi.

Laki ajoneuvo- ja liikennepalveluhankintojen ympäristö- ja energiatehokkuusvaatimuksista ja Päästöttömät työmaa Green Deal -sopimus lisäävät vähäpäästöisen kaluston osuutta, mutta samalla kasvattavat hankinta- ja ylläpitokustannuksia. Henkilöstön osaamista kehitetään vastaamaan uutta ajoneuvoteknologiaa.

Palveluyksikön keskeiset tavoitteet

Varikon tehtävänä on toimia kaupungin kriittisen kaluston hallinnan ja palvelutuotannon toimintavarmuuden tukijärjestelmänä. Ajoneuvo- ja konepalveluja tuotetaan asiakaslähtöisesti, kustannustehokkaasti ja ympäristöystävällisesti.

Kalustohankinnat tehdään yhteistyössä käyttäjien kanssa, jotta varmistetaan soveltuvuus, monikäyttöisyys ja korkea käyttöaste. Ajoneuvojen yhteiskäyttöä edistetään mm. perustamalla yhteiskäyttöpooli Kaupunkiympäristön toimialalle.

Paikannusjärjestelmien avulla tehostetaan kaluston käyttöä ja raportointia. Ympäristötavoitteena on lisätä vähäpäästöisten ajoneuvojen ja vaihtoehtoisten käyttövoimien osuutta siten, että vähintään 50 prosenttia kalustosta hyödyntää niitä.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Ajoneuvohankinnat ja hallinta pidetään keskitettyinä. Korjaamo keskittyy raskaan kaluston akuuttikorjauksiin, lisälaitteisiin ja kausihuoltoihin. Henkilöstön osaamista kehitetään erityisesti uusien teknologioiden osalta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Varikko, polttoaineen kulutus (l/ajoneuvo/v)	1 353	1 237	1 490	**1 350**
Korjaamon työtunnit / v	6 391	7 584	9 000	**9 000**

14 30
Kiinteistöt ja tilat

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	14 092	34 796	34 912	**49 212**	52 156	53 769	55 647
Menot	-32 297	-33 534	-32 044	**-31 319**	-31 632	-32 044	-32 460
Toimintakate	-18 205	1 262	2 868	**17 893**	20 523	21 726	23 187

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	545	491	491	**491**
Maksutulot	899	1 012	1 128	**1 128**
Tuet ja avustukset	2	0	0	**0**
Muut tulot	12 458	33 112	33 112	**47 412**
Sisäiset tulot	189	182	182	**182**
Tulot yhteensä	**14 092**	**34 796**	**34 912**	**49 212**
Henkilöstömenot	-10 975	-11 255	-11 310	**-10 585**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-17 405	-19 150	-17 596	**-17 596**
Sisäisten palvelujen ostot	-475	-545	-545	**-545**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-1 838	-1 500	-1 488	**-1 488**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	-518	-517	-516	**-516**
Sisäiset tilavuokrat	-532	-502	-532	**-532**
Muut menot	-553	-64	-57	**-57**
Menot yhteensä	**-32 297**	**-33 534**	**-32 044**	**-31 319**
Toimintakate	**-18 205**	**1 262**	**2 868**	**17 893**
Poistot	-346	-398	-406	**-403**
Vyörytykset	-2 763	-3 064	0	**0**
Tilikauden tulos	**-21 313**	**-2 200**	**2 462**	**17 490**

Toiminnan kuvaus

Kiinteistöt ja tilat -palvelualue vastaa Vantaan toimitiloista sekä asumisen, kiinteistöjen ja maanhallinnan palveluista. Palvelualueen muodostaa kolme yksikköä: mittaus- ja geopalvelut, toimitilajohtaminen sekä kiinteistöhallinta ja asuminen.

Mittaus- ja geopalvelut vastaa laissa säädetyistä asemakaava-alueen kiinteistöinsinöörin tehtävistä, kaupungin kartta- ja paikkatietoaineistoista sekä niiden ylläpito- ja katselupalveluista, rakennustyön valvontamittauksista, erilaisista maastomittauksista, maaperätutkimuksista ja kaupungin tarvitsemista geoteknisistä suunnittelu- ja asiantuntijapalveluista. Yksiköllä on päävastuu kehittää yhteistyössä kaupunkiympäristön toimialan kanssa yhteistä toimintamallia ja toiminnanohjausjärjestelmää (MATTI).

Toimitilajohtaminen vastaa toimitilaratkaisujen tuottamisesta kaupungin toimialoille, kiinteistöjen kunnossapidosta sekä hoidon ja ylläpidon järjestämiseen liittyvistä tehtävistä. Rakentamisen investointiohjelma ja toimitilahankkeet valmistellaan yhteistyössä toimialojen kanssa. Kiinteistönhoidon operatiivisista tehtävistä vastaa ensisijaisesti Vantaan tilapalvelut Vantti Oy kiinteistöhoitosopimuksen mukaisesti.

Kiinteistöhallinta ja asuminen vastaa kaupungin maa- ja asuntopolitiikan hoitamisesta, asumisen viranomaistehtävistä, maanhankinnasta ja maanluovutuksesta, kiinteistökehityksestä, asuntovuokrauksesta ja toimitilojen hallinnasta ja vuokrauksesta sekä näihin liittyvistä asiakkuuksista. Osa yksiköstä on nettobudjetoinnin piirissä (ks. kohta 14.32).

Palvelualueella on Vakio-mallin (kasvun ja investointien ohjausmallin) mukaisten alueittaisten kehittämissuunnitelmien koordinointirooli. Palvelualue noudattaa osaltaan tuloksellisen elinkeinopolitiikan linjauksia edistämällä työpaikka-alueiden kehittymistä sekä markkinoimalla ja luovuttamalla tontteja asunto-, palvelu- ja työpaikkarakentamiseen. Ympäristö- ja energia-asioiden kehittäminen ja toimeenpano liittyy oleellisesti palvelualueen perustehtäviin kaupunkistrategian ja sitä toteuttavan ympäristöohjelman mukaisesti.

Palvelualueen keskeiset tavoitteet

Palvelualueen päätavoitteet liittyvät ensisijaisesti kaupunkistrategian ja siihen liittyvien ohjelmien, maa- ja asuntopoliittisten linjausten, elinvoima- ja elinkeinopoliittisten periaatteiden, maankäytön elinkeinopoliittisten periaatteiden sekä kiinteistöjohtamisen linjausten toteuttamiseen.

Uuden kasvun ja investointien ohjausmallin (VAKIO) myötä keskustojen kehittämissuunnitelmat laajennetaan kattamaan suuralueet kokonaisuuksina. VAKIO-mallin mukaista yhteistyötä juurrutetaan ja kehitetään 2027 osaksi normaalia operatiivista yhteistyötä poikkihallinnollisesti sekä toimialan sisällä että toimialojen kesken.

Kiinteistökehittäminen etenee erityisesti Vantaan ratikan suunnittelun ja toteutuksen kanssa rinnan. Tikkurilan osaamiskampus on saatu rakentamisvaiheeseen korttelin 1 oppilaitoskampuksen osalta. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon ensimmäisenä osana Oivallustentalo on etenemässä toteutusvaiheeseen. Kuusijärven ulkoilualueen täydennysrakentaminen jatkuu investointimäärärahojen puitteissa.

Maanhankinta on ennakoivaa sekä kaupungin ja asukkaiden edun mukaista. Hankimme maata alueilta, jotka tukevat kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista ja yhdyskuntarakenteen eheyttämistä. Vantaan ratikan tarvitsemat maa-alueet on saatu kaupungin omistukseen pääosin jo vuonna 2026 mm katualuetoimituksella. Vuoden 2027 aikana Ratikan maanhankintoja on vielä tulossa noin 4,2 milj. euroa Vantaan ratikan Lentoaseman ja Tietotien asemakaavojen sekä muutaman yksittäisen neuvottelussa olevan kiinteistökaupan myötä.

Elinkeinokehittämisen rinnalla on tärkeää kehittää Vantaata vetovoimaisena asumisen kaupunkina. Asumisen monipuolisuutta edistetään niin talotyyppien, asuntojen hallintamuotojen ja asuntojen kokojakauman osalta. Tärkeää on, että Vantaalta löytyy myös tulevaisuudessa monenlaisia vaihtoehtoja erilaisiin asumisen tarpeisiin ja elämäntilanteisiin. Asuntotuotannon vauhdittamiseksi toteutetaan toimialalla vuonna 2026 laadittuja toimenpiteitä ja segregaation ehkäisemistä jatketaan myönteisen aluekehityksen ohjelman toimenpitein.

Hiilineutraalisuutta tavoitellaan uuden ympäristöohjelman määrittelemin toimenpitein kaikissa palvelualueen ydintoiminnoissa mm. vähentämällä energiankulutusta ja lisäämällä uusiutuvan energian osuutta sekä edistämällä vähähiilistä rakentamista sekä rakennuttamisessa että tontinluovutuksessa. Kiertotalouteen liittyvää osaamista ja yhteistyötä kiertotalouden toimijoiden kanssa vahvistetaan edelleen. Kaikissa hankinnoissa parannetaan hankintojen ekologista vaikuttavuutta. Kaupunki tukee ja edistää erilaisia konkreettisia hiilineutraalisuutta edistäviä hankkeita, kuten esimerkiksi aurinkopaneelien käyttöä, uusiutuvien polttoaineiden käytön mahdollistamista ja puurakentamista eri rakennuskohteissa.

Toiminnan keskeiset muutokset ja palvelujen kehittäminen

Asuntomarkkinoiden tilanne on ollut useita vuosia erittäin haastava heikon kysynnän vuoksi ja uusia asuntohankkeita on Vantaalla aloitettu vuosikymmenen alkuun verrattuna poikkeuksellisen vähän. Tästä syystä myös tonttikysyntä on ollut heikkoa ja maanmyynnin tavoitteiden saavuttaminen on haastavaa myös vuonna 2027. Valmistuvien asuntojen määrä on jäänyt alle 1 000 asuntoa jo pari

vuotta ja näin ennustetaan käyvän myös vuonna 2027. Kaupungin asuntotonttien kysyntää pyritään kasvattamaan tarjoamalla yhtiömuotoisilla tonteilla osin myös vuokrausvaihtoehtoa, järjestämällä tonttihintakilpailuja ilman etukäteen asetettua tontin lähtöhintaa ja neuvottelemalla rakennuttajien ja maanomistajien kanssa joustoista maankäyttösopimusehtoihin erityisesti valtion tukeman asuntotuotannon osalta, koska valtion rahoitus vuosille 2027–2028 vähenee merkittävästi.

Tonttivarantoa pyritään kasvattamaan kaavoittamalla uusia yritys-, palvelu- ja asuntotontteja. Erityisesti yritystonttien lisääminen on tärkeä tavoite, koska niiden kysyntä on ollut vaikeassa markkinatilanteessa asuntotontteja tasaisempaa ja etenkin laajoista yritystonteista on Vantaalla pulaa. Edistämme työpaikkatonttien tarjontaa myös pienille ja keskisuurille yrityksille. Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa kehitetään erityisesti palvelutonttien varausprosessia.

Kaupungin investoinnit ja palvelut eivät ole pysyneet asuntotuotannon ja asukasmäärän kasvun mukana. Tilanteen parantamiseksi kaupungin kasvun ja investointien uutta ohjausmallia (Vakio) on valmisteltu uuden valtuustokauden strategiatyön yhteydessä. Kaupungin palveluverkkosuunnitelman päivitys synkronoidaan tähän kehittämistyöhön. Menettelytavat toimitiloja hankittaessa uudistetaan uuden mallin myötä. Kaupungin tietopohjaa ja järjestelmiä (kuten MATTI) kehitetään investointimallin ja kasvun ohjauksen tueksi.

Ensimmäisen asemakaavan mukaisten katualueiden siirtämistä kaupungin omistukseen jatketaan suunnitellusti. Työ on kaupungin kannalta tärkeää, koska nykyinen lainsäädäntö mahdollistaa katualueiden saamisen omistukseen tietyin edellytyksin ilman korvausta. Lainsäädännön muuttuessa vastaavat alueet joudutaan jatkossa hankkimaan pääsääntöisesti korvausta vastaan. Katualueiden siirtäminen kaupungin omistukseen jo nykyisen lainsäädännön aikana vähentää tulevia maanhankintakustannuksia.

Myös määräalojen lohkomista tonteiksi edistetään. MATTI-järjestelmässä on 750 määräalaa, joista kaupunki omistaa 450 kpl. Määräaloja voidaan lainhuudon myöntämisen jälkeen lohkoa tonteiksi kiinteistörekisterin pitäjän päätöksellä ilman maanomistajan hakemusta. Asemakaava toteutuu, tulot lisääntyvät ja kiinteistörekisteri selkiytyy.

Henkilöstösuunnitelma

	TP 2025	TA 2026	* TA 2027
Vakituisen henkilöstön lkm	181	198	**194**
Määräaikaisen henkilöstön lkm	6	7	**7**
Henkilöstön kokonaismäärä	187	205	**201**

* Ei sisällä yhteistoimintaneuvottelujen tulosta.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Paikkatietoaineiston myynti (1 000 eur)	172	193	157	**150**
Maanmyyntivoitot (1 000 eur)	11 714	3 398	24 500	**24 500**
Maanvuokratulot (1 000 eur)	8 458	8 657	8 500	**8 500**
Maankäyttösopimuskorvaukset (1 000 eur)	13 230	15 391	13 797	**13 797**
Uudisrakentaminen (brm^2)	5 472	8 135	8 672	**28 514**
Korjausrakentaminen (1 000 eur)	47 919	51 104	51 063	**52 437**
Kiinteistöjen hoito (1 000 eur)	10 332	10 905	11 153	**11 103**

14 32
Kiinteistöt ja tilat netto

Määrärahat	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
1000 euroa							
Tulot	216 912	226 648	247 054	**247 054**	251 383	255 360	259 574
Menot	-103 458	-119 532	-118 215	**-118 215**	-119 397	-120 949	-122 522
Toimintakate	113 454	107 116	128 839	**128 839**	131 986	134 411	137 052

Tuloslaskelma	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027
1000 euroa				
Myyntitulot	0	0	0	**0**
Maksutulot	13	0	0	**0**
Tuet ja avustukset	26	0	0	**0**
Muut tulot	21 573	31 171	37 171	**37 171**
Sisäiset tulot	195 300	195 477	209 883	**209 883**
Tulot yhteensä	**216 912**	**226 648**	**247 054**	**247 054**
Henkilöstömenot	-1 088	-1 114	-1 173	**-1 173**
Asiakaspalvelujen ostot	0	0	0	**0**
Muiden palvelujen ostot	-7 364	-7 931	-7 727	**-7 727**
Sisäisten palvelujen ostot	-521	-481	-781	**-781**
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-18 343	-21 278	-21 296	**-21 296**
Avustukset	0	0	0	**0**
Vuokramenot	-51 223	-63 512	-62 503	**-62 503**
Sisäiset tilavuokrat	-24 425	-24 988	-24 504	**-24 504**
Muut menot	-493	-228	-231	**-231**
Menot yhteensä	**-103 458**	**-119 532**	**-118 215**	**-118 215**
Toimintakate	**113 454**	**107 116**	**128 839**	**128 839**
Poistot	-49 803	-53 899	-60 662	**-60 662**
Vyörytykset	-4 074	-4 600	0	**0**
Tilikauden tulos	**59 576**	**48 617**	**68 177**	**68 177**

Toiminnan kuvaus

Kiinteistöt ja tilat palvelualueelta (ks. kohta 14 30) kiinteistöhallinnan ja asumisen palveluyksikön tilahallinnan ja asuntovuokrauksen vastuualueet ovat nettobudjetoinnin piirissä.

Asuntovuokraus vastaa kaupungin omistamien ja hallitsemien asuntojen vuokrauksesta, joita on yhteensä noin 550. Asunnot ovat pääosin työsuhdeasuntoja sekä tavallisia osakehuoneistoja. Osa näistä asunnoista on myyty viime vuosina ja myyntejä jatketaan tulevina vuosina.

Tilahallinta vastaa kaupungin palvelutilojen kiinteistösalkun hallinnasta, kiinteistöhallinnosta sekä kiinteän omaisuuden ja toimitilojen vuokrauksesta, myös niiden tilojen osalta, joita kaupunki ei tarvitse omaan käyttöönsä. Tehtäviin kuuluvat myös kaupungin edunvalvonta omistamissaan kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiössä, kiinteistöjen, rakennusten ja osaketilojen myyntien ja ostojen valmistelu sekä kaupungin omistamien rakennusten purkujen valmistelu ja toimeenpano.

Vantaan ja Keravan hyvinvointialueen kanssa saatiin allekirjoitettua pitkäaikaiset vuokrasopimukset kaupungin omistamiin kiinteistöihin ja vuoden 2026 aikana vakiinnutettiin säännöllinen yhteistyö, jota kehitetään edelleen.

Myyntilistalla olevien Sote- ja Pela-kiinteistöjen sekä ulkopaikkakunnilla sijaisevien kiinteistöjen sekä asuntojen myyntivalmisteluja jatketaan aktiivisesti, kun niihin on vuonna 2026 saatu pitkät vuokrasopimukset. Myyntikohteista teetetään tarkempia kuntoarvioita ja kiinteistöarvioita ja myyntitoimeksiantoa hoitavat konsultit kilpailutetaan. Yksittäisiä kiinteistöjä, asuntoja ja osaketiloja on myyty vähitellen muutaman viime vuoden aikana, mutta haastavan kysyntätilanteen vuoksi myynti on ollut hidasta. Asuntokaupan ennakoidaan kuitenkin vilkastuvan vuonna 2027 jonkin verran.

Kaupungin omistuksessa on useita rakennuksia, joille ei ole osoittaa kaupungin omaa käyttöä eivätkä ne ole vuokrattavissa ulkopuolisille tahoille huonon kunnon vuoksi. Vuoden 2026 aikana on purettu tilahallinnan toimesta 5 kohdetta ja tämän vuoden aikana on vielä tarkoitus purkaa 9 kohdetta. Lisäksi toimitilajohtamisen yksikkö on purkaa 5 kohdetta vuonna 2026. Vuoden 2027 aikana tilahallinta edistää noin 10 kohteen purkamista ja toimitilajohtaminen purkaa 2–3 kohdetta mahdollisuuksien mukaan suojelutavoitteet huomioiden.

Tuottavuutta ja vaikuttavuutta kuvaavat tunnusluvut

	TP 2024	TP 2025	KS 2026	TA 2027
Toimitilamäärä (m^2)	818 605	853 205	858 834	**876 407**
Konserniyhtiöiltä vuokrattuja tiloja (m^2)	137 829	160 554	141 284	**183 282**
Konsernin ulkopuolelta vuokratut tilat (m^2)	81 123	76 555	78 544	**80 717**
Vuokrattavissa olevat tyhjät tilat (m^2)	8 581	10 751	13 004	**14 119**

RAHASTOT

Rahastot osa käsittää ne rahastot, jotka ovat kirjanpidossa eriytetty erillisiksi taseyksiköiksi. Näitä ovat Kiinteistörahasto, Vahinkorahasto ja Lasten ja nuorten juhlarahasto.

Kiinteistörahasto

Vantaan kaupungin kiinteistörahaston tarkoituksena on edistää pitkäaikaisen lainarahoituksen muodossa kiinteistöjen ja muun kiinteän omaisuuden rakentamista, hankintaa ja kehittämistä, vuokra-asuntotuotantoa, infrastruktuurin rakentamista ja elinkeinopolitiikalle kriittisten hankkeiden tukemista.

Rahaston varoista voidaan myöntää lainoja kaupunkikonserniin kuuluville yhteisöille niille kaupungin talousarviossa linjattujen investointien rahoitukseen, kaupunkikonserniin kuuluvan yhteisön toteuttamaan vuokratalon rakentamiseen tai korjaamiseen, kaupunkikonserniin kuuluville yhteisöille kiinteistöjen ja kiinteän omaisuuden hankintaan sekä kaupunkikonserniin kuuluvien yhteisöjen lainojen jälleen rahoitukseen.

Rahaston nykyiset säännöt ovat tulleet voimaan 1.1.2024. Talouden ja strategian palvelualueen rahoitusyksikkö valmistelee kaupunginhallitukselle rahastosta myönnettävät lainat ja velkakirjat.

Käytettävissä oleva pääoma vuodelle 2026 on 51 189 359,98 euroa. Vuonna 2026 rahastosta on myönnetty kaksi lainaa määrältään 10 500 000 ja 10 700 000 euroa, jotka tullaan nostamaan useissa erissä.

Vuodelle 2027 ennakoitu antolainojen lisäys on 9 000 000 euroa ja lainojen vähennys 3 050 000 euroa.

Tuloslaskelma (1000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Liikevaihto	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Liiketoiminnan muut tulot	0	0	**0**	0	0	0
Materiaalit ja palvelut						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	**0**	0	0	0
Palvelujen ostot	0	0	**0**	0	0	0
Henkilöstömenot	0	0	**0**	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	0	0	**0**	0	0	0
Liiketoiminnan muut menot	1	0	**0**	0	0	0
Liikeylijäämä	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Rahoitustulot ja -menot						
Korkotulot	2 265	2 200	**2 300**	2 300	2 300	2 300
Muut rahoitustulot	7	18	**18**	18	18	18
Kaupungille maksetut korkokulut	0	0	**0**	0	0	0
Korvaus peruspääomasta	0	0	**0**	0	0	0
Muut rahoitusmenot	0	0	**0**	0	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**2 273**	**2 218**	**2 318**	**2 318**	**2 318**	**2 318**

Rahoituslaskelma (1000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Liikeylijäämä (-alijäämä)	1	0	**0**	0	0	0
Rahoitustulot ja -menot	2 272	2 218	**2 318**	2 318	2 318	2 318
Toiminnan rahavirta	**2 273**	**2 218**	**2 318**	**2 318**	**2 318**	**2 318**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**2 273**	**2 218**	**2 318**	**2 318**	**2 318**	**2 318**
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset	2 845	-9 200	**-5 950**	-1 530	-1 730	-430
Antolainasaamisten lisäykset	0	-12 000	**-9 000**	-5 000	-5 000	-5 000
Antolainasaamisten vähennykset	2 845	2 800	**3 050**	3 470	3 270	4 570
Oman pääoman muutokset	0	0	**0**	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-5 117	0	**0**	0	0	0
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	**0**	0	0	0
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	-5 145	0	**0**	0	0	0
Saamisten muutos muilta	29	0	**0**	0	0	0
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	0	0	**0**	0	0	0
Korottomien velkojen muutos muilta	-1	0	**0**	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	**-2 273**	**-9 200**	**-5 950**	**-1 530**	**-1 730**	**-430**
Vaikutus maksuvalmiuteen	**0**	**-6 982**	**-3 632**	**788**	**588**	**1 888**

Vahinkorahasto

Vahinkorahaston tarkoituksena on kaupungin vakuuttamattoman tai osittain vakuutetun omaisuuden sekä vahingonvaaran muuntaminen tasaiseksi vuosikustannukseksi sekä kaupungin korvausvastuun kattaminen siltä osin kuin kaupungin vakuutukset eivät siitä vastaa.

Rahaston pääomaa kartutetaan tai alennetaan kaupunginvaltuuston erikseen päättämillä varoilla. Rahastoa kartutetaan myös kaupungin toimialoilta perittävillä laskennallisilla vakuutusmaksuilla.

Rahaston varoista korvataan sen korvauspiiriin kuuluvat vahingot noudattaen soveltuvin osin vakuutustoiminnassa yleisesti noudatettavia korvausperiaatteita. Rahastosta suoritetaan keskitetysti kaupungin ottamien vakuutusten vuosimaksut lukuun ottamatta lakisääteistä tapaturmavakuutusta ja pakollista liikennevakuutusta.

Rahaston pääoma vuoden 2026 alussa on 7 106 704,91 euroa. Elokuun loppuun mennessä rahastosta on maksettu vakuutusmaksuja, korvattu vastuuvahinkoja sekä muita vahinkoja yhteensä 444 000 euroa, joka vähennetään vuoden 2026 tilinpäätöksessä pääomasta.

Tuloslaskelma (1000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Liikevaihto	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Liiketoiminnan muut tulot	487	420	**420**	420	420	420
Materiaalit ja palvelut						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3	-12	**-12**	-12	-12	-12
Palvelujen ostot	-704	-1 220	**-1 220**	-1 220	-1 220	-1 220
Henkilöstömenot	0	0	**0**	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	0	0	**0**	0	0	0
Liiketoiminnan muut menot	0	-346	**-346**	-346	-346	-346
Liikeylijäämä	**-220**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**
Rahoitustulot ja -menot						
Korkotulot	0	0	**0**	0	0	0
Muut rahoitustulot	0	0	**0**	0	0	0
Kaupungille maksetut korkokulut	0	0	**0**	0	0	0
Korvaus peruspääomasta	0	0	**0**	0	0	0
Muut rahoitusmenot	0	0	**0**	0	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-220**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**

Rahoituslaskelma (1000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Liikeylijäämä (-alijäämä)	-220	-1 157	**-1 157**	-1 157	-1 157	-1 157
Rahoitustulot ja -menot	0	0	**0**	0	0	0
Toiminnan rahavirta	**-220**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-220**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset	0	0	**0**	0	0	0
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	**0**	0	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	0	0	**0**	0	0	0
Oman pääoman muutokset	0	0	**0**	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	220	0	**0**	0	0	0
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	**0**	0	0	0
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	192	0	**0**	0	0	0
Saamisten muutos muilta	0	0	**0**	0	0	0
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	0	0	**0**	0	0	0
Korottomien velkojen muutos muilta	27	0	**0**	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	**220**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Vaikutus maksuvalmiuteen	**0**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**

Lasten ja nuorten juhlarahasto

Lasten ja nuorten juhlarahaston tarkoituksena on mahdollistaa harrastustukea perheille, joilla on taloudellisia haasteita, jotta perheiden 7–17-vuotiailla lapsilla olisi mahdollisuus osallistua ohjattuun vapaa-ajan toimintaan, kuten urheiluun, musiikkiin, taiteeseen tai muihin harrastuksiin.

Lasten ja nuorten juhlarahastokokonaisuus koostuu kirjanpidollisista syistä kahdesta erillisestä rahastosta, oman pääoman rahastosta sekä toimeksiantojen pääomien rahastosta. Talousarvio esitetään vain oman pääoman rahaston osalta. Toimeksiantojen pääomien rahastoa seurataan oman tasetilin kautta.

Rahasto on perustettu 1.2.2025. Harrastustukea myönnetään harkinnanvaraisesti ja osittaisena tukena yhteen lapsen tai nuoren maksulliseen, ohjattuun harrastukseen. Tukea haetaan sähköisen palvelun kautta, ja sen myöntämisessä huomioidaan perheen taloudellinen tilanne ja kokonaistilanne sekä harrastuksesta aiheutuvat kustannukset. Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala vastaa rahaston toiminnasta ja raportoinnista. Tukea tullaan jakamaan vuonna 2027 suunnitelman mukaisesti ja tukisumma pysyy aiemmalla tasolla.

Lasten ja nuorten juhlarahaston oman pääoman rahaston alkupääoma muodostuu aiempien tilikausien ylijäämästä siirretystä 1 000 000 euron pääomasta. Vuoden 2027 aikana oman pääoman rahastosta ei ennakoida jaettavan tukea, sillä tuen jakamiseen käytetään toimeksiantojen pääomien rahastoa. Rahastoa kartutetaan vuonna 2027 sen pääomalle maksettavalla korkotuotolla.

Tuloslaskelma (1000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Liikevaihto	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Liiketoiminnan muut tulot	0	0	**0**	0	0	0
Materiaalit ja palvelut						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	0	0	**0**	0	0	0
Palvelujen ostot	0	0	**0**	0	0	0
Henkilöstömenot	0	0	**0**	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	0	0	**0**	0	0	0
Liiketoiminnan muut menot	0	0	**0**	0	0	0
Liikeylijäämä	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Rahoitustulot ja -menot						
Korkotulot	20	17	**17**	33	33	33
Muut rahoitustulot	0	0	**0**	0	0	0
Kaupungille maksetut korkokulut	0	0	**0**	0	0	0
Korvaus peruspääomasta	0	0	**0**	0	0	0
Muut rahoitusmenot	0	0	**0**	0	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**20**	**17**	**17**	**33**	**33**	**33**

Rahoituslaskelma (1000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Liikeylijäämä (-alijäämä)	0	0	**0**	0	0	0
Rahoitustulot ja -menot	20	17	**17**	33	33	33
Toiminnan rahavirta	**20**	**17**	**17**	**33**	**33**	**33**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**20**	**17**	**17**	**33**	**33**	**33**
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset	0	0	**0**	0	0	0
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	**0**	0	0	0
Antolainasaamisten vähennykset	0	0	**0**	0	0	0
Oman pääoman muutokset	0	0	**0**	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	0	0	**0**	0	0	0
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	**0**	0	0	0
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	0	0	**0**	0	0	0
Saamisten muutos muilta	0	0	**0**	0	0	0
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	0	0	**0**	0	0	0
Korottomien velkojen muutos muilta	0	0	**0**	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Vaikutus maksuvalmiuteen	**20**	**17**	**17**	**33**	**33**	**33**

Rahastojen yhdistetty tuloslaskelma

Tuloslaskelma (1000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Liikevaihto	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Liiketoiminnan muut tulot	487	420	**420**	420	420	420
Materiaalit ja palvelut						
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3	-12	**-12**	-12	-12	-12
Palvelujen ostot	-704	-1 220	**-1 220**	-1 220	-1 220	-1 220
Henkilöstömenot	0	0	**0**	0	0	0
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunnitelman mukaiset poistot	0	0	**0**	0	0	0
Liiketoiminnan muut menot	1	-346	**-346**	-346	-346	-346
Liikeylijäämä	**-219**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**	**-1 157**
Rahoitustulot ja -menot						
Korkotulot	2 285	2 217	**2 317**	2 333	2 333	2 333
Muut rahoitustulot	7	18	**18**	18	18	18
Kaupungille maksetut korkokulut	0	0	**0**	0	0	0
Korvaus peruspääomasta	0	0	**0**	0	0	0
Muut rahoitusmenot	0	0	**0**	0	0	0
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**2 073**	**1 078**	**1 178**	**1 194**	**1 194**	**1 194**

Rahastojen yhdistetty rahoituslaskelma

Rahoituslaskelma (1000 euroa)	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Liikeylijäämä (-alijäämä)	-219	-1 157	**-1 157**	-1 157	-1 157	-1 157
Rahoitustulot ja -menot	2 291	2 235	**2 335**	2 351	2 351	2 351
Toiminnan rahavirta	**2 073**	**1 078**	**1 178**	**1 194**	**1 194**	**1 194**
Toiminnan ja investointien rahavirta	**2 073**	**1 078**	**1 178**	**1 194**	**1 194**	**1 194**
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset	2 845	-9 200	**-5 950**	-1 530	-1 730	-430
Antolainasaamisten lisäykset	0	-12 000	**-9 000**	-5 000	-5 000	-5 000
Antolainasaamisten vähennykset	2 845	2 800	**3 050**	3 470	3 270	4 570
Oman pääoman muutokset	0	0	**0**	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-4 898	0	**0**	0	0	0
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	**0**	0	0	0
Saamisten muutos kunnalta/kuntayhtymältä	-4 953	0	**0**	0	0	0
Saamisten muutos muilta	29	0	**0**	0	0	0
Korottomien velkojen muutos kunnalta/kuntayhtymältä	0	0	**0**	0	0	0
Korottomien velkojen muutos muilta	27	0	**0**	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	**-2 053**	**-9 200**	**-5 950**	**-1 530**	**-1 730**	**-430**
Vaikutus maksuvalmiuteen	**20**	**-8 122**	**-4 772**	**-336**	**-536**	**764**

TULOSLASKELMAOSA

Tuloslaskelmaosa osoittaa, miten tulorahoitus kattaa kaupungin palvelujen tuottamisesta aiheutuvat menot. Tulorahoituksen riittävyyttä arvioidaan toiminta- ja vuosikatteen sekä tilikauden tuloksen avulla. Talousarvion tuloslaskelmaosa sisältää kaikki toiminnan menot ja tulot; talousarviosuosituksen mukaisesti sisäiset ostot ja myynnit sekä sisäiset vuokrat sisältyvät tuloslaskelmaosan tuloihin ja menoihin.

Toimintatulot ja toimintamenot

Vantaan kaupungin taloutta on viime vuosien ajan yleisen taloustilanteen lisäksi heikentänyt erityisesti korkeat työttömyysluvut sekä verotulojen heikko kehitys. Lisäksi asuntorakentamisen seisahtuminen on laskenut maanmyyntituloja. Vuoden 2025 alusta tuli voimaan TE-uudistus, jossa työllisyys- ja elinvoimapalveluiden järjestämisvastuu siirtyi pysyvästi kuntien tehtäväksi. Uudistus tuli voimaan hankalassa suhdannetilanteessa, jossa työttömyysluvut olivat ennätyskorkealla ja tilanne on sen jälkeen edelleen heikentynyt. Suhdanteen vuoksi uudistus kasvatti kaupungin toimintamenoja enemmän kuin valtionosuustuloja.

Kaupungin ja rahastojen yhteenlasketut toimintatulot talousarviossa 2027 ovat 430,6 milj. euroa ja toimintamenot 1 262,4 milj. euroa. Vuoden 2026 talousarvioon nähden toimintatulot kasvavat 13,3 prosenttia ja toimintamenot 3,7 prosenttia. Vuoden 2026 toisen osavuosikatsauksen vuosiennusteeseen nähden toimintatulot kasvavat 12,2 prosenttia ja toimintamenot 6,4 prosenttia. Vuoden 2027 toimintatulot sisältävät sote-kiinteistöjen yhtiöittämiseen liittyvän kertaerän.

Toimintamenoihin on kohdennettu määrärahoja erityisesti kattamaan työttömyyden hoidosta aiheutuneita kustannuksia työttömyystilanteen ollessa edelleen ennätyksellisen heikko Vantaalla. Vaikka väestöennusteen mukaan lapsimäärät laskevat tulevina vuosina, niin vammaisopetuksen lisääntynyt tarve edelleen kasvaa kasvattaen koulutuksen menoja. Varhaiskasvatuksen osalta lapsimäärien lasku puolestaan hillitsee menokasvua, jota syntyy mm. inflaation kautta. Lisäksi määrärahaa on kohdennettu HSL:n menojen kattamiseen sekä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan uusiin kohteisiin, joita ovat Elmon uimahalli, Jumbon kirjasto ja Håkansbölen kartano. Kunta-alan palkkaratkaisun kustannusvaikutukseen on vuonna 2027 varauduttu 14 milj. eurolla. Varaus on kaupunginjohtajan talousarvioesityksessä keskitetty konsernijohdon ja elinvoiman toimialalle. Kaupungin tulevan organisaatiouudistuksen vuoksi varaus jätetään keskitetyksi ja jaetaan toimialoille vasta vuoden 2027 aikana.

Toimintakate osoittaa kuinka paljon toimintamenoista jää katettavaksi verotuloilla, käyttötalouden valtionosuuksilla ja rahoitustuotoilla. Vuoden 2027 talousarviossa koko kaupungin ja rahastojen toimintakate on -831,8 milj. euroa. Toimintakate on negatiivinen, sillä kaupungin toimintatuotot kattavat vain 34 prosenttia toimintakuluista. Verotuloilla ja valtionosuuksilla katetaan toimintamenoista vuonna 2027 noin 71 prosenttia. Toimintakate laskee 0,6 prosenttia vuoden 2026 talousarvioon ja kasvaa 3,7 prosenttia vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen nähden.

Vuosikate kuvaa kaupungin rahoitustulosta ja osoittaa mm. riittääkö kaupungin tulorahoitus kattamaan pitkävaikutteisista tuotannontekijöistä aiheutuvat menot eli käyttöomaisuuden poistot. Vuosikate on vuoden 2027 talousarviossa 63,6 milj. euroa (TA 2026: 49,2 milj. euroa), joten se kasvaa vuoden 2026 talousarvioon nähden 29,4 prosenttia ja laskee vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen nähden 0,2 prosenttia. Vuosikatetta heikentää erityisesti kaupungin palvelutarpeen kasvu, korkeat työttömyysluvut, rakentamisen heikko suhdanne ja heikosti kehittyvät verotulot.

Käyttöomaisuuden poistot on arvioitu keskeneräisten sekä suunniteltujen hankkeiden osalta vuonna 2013 käyttöönotettujen poistoaikojen mukaisesti. Vantaan ratikan osalta poistoaikoja on tarkennettu konsernijaoston 9.6.2025 § 13 päätöksen mukaisesti. Olemassa olevan käyttöomaisuuden osalta tulevien vuosien poistot on simuloitu käyttöomaisuusjärjestelmästä. Vuonna 2026 valmistuvien investointien sekä taloussuunnitelmavuosien investointien poistovaikutukset perustuvat toimialojen

näkemyksiin vuoden 2026 investointien toteumasta sekä taloussuunnitelmassa 2027–2030 esitettäviin investointeihin. Kaupungin poistot ovat vuoden 2027 talousarviossa 121 milj. euroa (ennuste 2026: 118 milj. euroa).

Kun vuosikatteesta vähennetään poistot ja satunnaiset menot, saadaan tilikaudelle budjetoitujen tulojen ja menojen erotus eli tilikauden tulos, joka tilinpäätöksessä lisää tai vähentää kaupungin omaa pääomaa. Vuoden 2027 talousarvion tilikauden tulos on negatiivinen -57,4 milj. euroa.

Vuoden 2027 talousarvion tilikauden alijäämä on -58,6 milj. euroa. Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät tuloksenkäsittelyerät sisältävät rahastojen muutosta osoittavan euromäärän -1,2 milj. euroa. Rahastojen muutos perustuu rahastojen yhteenlaskettuun talousarvion tilikauden tulokseen. Rahastojen yhdistellyt tulos- ja rahoituslaskelmat osoittavat rahastojen vaikutukset kaupungin kokonaistalouteen.

Tuloslaskelmat

Kaupungin ja rahastojen talousarvion esittävässä tuloslaskelmaraportissa on sarake, jossa esitetään kaupungin talousarvio ilman sisäisiä eriä. Sisäisiä eriä ovat mm. sisäiset vuokratuotot ja -kulut sekä varikon vuokratuotot ja -kulut. Ilman sisäisiä eriä -sarake osoittaa todelliset ulkoiset tuotot ja kulut. Ulkoisia toimintatuottoja on talousarviovuonna 2027 yhteensä 213,8 milj. euroa ja ulkoisia toimintamenoja yhteensä 1 044,1 milj. euroa.

Verotulot 2025–2026

Vuonna 2025 kaupunki sai verotuloja yhteensä 568,7 milj. euroa. Verotulot laskivat vuoteen 2024 verrattuna 2,8 prosenttia. Kunnallisveroja kaupunki sai 387,7 milj. euroa, eli 2,8 prosenttia vähemmän kuin edellisvuonna. Kunnallisverotuoton lasku johtuu heikosta taloussuhdanteesta ja työllisyystilanteesta, jonka vuoksi palkkatulot kasvoivat hyvin maltillisesti. Lisäksi vuoden 2024 kunnallisverokertymää kasvatti joulukuussa 2024 tehty ryhmäosuuden positiivinen oikaisu, joka osoittautui perusteettomaksi. Tämän vuoksi keväällä 2025 verovuoden 2024 kunnallisveroa oikaistiin negatiivisesti, mikä pienensi vuoden 2025 kunnallisverokertymää.

Yhteisöveroja kertyi 67,0 milj. euroa vuonna 2025, laskua 10,4 prosenttia edellisestä vuodesta. Yhteisöverojen heikko kehitys selittyy eri alojen heikentyneellä taloustilanteella. Verovuoden 2024 kehitys oli ennakoitua heikompaa ja sen vuoksi myös vuoden 2025 lisäennakot olivat matalalla tasolla. Vantaan kuntakohtainen jako-osuus laski edelliseen vuoteen verrattuna 0,21 prosenttiyksikköä 3,97 prosenttiin. Kiinteistöveroja kaupunki sai 114,0 milj. euroa, mikä oli 2,1 prosenttia enemmän kuin vuonna 2024. Koko maassa kuntien saamien kiinteistöverotilitysten nousu edellisvuoteen nähden oli 2,1 prosenttia. Heikkoa kiinteistöverokasvua selittää pääosin kiinteistöjen alentuneet verotusarvot sekä rakennusalan heikko kysyntä.

Vuonna 2026 kaupungin arvioidaan saavan verotuloja yhteensä 587,5 milj. euroa, joka on 3,3 prosenttia enemmän kuin vuonna 2025. Verotulojen arvioidaan alittavan talousarvion 23,5 milj. eurolla. Kunnallisverotilityksiä arvioidaan vuonna 2026 saatavan 405,9 milj. euroa, 20,1 milj. euroa vähemmän kuin talousarviossa. Tämä tarkoittaa 4,7 prosentin kasvua vuoteen 2025 verrattuna. Vuoden 2026 kunnallisverotuloarviossa on tapahtunut huomattava negatiivinen muutos syksyn 2025 arvioihin verrattuna. Syksyllä 2025 annettu arvio perustui palkkatulojen, eläketulojen ja työttömyysturvaetuuksien muutoksiin koko maan tasolla sekä kunnan työikäisen väestön muutokseen. Vuonna 2026 tehdyt arviot perustuvat ajantasaiseen kuntakohtaiseen tietoon.

Yhteisöveroja arvioidaan vuonna 2026 kertyvän 72,3 milj. euroa, 4,3 milj. euroa yli talousarvion ja 7,8 prosenttia edellisvuotta enemmän. Yhteisöveron kehitys näyttää piristymisen merkkejä, mutta on edelleen vaisua johtuen talouden suhdanteesta ja epävarmasta geopoliittisesta tilanteesta. Kiinteistöveroja kaupunki saa vuonna 2026 ennusteen mukaan 109,3 milj. euroa, laskua 4,1 prosenttia edellisvuodesta ja 6,6 prosenttia talousarviossa arvioitua vähemmän. Kiinteistöverotilityksiä vähentävät poikkeuksellisen suuret edellisiä tilivuosia koskevat oikaisut.

Kunnallisverot talousarviossa 2027

Taloussuunnitelmassa 2027–2030 Vantaan tuloveroprosentti on 6,4 koko taloussuunnitelmakauden ajan. Manner-Suomen painotettu tuloveroprosentti on 7,57 vuonna 2026. Kaupungin arvioidaan saavan kunnallisveroja 429,0 milj. euroa vuonna 2027 eli 5,7 prosenttia enemmän kuin vuoden 2026 tilinpäätösennusteessa ennustettu. Yksi kunnallisveroprosentti tuotti 60,6 milj. euroa vuonna 2025. Vuonna 2026 kunnallisveroprosentin tuotoksi arvioidaan noin 63,4 milj. euroa ja vuonna 2027 noin 67,0 milj. euroa.

Yhteisöverot talousarviossa 2027

Yhteisöveron kuntien jako-osuus on vuonna 2025 ollut 0,2365 ja vuonna 2026 se on 0,2284. Vantaan osuus kuntien yhteisöverosta on ollut 0,03969 vuonna 2025 ja 0,04112 vuonna 2026. Yhteisöveron vuoden 2027 kuntaosuudet lasketaan verovuosien 2024 ja 2025 lopullisten verotietojen pohjalta keskiarvona ja kuntakohtainen jako-osuus selviää verovuoden 2025 yritysverotuksen valmistuessa vuoden 2026 lopussa.

Koko maan kuntien yhteisöveroarvion pohjalta kaupungin arvioidaan saavan yhteisöveroja 80,0 milj. euroa vuonna 2027, mikä tarkoittaisi 10,7 prosentin kasvua vuoden 2026 ennusteeseen nähden.

Kiinteistöverot talousarviossa 2027

Vuonna 2027 kiinteistöveroja arvioidaan kertyvän 114,0 milj. euroa, 4,3 prosentin nousu vuoden 2026 tilinpäätösennusteeseen nähden. Taloussuunnitelmakaudella 2027–2030 kiinteistöveroprosentit pidetään ennallaan, elleivät lainsäädäntömuutokset muuta edellytä.

Yleishyödyllisille yhteisöille ei ole määritelty erillistä kiinteistöveroprosenttia. Yleishyödyllisille yhteisöille sovelletaan yleistä kiinteistöveroprosenttia.

Valtionosuudet talousarviossa 2027

Kaupunki sai käyttötalouden valtionosuuksia yhteensä 237,9 milj. euroa vuonna 2025. Vuonna 2026 valtionosuuksia kertyy yhteensä arviolta 272,4 milj. euroa, mikä on 14,5 prosenttia vuotta 2025 enemmän. Suurin valtionosuuksia kasvattava lakimuutos oli oppimisen tuen uudistus, joka kasvoi täysimääräiseksi vuonna 2026. Lisäksi kuntien peruspalveluiden hintaindeksiä tarkistettiin, vaikka samalla siihen kohdistettiin 1 prosenttiyksikön indeksijarru. Myös valtion ja kuntien välistä kustannusjakoa tarkistetaan vuosittain ja vuonna 2026 se lisää valtionosuuksia.

Vuoden 2027 valtionosuudet lasketaan 31.12.2025 väestötiedon mukaan, OKM:n valtionosuusarviot syksyn 2026 oppilastilanteen mukaan ja lopulliset valtionosuudet syksyn 2026 toteutuneiden oppilasmäärien pohjalta. OKM:n valtionosuuden lopullinen päätös tulee aivan vuoden 2026 lopussa.

Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus on Vantaalle ennakkolaskelman mukaan -1,5 milj. euroa negatiivinen vuonna 2027. Peruspalvelujen valtionosuuden ennakollinen arvio vuodelle 2027 on Vantaan osalta noin 212,0 milj. euroa. Peruspalvelujen valtionosuudesta erotettu verotulomenetysten kompensaatioerä vuonna 2027 on arviolta 23,0 milj. euroa. Opetus- ja kulttuuritoimen vuoden 2027 ennakollinen valtionosuusarvio on noin 44,0 milj. euroa. Kaupungin arvioidaan saavan valtionosuuksia yhteensä 279,0 milj. euroa vuonna 2027, mikä on 2,4 prosenttia vuotta 2026 enemmän.

Vantaan veroprosentit taloussuunnitelmassa 2027–2030

Tuloveroprosentti	6,4		
Kiinteistöveroprosentit		v. 2027 alaraja	v. 2027 yläraja
- yleinen	1,28	0,93	2,00
- maapohja	1,30	1,30	2,00
- vakituinen asuinrakennus	0,41	0,41	1,00
- muu kuin vakituinen asuinrakennus	1,25	0,93	2,00
- voimalaitos	3,10	0,93	3,10
- rakentamaton rakennuspaikka	6,00	4,28*	6,00

* Neljäntoista pääkaupunkiseudun kunnan on määrättävä rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistöveroprosentti vähintään 3 prosenttiyksikköä yleistä kiinteistöveroprosenttia suuremmaksi ja enintään 6 prosentiksi. Vantaan osalta tämä tarkoittaa rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistöveron alarajan asettumista 4,28 prosenttiin yleisen kiinteistöveroprosentin ollessa 1,28 prosenttia.

Vantaan kaupungin verorahoitus vuosina 2025–2030

Milj. euroa	TP 2025	TA 2026	ENN 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Verotulot yhteensä	**568,7**	**611,0**	**587,5**	**623,0**	**651,0**	**679,0**	**709,0**
muutos-%	**-2,8 %**	**7,4 %**	**3,3 %**	**6,0 %**	**4,5 %**	**4,3 %**	**4,4 %**
Kunnallisvero	387,7	426,0	405,9	429,0	453,0	477,0	502,0
muutos-%	-2,8 %	9,9 %	4,7 %	5,7 %	5,6 %	5,3 %	5,2 %
Yhteisövero-osuus	67,0	68,0	72,3	80,0	83,0	86,0	90,0
muutos-%	-10,4 %	1,5 %	7,8 %	10,7 %	3,8 %	3,6 %	4,7 %
Kiinteistövero	114,0	117,0	109,3	114,0	115,0	116,0	117,0
muutos-%	2,1 %	2,7 %	-4,1 %	4,3 %	0,9 %	0,9 %	0,9 %
Valtionosuudet yhteensä	**237,9**	**269,0**	**272,4**	**279,0**	**296,0**	**306,0**	**315,0**
muutos-%	**32,8 %**	**13,1 %**	**14,5 %**	**2,4 %**	**6,1 %**	**3,4 %**	**2,9 %**
Verorahoitus yhteensä	**806,6**	**880,0**	**859,9**	**902,0**	**947,0**	**985,0**	**1 024,0**
muutos-%	**5,5 %**	**9,1 %**	**6,6 %**	**4,9 %**	**5,0 %**	**4,0 %**	**4,0 %**

Tuloslaskelma

Kaupunki ja rahastot

1000 Euroa	TA 2027	TA 2027 ilman sis. erät
Myyntitulot	39 416	38 464
Maksutulot	50 609	50 076
Tuet ja avustukset	28 773	28 773
Muut tulot	311 818	96 511
Tulot yhteensä	**430 617**	**213 824**
Henkilöstömenot	-501 023	-501 023
Asiakaspalvelujen ostot	-82 955	-82 955
Muiden palvelujen ostot	-253 419	-250 730
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-51 075	-51 068
Avustukset	-82 391	-82 391
Vuokramenot	-281 994	-66 345
Muut menot	-9 567	-9 565
Menot yhteensä	**-1 262 425**	**-1 044 077**
Toimintakate	**-831 807**	**-830 253**
Verotulot	623 000	623 000
Valtionosuudet	279 000	279 000
Rahoitustulot ja -menot	-6 552	-6 552
Korkotulot	18 217	18 217
Muut rahoitustulot	24 636	24 636
Korkomenot	-49 000	-49 000
Muut rahoitusmenot	-405	-405
Vuosikate	**63 641**	**65 195**
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-121 029	-121 029
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tulot	0	0
Satunnaiset menot	0	0
Tilikauden tulos	**-57 388**	**-55 834**
Poistoeron lisäys/vähennys	0	0
Varausten lisäys/vähennys	0	0
Rahastojen lisäys/vähennys	-1 178	-1 178
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	**-58 566**	**-57 011**

Tuloslaskelma

Kaupunki ja rahastot

1000 Euroa	TP 2025	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Myyntitulot	45 440	35 930	38 464	**38 464**	40 772	42 036	43 507
Maksutulot	44 184	47 013	50 076	**50 076**	53 080	54 726	56 641
Tuet ja avustukset	20 365	27 182	28 773	**28 773**	30 087	31 589	32 495
Muut tulot	40 279	68 417	74 511	**96 511**	94 140	97 058	100 455
Sisäiset tulot	203 181	201 660	216 793	**216 793**	218 957	221 798	224 676
Tulot yhteensä	**353 449**	**380 201**	**408 617**	**430 617**	**437 035**	**447 207**	**457 774**
Henkilöstömenot	-458 420	-496 865	-508 248	**-501 023**	-505 694	-513 118	-519 513
Asiakaspalvelujen ostot	-63 905	-75 204	-80 055	**-82 955**	-83 785	-84 874	-85 978
Muiden palvelujen ostot	-225 317	-243 488	-250 930	**-250 730**	-252 947	-256 564	-259 814
Sisäisten palvelujen ostot	-2 452	-2 470	-2 689	**-2 689**	-2 716	-2 751	-2 787
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-43 487	-51 333	-51 075	**-51 075**	-51 557	-52 303	-52 906
Avustukset	-82 664	-73 418	-82 391	**-82 391**	-83 215	-84 296	-85 392
Vuokramenot	-62 493	-71 681	-72 111	**-72 111**	-72 876	-73 823	-74 782
Sisäiset tilavuokrat	-195 300	-195 513	-209 883	**-209 883**	-211 936	-214 692	-217 483
Muut menot	-3 907	-7 174	-9 732	**-9 567**	-9 660	-9 781	-9 903
Menot yhteensä	**-1 137 943**	**-1 217 146**	**-1 267 114**	**-1 262 425**	**-1 274 387**	**-1 292 203**	**-1 308 559**
Toimintakate	**-784 494**	**-836 944**	**-858 497**	**-831 807**	**-837 352**	**-844 996**	**-850 785**
Verotulot	568 699	611 000	623 000	**623 000**	651 000	679 000	709 000
Valtionosuudet	237 853	269 000	279 000	**279 000**	296 000	306 000	315 000
Rahoitustulot ja -menot	12 924	6 135	-6 552	-6 552	-13 436	-18 536	-19 236
Korkotulot	17 346	16 700	18 217	**18 217**	18 233	18 233	18 233
Muut rahoitustulot	16 378	15 900	24 636	**24 636**	31 136	31 136	31 136
Korkomenot	-20 697	-26 060	-49 000	**-49 000**	-62 400	-67 500	-68 200
Muut rahoitusmenot	-103	-405	-405	**-405**	-405	-405	-405
Vuosikate	**34 983**	**49 191**	**36 951**	**63 641**	**96 212**	**121 468**	**153 979**
Poistot ja arvonalentumiset							
Suunnitelman mukaiset poistot	-112 643	-116 063	-121 029	**-121 029**	-126 322	-128 132	-151 532
Satunnaiset erät							
Satunnaiset tulot	0	0	0	**0**	0	0	0
Satunnaiset menot	0	0	0	**0**	0	0	0
Tilikauden tulos	**-77 660**	**-66 872**	**-84 078**	**-57 388**	**-30 109**	**-6 664**	**2 447**
Poistoeron lisäys/vähennys	0	0	0	**0**	0	0	0
Varausten lisäys/vähennys	0	0	0	**0**	0	0	0
Rahastojen lisäys/vähennys	-2 073	-1 078	-1 178	**-1 178**	-1 194	-1 194	-1 194
Tilikauden ylijäämä(alijäämä)	**-79 733**	**-67 950**	**-85 256**	**-58 566**	**-31 303**	**-7 858**	**1 253**
Tavoitteet ja tunnusluvut							
Toimintatulot/Toimintamenot, %	31	31	32	**34**	34	35	35
Vuosikate / Poistot, %	31	42	31	**53**	76	95	102
Vuosikate, euro/asukas	138	192	143	**246**	368	460	576
Kertynyt yli-/alijäämä/asukas	2 147	-	-	**-**	-	-	-
*Asukasmäärä vuoden lopussa	252 956	255 794	258 668	**258 668**	261 369	264 288	267 169

* Väestö 31.12.2025 lähde Tilastokeskus. Väestö 31.12. 2026–2030 Vantaan väestöennuste 2026–2035.

INVESTOINTIOSA

Talousarvion investointiosan määrärahat sitovat kaupunkitilalautakuntaa hankeryhmittäin siten, että kaupunginvaltuuston päättämä määräraha on esimerkiksi uudisrakentaminen, korjausrakentaminen ja kunnallistekniset työt. Sitovat erät on merkitty rasteroinnilla määrärahataulukoihin.

Kaupunkitilalautakunnalla on oikeus muuttaa hankeryhmien sisäistä määrärahajakoa rakennuskohteiden kesken. Lautakunnalla ei ole kuitenkaan oikeutta päättää uusista rakennuskohteista. Investointiosan sitovuustasot on kuvattu tarkemmin kohdassa talousarvion 2027 täytäntöönpano.

Kaupunkitilalautakunnalle sekä kaupunginhallitukselle raportoidaan investointiosan hankkeiden toteutumista sekä lopullisia kustannuksia.

Talousarvion investointiosassa esitetyt investointimenot koostuvat kaupungin omista investointikohteista. Uudisrakentamisen kaupungin tytäryhtiöiden rahoitettavat kohteet ovat mukana liitteen nro 1 kohdetaulukossa ja korjausrakentamisen kohteet liitteen 2 kohdetaulukossa, mutta ne eivät sisälly investointiosan määrärahoihin.

Kiinteän omaisuuden ostojen määrärahoilla voidaan ostaa myös sellaisten asunto- tai kiinteistöyhtiöiden, joiden pääasiallinen omaisuus on rakennustontti, hallintaan tai omistukseen oikeuttavia osakkeita.

Irtaimen omaisuuden määrärahojen sitovuustaso valtuuston nähden on toimialan irtaimistomäärärahat yhteensä. Osakkeiden ja osuuksien määrärahoista vastaa talouden ja strategian palvelualue, aineettoman omaisuuden määrärahoista konsernipalveluiden palvelualue.

Määrärahat

1000 euroa	
Uudisrakentaminen	53 225
Korjausrakentaminen	49 720
Vuokra- ja osaketilojen muutostyöt	1 420
Aineeton omaisuus	6 000
Kunnallistekniset työt	45 000
Vantaan ratikka	255 000
Irtain omaisuus	8 999
Kiinteä omaisuus	12 000
Osakkeet ja osuudet	2 000
Investointimenot yhteensä	**433 364**

Taloussuunnitelma

1000 euroa	**TA 2026**	**LTK 2027**	**TA 2027**	**TS 2028**	**TS 2029**	**TS 2030**
TULOT	43 500	63 500	**63 500**	29 500	3 500	3 500
Rahoitusosuudet	40 000	60 000	**60 000**	26 000	0	0
Omaisuuden myynti	3 500	3 500	**3 500**	3 500	3 500	3 500
MENOT	-393 728	-434 252	**-433 364**	-301 082	-178 816	-163 409
Netto	-350 228	-370 752	**-369 864**	-271 582	-175 316	-159 909

91
Rakentaminen

1000 euroa	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
MENOT	-110 200	-104 365	**-104 365**	-71 080	-83 820	-89 410

Toimitilainvestointisuunnitelma perustuu toimialojen vuosittain tarkentamiin investointiesityksiin palvelu- ja väestörakenteiden muuttuessa. Kaupungin kasvu ja erityisesti uusien asuntojen rakentaminen on hidastunut ja sen myötä uusien palvelurakennusten rakentamisaikatauluja on tarkistettu. Suhdanteista huolimatta koulu- ja päiväkotirakennuksen korjausrakentamisen ja muutostöiden sekä korvausinvestointien tarve on edelleen suuri mm. käytön toimintatapamuutoksista ja olosuhdevaatimuksista sekä vuosien saatossa kertyneistä suuremmista korjaustarpeista.

Toimitilaesitykset perustuvat valtuuston hyväksymään Vantaan kaupunkitasoiseen palveluverkkosuunnitelmaan, päivitettyihin väestöennusteisiin sekä taloussuunnitelmaesitysten laadinnan yhteydessä tarkistettuihin toimialakohtaisiin palvelutarpeisiin. Kiinteistöt ja tilat palvelualueella koottua ohjelmaa on käsitelty ja erityisesti uusia hanke-esityksiä priorisoitu talousohjauksen vetämissä workshopeissa ja hankejohtoryhmässä.

Investointisuunnitelma on pyritty sovittamaan valtuustokauden kehystavoitteeseen sekä kaupunginhallituksen TS-kaudelle 2027–2030 hyväksymään 321,3 milj. euron investointikehykseen. Kaupungin hankejohtoryhmässä hyväksyttyjen hankkeiden investointirahoitustarve on yhteensä noin 348,7 milj. euroa.

Investointisuunnittelun tueksi kasvatuksen ja oppimisen toimialan palveluverkkoihin liittyen TS-kaudella laaditaan seuraavat toimitilaverkkoselvitykset:

- Aviapoliksen päiväkotiverkkoselvitys
- Hakunilan päiväkotiverkkoselvitys
- Kivistön kouluverkkoselvitys ja päiväkotiverkkoselvitys
- Korso-Koivukylän kouluverkkoselvitys ja päiväkotiverkkoselvitys
- Luistelukenttä Keimolanmäkeen
- Perusopetuksen oppimisympäristöjen suunnitteluohjeen päivitys
- Päiväkotisuunnitteluohjeen päivitys
- Tikkurilan suuralueen päiväkotiverkkoselvitys

91 1
Uudisrakentaminen

1000 euroa	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
MENOT	-63 460	-53 225	**-53 225**	-32 320	-43 810	-51 130
ALV	-16 182	-13 572	-13 572	-8 242	-11 172	-13 038

Uudisrakentamista koskeva toimitilainvestointisuunnitelma seuraavalle 10-vuotiskaudelle sisältää kaikki uudisrakennushankkeet mukaan lukien kaupungin toimialojen käyttöön tarkoitetut konserniyhtiöiden ja kaupunkikonsernin ulkopuoliset vuokrahankkeet.

Talousarviovuosi 2027

Vuodelle 2027 uudisrakentamiseen on budjetoitu kaupungin omiin rakennushankkeisiin yhteensä noin 53,2 milj. euroa, josta noin 45,6 milj. euroa on kohdennettu kasvatuksen ja oppimisen toimialan hankkeisiin ja noin 7,4 milj. euroa kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan kohteisiin.

Vuoden 2027 aikana valmistuvat Kontiopuiston ja Sammakkolammen päiväkodit sekä Päiväkoti Silva. Kouluhankkeista valmistuvat Itä-Hakkilan koulun uudisosa ja Viertolan koulun laajennus.

Aviapoliksen / Kivistön uimahallin tarveselvitys saatetaan loppuun, mutta hanke on ohjelmassa toistaiseksi ilman määrärahavarausta.

Suunnittelukausi 2028–2036

Vuosina 2028–2030 määrärahoin toteutettavien uudisrakennushankkeiden rahoitustarve on yhteensä noin 127,3 milj. euroa eli keskimäärin noin 42,4 milj. euroa/vuosi.

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan hankkeisiin on kohdennettu yhteensä noin 98,9 milj. euroa. Taloussuunnitelmakaudella valmistuvat Kivivuoren päiväkoti, Nikinmäen päiväkoti, Ojapuiston yhtenäiskoulun esiopetustilat ja Ruutulipun päiväkoti.

Kouluhankkeista valmistuvat Ojapuiston yhtenäiskoulu sekä Havu-rakennuksen korvaava laajennus ja Kaarna (Lehtikuusen koulu) sekä Askiston koulun mahdollinen laajennus.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan hankkeisiin on kohdennettu yhteensä noin 28,0 milj. euroa. Elmon uimahalli valmistuu vuonna 2027. Taloussuunnitelmakaudella rakennetaan lisäksi liikuntahalli Ojapuiston yhtenäiskoulun yhteyteen. Kuusijärven ulkoilualueelle rakennetaan huoltorakennus ja Myyrmäen urheilutalon uimahallia laajennetaan peruskorjauksen yhteydessä. Elmon urheilupuiston huoltorakennuksen rakentamisajankohta tarkentuu yhdessä urheilupuiston kenttien rakentamisaikataulun kanssa.

Vuosille 2031–2036 on ajoitettu uudisrakennushankkeita noin 478,1 milj. euron arvosta mukaan lukien aikaisemmin aloitetut.

Edellisellä jaksolla aloitettavien hankkeiden lisäksi jaksolle on ohjelmoitu 11 uutta koulua tai koulun laajennusta, 17 päiväkotia sekä kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan hankkeina Myyrmäen Elämysten talo, Aviapoliksen/Kivistön uimahalli, Tikkurilan urheilupuiston kenttien katsomo ja huoltotilat, Keimolanmäen koulun lähiliikuntapaikka ja Muuran yhtenäiskoulun liikuntahalli.

Konserniyhtiöiden hankkeet

VTK Kiinteistöt Oy:n uudisrakennushankkeista vuoden 2027 aikana valmistuvat Aviapoliksen lukio. Vuosina 2028–2030 valmistuvat Tikkurilan osaamiskampus sisältäen aikuisopiston ja aikuisten perusopetuksen tilat, Myyrmäen Oivallusten talo, Tikkurilan jäähallin peruskorjaus sekä Varia Hiekkaharjun laajennus- ja peruskorjaustyöt.

Vuosille 2031–2036 VTK Kiinteistöt Oy:n toteutuksella valmistuviksi esitettyjä kohteita ovat kiinteä jalkapallohalli Tikkurilan urheilupuistoon, Koillis-Vantaan II liikuntahalli, Sotungin lukion uudisrakennus, Hakunilan/Kaskelan liikuntahalli, Keimolanmäen koulun liikuntahalli sekä Lumon lukion peruskorjaustyöt.

Tikkurilan alueen toimistohanketta ei toistaiseksi edistetä ja se on poistettu investointiohjelmasta.

Kaupunkikonsernin ulkopuoliset vuokrahankkeet

Vuonna 2027 valmistuvaksi on esitetty Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon väistötiloja. Vuosina 2028–2030 on määrä valmistua Simontien päiväkoti ja Kielotien vuokrapäiväkoti ja vuokrattavat päiväkotitilat sekä Varia Koivukylän osakorjaukset tai korvaava väistötilaratkaisu. Vuosina 2031–2036 on esitetty valmistuvaksi Elinvoimapalvelujen tilat ja lisätilat Oppimiskampuksessa sekä Kivenkolon päiväkoti. Lisäksi hankitaan Hakunilan kirjasto-, nuoriso- ja kulttuuritilat, Aviapoliksen asukastilat ja uusi nuorisotila sekä tilat Martinlaakson uudelle lähikirjastolle.

91 2
Korjausrakentaminen

1000 euroa	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
MENOT	-45 420	-49 720	**-49 720**	-37 440	-38 690	-36 960
ALV	-11 582	-12 679	-12 679	-9 547	-9 866	-9 425

Korjausrakentamista koskeva toimitilainvestointisuunnitelma seuraavalle 10-vuotiskaudelle sisältää kaikki kaupungin suoraan omistamien ja VTK Kiinteistöt Oy:n kohteiden merkittävimmät perusparannukset, peruskorjaukset ja rakennusten muutostyöt sekä sisäilmakorjaukset ja kohdentamattomat määrärahavaraukset.

Talousarviovuosi 2027

Vuodelle 2027 määräraharahoitteisiin korjausrakennushankkeisiin on budjetoitu yhteensä noin 49,7 milj. euroa, josta noin 33,6 milj. euroa on kohdennettu kasvatuksen ja oppimisen toimialan hankkeisiin ja noin 8,9 milj. euroa kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan kohteisiin. Loput määrärahoista on varattu eri toimialojen pienempiin korjaus- ja muutostöihin.

Valmistuvia hankkeita ovat mm. Itä-Hakkilan ja Viertolan koulun peruskorjaukset. Lisäksi tehdään eriasteisia peruskorjauksia ja pihan perusparannuksia useissa päiväkodeissa.

Piha-alueiden korjauksiin on varattu yhteensä noin 1,6 milj. euroa. Sisäilmakorjauksiin on budjetoitu 3,5 milj. euroa, energiatehokkuustoimiin 1,0 milj. euroa ja varavoiman rakentamiseen 1,0 milj. euroa.

Suunnitelmakausi 2028–2036

Vuosina 2028–2030 toteutettavien korjaushankkeiden rahoitustarve on yhteensä noin 113,1 milj. euroa eli keskimäärin noin 37,7 milj. euroa vuodessa.

Suurimpia peruskorjaus-, korjaus- tai muutostyöhankkeita ovat Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalon muutokset ja perusparannus, Kaivokselan koulun muutos- ja korjaustyöt ja Askiston koulun muutos- ja korjaustyöt, Myyrmäen urheilutalon uimahallin peruskorjaus, Ilolan koulun peruskorjaus tai korvaava uudisrakennus, Dickursby förskolanin peruskorjaus sekä Kaivokselan ja Raikupolun päiväkotien peruskorjaus.

Koulujen korjauksiin pihoineen on varattu yhteensä noin 45,4 milj. euroa eli noin 15,1 milj. euroa/vuosi. Päiväkotien korjauksiin pihoineen on budjetoitu noin 17,4 milj. euroa eli noin 5,8 milj. euroa/vuosi.

Sisäilmakorjauksiin on budjetoitu yhteensä 10,5 milj. euroa (3,5 milj. euroa/vuosi), energiatehokkuustoimiin yhteensä 2,5 milj. euroa (0,8 milj. euroa/vuosi) ja varavoiman rakentamiseen yhteensä 2,0 milj. euroa (0,7 milj. euroa/vuosi).

Vuosille 2031–2036 korjausrakentamiseen on budjetoitu yhteensä noin 192,9 milj. euroa.

Suurimpia peruskorjaus- tai korjauskohteita ovat Martinlaakson koulun peruskorjaus, Tikkurilan lukion peruskorjaus ja tilamuutokset, Uomarinteen koulun peruskorjaus ja tilamuutokset, Sotungin peruskoulun peruskorjaus, Koivukylän koulun muuttaminen alakouluksi, Veromäen koulun peruskorjaus ja muutostyöt sekä Metsolanmäen päiväkodin mahdolliset tilamuutokset.

Koulujen korjauksiin ja pihakorjauksiin on varattu yhteensä noin 113,5 milj. euroa eli noin 18,9 milj. euroa/vuosi. Päiväkotien osittaisiin peruskorjauksiin ja pihakorjauksiin on budjetoitu noin 41,6 milj. euroa eli noin 6,9 milj. euroa/vuosi.

Sisäilmaongelmien poistamiseen on budjetoitu yhteensä 21,0 milj. euroa eli 3,5 milj. euroa/vuosi.

91 3

Vuokra- ja osaketilojen muutostyöt

1000 euroa	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
MENOT	-1 320	-1 420	**-1 420**	-1 320	-1 320	-1 320
ALV	-337	-362	-362	-337	-337	-337

Vuokra- ja osaketiloja koskeva toimitilainvestointisuunnitelma seuraavalle 10-vuotiskaudelle sisältää kaupungin vuokraamien ja osakeomisteisien tilojen perusparannukset, peruskorjaukset ja rakennusten muutostyöt sekä sisäilmakorjaukset ja kohdentamattomat määrärahavaraukset. Konserniyhtiöt ja ulkopuoliset vuokranantajat tekevät tämän ohjelman lisäksi vuokravaikutteisia teknisiä korjauksia sekä muutostöitä omistamissaan kiinteistöissä erillisen ohjelman ja sopimusten mukaan.

Talousarviovuosi 2027

Vuokra- ja osaketilojen korjaus- ja muutostöihin on budjetoitu yhteensä 1,42 milj. euroa.

Suunnitelmakausi 2028–2036

Vuosina 2028–2030 vuokra- ja osaketilojen korjaus- ja muutostöille on budjetoitu yhteensä noin 4 milj. euroa eli keskimäärin noin 1,32 milj. euroa/vuosi.

Vuosille 2031–2036 vuokra- ja osaketilojen korjaus- ja muutostöihin on budjetoitu yhteensä noin 7,9 milj. euroa eli keskimäärin noin 1,32 milj. euroa/vuosi.

92

Aineeton omaisuus

1000 euroa	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TULOT	0	0	**0**	0	0	0
MENOT	-6 000	-6 000	**-6 000**	-7 000	-7 000	-7 000
ALV	-1 530	-1 530	-1 530	-1 785	-1 785	-1 785

Aineettoman omaisuuden investoinneille on vuodelle 2027 varattu 6 milj. euroa. Toimialojen tekemistä esityksistä tietohallinto on yhdessä toimialojen kanssa rakentanut kehitysohjelman, joka tukee kaupungin strategiaa ja tavoitteita. Keskeisimpiä hankkeita investointiohjelmassa ovat perustietotekniikkapalvelujen käyttöönotto, asia- ja kokoushallintajärjestelmän uudistamisen käyttöönottovaihe,

Matti-järjestelmän käytön laajentaminen, talousjärjestelmän uudistaminen, HR-palkanlaskentajärjestelmän uudistaminen ja tilavaraustapojen jatkokehitys.

Investoinneissa priorisoidaan erityisesti niitä investointeja, jotka tehostavat toimintaa toimialoilla ja tuottavat näin säästöjä toimialojen menoihin.

93

Julkinen käyttöomaisuus

1000 euroa	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TULOT	40 000	60 000	**60 000**	26 000	0	0
Rahoitusosuudet	40 000	60 000	60 000	26 000	0	0
MENOT	-225 000	-300 000	**-300 000**	-200 000	-66 000	-45 000
KUNNALLISTEKNISET TYÖT	-45 000	-45 000	**-45 000**	-45 000	-45 000	-45 000
93 1 Liikennealueet	-33 135	-32 130	**-32 130**	-35 860	-35 805	-32 320
93 2 Urheilualueet	-3 240	-4 890	**-4 890**	-3 000	-3 100	-4 000
93 3 Virkistysalueet	-3 140	-1 920	**-1 920**	-290	0	-100
93 4 Ympäristörakentaminen	-4 660	-5 760	**-5 760**	-5 525	-5 345	-8 580
93 5 Yhteishankkeet	-825	-300	**-300**	-325	-750	0
93 8 Vantaan ratikka	-180 000	-255 000	**-255 000**	-155 000	-21 000	0

Vantaan ratikka

1000 euroa	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TULOT	40 000	60 000	**60 000**	26 000	0	0
Rahoitusosuudet	40 000	60 000	60 000	26 000	0	0
MENOT	-180 000	-255 000	**-255 000**	-155 000	-21 000	0

Katujen ja puistojen palvelualue vastaa julkisen kaupunkitilan suunnittelusta, rakentamisesta, kunnossapidosta ja niihin liittyvistä luvista, pysäköinninvalvonnasta sekä kaupungin omistaman luonnonympäristön hoidosta ja suunnittelusta. Katu- ja vesihuoltotyöt toteutetaan yhteisprojekteina Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä (HSY) kanssa.

Investointiohjelman valmistelu on tehty Vantaan kasvun ja investointien ohjausmallia (VAKIO) hyödyntäen sekä huomioitu kaupungin kasvutavoitteet, alueiden erilaiset kehitysvaiheet sekä investointien vaikutus kaupunkirakenteeseen ja liikennejärjestelmään. Hankkeiden priorisoinneissa on painotettu liikenteen sujuvuutta, kestävää liikkumista sekä alueiden elinvoimaisuuden lisäämistä.

Toiminnalliset tavoitteet

Hankkeet toteutetaan toimialan strategian ja asuntotuotanto-ohjelman mukaisesti. Toimintaa ohjaavat osaltaan myös maankäyttösopimukset. Suunnittelu ja rakentaminen tehdään oikea-aikaisesti, taloudellisesti ja kustannustehokkaasti kaupungin omaa tuotantoa ja ulkopuolista palveluntuotantoa tehokkaasti ja taloudellisesti yhdistäen. Koneellisen kunnossapidon vaatimukset otetaan huomioon kaikessa suunnittelussa ja rakentamisessa.

Tavoitteena on kehittää kaupunkiympäristö siten, että investoinnit tuottavat mahdollisimman suuren hyödyn asukkaille, yrityksille ja kaupungin palveluille. Suunnitteluratkaisuissa suositaan pitkäikäisiä

ja kunnossapidon kannalta kustannustehokkaita ratkaisuja sekä huomioidaan ilmastonmuutoksen vaikutukset.

Valtio ja Helsingin seudun kunnat ovat neuvotelleet maankäytön, asumisen ja liikenteen sopimuksen (MAL) suurten infra-hankkeiden tukemiseksi ja asumisen edistämiseksi 2024–2035. Sopimuksen mukaan valtio tukee suuria infra-hankkeita, ja kunnat sitoutuvat vauhdittamaan merkittävästi asuntoalueiden kaavoitusta. Sopimuksessa Vantaa on sitoutunut luomaan edellytykset yhteensä 1 650 uudelle asunnolle vuosina 2024–2027 ja pitkällä aikavälillä MAL 2023 -suunnitelman mukaisesti 2 720 uutta asuntoa vuosittain. Asuntotuotantotavoitteet vaativat välttämättä myös kunnallistekniikan investointeja.

Avustushankkeet

Lupa- ja valvontavirasto on myöntänyt liikuntapaikkarakentamisen avustusta Aerolankentälle sekä Kaivokselan kentälle.

Liikenne- ja viestintävirasto Traficom on myöntänyt jalankulun ja pyöräilyn infra-avustusta Tikkurilantien baanalle välillä Kuriirikuja-Kaislatie.

Keskeisimmät liikennealueiden rakentamishankkeet 2027

Myyrmäessä keskeisin hanke on Myyrmäen kaupunkikulttuuritalon kaava-alueen rakentaminen. Aviapoliksessa keskeisin hanke ovat Muuran kaava-alueiden kunnallistekniikan rakentaminen. Tikkurilassa keskeisiä hankkeita ovat Tikkuraitin rakentamisen jatkaminen sekä Väritehdas 1:n kaava-alueen rakentaminen. Koivukylässä tärkein hanke on Hosantien rakentaminen. Hakunilan keskeisin hanke puolestaan on Pitkäsentie 6–8 rakentaminen.

Keskeisimmät urheilu- ja virkistysalueiden rakentamishankkeet 2027

Myyrmäessä keskeisin hanke on Kaivokselan kentän ja kuntoportaiden rakentamisen jatkuminen. Aviapoliksen keskeisimpiä hankkeita ovat Aerolankentän rakentaminen sekä Silvolanmetsän reitin rakentaminen Kahluuniitynsillan ja Jokitien välille. Tikkurilassa keskeisin hanke on Hiekkaharjun liikuntapuiston yleisurheilukentän perusparannus.

Keskeisimmät viheralueiden rakentamishankkeet 2027

Myyrmäessä keskeisin hanke on Vapaalanmetsän ja Raappavuoren rakentaminen. Kivistössä keskeisin hanke on Opaalipuiston rakentaminen. Tikkurilan keskeisimpiä hankkeita ovat Kuusikon meluvallin rakentaminen sekä Tikkurilanrannan itäosan rakentaminen. Koivukylässä keskeisin hanke on Ester Koskelaisen puiston rakentaminen.

Alueiden perusparantaminen

Vuosien 2027–2029 vuotuisista kehyksistä on varattu noin 10 milj. euroa ratikkaan liittyviin hankkeisiin. Näillä hankkeilla vähennetään kunnallistekniikkaan liittyvää korjausvelkaa. Ratikkaan liittyvät hankkeet sisältyvät korjausrakentamisen vuotuisiin summiin. Merkittävin ratikkaan liittyvä hanke on Länsimäentien peruskorjaus.

Vuonna 2027 vanhojen asuinalueiden katujen perusparantamiseen on varattu noin 1,2 milj. euroa. Merkittävimpänä hankkeena on Rauhalankaari Kivistössä.

Siltojen peruskorjauksia varten rakentamisohjelmassa on varattu noin 1,4 milj. euroa vuodelle 2027. Merkittävin hanke on Tapolan kevyen liikenteen kaarisilta Kivistössä.

Urheilualueiden perusparantamishankkeisiin on vuodelle 2027 varattu noin 3,0 milj. euroa. Merkittävimpiä hankkeita on Martinlaakson urheilupuiston tekojää.

Katujen ja puistojen uudis- ja perusparantamishankkeisiin sisältyy myös valaistuksen rakentaminen. Vanhan katuverkon ja puistoalueiden valaistuksen parantaminen sekä huonokuntoisten pylväiden uusimiseen on varattu vuonna 2027 noin 1,0 milj. euroa.

Keskeneräisten hankkeiden viimeistely

Vuoden 2026 puolelta jatkuville ja muille keskeneräisille hankkeille on töiden loppuun saattamiseksi osoitettu noin 0,5 milj. euron varaus. Viimeistelytöiden ajankohta harkitaan hankekohtaisesti ja pyritään sovittamaan mm. alueiden talonrakennushankkeiden aikatauluihin sopivaksi.

Vesi- ja viemäriverkostohankkeet

Kadut ja puistot -palvelualue suunnittelee ja toteuttaa katujen rakentamisen yhteydessä uusien asemakaava-alueiden vesihuoltolinjat yhteistyössä Helsingin seudun ympäristöpalvelut kuntayhtymä (HSY) kanssa. Rakennetut vesihuoltolinjat siirtyvät HSY:n omistukseen ja kunnossapitoon.

Vuonna 2027 rakennettavien hankkeiden vesihuollon osuus on noin 1,8 milj. euroa, joka laskutetaan HSY:ltä.

Mikäli HSY saneeraa vanhoja vesihuoltolinjojaan kaivamalla katualueita auki, selvitetään mahdollinen kadun kunnostustarve yhteistyössä etukäteen ja tarvittavat määrärahat pyritään varaamaan liikennealueisiin.

Yhteishankkeet valtion kanssa 2027

Valtion kanssa toteutettavilla hankkeilla pyritään vahvistamaan seudullisia yhteyksiä sekä parantamaan liikenteen välityskykyä. Yhteistyö mahdollistaa myös kustannusten jakamisen kaupungin ja valtion kesken.

Investointiohjelmassa on varaus Maantie 152:n suunnittelukustannuksille valtatie 3 Hämeenlinnanväylän ja kantatie 45 Tuusulanväylän välillä.

Vantaan ratikan rakentaminen

Vantaan ratikka rakennetaan allianssimallilla. Vantaan ratikan allianssikumppanit valittiin syksyllä 2024, allianssin kehitysvaihe aloitettiin lokakuussa 2024 ja allianssin toteutusvaihe aloitettiin joulukuussa 2025. Vantaan osalta hankkeen tavoitekustannus asetettiin toukokuussa 2026. Rakennustyöt jatkuvat vuoteen 2029, jolloin raitiotie valmistuu käyttöön otettavaksi. Lentoaseman päätepysäkin toteutus tuodaan erikseen päätettäväksi vuoden 2027 loppupuolella.

Pääkaupunkiseudun kaupunkiliikenne Oy (KLOy) toimii itäisessä allianssissa tilaajana Helsingin kaupungin osuudella (n. 400 m), rakennuttaa varikon ja hankkii liikennöintikaluston omaan taseeseensa. Vantaan ratikan raitiotieinfran kunnossapitosopimus on allekirjoitettu kesällä 2026. Raitiotieinfran kunnossapidosta vastaa sopimuksen myötä Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy.

94
Irtain omaisuus

1000 euroa	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
MENOT	-8 628	-9 887	**-8 999**	-9 002	-7 996	-7 999
Konsernijohto ja elinvoima	-200	0	**0**	0	0	0
Kasvatus ja oppiminen	-3 220	-4 532	**-4 125**	-2 493	-2 203	-2 856
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	-2 615	-2 737	**-2 491**	-4 023	-3 492	-2 296
Kaupunkiympäristö	-2 593	-2 618	**-2 383**	-2 486	-2 301	-2 847
ALV	-2 200	-2 521	-2 295	-2 296	-2 039	-2 040
Konsernijohto ja elinvoima	-51	0	0	0	0	0
Kasvatus ja oppiminen	-821	-1 156	-1 052	-636	-562	-728
Kaupunkikulttuuri ja hyvinvointi	-667	-698	-635	-1 026	-890	-585
Kaupunkiympäristö	-661	-668	-608	-634	-587	-726

Kasvatuksen ja oppimisen toimialan irtaimistohankinnat ovat uusien rakennushankkeiden, peruskorjauksien, laajennusten tai tilamuutostöihin liittyviä kalustohankintoja. Lisäksi irtaimistomäärärahalla hankitaan palvelualueiden AV-laitteistoja, yksittäisiä koneita sekä korvaavaa kalustoa. Vuoden 2027 merkittävimmät kohteet ovat Aviapoliksen lukio, Itä-Hakkilan ja Viertolan koulut. Lisäksi kalustetaan mm. Kontiopuiston, Silvan ja Sammakkolammen päiväkodit.

Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimialan irtaimistohankinnat liittyvät uusiin rakennushankkeisiin, peruskorjauksiin, laajennuksiin tai muutostöihin liittyviin kalustohankintoihin. Lisäksi irtaimistomäärärahalla hankitaan palvelualueiden yksittäisiä kone- ja laitehankintoja sekä korvaavaa kalustoa. Suunnitelmaan sisältyy ensi vuonna merkittävänä uutena kohteena Elmon uimahalli.

Kaupunkiympäristön toimialan irtaimistohankinnat koostuvat pääosin varikon raskaasta ajoneuvokalustosta kaupungin käyttöön. Lisäksi viheralueiden kunnossapitoon hankitaan kalustoa ja rakentamiselle työmaakoppeja. Toimitilajohtamisen kunnossapitokohteisiin hankitaan keittiölaitteita ja irtokalusteita sekä tilahallinnan vuokrakohteiden kalusteita uusitaan. Lisäksi maastomittaukseen ja maatutkimukseen hankitaan mittalaitteita. Irtaimen omaisuuden investoinneille on esitetty tasapainotustoimenpiteitä, jolloin investointimenojen budjetti pienenee 0,45 milj. euroa vuonna 2027.

95
Kiinteä omaisuus

1000 euroa	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
TULOT	3 500	3 500	**3 500**	3 500	3 500	3 500
Omaisuuden myynti	3 500	3 500	**3 500**	3 500	3 500	3 500
MENOT	-42 000	-12 000	**-12 000**	-12 000	-12 000	-12 000
95 1 Kiinteän omaisuuden osto	-39 000	-9 000	**-9 000**	-9 000	-9 000	-9 000
95 2 Maa-alueiden kunnostus	-3 000	-3 000	**-3 000**	-3 000	-3 000	-3 000
Myytävän ja vuokrattavan tonttimaan kunnostus	-2 600	-2 600	-2 600	-2 600	-2 600	-2 600
Kaupungin pysyvään omistukseen jäävien maa-alueiden kunnostus	-400	-400	-400	-400	-400	-400

Maanhankinta on ennakoivaa sekä kaupungin ja asukkaiden edun mukaista. Hankimme maata alueilta, jotka tukevat kaupungin pitkän aikavälin strategioiden toteuttamista ja yhdyskuntarakenteen eheyttämistä. Vuonna 2027 maanhankintaa lisää vielä ratikan maanhankinta. Ensi vuonna on tulossa noin 4,2 milj. euron maanhankinta Vantaan ratikan Lentoaseman ja Tietotien asemakaavojen sekä muutaman yksittäisen neuvottelussa olevan kiinteistökaupan myötä.

Määrärahaa käytetään myös pilaantuneen tonttimaan ja kaupungin maa-alueiden kunnostamisesta sekä esirakentamisesta aiheutuviin menoihin. Vuosittain kaupungin maa-alueilla joudutaan puhdistamaan pilaantuneita maita ja poistamaan jätteitä. Lähivuosina määrärahoja tarvitaan myös mm. asemakaavoitettujen tonttien esirakentamiseen kallioisilla, tai muutoin vaikeasti rakennettavilla maa-alueilla. Esirakentaminen nopeuttaa tonttikauppaa ja tonttien myyntituotot kattavat kokonaisuudessaan esirakentamiskustannukset.

97
Osakkeet ja osuudet

1000 euroa	TA 2026	LTK 2027	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
MENOT	-1 900	-2 000	**-2 000**	-2 000	-2 000	-2 000
Kaupunginhallitus / osakkeiden hankinta	-1 900	-2 000	**-2 000**	-2 000	-2 000	-2 000

Talousarvion osakkeisiin ja osuuksiin on budjetoitu 2,0 milj. euroa vuodelle 2027. Määrärahaa käytetään elinkeinoelämän edistämisen ja segregaation ehkäisyn hankkeisiin mm. kaupunkikeskustojen kehittämiseksi. Lisäksi maksetaan Lentoradan suunnittelukulujen osakkeenomistajan pääomasijoituksia sekä valmistaudutaan muihin mahdollisiin pääomasijoituksiin Vantaa-konsernin yhtiöissä, muissa omistetuissa tai perustettavissa yhtiöissä. Taloussuunnitelmavuosilla varaudutaan myös ostamaan pysäköintipaikkojen hallintaan oikeuttavia osakkeita.

RAHOITUSOSA

Rahoituslaskelma koostuu kaupungin varsinaisen toiminnan ja investointien sekä rahoitustoiminnan rahavirtojen muutoksista. Rahoituslaskelma on laadittu taloussuunnitelmakaudelle käyttötalouteen, investointeihin ja rahoituseriin budjetoitujen tietojen mukaisesti.

Rahoituslaskelman rakenne ja sisältö

Toiminnan ja investointien rahavirta muodostuu käyttötalouteen ja investointeihin budjetoiduista määrärahoista talousarvio- ja taloussuunnitelmakaudelle. Käyttötalouden tulorahoituksen osatekijät eritellään tuloslaskelmassa ja rahoituslaskelmaan otetaan vain varsinaisen toiminnan tulorahoitusjäämän osoittava vuosikate, joka sisältää myös käyttöomaisuuden myyntivoitot ja -tappiot. Rahoituslaskelmassa toiminnan rahavirrasta myyntivoitot / -tappiot eliminoidaan, ja vastaavasti investointien rahavirtaan myyntivoitot / -tappiot lisätään.

Toiminnan rahavirta muodostuu kaupungin tuloslaskelmaosasta tuotavasta vuosikatteesta, satunnaisista menoista ja tuloista sekä tulorahoituksen korjauseristä.

Investointien rahavirtaa ovat menoina investointiosan käyttöomaisuuden hankintamenot ja tuloina rahoitusosuudet investointeihin sekä pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot, joka sisältää käyttöomaisuuden myyntien tasearvon ja myyntivoitot ja -tappiot.

Rahoituksen rahavirta koostuu antolainojen, lainakannan, oman pääoman ja muista maksuvalmiuden muutoksista. Antolainojen muutokset sisältävät kaupungin myöntämät lainat ja sijoitukset ja lainasaamiset. Antolainojen muutoksina esitetään erikseen lainojen lisäykset ja vähennykset.

Lainakannan muutokset sisältävät arvion siitä, kuinka paljon kaupunki ottaa pitkäaikaista lainaa talousarviovuoden aikana eli lainojen lisäyksen. Pitkäaikaisten lainojen vähennykset osoittavat arvion pitkäaikaisten lainojen lyhennysten määrästä talousarviovuoden aikana.

Rahastot

Rahastojen vaikutukset sisältyvät kaupungin rahoituslaskelmaan. Kunkin rahaston rahoituslaskelma esitetään myös erikseen ko. rahaston kohdalla talousarviokirjassa. Vantaan kaupungin rahastoja ovat Kiinteistörahasto, Vahinkorahasto ja Lasten ja nuorten juhlarahasto. Rahastojen muutokset esitetään kaupungin tuloslaskelmassa.

Rahoituslaskelma

Kaupunki ja rahastot

1000 Euroa	TA 2027
Toiminnan rahavirta	
Vuosikate	63 641
Satunnaiset erät	0
Tulorahoituksen korjauserät	-59 744
Investointien rahavirta	
Investointimenot	-433 364
Rahoitusosuudet investointimenoihin	60 000
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	63 244
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-306 223**
Rahoituksen rahavirta	
Antolainauksen muutokset	-5 950
Antolainasaamisten lisäys	-9 000
Antolainasaamisten vähennys	3 050
Lainakannan muutokset	333 000
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	375 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-42 000
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0
Oman pääoman muutokset	0
Ylijäämän palautus kunnalle	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-20 000
Vaikutus maksuvalmiuteen	**827**
Nettolainanotto	**333 000**

Rahoitussuunnitelma

Kaupunki ja rahastot

1000 Euroa	TP 2025	TA 2026	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	34 983	49 191	**63 641**	96 212	121 468	153 979
Satunnaiset erät	0	0	**0**	0	0	0
Tulorahoituksen korjauserät	-3 545	-30 744	**-59 744**	-55 166	-56 876	-58 867
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-229 002	-390 228	**-433 364**	-301 082	-178 816	-163 409
Rahoitusosuudet investointimenoihin	17 528	40 000	**60 000**	26 000	0	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 900	34 244	**63 244**	58 666	60 376	62 367
Toiminnan ja investointien rahavirta	**-175 136**	**-297 537**	**-306 223**	**-175 370**	**-53 848**	**-5 930**
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset	9 069	-9 200	**-5 950**	-1 530	-1 730	-430
Antolainasaamisten lisäys	-96	-12 000	**-9 000**	-5 000	-5 000	-5 000
Antolainasaamisten vähennys	9 165	2 800	**3 050**	3 470	3 270	4 570
Lainakannan muutokset	198 423	343 200	**333 000**	141 000	29 100	-3 700
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	235 000	380 000	**375 000**	235 000	110 000	75 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-36 577	-36 800	**-42 000**	-94 000	-80 900	-78 700
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	**0**	0	0	0
Oman pääoman muutokset	-1 202	0	**0**	0	0	0
Ylijäämän palautus kunnalle	0	0	**0**	0	0	0
Muut maksuvalmiuden muutokset	-33 344	-25 000	**-20 000**	34 000	26 000	0
Vaikutus maksuvalmiuteeen	**-2 191**	**11 463**	**827**	**-1 900**	**-478**	**-10 060**
Nettolainanotto	**198 423**	**343 200**	**333 000**	**141 000**	**29 100**	**-3 700**

Tavoitteet ja tunnuslukujen tavoitearvot

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä	-175 136	-472 673	**-778 897**	-954 266	-1 008 115	-1 014 044
Investointien tulorahoitus, %	17	14	**17**	35	68	94
Laskennallinen lainanhoitokate	1,0	1,2	**1,2**	1,0	1,3	1,5
Kassan riittävyys, pv	13	15	**14**	15	16	13

Täydentäviä tietoja

	TP 2025	EN 2026*	TA 2027	TS 2028	TS 2029	TS 2030
Asukasluku 31.12	252 956	255 794	**258 668**	261 369	264 288	267 169
- syntyneiden enemmyys	803	776	**742**	706	665	628
- nettomuutto	1 074	2 062	**2 131**	1 995	2 254	2 254
Tuloveroprosentti	6,4	6,4	**6,4**	6,4	6,4	6,4
Kiinteistöveroprosentti						
- yleinen	1,28	1,28	**1,28**	1,28	1,28	1,28
- maapohja	1,28	1,30	**1,30**	1,30	1,30	1,30
- vakituinen asuinrakennus	0,41	0,41	**0,41**	0,41	0,41	0,41
- muu kuin vakituinen asuin-rakennus	1,25	1,25	**1,25**	1,25	1,25	1,25
- voimalaitos	3,10	3,10	**3,10**	3,10	3,10	3,10
- rakentamaton rakennus-paikka	6,00	6,00	**6,00**	6,00	6,00	6,00
Toimintamenot M€	-1 138	-1 186	**-1 262**	-1 274	-1 292	-1 309
Toimintakate M€	-784	-803	**-832**	-837	-845	-851
Verotulot M€	569	587	**623**	651	679	709
Valtionosuudet M€	238	273	**279**	296	306	315
Vuosikate M€	35	64	**64**	96	121	154
Poistot M€	-113	-118	**-121**	-126	-128	-152
Vuosikate %:ia poistoista	31 %	54 %	**53 %**	76 %	95 %	102 %
Bruttoinvestoinnit M€	-229	-401	**-433**	-301	-179	-163
Investoinnit omahankinta-meno M€	-211	-361	**-373**	-275	-179	-163
- investointien tulorahoitus %	17 %	18 %	**17 %**	35 %	68 %	94 %
Pitkäaikaisten lainojen muutos M€	198	1 401	**333**	141	29	-4
Pitkäaikainen lainakanta 31.12. M€	1 060	1 400	**1 733**	1 874	1 903	1 899
Lainakanta €/asukas	4 191	5 473	**6 700**	7 170	7 201	7 110
Toimintamenot €/asukas	-4 499	-4 638	**-4 880**	-4 876	-4 889	-4 898
Verotulot €/asukas	2 248	2 296	**2 408**	2 491	2 569	2 654
Valtionosuudet €/asukas	940	1067	**1 079**	1 132	1 158	1 179
Vuosikate €/asukas	138	249	**246**	368	460	576
Kokonaismenot M€	-1 388	-1 616	**-1 745**	-1 638	-1 539	-1 541

Asukasluku, lähde: Toteuma 2025 Tilastokeskus. Ennuste 2026 ja taloussuunnitelma 2027–2030 Vantaan väestöennuste 2026.

* Vuoden 2026 toisen osavuosikatsauksen mukainen ennustetieto.

TUNNUSLUKUJEN LASKENNASSA KÄYTETYT KAAVAT

TULOSLASKELMAOSA

Toimintatulot / Toimintamenot, %

= 100 * Toimintatuotot / Toimintakulut

Vuosikate / Poistot, %

= Vuosikate / Poistot * 100

Vuosikate, euro/asukas

= Vuosikate / Asukasmäärä

Kertynyt yli-/alijäämä /asukas

= [Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä) + Tilikauden ylijäämä (alijäämä)] / Asukasmäärä

RAHOITUSOSA

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymän kehitystä tarkastellaan vuosittain lähtien talousarvion laadintavuotta edeltävän tilinpäätösvuoden Toiminnan ja investointien rahavirrasta, johon lisätään tai josta vähennetään arvioidut vuosittaiset rahavirrat.

Lainanhoitokate

= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainanlyhennykset)

Lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2, tyydyttävä, kun tunnusluku on 1–2 ja heikko, kun tunnusluvun arvo jää alle yhden.

Kassan riittävyys, pv

= 365 pv * Rahavarat varainhoitovuoden lopussa / Kassasta maksut varainhoitovuonna

Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa rahavaroilla.

KUNTAKONSERNI

Kuntakonsernilla tarkoitetaan kunnan sekä yhden tai useamman juridisesti itsenäisen yhteisön muodostamaa taloudellista kokonaisuutta, jossa kunnalla yksin tai yhdessä muiden kuntakonserniin kuuluvien yhteisöjen kanssa on määräysvalta yhdessä tai useammassa yhteisössä (tytäryhteisö). Määräämisvaltasuhde voi perustua myös siihen, että tytäryhteisöllä yksin tai yhdessä muiden tytäryhteisöjen kanssa on määräämisvalta toisessa yhteisössä.

Kaupunki on konsernin emoyhteisö. Tytäryhteisöksi nimitetään niitä yhteisöjä, jossa emoyhteisöllä on määräämisvalta. Osakkuusyhteisöksi nimitetään yhteisöjä, joissa emoyhteisöllä on yksin tai yhdessä muiden konserniyhteisöjen kanssa samanaikaisesti huomattava vaikutusvalta (20–50 % äänivallasta) ja merkittävä omistusosuus (vähintään 20 % yhtiön omasta pääomasta) yhteisössä.

Konsernin ohjaus

Konsernijohtoon kuuluvat kaupunginhallituksen konsernijaosto, kaupunginjohtaja ja muut hallintosäännössä määrätyt viranomaiset. Konsernijohto vastaa kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Kaupungin konsernijohdon muodostavat ne viranomaiset ja viranhaltijat, jotka esittelevät, päättävät ja toimeenpanevat konserniyhteisöjä koskevia asioita sekä vastaavat kaupunkikonsernin edunvalvonnasta valtuuston hyväksymän konserniohjeen ja talousarvion sekä hallintosäännön mukaisesti.

Konsernirakenne 31.8.2026

Konserniyhteisön nimi	Kotipaikka	Kunnan omistus-%	Konsernin omistus-%
Tytäryhtiöt			
Mercuria Kauppaoppilaitos Oy	Vantaa	95,5 %	95,5 %
As Oy Vantaan Katriinanrinne	Vantaa	100,0 %	100,0 %
As Oy Vantaan Keltasafiiri	Vantaa	100,0 %	100,0 %
Kiinteistö Oy Korson Toimistokeskus	Vantaa	100,0 %	100,0 %
Kiint Oy Pakkalankuja 11	Vantaa	100,0 %	100,0 %
Kiint Oy Tiedepuisto	Vantaa	100,0 %	100,0 %
Kiint Oy Vantaan Helikopteritukikohta	Vantaa	100,0 %	100,0 %
Ratakujan Pysäköinti Oy	Vantaa	100,0 %	100,0 %
Vantaan Pysäköintiratkaisut Oy	Vantaa	100,0 %	100,0 %
VanPark Oy	Vantaa	0,0 %	100,0 %
Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy	Vantaa	100,0 %	100,0 %
VAV Yhtymä Oy -konserni	Vantaa	100,0 %	100,0 %
VAV Asunnot Oy	Vantaa	0,0 %	100,0 %
VAV Palvelukodit Oy	Vantaa	0,0 %	100,0 %
VAV Hoiva-asunnot Oy	Vantaa	0,0 %	100,0 %
VTK Kiinteistöt Oy -konserni	Vantaa	100,0 %	100,0 %
Vivamus Kiinteistöt Oy	Vantaa	0,0 %	100,0 %
Kiint Oy Myyrinselkä	Vantaa	0,0 %	100,0 %
Kiint Oy Vantaan Jönsaksentie 4	Vantaa	0,0 %	100,0 %
Kiint Oy Vantaan Peltolantie 5	Vantaa	0,0 %	100,0 %
Kivistön Putkijäte Oy	Vantaa	0,0 %	100,0 %
Kiinteistö Oy Lehdokkitien Virastotalo	Vantaa	84,6 %	100,0 %
Ruukkukujan Autopaikat Oy	Vantaa	87,2 %	88,3 %

Konserniyhteisön nimi	Kotipaikka	Kunnan omistus-%	Konsernin omistus-%
Kiinteistö Oy Vantaan Maakotkantie 10	Vantaa	50,9 %	100,0 %
Korson Pienteollisuustalo Oy	Vantaa	83,1 %	83,1 %
Kiinteistö Oy Tikkurilan Terveysasema	Vantaa	78,4 %	90,0 %
Hakopolun Liikekiinteistö Oy	Vantaa	89,6 %	89,6 %
Vantaan Energia Oy	Vantaa	60,0 %	60,0 %
Vantaan Energia Sähköverkot Oy	Vantaa	0,0 %	60,0 %
Kiinteistö Oy Hakucenter	Vantaa	47,0 %	65,1 %
Pallastunturintien Liikekiinteistö Oy	Vantaa	52,4 %	52,4 %
Kuntayhtymät			
Helsingin seudun ympäristöpalvelut kuntayhtymä	Helsinki	19,5 %	19,5 %
Pääkaupunkiseudun Vesi Oy	Helsinki	0,0 %	15,8 %
Uudenmaan Woima Oy	Helsinki	0,0 %	15,6 %
HSY Holding Oy	Helsinki	0,0 %	19,5 %
Helsingin seudun liikenne kuntayhtymä	Helsinki	17,2 %	17,2 %
Uudenmaan liitto	Helsinki	15,4 %	15,4 %
Osakkuusyhteisöt			
As Oy Vantaan Näätäkuja 3	Vantaa	41,5 %	41,5 %
Hakunilan Keskus Oy	Vantaa	42,1 %	42,1 %
Kiinteistö Oy Vantaan Säästötalo	Vantaa	39,6 %	39,6 %
Kiinteistö Oy Korsontie 2	Vantaa	34,0 %	34,0 %
Laurea Ammattikorkeakoulu Oy	Vantaa	32,4 %	32,4 %
As Oy Tikkurilan Koivutie 10	Vantaa	30,5 %	30,5 %
Metropolia Ammattikorkeakoulu Oy	Vantaa	26,0 %	26,0 %
As Oy Korsonpiha	Vantaa	24,1 %	24,1 %
As Oy Hirvitie 39	Vantaa	21,7 %	21,7 %
Pääkaupunkiseudun Junakalusto Oy	Helsinki	27,5 %	27,5 %
Vantaan Energia Oy (alakonserni)			
Svartisen Holding As	Trondheim	0,0 %	29,8 %
Vantaan Energia Sähköverkot Oy	Vantaa	0,0 %	60,0 %
Valvea Oy	Kankaanpää	0,0 %	29,4 %
Kolsin Voima Oy	Kotka	0,0 %	13,5 %
Suomen Aurinkovoima Oy	Oulu	0,0 %	15,0 %
Oomi Palvelut Oy	Vantaa	29,3 %	17,6 %
Vivamus Oy			
Kiinteistö Oy Vantaan Rubiiniparkki	Vantaa	0,0 %	29,8 %
Kiinteistö Oy Ruusuparkki	Vantaa	0,0 %	26,1 %
Helsingin seudun liikenne kuntayhtymä			
Kiinteistö Oy Asemapäällikönkatu 5	Helsinki	0,0 %	12,0 %
TVV Lippu- ja maksujärjestelmä Oy	Tampere	0,0 %	2,4 %
Helsingin seudun ympäristöpalvelut kuntayhtymä			
Pääkaupunkiseudun Kierrätyskeskus Oy	Helsinki	0,0 %	5,0 %
Oy Asemapäällikönhovi	Helsinki	0,0 %	2,8 %
Keski-Uudenmaan Vesiensuojelun liikelaitoskuntayhtymä	Tuusula	0,0 %	6,4 %

Konserniyhteisön nimi	Kotipaikka	Kunnan omistus-%	Konsernin omistus-%
Yhdistelemättömät			
Yrityspuiston Autopaikat Oy	Vantaa	31,0 %	31,0 %
VAV Yhtymä Oy			
Kiinteistö Oy Viljapelto	Vantaa	0,0 %	23,3 %
Kiinteistö Oy Myyrinsärki Autopaikoitus	Vantaa	0,0 %	33,3 %
Kiinteistö Oy LPA Junkkarinkaari	Vantaa	0,0 %	20,0 %
Kiinteistö Oy Kelokuusenrinteen Pysäköinti	Vantaa	0,0 %	39,4 %
Koivu-yhtiöt Oy	Vantaa	0,0 %	0,1 %
VAV Asunnot Oy (alakonserni)			
Metsolan Pysäköinti Oy	Vantaa	0,0 %	35,5 %
Kiinteistö Oy Vantaan Rubiiniparkki	Vantaa	0,0 %	17,7 %
Kiinteistö Oy Ruusuparkki	Vantaa	0,0 %	9,4 %
Martinlaakson Autopaikoitus Oy	Vantaa	0,0 %	11,8 %
Kiinteistö Oy LPA Junkkarinkaari	Vantaa	0,0 %	20,0 %
Kiinteistö Oy Kelokuusenrinteen Pysäköinti	Vantaa	0,0 %	60,6 %
Ruukkukujan Autopaikat Oy	Vantaa	0,0 %	1,1 %
Kiinteistö Oy Vantaan Kaskelanparkki	Vantaa	0,0 %	16,2 %
Kiinteistö Oy Vantaan Koivuparkki, A- ja B- osake 38	Vantaa	0,0 %	55,1 %
Myyrinhalmeen Kaupunkipysäköinti Oy, B1-osake	Vantaa	0,0 %	17,1 %
Koivu-yhtiöt Oy	Vantaa	0,0 %	6,2 %
Pähkinähoito Oy	Vantaa	0,0 %	3,6 %
Martinlaakson huolto Oy	Vantaa	0,0 %	1,4 %
Kuntarahoitus Oyj	Vantaa	0,0 %	2,5 %
Kivistön Putkijäte Oy, B-osake	Vantaa	0,0 %	8,8 %

Konsernirakenteen muutokset taloussuunnitelmakaudella 2027–2030

Konsernirakennetta selkeytetään edelleen. Vantaan ja Keravan hyvinvointialueelle tapahtuva vuokraus keskitetään omaan kiinteistöyhtiöön.

Tulevan strategian taloustavoitteita tuetaan toteuttamalla konserniomistusten kokonaissuunnitelmaa sekä asettamalla suurille yhtiöille mm. tuloutukseen liittyviä omistajatavoitteita. Suunnitelman mukaiset yhtiöjärjestelyjä koskevat päätökset tuodaan yhtiökohtaisesti hallintosäännön osoittamien toimielinten päätettäväksi.

Konserniyhtiöiden investoinnit taloussuunnitelmakaudella 2027–2030

Kaupungin investoinnit yhteensä 1000 eur	TP2025	TA2026	TA2027	TS2028	TS2029	TS2030
Kaupunki ja rahastot yhteensä	229 002	393 728	433 364	301 082	178 816	163 409

SUUREMPIEN TYTÄRYHTIÖIDEN MERKITTÄVÄT MENEILLÄÄN OLEVAT JA TULEVAT INVESTOINNIT

Merkittävät meneillään olevat ja tulevat investoinnit, omistuksen mukaisessa suhteessa 1000 eur	Kaupungin omistusosuus	TP2025	TAE2026	TA2027	TS2028	TS2029	TS2030
Vantaan Energia Oy	60,0 %	100 000	89 000	164 000	172 000	75 000	26 000
VAV Yhtymä Oy (pl. Vantaan kaupungin myöntämät)	100,0 %	14 000	28 450	35 350	22 870	10 000	10 000
VTK Kiinteistöt Oy	100,0 %	38 099	55 389	100 708	89 250	50 697	38 435
Vivamus Kiinteistöt Oy	100,0 %	1 140	9 215	10 750	7 800	800	800
Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy	100,0 %	577	500	500	500	500	500
Mercuria kauppaoppilaitos Oy	95,5 %	488	700	550	550	400	400
Koy Vantaan Sote-tilat	100,0 %	0	0	280	410	200	1 100
Yhteensä		**154 304**	**183 254**	**312 138**	**293 380**	**137 597**	**77 235**

Muiden tytäryhtiöiden meneillään olevat ja tulevat investoinnit, omistuksen mukaisessa suhteessa 1000 eur	Kaupungin omistusosuus	TP2025	TAE2026	TA2027	TS2028	TS2029	TS2030
Yhteensä	52,4 - 100%	858	2 985	625	640	840	2 065

KUNTAYHTYMIEN INVESTOINNIT, omistuksen mukaisessa suhteessa 1000 eur	Kaupungin omistusosuus	TP2025	TAE2026	TA2027	TS2028	TS2029
HSL	17,2 %	3 990	4 644	4 128	3 784	3 440
HSY	21,7 %	43 682	46 373	47 000	47 539	48 364
Uudenmaan liitto	15,4 %	0	0	0	0	0
Osuus kuntayhtymien investoinneista yhteensä		**47 672**	**51 017**	**51 128**	**51 323**	**51 804**

Tytäryhtiöiden ja kuntayhtymien lainakannat Vantaan kaupungin omistusosuuksien mukaisessa suhteessa

Suurimpien tytäryhtiöiden lainakanta omistuksen mukaisessa suhteessa 1000 eur	Omistusosuus	TP2025	TAE2026	TA2027	TS2028	TS2029	TS2030
Vantaan Energia Oy	60,0 %	188 337	202 354	269 444	349 435	421 435	469 435
VAV Yhtymä Oy (pl. Vantaan kaupungin myöntämät)	100,0 %	480 900	475 700	462 900	450 700	437 300	425 500
VTK Kiinteistöt (pl. Vantaan kaupungin myöntämät)	100,0 %	148 503	238 111	328 000	393 000	391 000	398 000
Vivamus Kiinteistöt Oy	100,0 %	31 560	27 615	23 670	19 725	15 780	11 835
Yhteensä		**849 300**	**943 780**	**1 084 014**	**1 212 860**	**1 265 515**	**1 304 770**

Muiden tytäryhtiöiden lainakannat vuoden lopussa omistuksen mukaisessa suhteessa 1000 eur	Kaupungin omistusosuus	TP2025	TAE2026	TA2027	TS2028	TS2029	TS2030
Yhteensä	52,4 - 100%	3 451	2 907	2 379	1 850	1 321	793

KUNTAYHTYMIEN LAINAT, omistuksen mukaisessa suhteessa 1000 eur	Kaupungin omistusosuus	TP2025	TAE2026	TA2027	TS2028	TS2029
HSL	17,2 %	4 074	3 168	2 270	1 359	447
HSY	21,7 %	422 448	420 646	415 120	406 688	396 193
Uudenmaan liitto	15,4 %	0	0	0	0	0
Osuus kuntayhtymien lainoista yhteensä		**426 522**	**423 814**	**417 390**	**408 047**	**396 640**

HSL:n ja HSY:n luvut perustuvat toiminta- ja taloussuunnitelman alustaviin talousarviolukuihin 2027–2030, joita ei ole vielä hyväksytty. Muiden osalta luvut ovat toimintasuunnitelman mukaisia.

Konserniyhteisöille annettavat takaukset

Konserniohjeen ja omistajapoliittisten linjausten mukaisesti kaupunki myöntää takauksia pääsääntöisesti ainoastaan omille tytäryhteisöille. Takauksia myöntäessään kaupunki huomioi aina EU:n valtiotukisäännösten sekä soveltuvien kansallisten säännösten noudattamisen. Kaupungin takauksen myöntämisestä, takausprovisiosta ja vastavakuudesta päättää kaupunginvaltuusto. Takauspäätöstä ei saa panna täytäntöön ennen kuin se on lainvoimainen.

Kaupungilla oli jäljellä samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen lainojen ja leasingvastuiden puolesta takausvastuita vuoden 2025 lopussa yhteensä noin 291 milj. euroa kaupunginvaltuuston takaamien lainojen yhteispääomasta, joka on noin 531 milj. euroa.

Vantaan kaupungin tytäryhtiöiden tavoitteet 2027–2030

Kuntalain 14 §:n mukaan valtuusto päättää omistajaohjauksen periaatteista ja konserniohjeesta. Omistajaohjauksella huolehditaan siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisetu.

Valtuusto voi ohjata asettamillaan tavoitteilla tytäryhteisöjä niiden omassa tavoitteenasettelussa. Valtuuston tavoiteasettelu voi koskea tytäryhteisön asemaa, toiminnan laajuutta, toimintaedellytyksiä (mm. investoinnit), palvelun laatua, hinnoitteluperiaatteita tai pääoman tuottovaatimuksia. Tavoiteasettelu tässä tarkoituksessa on luonteeltaan välillistä, pääomistajan tahdon esiintuomista.

Suurien tytäryhtiöiden tavoitteet jaotellaan talouteen, toiminnallisuuteen ja laatuun, henkilöstöön sekä vastuullisuuteen liittyviin tavoitteisiin. Suurien yhtiöiden vastuullisuustavoitteet perustuvat yhtiöiden vastuullisuusohjelmiin, jotka huomioivat kaupungin niille asettamat yhteisökohtaiset omistajapoliittiset linjaukset, kaupungin resurssiviisauden tiekartan sekä kaupungin hiilineutraalisuustavoitteen. Vastuullisuustavoitteet on yhdistetty YK:n Agenda 2030 -kestävän kehityksen tavoitteisiin, ja yhtiöt kuvaavat vastuullisuustavoitteissaan, mitä YK:n kestävän kehityksen tavoitteita toiminnallaan edistävät.

Vantaan Energia Oy

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen liittyvät tavoitteet							
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Tuloksellisuus: Konsernin liike-voitto M€	55,5 M€	69,2 M€	76,8 M€	78,5 M€	95,9 M€	105,3 M€
	Pääomatehok-kuus: Konsernin ROIC	6,2 %	6,8 %	5,7 %	5,1 %	5,7 %	5,6 %
	Vakavaraisuus: Omavaraisuus-aste % (luvut lea-sing oikaistuja)	34,3 %	35,7 %	31,3 %	29,0 %	29,5 %	29,5 %
Ennakoitava ja pitkällä aikavälillä kas-vava osinkotuotto	Maksettavan osingon määrä si-sältäen lisäosin-gon (Vantaan osuus 60 %:ia osingosta omis-tusosuuden mu-kaisesti)	22 M€	24,2 M€	30,8 M€	36,7 M€	Määritetään myöhemmin	Määritetään myöhemmin

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet							
Työturvallisuus	Työtapaturmien lukumäärä	7 työtapaturmaa	1	0	0	0	0
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet *							
Henkilöstötyytyväisyys	Great Place to Work ei enää käytössä 2027->. Pulssikyselyn kunnianhimoinen tavoitetaso vuosittain määritellään ensimmäisen kyselyn jälkeen.	87 % (Great Place to work)	>80 % (Great Place to Work)	Pulssikysely tulos parantunut mittausvuoden aikana	Pulssikysely tulos parantunut vrt. 2027	Pulssikysely tulos parantunut vrt. 2028	Pulssikysely tulos parantunut vrt. 2029
Sairauspoissaolot	%	2,4 %	2,5 %	2,5 %	2,5 %	2,5 %	2,5 %
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet **							
Ilmastomuutoksen hillintä (Ympäristövastuu) SDG tavoite 13 - Ilmastotekoja ja SDG tavoite 9- kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja ***	Tuotannon ja hankinnan ominaispäästöt hiilidioksidin osalta, g/ kWh	112	89	86	86	84	82

* Yhtiö ei tee enää 2027 Great Place to work tutkimusta.
** Vastuullisuustavoitteita ja mittareita täsmennetty vielä konsernijaoston käsittelyn 08 2026 jälkeen.
*** YK:n kestävän kehityksen tavoitteet (Sustainable Development Goals, SDG).

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Energiantuotannon päästöjen leikkaaminen 2035 mennessä. SDG tavoite 13 - Ilmastotekoja ja SDG tavoite 9- kestävää teollisuutta, innovaatioita ja infrastruktuureja	Fossiilisten ostopolttoaineiden käytöstä normaalissa energiantuotannossa Vantaalla luovutaan 2026->. Tuotetusta sähköstä 95 % on päästötöntä vuonna 2026 (oma- ja osuustuotanto). Omakäyttösähkö hankitaan päästöttömänä (scope 2) vuodesta 2026 alkaen. Jätteen esikäsittelylaitoksen (SOFA) investointipäätös 2028 ja rakentaminen sen jälkeen. Jätteen lämpökäsittelyssä syntyvät suorat hiilidioksidipäästöt leikattu talteenottoteknologian avulla viimeistään vuonna 2035.	Korkealämpötilalaitos sekä sähkökattilan + kaukolämpöakku valmistuivat vuonna 2025.	Korkealämpötilalaitoksen sekä sähkökattilan ja akun hyödyntäminen Toteutuu/ei toteudu	Tuotetusta sähköstä yli 95 % on päästötöntä (oma- ja osuustuotanto) Omakäyttösähkö hankitaan päästöttömänä (scope 2).	Jätteen esikäsittelylaitoksen (SOFA) investointipäätös tehty Toteutuu/ei toteudu	Jätteen esikäsittelylaitoksen (SOFA) rakenteilla Toteutuu/ei toteudu	Jätteen esikäsittelylaitoksen (SOFA) rakenteilla Toteutuu/ei toteudu CCS-projektin käynnistyminen mahdollinen 2031

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Materiaalitehokkuuden parantaminen / Oman energiakulutuksen vähentäminen SDG 12 -vastuullista kuluttamista	Energiansäästösopimuskaudella 2026–2035 tavoitteena yhteensä 260 GWh primäärienergian säästöt ja vuosittain noin 30 GWh:n vuosittaiset primäärienergian säästöt. Välitavoitteena 2026–2030 vuosittaiset säästöt noin 16 GWh/a.	-	Noin 16 GWh energian säästö	Noin 16 GWh energian säästö	Noin 16 GWh energian säästö	Noin 16 GWh energian säästö	Noin 16 GWh energian säästö
Oman toiminnan energian kulutuksen vähentäminen energiansäästötoimenpiteillä sekä hukkalämpöjen hyödyntäminen SDG 12 -vastuullista kuluttamista	Hukkalämpöjen hyödyntäminen (energiamäärä GWh). Tavoite vuodelle 2026 80 GWh. Tulevien vuosien tavoite päivitetään vuosittain.		Ennuste 53,5 GWh (hankkeet eivät ole edenneet odotetussa aikataulussa)	Arvioidaan vuosittain, kasvava määrä tavoitteena	Arvioidaan vuosittain, kasvava määrä tavoitteena	Arvioidaan vuosittain, kasvava määrä tavoitteena	Arvioidaan vuosittain, kasvava määrä tavoitteena

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Luonnon monimuotoisuuden huomioiminen Vähennetään toiminnan haitallisia luontovaikutuksia ja vahvistetaan luonnon monimuotoisuuden huomioimista investoinneissa, hankkeissa ja toiminnan kehittämisessä yhteistyössä Vantaan kaupungin kanssa. SDG 15 - maanpäällinen elämä	Raportoidaan sanallisesti toteutetut toimenpiteet luonnon monimuotoisuuden huomioimiseksi.			Raportoidaan sanallisesti	Raportoidaan sanallisesti	Raportoidaan sanallisesti	Raportoidaan sanallisesti
Edullinen, vähäpäästöinen ja luotettava energia (sosiaalinen ja taloudellinen vastuu) SDG 7 -edullista ja puhdasta energiaa ja SDG 11 -kestävät kaupungit ja yhteisöt	Energiatoimituksen luotettavuus	Edullisuus: 6 suurimman keskiarvo oli 1,66 ja Vantaa 1,61, eli tavoite toteutui.	Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitalovertailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m2	Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitalovertailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m2	Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitalovertailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m2	Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitalovertailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m2	Edullisuus: Kiinteistöliiton indeksitalovertailun 6 suurimman kaupungin keskiarvoa pienemmät lämmityskustannukset/m2

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Sähkön luotettava toimitus on parempi kuin muissa vastaavissa taajamissa. Tavoitteenamme on, että toimitushäiriöt ovat alle 0,1 h/as/vuosi. Lämpöenergian luotettava toimitus on alan vertailussa hyvällä tasolla. Tavoitteenamme on, että vioista ja vaurioista aiheutuvat toimitushäiriömme lämmityskaudella ovat alle 0,8 h/as/vuosi SDG 7 -edullista ja puhdasta energiaa ja SDG 11 -kestävät kaupungit ja yhteisöt		Sähkön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,095 h/as/v. Eli tavoite toteutui. Lämmön keskeytysaika 0,28 h/as/lämmityskausi eli tavoite toteutui.	Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,1 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi	Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,1 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi	Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,1 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi	Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,1 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi	Sähkön ja lämmön toimituksen luotettavuus erittäin hyvä. Sähkön toimitushäiriöt alle 0,1 h/as/v ja lämmön alle 0,8 h/as/lämmityskausi
Sosiaalinen työllistäminen SDG tavoite 4: Hyvä koulutus SDG tavoite 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua	Harjoittelupaikkojen määrä henkilötyövuosina			Tarjota vuosittain 20–30 harjoittelupaikkaa eri alojen opiskelijoille tai työuransa alkuvaiheessa oleville henkilöille.	Tarjota vuosittain 20–30 harjoittelupaikkaa eri alojen opiskelijoille tai työuransa alkuvaiheessa oleville henkilöille.	Tarjota vuosittain 20–30 harjoittelupaikkaa eri alojen opiskelijoille tai työuransa alkuvaiheessa oleville henkilöille.	Tarjota vuosittain 20–30 harjoittelupaikkaa eri alojen opiskelijoille tai työuransa alkuvaiheessa oleville henkilöille.

VAV Yhtymä Oy

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen liittyvät tavoitteet							
Kestävä ja vastuullinen taloudenpito	Vuokrausaste (%), konserni	98,6 %	98,5 %	98,5 %	98,5 %	98,5 %	98,5
	Omavaraisuus-aste, konserni	22,8 %	21 %	20 %	20 %	20 %	20 %
Asuntotuotanto	Asuntotuo-tanto (360 as./v)	174	0	146	364	Käytettävissä olevien rahoitusratkaisujen ja Vantaan kaupungin asuntotuotantotavoitteiden suuntaisesti	Käytettävissä olevien rahoitusratkaisujen ja Vantaan kaupungin asuntotuotantotavoitteiden suuntaisesti
Ylläpidon hoitokulujen muutos	Kiinteistöjen ylläpidon kustannusindeksi (2015 =100)	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu	Alle indeksin nousua vastaava kustannustason nousu
Tuoton tuloutus kaupungille kaupungin talousarviotavoitteen mukaisesti, VAV:n käyttöaste huomioiden	Vuotuisen tulouttuksen määrä kaupungille VAV-konsernista (€/vuosi)	Uusi tavoite vuodesta 2027 alkaen.	Uusi tavoite vuodesta 2027 alkaen.	500 000 euroa	500 000 euroa	500 000 euroa	500 000 euroa

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet							
Asuntokannan arvon ja vuokrattavuuden säilyminen	PTS:n toteuttaminen Toteutuneet kustannukset suhteessa budjetoituun (%) Laajuus asuntoina: toteutuneet suhteessa budjetoituun (%)	Kulujen mukainen toteuma 71 %. Kuitenkin sopimukset tehty kaikista vuodelle 2025 budjetoiduista PTS-töistä. 71 % 75 %	100 % (pois lukien peruskorjaushankkeet) 100 % (pois lukien peruskorjaushankkeet)	100 % (pois lukien peruskorjaushankkeet) 100 % (pois lukien peruskorjaushankkeet)	100 % (pois lukien peruskorjaushankkeet) 100 % (pois lukien peruskorjaushankkeet)	100 % (pois lukien peruskorjaushankkeet) 100 % (pois lukien peruskorjaushankkeet)	100 % (pois lukien peruskorjaushankkeet) 100 % (pois lukien peruskorjaushankkeet)
Asiakastyytyväisyys	NPS (Net Promote Score)	34,2	39,0	39,5	39,5	39,5	39,5
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet							
Työtyytyväisyys	Yli kiinteistötoimialan vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	3,57	Yli kiinteistötoimialan vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	Yli kiinteistötoimialan vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	Yli kiinteistötoimialan vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	Yli kiinteistötoimialan vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)	Yli kiinteistötoimialan vertailuaineiston keskiarvon (Työeläkevakuuttajan tutkimus)
Terveysperusteiset poissaolot	%:a henkilöstöstä / v	2,3	alle 3,5	3	3	3	3

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet							
Segregaation torjuminen tarjoamalla kohtuuhintaista asumista ja tukemalla asumisen haastavissa tilanteissa (SDG-tavoite 10: Eriarvoisuuden vähentäminen)	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra suhteessa markkinavuokraan	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra 30 % alle markkinavuokran	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra 30 % alle markkinavuokran	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra 30 % alle markkinavuokran	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra 30 % alle markkinavuokran	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra 30 % alle markkinavuokran	VAV Asunnot Oy:n keskivuokra 30 % alle markkinavuokran
Lämmitysenergian kulutuksen vähentäminen (SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt sekä SDG-tavoite 13: Ilmastotekoja)	Lämmitysenergian ja kiinteistösähkön kulutus, normeeraus huomioitu, kWh/m3	37,4	42,05	41,3	40,9	40,5	40,1
Sosiaalisen vastuullisuuden lisääminen hankintojen kautta (SDG-tavoite 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua sekä 10: Eriarvoisuuden vähentäminen)	Arvoltaan yli 200 000 euroa ylittävissä soveltuvissa hankinnoissa otetaan käyttöön työllistämisehto osana hankinnan laadun arviointia		Uusi tavoite. Otetaan käyttöön hankinnoissa loppuvuoden 2026 aikana.	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa
Uudisrakennushankkeissa tavoitellaan lakisääteistä määräystasoa pienempää elinkaaren hiilijalanjälkeä. SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt SDG-tavoite 13: Ilmastotekoja	Uudisrakennushankkeiden keskimääräinen elinkaaren hiilijalanjälki (kg $CO_2e/m^2/v$) suhteessa lakisääteiseen raja-arvoon.			Alle voimassa olevan raja-arvon.	Alle voimassa olevan raja-arvon.	Alle voimassa olevan raja-arvon.	Alle voimassa olevan raja-arvon.

VTK Kiinteistöt Oy

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen liittyvät tavoitteet							
Vakavaraisuuden säilyttäminen	Konsernin omavaraisuusaste %	32,40 %	20 %	>15	>15	>15	>15
Tasapainoinen talous	VTK Kiinteistöt Oy tulostavoite (teur)	-146	0	0	0	0	0
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet							
Terveelliset, turvalliset ja viihtyisät toimitilat (sisältäen sisäilmaparannukset)	Budjetoiduista peruskorjauksista 90–100 % toteutuu	-	90–100 %	90–100 %	90–100 %	90–100 %	90–100 %
Asiakastyytyväisyys	Asteikko 1–5, vastausten keskiarvo	3,6	3,6	3,8	3,8	3,8	3,8
Hankeriskien hallinta korkealla tasolla.	Hankkeet toteutuvat investointipäätöksen mukaisen budjetin, aikataulun ja vaaditun laatutason mukaisesti.	Ei asetettu	Ei asetettu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu	Toteutuu
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet							
Henkilöstön hyvinvointikysely	Asteikko 1–5, vastausten keskiarvo	4,4	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet							
Energiatehokkuuden parantaminen uudishankkeissa ja peruskorjauksissa (SDG-tavoite 11 Kestävät kaupungit ja yhteisöt)	Kaupungin hankesuunnitelmissa asettamien energiatehokkuuden vertailulukujen (E-luku) alittaminen	Varia Vehkala hanke: 78 kWhE/m2, vuosi.	Varia Vehkala hanke: alle 80 kWhE/m², vuosi	Aviapoliksen lukio: alle 75 kWhE/m², vuosi Koillis-Vantaa: alle 85 kWhE/m², vuosi	Hankesuunnitelman E-luvun alittaminen ensimmäisestä käyttövuodesta	Hankesuunnitelman E-luvun alittaminen ensimmäisestä käyttövuodesta	Hankesuunnitelman E-luvun alittaminen ensimmäisestä käyttövuodesta
Oman toiminnan hiilijalanjäljen hillitseminen (SDG13 Ilmastotekoja)	Hiilijalanjälkilaskelma Scope 1–2	VSME-raportin tuottaminen	VSME-raportin tuottaminen	Hiilijalanjäljen vähentäminen 10 % verrattuna vertailuvuoteen 2024 (3 375 tCO2e)	Vuoden 2027 raportin perusteella asetettavat tavoitteet	Vuoden 2028 raportin perusteella asetettavat tavoitteet	Vuoden 2029 raportin perusteella asetettavat tavoitteet
Sosiaalisen vastuullisuuden lisääminen hankintojen kautta (SDG-tavoite 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua sekä 10: Eriarvoisuuden vähentäminen)	Arvoltaan yli 200 000 euroa ylittävissä soveltuvissa hankinnoissa otetaan käyttöön työllistämisehto osana hankinnan laadun arviointia			Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Uudisrakennushankkeissa tavoitellaan lakisääteistä määräystasoa pienempää elinkaaren hiilijalanjälkeä. SDG-tavoite 11: Kestävät kaupungit ja yhteisöt SDG-tavoite 13: Ilmastotekoja	Uudisrakennushankkeiden keskimääräinen elinkaaren hiilijalanjälki (kg $CO_2e/m^2/v$) suhteessa lakisääteiseen raja-arvoon.			Alle voimassa olevan raja-arvon.	Alle voimassa olevan raja-arvon.	Alle voimassa olevan raja-arvon.	Alle voimassa olevan raja-arvon.

Vivamus Kiinteistöt Oy

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen liittyvät tavoitteet							
Vakavaraisuuden säilyttäminen	Vivamus konsernin omavaraisuusaste % *sisältää leasing	39 %	35 %	>30 %	>30 %	>30 %	>30 %
Positiivinen ja kasvava tulos	Vivamus Kiinteistöt Oy:n vertailukelpoinen tulos, milj. eur (kertaluonteiset erät)	2,4	0,2	1,5 (3)	1,5 (3)	1,5	1,5
Osinkotuottotavoite	Osingon määrä (M€)	Ei asetettu	Ei asetettu	3	3	Asetetaan myöhemmin	Asetetaan myöhemmin
Hyvän vuokrausasteen ylläpito ja kehittäminen	Ulkoisten vuokrakohteiden vuokrausaste (%) (Vivamus Kiinteistöt Oy)	97 %	95 %	95 %	95 %	95 %	95 %
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet							
Terveelliset, turvalliset ja viihtyisät toimitilat (sisältäen sisäilmaparannukset)	Budjetoiduista peruskorjauksista 90–100 % toteutuu	-	90–100 %	90–100 %	90–100 %	90–100 %	90–100 %
Asiakastyytyväisyys	Asteikko 1–5, vastausten keskiarvo	3,6	3,6	3,8	3,8	3,8	3,8

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet							
Henkilöstön hyvinvointikysely	Asteikko 1–5, vastausten keskiarvo	4,4	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet							
Oman toiminnan hiilijalanjäljen hillitseminen (SDG13 Ilmastotekoja)	Hiilijalanjälkilaskelma Scope 1–2	VSME-raportin tuottaminen	VSME-raportin tuottaminen	Hiilijalanjäljen vähentäminen 10 % verrattuna vertailuvuoteen 2024 (3 375 tCO2e)	Vuoden 2027 raportin perusteella asetettavat tavoitteet	Vuoden 2028 raportin perusteella asetettavat tavoitteet	Vuoden 2029 raportin perusteella asetettavat tavoitteet

Vantaan Tilapalvelut Vantti Oy

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen liittyvät tavoitteet							
Positiivinen tilikauden tulos	Tilikauden tulos vähintään 0,0 % liikevaihdosta.	0,20 %	0,21 %	0,00 %	0,00 %	Määritetään myöhemmin	Määritetään myöhemmin
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet							
Suositteluhalukkuus (NPS)	NPS Pisteluku	48	55	40	40	40	40
Asiakastyytyväisyys	Asiakastyytyväisyys 1–5	4,26	4,28	3,9	4,0	4,1	4,1
Kustannustehokkuus	Kustannustehokkuus vähintään 1 %-yksikkö (Hinnankorotus alittaa yleisen kustannustason nousun)	1,00 %		1,00 %	1,00 %	Päätetään prosentit 2029 ja 2030 vuoden 2028 aikana	Päätetään prosentit 2029 ja 2030 vuoden 2028 aikana
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet							
Henkilöstötyytyväisyys	Numeerinen 1–5	4,20		4,15	4,15	4,15	4,15
Sairauspoissaolot	%	4,98		5,5	5,5	5,4	5,4
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet							
Kokonaisbiojätteen määrän vähentäminen SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista (ympäristövastuullisuus)	Kokonaisbiojätteen määrä grammaa / ruokailija	44	43	42	41	40	39

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Ruokatuotannon hiilijalanjäljen vähentäminen SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista SDG-tavoite 13: Ilmastotekoja (ympäristövastuullisuus)	CO2-mittari (GHG protokolla) Elintarvikkeiden päästöt/Ateriamäärä	0,71 kgCO2e/ ateria		0,64 kgCO2e / ateria	0,61 kgCO2e / ateria	0,58 kgCO2e / ateria	0,55 kgCO2e / ateria
Aiheutettujen CO2-päästöjen vähentäminen SDG-tavoite 12. Vastuullista kuluttamista SDG-tavoite 13: Ilmastotekoja (ympäristövastuullisuus)	Aiheutetut CO2 päästöt (t) / tuotantoauto	0,45	0,40	0,30	0,25	0,25	0,20
eNPS (työntekijöiden nettosuositteluindeksi) positiivinen kehittyminen SDG-tavoite 3. Terveyttä ja hyvinvointia SDG tavoite 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (sosiaalinen vastuullisuus)	eNPS (työntekijöiden nettosuositteluindeksi)	26	25	24	24	24	26
Henkilöstön osaamisen kehittäminen SDG-tavoite 3. Terveyttä ja hyvinvointia SDG tavoite 4: Hyvä koulutus SDG tavoite 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua (sosiaalinen vastuullisuus)	Oppisopimuskoulutettavien määrä	87	65	30	30	30	30
Sosiaalinen työllistäminen SDG tavoite 4: Hyvä koulutus SDG tavoite 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua	Työllistettävien määrä henkilötyövuosina			40	40	40	40

Mercuria kauppaoppilaitos Oy

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen liittyvät tavoitteet							
Positiivinen tilikauden tulos	Nettotulos, Euroa Tulokseen vaikuttaa heikentävästi vuodesta 2027 alkaen arvonlisäveron kirjaustavan muutos. Mahdolliset valtionosuusrahoituksen leikkaukset vaikuttavat myös tulokseen. Tällä hetkellä ei ole kuitenkaan tiedossa uusia leikkauksia.	894 799	500 000	200 000	200 000	200 000	200 000
Toteutuneet oppivelvollisten opiskelijavuodet	Valtionosuusrahoituksen perusteena oleva oppivelvollisten opiskelijoiden määrä opiskelijavuosina, kpl	Uusi mittari	510	510	510	510	510

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Rakennuksen PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla huomioiden rakennuksen tuleva käyttöikä	Toteutusaste %	100	100	100	100	100	100
Toiminnallisuuteen ja laatuun liittyvät tavoitteet							
Opiskelijapalaute (amispalaute, päättökysely)	nps-indeksi	81	80	67	68	69	70
Työelämäpalaute työpaikkaohjaajakysely	Tyytyväisyys 1–5	4,5	4,4	4,4	4,4	4,4	4,4
Työllistyminen ja jatko-opinnot	Työllistyneiden ja jatko-opintoihin siirtyneiden osuus valmistuneista opiskelijoista %	85	80	81	82	83	84
Henkilöstöön liittyvät tavoitteet							
Henkilöstön työfiilis	Tyytyväisyys 1–5	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1	4,1
Sairauspoissaolot	%	3	3	3	3	3	3
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet							
Hyvän koulutuksen ylläpito ja kehittäminen (SDG-tavoite 4 "Hyvä koulutus")	Opiskelijapalaute, (amispalaute) tyytyväisyys koulutukseen, kokonaisarvosana 1–5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5	4,5

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Opiskelijoiden hyvinvoinnin edistäminen (SDG-tavoite 3 ”Terveyttä ja hyvinvointia”)	Vuotuinen opiskelijakysely, keskiarvo osiosta ilmapiiri ja hyvinvointi 1–5	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3
Sukupuolten tasa-arvon edistäminen (SDG-tavoite 5 ”Sukupuolten tasa-arvo”)	Vuotuinen opiskelijakysely, tasa-arvoa koskeva kysymys 1–5	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3	4,3
Ruokahävikin vähentäminen (SDG-tavoite 12 ”Vastuullista kuluttamista”)	Ruokahävikki, g/myyty annos	37	36	34	32	30	30
Sosiaalisen vastuullisuuden lisääminen hankintojen kautta (SDG-tavoite 8: Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua sekä 10: Eriarvoisuuden vähentäminen)	Arvoltaan yli 200 000 euroa ylittävissä soveltuvissa hankinnoissa otetaan käyttöön työllistämisehto osana hankinnan laadun arviointia		Uusi tavoite. Otetaan käyttöön hankinnoissa loppuvuoden 2026 aikana.	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa	Yli puolessa kys. hankinnoista on käytetty työllistämisehtoa

KOy Vantaan Sote-tilat

Tavoite	Mittari	Toteuma 2025	Ennuste 2026	Tavoitetaso 2027	Tavoitetaso 2028	Tavoitetaso 2029	Tavoitetaso 2030
Talouteen ja tuottavuuteen liittyvät tavoitteet							
Osinkotuotto	Osingon määrä	Ei toimintaa	Ei toimintaa	2 milj. euroa	Määritellään myöhemmin	Määritellään myöhemmin	Määritellään myöhemmin
Vuokrausasteen ylläpito	Vuokrausaste	Ei toimintaa	Ei toimintaa	100,00 %	100,00 %	100,00 %	100,00 %
Toiminnallisuuteen liittyvät tavoitteet							
Yhtiökohteissa PTS laadittu huomioiden rakennuksen käyttöikä ja käyttö				toteutuu			
Vastuullisuuteen liittyvät tavoitteet							
Rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla				toteutuu			

Kiinteistö- ja pysäköintiyhtiöille asetettavat tavoitteet 2027–2030

1. Ylläpitokustannusten kehitys ei ylitä yleisen kustannustason kehitystä. (pl. K Oy Tiedepuisto: rakennukseen liittyvä ylläpito kuuluu vuokralaiselle)

   Pysäköintiyhtiöiden Ratakujan Pysäköinti Oy:n ja Vantaan Pysäköintiratkaisut -konsernin lisätavoitteet:
   - 1.1. Ratakujan Pysäköinti Oy:n vuokrausaste suurempi kuin 110 %:ia (sisältäen lyhytaikaisen vuokrauksen)
   - 1.2. Vantaan Pysäköintiratkaisut -konsernin tulos ilman poistoja positiivinen

   K Oy Tiedepuistoa koskevat varsinaisen liiketoiminnan tulostavoitteet
   - 1.3. Tulos ilman poistoja positiivinen
   - 1.4. Peruskorjauksissa ja investoinneissa saavutetaan vähintään kustannusarviot

2. PTS:n mukaisten vuosittaisten toimenpiteiden toteuttaminen hiilineutraalilla ja resurssiviisaalla tavalla sekä rakennuksen käyttöiän huomioiminen PTS:ssä

3. Energiankäytön tehostamistoimien kartoituksessa havaittujen toimenpiteiden suorittaminen (ei elinkaaren loppuvaiheessa olevat)

   - 3.1. Elinkaaren loppuvaiheessa olevien kiinteistöyhtiöiden vastuullisuustavoitteet (yhtiö valitsee itselleen sopivan tavoitteen seuraavista)
     - 3.1.1. Kiertotalouden edistäminen kestävän purkamisen elementein: purkumateriaalien uudelleenkäyttö ja kierrättäminen
     - 3.1.2. Kiinteistön uuden käyttötarkoituksen toteuttamiseen liittyvien toimenpiteiden käynnistäminen esim. kaavoituksen kautta
     - 3.1.3. Rakennuksen elinkaaren loppuajan PTS:n toteuttaminen resurssiviisaalla tavalla

LIITTEET

- LIITE 1 Uudisrakentaminen 2027–2036
- LIITE 2 Korjausrakentaminen 2027–2036
- LIITE 3 Liikuntapaikkarakentaminen 2027–2031
- LIITE 4 Julkinen käyttöomaisuus 2027–2030

LIITE 1; Uudisrakentaminen 2027–2036

1 000 €	Suuralue	Kustannus-arvio	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
A. OMAT INVESTOINNIT 2027-2036		**720 870**	**62 260**	**53 170**	**32 320**	**43 810**	**51 130**	**118 530**	**129 280**	**101 130**	**72 430**	**23 680**	**33 130**
KONSERNIJOHDON JA ELINVOIMAN TOIMIALA		**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Ojapuiston koulu aluekeittiöksi	Myyrmäki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
KASVATUKSEN JA OPPIMISEN TOIMIALA, koulut		**392 550**	**13 880**	**28 920**	**19 470**	**18 280**	**22 850**	**64 250**	**69 400**	**79 550**	**46 800**	**5 250**	**23 900**
Kaso / koulut, siirtyneet rakentamisvelvollisuudet		1 500	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aviapoliksen päiväkoti ja koulu sekä nuorisotilaa (Atomi)	Aviapolis	47 200	0	0	0	0	0	0	0	0	2 800	4 500	23 900
Muuran yhtenäiskoulu (ent. Aviapoliksen yhtenäiskoulu)	Aviapolis	47 500	2 400	0	0	90	2 350	8 700	23 350	12 050	250	0	0
Havu-rakennuksen korvaava laajennus ja Kaarna (Lehtikuusen koulu)	Hakunila	30 000	0	1 850	3 700	14 800	9 500	150	0	0	0	0	0
Itä-Hakkilan koulun uudisosa	Hakunila	5 400	0	3 100	100	0	0	0	0	0	0	0	0
Luistelukenttä Keimolanmäkeen	Kivistö	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kanniston koulun laajennus	Kivistö	18 880	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Keimolanmäen koulu ja päiväkoti	Kivistö	19 150	800	0	0	1 150	2 350	9 500	6 050	100	0	0	0
Seutulan koulun uudistaminen	Kivistö	16 700	0	0	0	100	1 500	10 000	5 000	100	0	0	0
Kytöpuiston koulun laajennus muutos- ja korjaustöiden yhteydessä	Koivukylä	1 540	80	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Rekolanmäen koulun laajentaminen yhtenäiskouluksi	Koivukylä	20 000	0	0	0	1 700	2 000	9 900	6 350	100	0	0	0
Mikkolan päiväkoti- ja koulukampus (korvaa viereiset päiväkodit)	Korso	68 250	0	0	0	0	0	20 000	20 000	20 000	8 250	0	0
Nikinmäen koulun laajennus ja tilamuutokset	Korso	9 350	0	0	400	250	5 100	3 550	50	0	0	0	0
Hämeenkylän koulun väistötila	Myyrmäki	230	0	230	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ojapuiston koulu (toinen vaihe)	Myyrmäki	17 800	0	0	0	0	50	1 100	2 100	8 800	5 650	100	0
Ojapuiston koulu (ent. Ojahaan peruskoulu 1. vaihe)	Myyrmäki	33 100	6 750	14 190	14 720	190	0	0	0	0	0	0	0
Väritehtaan koulu	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Peltolan koulun laajennus yhtenäiskouluksi	Tikkurila	66 750	0	0	0	0	0	750	5 300	33 400	26 700	600	0
Uudisrakennus / laajennusvaraus Tikkurilaan	Tikkurila	10 000	0	0	0	0	0	600	1 200	5 000	3 150	50	0
Viertolan koulun laajennus	Tikkurila	14 400	3 800	9 450	550	0	0	0	0	0	0	0	0
KASVATUKSEN JA OPPIMISEN TOIMIALA, päiväkodit		**183 910**	**29 150**	**16 710**	**7 410**	**14 140**	**16 750**	**21 000**	**14 950**	**10 950**	**25 450**	**18 300**	**9 100**
Kaso / päiväkodit, siirtyneet rakentamisvelvollisuudet		4 500	0	2 380	1 300	0	0	0	0	0	0	0	0
Lentolan päiväkoti (ent. Aviapoliksen päiväkoti II)	Aviapolis	8 120	300	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Muuran päiväkoti (ent. Aviapoliksen päiväkoti III)	Aviapolis	10 150	600	0	0	40	600	1 850	4 900	2 550	50	0	0

1 000 €	Suuralue	Kustannus-arvio	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Kaskela III päiväkoti	Hakunila	11 850	0	0	0	0	0	0	0	0	350	1 500	8 850
Päiväkoti Silva (ent. Kaskelan II ja Itä-Vantaan ruotsinkielinen päiväkoti)	Hakunila	11 150	6 600	5 600	50	0	0	0	0	0	0	0	0
Kivistön päiväkoti IV	Kivistö	9 800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kivistön V päiväkoti	Kivistö	9 800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ruutulipun päiväkoti (ent. Kivistö II)	Kivistö	11 850	0	350	450	6 200	4 800	50	0	0	0	0	0
Hansin uusi päiväkoti	Koivukylä	11 850	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Koivukylän päiväkoti II	Koivukylä	11 850	0	0	0	1 000	5 350	5 450	50	0	0	0	0
Kontiopuiston päiväkoti (ent. Leppäkorven uusi päiväkoti)	Korso	8 400	3 800	3 800	100	0	0	0	0	0	0	0	0
Metsolanmäen päiväkodin laajennus	Korso	7 950	0	0	0	0	0	0	0	650	3 550	3 650	50
Metsänhaltijan päiväkoti (ent. Matarin päiväkoti)	Korso	7 050	3 500	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nikinmäen päiväkoti	Korso	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jönsaksen uusi päiväkoti	Myyrmäki	9 800	0	0	0	0	300	4 900	4 500	100	0	0	0
Karhunkierroksen päiväkoti (Hämeenkylän / Pähkinärinteen)	Myyrmäki	10 820	4 900	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kivivuoren päiväkoti	Myyrmäki	11 650	800	100	4 650	6 050	50	0	0	0	0	0	0
Laajavuoren päiväkoti	Myyrmäki	9 800	0	0	0	0	0	0	0	850	5 000	3 900	50
Lounaniityn päiväkoti	Myyrmäki	11 850	0	0	0	0	0	0	50	1 000	6 050	4 700	50
Myyrmäen alueen päiväkoti, Sporttikorttelit	Myyrmäki	9 800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ojapuiston koulun esiopetusikäiset	Myyrmäki	1 810	0	800	810	0	0	0	0	0	0	0	0
Sammakkolammen päiväkoti (ent. Viherpuiston päiväkoti)	Myyrmäki	6 750	3 450	3 500	50	0	0	0	0	0	0	0	0
Uomarinteen päiväkoti	Myyrmäki	10 100	0	0	0	0	0	0	0	300	4 900	4 500	100
Kielotien vuokrapäiväkoti ja leikkipiha puistoon	Tikkurila	350	0	0	0	0	350	0	0	0	0	0	0
Kuusikon uusi päiväkoti	Tikkurila	11 850	0	0	0	0	0	0	850	5 400	5 550	50	0
Puutarhatien päiväkoti (ent. Tikkurilan päiväkoti II)	Tikkurila	10 370	5 200	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Väritehdas 1 / Gjutarsinkadun päiväkoti (ent. Tikkurilan III päiväkoti)	Tikkurila	9 800	0	0	0	850	5 000	3 900	50	0	0	0	0
Väritehdas 2 / Fastbölen päiväkoti (ent. Tikkurilan alueen päiväkoti III)	Tikkurila	9 800	0	0	0	0	300	4 850	4 550	100	0	0	0
KAUPUNKIKULTTUURIN JA HYVINVOINNIN TOIMIALA		**142 980**	**19 100**	**7 410**	**5 310**	**11 260**	**11 400**	**33 150**	**44 800**	**10 500**	**50**	**0**	**0**
Muuran yhtenäiskoulun liikuntahalli	Aviapolis	10 000	600	0	0	0	500	1 850	4 900	2 550	50	0	0
Hakunilan urheilupuiston tapahtuma- ja varastotila	Hakunila	3 400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kuusijärven huoltorakennus	Hakunila	570	0	0	0	570	0	0	0	0	0	0	0
Aviapoliksen / Kivistön uimahalli	Kivistö	43 100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Keimolanmäen koulun lähiliikuntapaikka	Kivistö	350	0	0	0	0	50	200	100	0	0	0	0

1 000 €	Suuralue	Kustannus-arvio	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Elmon uimahalli	Koivukylä	52 550	16 000	3 800	100	0	0	0	0	0	0	0	0
Elmon urheilupuiston huoltorakennus	Koivukylä	3 150	0	0	0	250	2 600	300	0	0	0	0	0
Myyrmäen Elämystentalo (ent. Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo)	Myyrmäki	82 800	0	0	310	4 100	2 500	27 950	39 800	7 950	0	0	0
Myyrmäen urheilutalo, uimahallin laajennus	Myyrmäki	13 000	950	500	1 800	6 100	4 450	50	0	0	0	0	0
Ojapuiston koulun liikuntahalli	Myyrmäki	7 150	1 400	3 110	3 100	90	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan urheilupuiston kenttien katsomo ja huoltotilat	Tikkurila	4 250	150	0	0	150	1 300	2 800	0	0	0	0	0
KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TOIMIALA		**330**	**30**	**30**	**30**	**30**	**30**	**30**	**30**	**30**	**30**	**30**	**30**
Ytv:lle vuokr. Linja-autoliik. Wc-tilat		230	30	30	30	30	30	30	30	30	0	0	0
KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TOIMIALA, kiinteistöt ja tilat		**1 100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**
Uudisrak. / budjetti		1 100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
B. KONSERNIYHTIÖIDEN KOHTEET													
VTK-KIINTEISTÖT OY													
Kasvatuksen ja oppimisen toimiala													
Aviapoliksen uusi lukio (VTK)	Aviapolis	35 600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Sotungin lukion uudisrakennus (VTK)	Hakunila	44 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan oppilaitoskampus (VTK) (ent. Tikkurilan osaamiskampus)	Tikkurila	97 410	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan oppilaitoskorttelin pysäköintipaikat (Vanpark)	Tikkurila	5 940	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala													
Hakunilan / Kaskelan liikuntahalli (VTK)	Hakunila	5 850	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Keimolanmäen koulun liikuntahalli (VTK)	Kivistö	4 400	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Koillis-Vantaan liikuntahalli 2 (VTK)	Koivukylä	5 850	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aikuisten perusopetuksen laajentumistarpeen tilat (VTK)	Myyrmäki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Myyrmäen Oivallustentalo (VTK) (ent. Myyrmäen Opistotalo)	Myyrmäki	54 750	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aikuisten perusopetuksen tilat (VTK)	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kiinteä jalkapallohalli Tikkurilan urheilupuistoon (VTK)	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan liikuntahalli (VTK)	Tikkurila	5 850	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VAV YHTYMÄ OY													
Lentolan pysäköintilaitos, päiväkodille 12 paikkaa	Aviapolis	600	600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MUUT KONSERNIYHTIÖT													
Asukastupa Leinelä (Konsas hanke)	Koivukylä	1 300	600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Annefred Eteläinen pysäköintilaitos, kaupungille noin 40 paikkaa	Aviapolis	1 200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

1 000 €	Suuralue	Kustannus-arvio	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Puukivistön pysäköintilaitos, kaupungille noin 13 paikkaa	Kivistö	390	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hakunilan bussivarikon itäinen pysäköintilaitos, noin 35 paikkaa	Hakunila	1 050	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Väritehtaan alueen pysäköintilaitos, kaupungille noin 190-270 paikkaa	Tikkurila	7 800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. VUOKRATILAT, INVESTORINA KAUPUNGIN ULKOPUOLINEN KIINTEISTÖSIJOITTAJA													
Konsernijohdon ja elinvoiman toimiala													
Koivukylän asukastoiminnan vuokratilat väylävirastolta	Koivukylä	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Elinvoimapalveluiden tilat oppimiskampuksessa	Tikkurila	16 430	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Elinvoimapalvelujen lisätilat osaamiskampukselle kortteli 62003	Tikkurila	8 084	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kasvatuksen ja oppimisen toimiala													
Siirrettävä moduulirakennus Keimolanmäen koululle	Kivistö	1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Varia Koivukylän osakorjaukset tai korvaava väistötilaratkaisu	Koivukylä	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Nikinmäen uusi paviljonki	Korso	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Robokeskus ja cave-tila Osaamiskampukseen	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kivenkolon päiväkoti (ent. Kivistön päiväkoti III a)	Kivistö	9 800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kielotien vuokrattavat päiväkotitilat	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Simontien päiväkoti (ent. Tikkurilan alueen päiväkoti)	Tikkurila	9 800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala													
Vantaan kirjastoautopalvelujen uudet tilat		1 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aviapoliksen asukastilat	Aviapolis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aviapoliksen uusi nuorisotila	Aviapolis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Jumbon kirjasto	Aviapolis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hakunilan kirjasto-, nuoriso- ja kulttuuritilat	Hakunila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Martinlaakson uusi lähikirjasto	Myyrmäki	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan kirjaston aineiston ja logistiikan väistötilat	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan kirjastotalon taideopetustilojen väistötilat	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
D. LUNASTUKSET													
Sanomalan tilapäisen liikuntahallin sosiaalitilan lunastus	Myyrmäki	55	0	55	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Puhdastila-paviljonki, lunastaminen omaksi	Tikkurila	700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

LIITE 2; Korjausrakentaminen 2027–2036

1 000 €	Suuralue	Kustannus-arvio	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
A. OMAT INVESTOINNIT 2027-2036		**401 120**	**45 420**	**49 720**	**37 440**	**38 690**	**36 960**	**27 990**	**39 090**	**49 640**	**41 890**	**18 790**	**15 490**
KONSERNIJOHDON JA ELINVOIMAN TOIMIALA		**550**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**	**50**
Koje, määrärahavaraus		550	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
SOSIAALI- JA TERVEYSHUOLTO		**3 920**	**720**	**320**	**320**	**320**	**320**	**320**	**320**	**320**	**320**	**320**	**320**
Soster, määrärahavaraus		3 920	720	320	320	320	320	320	320	320	320	320	320
KASVATUKSEN JA OPPIMISEN TOIMIALA, koulut		**215 230**	**29 050**	**27 380**	**11 200**	**15 600**	**18 550**	**15 000**	**26 200**	**36 600**	**28 050**	**5 000**	**2 600**
Kaso koulut, määrärahavaraus		17 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600	1 600
Kaso koulut, pihakorjausten määrärahavaraus		9 850	500	350	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Veromäen koulun peruskorjaus ja muutostyöt	Aviapolis	23 700	0	0	0	0	0	100	1 450	4 700	15 050	2 300	0
Itä-Hakkilan koulun peruskorjaus	Hakunila	8 600	9 000	4 650	100	0	0	0	0	0	0	0	0
Sotungin peruskoulun peruskorjaus	Hakunila	26 400	0	0	0	0	800	1 100	1 600	12 600	10 200	100	0
Rajakylän koulun tilamuutokset	Hakunila	800	1 700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kanniston koulun tilamuutokset	Kivistö	2 340	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ilolan koulun peruskorjaus ja korvaava uudisrakennus	Koivukylä	18 000	300	550	750	9 200	7 250	100	0	0	0	0	0
Koivukylän koulun muuttaminen alakouluksi	Koivukylä	8 200	0	0	0	0	0	2 700	2 800	2 700	0	0	0
Kytöpuiston koulun muutos- ja korjaustyöt	Koivukylä	9 820	700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VARIA / Talvikkitien toimipiste, perusparannus	Koivukylä	9 400	0	0	550	1 100	4 600	3 000	50	0	0	0	0
Mikkolan koulu Vega, julkisivut	Korso	900	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kulomäen koulun tilamuutos- ja korjaustöitä	Korso	2 700	50	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Askiston koulun ja lisärakennuksen peruskorjaus	Myyrmäki	3 200	0	50	400	2 550	150	0	0	0	0	0	0
Kaivokselan koulu, muutos- ja korjaustyöt	Myyrmäki	14 900	250	7 950	5 500	50	0	0	0	0	0	0	0
Kivimäen koulu, peruskorjaus, vaihe 2	Myyrmäki	12 440	8 000	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Martinlaakson koulun peruskorjaus ja tilamuutokset	Myyrmäki	2 500	0	0	0	0	1 250	1 250	0	0	0	0	0
Pähkinärinteen koulun korjaukset	Myyrmäki	700	0	50	650	0	0	0	0	0	0	0	0
Uomarinteen koulun peruskorjaus ja tilamuutokset	Myyrmäki	2 700	0	0	0	0	0	0	0	2 700	0	0	0
Simonkallion koulu, korjaus- ja muutostöitä	Tikkurila	10 560	1 600	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan lukion peruskorjaus ja tilamuutokset	Tikkurila	35 350	0	0	0	100	1 900	4 150	17 700	11 300	200	0	0
Viertolan koulun peruskorjaus	Tikkurila	17 100	4 500	11 300	650	0	0	0	0	0	0	0	0

1 000 €	Suuralue	Kustannus-arvio	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Viertolan koulun Jokirannan toimipisteen hiekkakentän laajennus	Tikkurila	650	0	650	0	0	0	0	0	0	0	0	0
KASVATUKSEN JA OPPIMISEN TOIMIALA, päiväkodit		**70 050**	**4 850**	**6 200**	**5 400**	**5 400**	**6 600**	**6 600**	**6 600**	**6 750**	**7 550**	**7 500**	**6 600**
Kaso päiväkodit, määrärahavaraus		58 100	2 500	4 000	4 800	4 800	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000
Kaso päiväkodit, pihakorjausten määrärahavaraus		6 350	350	600	600	600	600	600	600	600	600	600	600
Metsolanmäen päiväkodin tilamuutokset	Korso	2 000	0	0	0	0	0	0	0	150	950	900	0
Kaivokselan päiväkodin peruskorjaus	Myyrmäki	1 400	0	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kimaran päiväkodin osittainen peruskorjaus	Myyrmäki	800	2 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dickursby förskolanin peruskorjaus	Tikkurila	1 000	0	800	0	0	0	0	0	0	0	0	0
KAUPUNKIKULTTUURIN JA HYVINVOINNIN TOIMIALA		**48 600**	**4 430**	**8 900**	**13 600**	**10 450**	**6 320**	**900**	**800**	**800**	**800**	**800**	**800**
Kaku, määrärahavaraus		9 150	1 150	800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
Håkansbölen kartano, päärakennuksen peruskorjaus	Hakunila	3 800	150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hakunilan uimahallin harjoitusaltaan korjaus	Hakunila	500	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Havukosken nuorisotilan tilamuutokset ja korjaukset	Koivukylä	150	150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Myyrmäen urheilutalo, uimahallin peruskorjaus	Myyrmäki	16 200	1 150	600	2 150	7 550	5 520	100	0	0	0	0	0
Kulttuuritehdas Vernissa, peruskorjaus	Tikkurila	9 440	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan kulttuuri- ja kirjastotalo muutokset ja perusparannus	Tikkurila	21 700	1 300	7 500	10 650	2 100	0	0	0	0	0	0	0
KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TOIMIALA		**2 070**	**120**	**370**	**370**	**370**	**120**	**120**	**120**	**120**	**120**	**120**	**120**
Kato, määrärahavaraus		1 320	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
Sähköautojen latausasemien rakentaminen		1 000	0	250	250	250	0	0	0	0	0	0	0
KAUPUNKIYMPÄRISTÖN TOIMIALA, kiinteistöt ja tilat		**56 700**	**5 200**	**5 500**	**5 500**	**5 500**	**5 000**	**5 000**	**5 000**	**5 000**	**5 000**	**5 000**	**5 000**
Toti, sisäilmaongelmien määrärahavaraus		38 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500	3 500
Toti, määrärahavaraus (ulkovaippa, asunnot, keittiöt yms.)		10 700	700	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Kehys ylläpidettävien rakennusten energiatehokkuustoimenpiteille		7 500	1 000	1 000	1 000	1 000	500	500	500	500	500	500	500
Ratikka- ja linja-autonkuljettajien taukotila Dixin lähistölle	Tikkurila	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ERITTELEMÄTTÖMÄT		**4 000**	**1 000**	**1 000**	**1 000**	**1 000**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Varavoima rakentamisen varaus		4 000	1 000	1 000	1 000	1 000	0	0	0	0	0	0	0

1 000 €	Suuralue	Kustannus-arvio	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
B. KONSERNIYHTIÖIDEN KOHTEET													
VTK-KIINTEISTÖT OY													
Kasvatuksen ja oppimisen toimiala													
Lumon lukio peruskorjaus (VTK)	Korso	40 800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VARIA Hiekkaharju peruskorjaus (VTK)	Tikkurila	54 650	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala													
Myyrmäen palloiluhallin vesikaton ja sisätilojen korjaukset (VTK)	Myyrmäki	3 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan jäähallin peruskorjaus (VTK)	Tikkurila	12 600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C. VUOKRA- JA OSAKETILOJEN MUUTOS- JA KORJAUSTYÖT													
Konsernijohdon ja elinvoiman toimiala													
Koje, VO-tilojen määrärahavaraus		1 100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Kasvatuksen ja oppimisen toimiala, koulut													
Kaso koulut, VO-tilojen määrärahavaraus		1 320	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120	120
Kasvatuksen ja oppimisen toimiala, päiväkodit													
Kaso päiväkodit, VO-tilojen määrärahavaraus		3 850	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350	350
Kaso päiväkodit, VO-tilojen pihakorjausten määrärahavaraus		2 530	230	230	230	230	230	230	230	230	230	230	230
Kaupunkikulttuurin ja hyvinvoinnin toimiala													
Kaku, VO-tilojen määrärahavaraus		2 640	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240	240
Tikkurilan kirjastopalvelujen väistötilat	Tikkurila	100	0	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Kaupunkiympäristön toimiala													
Kato, VO-tilojen määrärahavaraus		330	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30
Kaupunkiympäristön toimiala, kiinteistöt ja tilat													
VO-tilojen sisäilmakorjausten määrärahavaraus		2 200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
VO-tilojen keittiöiden ja keittiölaitteiden määrärahavaraus		550	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50

LIITE 3; Liikuntapaikkarakentaminen 2027–2031

1 000 €	Kustannukset yht. 2027-2031	2027	2028	2029	2030	2031
A. OMAT INVESTOINNIT						
TOIMITILARAKENTAMINEN						
Uudisrakentaminen						
Muuran yhtenäiskoulun liikuntahalli	2 350	0	0	0	500	1 850
Kuusijärven huoltorakennus	570	0	0	570	0	0
Keimolanmäen koulun lähiliikuntapaikka	250	0	0	0	50	200
Elmon uimahalli	3 900	3 800	100	0	0	0
Elmon urheilupuiston huoltorakennus	3 150	0	0	250	2 600	300
Myyrmäen urheilutalo, uimahallin laajennus	12 900	500	1 800	6 100	4 450	50
Ojapuiston koulun liikuntahalli	6 300	3 110	3 100	90	0	0
Tikkurilan urheilupuiston kenttien katsomo ja huoltotilat	4 250	0	0	150	1 300	2 800
Kustannukset yhteensä (1 000 €)	**33 670**	**7 410**	**5 000**	**7 160**	**8 900**	**5 200**
Korjausrakentaminen						
Myyrmäen urheilutalo, uimahallin peruskorjaus	15 920	600	2 150	7 550	5 520	100
Kustannukset yhteensä (1 000 €)	**15 920**	**600**	**2 150**	**7 550**	**5 520**	**100**
URHEILUALUEET						
Uudisrakentaminen						
Aerolankenttä	1 500	1 500	0	0	0	0
Länsimäen skeittipaikka ja lähiliikuntapaikka	400	0	0	0	400	0
Kivistön urheilupuisto	1 100	0	0	0	100	1 000
Lipunkantajan lähiliikuntapaikka	250	0	250	0	0	0
Petikon sähköt	50	50	0	0	0	0
Elmon urheilupuisto	3 800	0	100	1 500	1 200	1 000
Simonkylänpuiston reitit	150	150	0	0	0	0
Korpikontionkenttä	350	0	0	50	300	0
Mikkolan kenttä	120	120	0	0	0	0
Kaivokselan kenttä ja kuntoportaat	400	400	0	0	0	0
Hiekkaharjun kentän ulkokuntosali	150	0	150	0	0	0
Tikkurilan urheilupuisto	3 900	50	850	1 000	2 000	0
Kustannukset yhteensä (1 000 €)	**12 170**	**2 270**	**1 350**	**2 550**	**4 000**	**2 000**

1 000 €	Kustannukset yht. 2027-2031	2027	2028	2029	2030	2031
Korjausrakentaminen						
Kartononkosken tekojääkontti	150	0	150	0	0	0
Kartanonkosken ulkokuntosali	100	100	0	0	0	0
Rajakylän kentän LED-valot	30	30	0	0	0	0
Vaarala LED-valot	50	50	0	0	0	0
Jokivarren kentän pysäköintipaikka	50	50	0	0	0	0
Jokivarsi LED-valot	30	30	0	0	0	0
Korson tekojääkontti	150	0	0	150	0	0
Martinlaakson urheilupuiston tekojää	2 500	1 000	1 500	0	0	0
Myyrmäen skeittipaikan peruskorjaus	60	60	0	0	0	0
Hiekkaharjun liikuntapuisto tekojääkontti	150	150	0	0	0	0
Hiekkaharjun liikuntapuisto LED-valot	150	150	0	0	0	0
Hiekkaharjun liikuntapuiston yleisurheilukentän perusparannus	1 000	1 000	0	0	0	0
Tikkurilan skeittipuisto	400	0	0	400	0	0
Kustannukset yhteensä (1 000 €)	**4 820**	**2 620**	**1 650**	**550**	**0**	**0**
VIRKISTYSALUEET						
Uudisrakentaminen						
Krakanpuiston luonnonsuojelualueen reitit	100	0	100	0	0	0
Silvolanmetsän reitti välillä Kahluuniitynsilta-Jokitie	1 300	1 300	0	0	0	0
Vaaralanlammet ja Slåtmossen	420	230	190	0	0	0
Petikon ulkoilualue	1 150	50	0	0	100	1 000
Tussinkosken reitit	340	340	0	0	0	0
Kustannukset yhteensä (1 000 €)	**3 310**	**1 920**	**290**	**0**	**100**	**1 000**
B. KONSERNIYHTIÖIDEN KOHTEET						
Uudisrakentaminen						
Hakunilan / Kaskelan liikuntahalli (VTK)	5 850	0	0	0	0	0
Keimolanmäen koulun liikuntahalli (VTK)	4 400	0	0	0	0	0
Koillis-Vantaan liikuntahalli 2 (VTK)	5 850	0	0	0	0	0
Kiinteä jalkapallohalli Tikkurilan urheilupuistoon (VTK)	0	0	0	0	0	0
Tikkurilan liikuntahalli (VTK)	5 850	0	0	0	0	0
Korjausrakentaminen						
Myyrmäen palloiluhallin vesikaton ja sisätilojen korjaukset (VTK)	3 000	0	0	0	0	0
Tikkurilan jäähallin peruskorjaus (VTK)	12 600	0	0	0	0	0

LIITE 4; Julkinen käyttöomaisuus 2027-2030

RAKENTAMISOHJELMA 2027-2030 (1000 e)	Suuralue	Kustannusarvio vuosille 2027-2030	2027	2028	2029	2030
LIIKENNEALUEET						
Uudisrakentaminen						
Joukkoliikenteen kehittäminen		2 000	500	500	500	500
Kehä III:n yhteydessä toteutettava viitoitus		655	0	0	655	0
Keskeneräisten katujen loppuunsaattaminen		2 100	500	500	500	600
Liikenneturvallisuuden kehittäminen		800	200	200	200	200
Ratikan taide, vuorovaikutus		370	160	140	70	0
Ratikan taide, väliaikaiset taideteokset		135	0	110	25	0
Ratikan taiteen koordinoinnin ja kuratoinnin asiantuntijapalvelut		300	100	100	100	0
Vantaan ratikan yhteydessä toteutettava viitoitus		660	660	0	0	0
Annefred eteläisen taide, Ervasti, Pajupesä-teos	Aviapolis	50	0	25	25	0
Annefred eteläisen taide, Häiväoja, Tiu Tau Tilhi -taideteos	Aviapolis	65	0	65	0	0
Annefred pohjoinen 002514	Aviapolis	100	0	0	0	100
Asumista Rälssitien ja Äyritien risteykseen 002571	Aviapolis	100	0	0	0	100
Avia-aukion taide, Saksa, Koskettaa-teoskokonaisuuden kiviosat	Aviapolis	20	0	0	20	0
Avia-aukion taide, Saksa, Koskettaa-taideteoskokonaisuus, valokuvateos pyörätelineeseen	Aviapolis	120	40	40	40	0
Harkkokuja 2 002521	Aviapolis	190	40	150	0	0
Huberila / Robert Huberin tie 7 002570	Aviapolis	150	0	0	0	150
Huberila / Rälssitie 6 002586	Aviapolis	1 160	0	0	60	1 100
Karhumäenkuja ja Virinpolku	Aviapolis	400	0	0	100	300
Karhumäentie välillä Aviabulevardi-Karhumäenkuja	Aviapolis	110	110	0	0	0
Karhuniityntie	Aviapolis	50	50	0	0	0
Lukio ja Ilmailumuseo Aviabulevardin varrelle 002534	Aviapolis	315	315	0	0	0
Muuran alueen kadut vaihe 1	Aviapolis	1 560	1 560	0	0	0
Muuran alueen kadut vaihe 2	Aviapolis	1 180	1 180	0	0	0
Perintötie	Aviapolis	100	0	0	0	100
Puolukkasuontie	Aviapolis	1 700	100	1 600	0	0
Ratikan taide, Rälssitien Jumbon pysäkin taideteos	Aviapolis	140	70	70	0	0
Ratikan taide, Rälssitien Kehä III alitus taideteos	Aviapolis	50	30	20	0	0
Ratikan taide, Tietotien taidetoes	Aviapolis	180	65	80	35	0
Rälssipuistonpolku eteläinen	Aviapolis	135	0	0	0	135

RAKENTAMISOHJELMA 2027-2030 (1000 e)	Suuralue	Kustannusarvio vuosille 2027-2030	2027	2028	2029	2030
Smedsinmetsän pientaloalue 403600	Aviapolis	60	0	0	60	0
Tammiston kauppatie 13 liittymä liikennevalot	Aviapolis	100	0	0	100	0
Tammiston kauppatie Tammistonkuja liikennevalot	Aviapolis	100	0	0	100	0
Tammiston kauppatie Tammistontie liikennevalot	Aviapolis	100	0	0	100	0
Tammiston kauppatie Voimakuja liikennevalot	Aviapolis	100	0	0	100	0
Teknobulevardi 7 ja 9 002565	Aviapolis	200	0	0	0	200
Tikkurilantie 129 002519 vaihe 1	Aviapolis	500	500	0	0	0
Turbiinitie	Aviapolis	1 200	0	0	100	1 100
Varpukalliontie 002616	Aviapolis	230	50	0	180	0
Viinikkalan länsiosa 412100	Aviapolis	320	120	200	0	0
Hevoshaantie 15 -17 002510	Hakunila	50	0	50	0	0
Kolohongankuja	Hakunila	150	150	0	0	0
Lahdentie Pitkäsentien alikulkukäytävä	Hakunila	850	0	0	850	0
Länsimäentie välillä Fazerintie-Kehä III ramppi	Hakunila	50	0	50	0	0
Maratontie 4-6 002543	Hakunila	50	0	0	50	0
Pitkäsentie 6-8 002617	Hakunila	450	450	0	0	0
Pitkäsuontie 10 (VECCS) 920600	Hakunila	2 300	100	1 100	1 100	0
Ratikan taide, Fazerilan ratikkapysäkin taideteos	Hakunila	150	50	50	50	0
Ratikan taide, Länsimäen ratikkapysäkin taideteos	Hakunila	70	70	0	0	0
Ratikan taide, Ravuripolun taideteos	Hakunila	900	250	500	150	0
Kaalimaankuja 330500	Kivistö	150	100	50	0	0
Katriinan kylä 330400	Kivistö	920	0	100	100	720
Keimolantie välillä Kivipellontie-Kylänpääntie	Kivistö	50	0	0	0	50
Kivistön asemakorttelit 233100	Kivistö	200	0	0	100	100
Kivistön Kivenkolo 233600	Kivistö	350	0	0	50	300
Kivistön Maitokvartsi 233400	Kivistö	100	0	0	0	100
Kivistön Mestarintie 002265	Kivistö	50	50	0	0	0
Kivistön Onnenkivi 232600	Kivistö	1 000	0	0	0	1 000
Kivistön Turkoosikehä 232900	Kivistö	50	0	0	0	50
Kivistön Ruusupuu 002614	Kivistö	50	0	0	0	50
Koivupääntie välillä Riipiläntie-Kantotie	Kivistö	100	0	0	0	100

RAKENTAMISOHJELMA 2027-2030 (1000 e)	Suuralue	Kustannusarvio vuosille 2027-2030	2027	2028	2029	2030
Lapinniityn siirtolapuutarha 002624	Kivistö	100	0	0	0	100
Rauhalanlaakson kaavarunko 021700	Kivistö	150	0	0	50	100
Strandkullan aurinkopuisto 320200	Kivistö	50	0	50	0	0
Tapahtumakuja	Kivistö	100	100	0	0	0
Vantaanjänne 5 251900	Kivistö	50	0	50	0	0
Vehkalan Härkälenkki 251600	Kivistö	50	0	50	0	0
Vehkalan Kinkerit 251400	Kivistö	25	25	0	0	0
Vehkalan länsipuoli 2 251500	Kivistö	4 550	150	0	695	3 705
Asolantie välillä Asolanpolku-Sydäntie	Koivukylä	350	0	0	0	350
Hanabölentie jalankulun ja pyöräilyn väylä välillä Koivukylänväylä-Piippilakinkuja	Koivukylä	220	0	0	20	200
Hosantie 621500	Koivukylä	10 340	600	6 190	3 550	0
Koivukylänväylä Peltoniemenkuja liikennevalot	Koivukylä	110	0	110	0	0
Lassenkuja välillä Tuulantie-Laurantie	Koivukylä	50	0	50	0	0
Louhikkotie välillä Mäkirinne-Louhikkopolku, Pikkumäenkuja	Koivukylä	285	0	0	0	285
Mielikintie	Koivukylä	175	0	0	0	175
Piippilakki 002545	Koivukylä	1 400	100	600	700	0
Rekolan keskus 002316	Koivukylä	740	0	100	640	0
Harmaahylkeentien pohjoisosan jalankulun ja pyöräilyn väylä	Korso	235	0	0	0	235
Korson keskustakorttelit 002637	Korso	250	100	150	0	0
Korsontie 60 002518	Korso	40	10	30	0	0
Lehmustontie 3. vaihe	Korso	1 100	0	0	100	1 000
Urpiaisentie-Korsontie	Korso	20	0	20	0	0
Autioniitty 002470	Myyrmäki	250	0	50	0	200
Etelä-Koivurinne 002483	Myyrmäki	1 700	200	1 500	0	0
Halkotie 002491	Myyrmäki	100	0	0	0	100
Jönsaksentie Rajatorpantie Korutie liikennevalot	Myyrmäki	100	100	0	0	0
Karhunkierros 3 ja 5 002523	Myyrmäki	700	100	100	500	0
Karhunkierros 4 ja 6 002433	Myyrmäki	1 100	0	0	600	500
Kivivuorenpolku	Myyrmäki	150	50	100	0	0
Kivivuorentie 4-6 002599	Myyrmäki	150	0	50	0	100
Kukinpolun vesihuolto	Myyrmäki	145	0	145	0	0

RAKENTAMISOHJELMA 2027-2030 (1000 e)	Suuralue	Kustannusarvio vuosille 2027-2030	2027	2028	2029	2030
Lehtokuja (tontinluovutus)	Myyrmäki	420	0	0	0	420
Liesikuja 7 002639	Myyrmäki	225	0	75	150	0
Linnainen	Myyrmäki	1 040	0	0	1 040	0
Lounaniityn päiväkoti 002478	Myyrmäki	60	0	60	0	0
Martinkyläntien tennishallin pysäköintialue	Myyrmäki	430	0	0	0	430
Martinlaakson keskusta-asuminen 002413	Myyrmäki	600	100	0	0	500
Muuripolku	Myyrmäki	60	0	0	60	0
Myyrmäen kaupunkikulttuuritalo 002525	Myyrmäki	500	500	0	0	0
Myyrmäen keskustan kadut	Myyrmäki	1 750	0	0	405	1 345
Myyrmäen keskustan taide, Toija, Viimeisellä rannalla -teos	Myyrmäki	300	100	100	100	0
Ojahaanrinne 4 002502	Myyrmäki	900	0	0	150	750
Ojahaka (Varia) 002366	Myyrmäki	500	0	0	100	400
Paalutori	Myyrmäki	660	0	0	660	0
Palotie kaava-alue 161900	Myyrmäki	50	0	0	50	0
Pähkinärinteentie Lammaslammentie liikennevalot	Myyrmäki	110	0	110	0	0
Ruukkutori	Myyrmäki	500	0	500	0	0
Smeds, Kauppalaivurintie 5 002650	Myyrmäki	400	100	0	300	0
Ulkoniitty 002499	Myyrmäki	265	265	0	0	0
Vaakapuisto 002398	Myyrmäki	130	130	0	0	0
Vanhan Kaarelantien oikaisu	Myyrmäki	520	50	0	0	470
Vapaalantie 10	Myyrmäki	245	0	245	0	0
Variston Sortti 002583	Myyrmäki	380	0	80	300	0
Vaskivuorentie Hämeenlinnanväylä ramppiliittymä	Myyrmäki	250	0	50	0	200
Vaskivuorentie Ojahaantie liikennevalot	Myyrmäki	100	0	100	0	0
Viputien vesihuolto (tontinluovutus)	Myyrmäki	90	90	0	0	0
Virtatie välillä Virtakuja-Myyrmäentie	Myyrmäki	500	0	0	0	500
Voimalantien jatke Sanomatielle	Myyrmäki	350	0	100	0	250
Övre Månsas 171300	Myyrmäki	550	50	100	400	0
Ailakkipolku jalankulun ja pyöräilyn väylä (002354)	Tikkurila	50	50	0	0	0
Asematien alku ja Lauri Lairalan aukio	Tikkurila	340	0	0	0	340
Edelfeltin aukion taide, Isorättyä, Aseman kellot -taideaita	Tikkurila	25	25	0	0	0

RAKENTAMISOHJELMA 2027-2030 (1000 e)	Suuralue	Kustannusarvio vuosille 2027-2030	2027	2028	2029	2030
Edelfeltin aukion taide, Isorättyä, Juna, jolla lähdin, ei voi tuoda minua takaisin -ääniteos	Tikkurila	30	0	30	0	0
Erikoiskuljetusreitin siirtosuunnitelma Hakkilassa	Tikkurila	300	0	0	300	0
Hanhiniitty osa 1 621300	Tikkurila	100	100	0	0	0
Hanhiniityn alueen katuverkoston kehittäminen 063100	Tikkurila	1 500	0	0	0	1 500
Heidehofintie välillä Markusaksenpuisto-Kyytitie	Tikkurila	120	0	0	0	120
Heidehofintien baana välillä Markusaksenpuisto-Kyytite	Tikkurila	570	60	0	100	410
Kielotie välillä Virnatie-Helsingin raja 002555	Tikkurila	100	0	0	0	100
Lummetie 30-32 002549	Tikkurila	150	0	0	50	100
Malminiitynpolku	Tikkurila	100	0	0	0	100
Meiramitie välillä Koivuhaantie-Läntinen Valkoisenlähteentie	Tikkurila	315	0	60	0	255
Osaamiskampuksen huoltoajoyhteys Lauri Korpisen kadun kautta	Tikkurila	100	100	0	0	0
Osmankäämintie välillä Koisotie-Läntinen Valkoisenlähteentie	Tikkurila	450	0	0	0	450
Porttipuistontien liittymä Vanhalle Porvoontielle	Tikkurila	200	200	0	0	0
Puutarhatie 47 002552	Tikkurila	30	0	30	0	0
Ratatie 4, Unikkotie 2 002550	Tikkurila	170	0	0	50	120
Ratatie välillä Lummetie-Unikkotie	Tikkurila	200	0	0	200	0
Ratikan taide, Jokiniemen taideteos	Tikkurila	90	50	40	0	0
Ratikan taide, Juurinen, Viertolan koulun meluesteen taideteos	Tikkurila	60	50	10	0	0
Ratikan taide, pienet taideteokset pysäkeille	Tikkurila	235	100	110	25	0
Ratikan taide, Tikkurilan aseman taideteos	Tikkurila	260	110	120	30	0
Simonkylän elinkaariasuminen ja päiväkoti 002422	Tikkurila	620	120	500	0	0
Talvikkitie Neilikkatie liikennevalot	Tikkurila	150	0	150	0	0
Tikkuraitin taide	Tikkurila	120	0	120	0	0
Tikkurilan osaamiskampus	Tikkurila	3 450	100	1 045	1 350	955
Tikkurilan osaamiskampus, Kampusaukion taide	Tikkurila	200	100	0	100	0
Virnakortteli 002555	Tikkurila	100	0	0	0	100
Väritehdas 1 002494	Tikkurila	3 870	1 840	2 030	0	0
Väritehdas 2 002573	Tikkurila	250	0	0	0	250
Korjausrakentaminen						
Liikennevalojen perusparantaminen		550	130	140	140	140
Ulkovalaistusverkon parantaminen		4 345	950	1 000	1 100	1 295

RAKENTAMISOHJELMA 2027-2030 (1000 e)	Suuralue	Kustannusarvio vuosille 2027-2030	2027	2028	2029	2030
Ilmakehän portaali	Aviapolis	50	50	0	0	0
Pakkalantie jalankulku- ja pyöräilytie välillä Virkatie-Tikkurilantie	Aviapolis	600	0	0	100	500
Pakkalantie liittymä	Aviapolis	180	0	0	0	180
Rälssitien peruskorjaus	Aviapolis	1 500	0	1 500	0	0
Voudintie Viinikkalan risteyssilta U-1578	Aviapolis	100	0	0	0	100
Fazerintien peruskorjaus, kunnallistekniikkan ja valaistuksen uusinta	Hakunila	2 000	0	2 000	0	0
Hakunilanraitin aukio	Hakunila	80	0	0	0	80
Hakunilantie Hevoshaantie alikulkukäytävä U-9409	Hakunila	25	25	0	0	0
Hakunilantien peruskorjaus	Hakunila	3 500	1 000	500	2 000	0
Hakunilantie Sotungintien alikulkukäytävä U-9410	Hakunila	25	25	0	0	0
Harjunreunan ylikulkukäytävä U-1774	Hakunila	1 500	0	0	1 500	0
Kaskelan risteyssilta U-1196	Hakunila	400	0	400	0	0
Kuussillantie välillä Hakunilantie-Rajatie	Hakunila	100	100	0	0	0
Kuussillantie välillä Hopeakuja-Kuussillankuja	Hakunila	100	100	0	0	0
Länsimäentien peruskorjaus, kunnallistekniikka ja valaistuken uusinta	Hakunila	6 500	1 500	2 000	3 000	0
Rajakuja välillä Tunturitie-Rajasillantie	Hakunila	350	350	0	0	0
Silta S7 Kehä III	Hakunila	1 000	1 000	0	0	0
Silta S8 Porvoonväylä	Hakunila	1 000	1 000	0	0	0
Riimukujan alikulkukäytävä U-9412	Hakunila	25	25	0	0	0
Saagapolun alikulkukäytävä U-9411	Hakunila	25	25	0	0	0
Suitsikujan alikulkukäytävä U-9408	Hakunila	25	25	0	0	0
Erätorpantie	Kivistö	390	0	0	390	0
Piispankyläntie-Tikkurilantie alikulku	Kivistö	60	0	60	0	0
Punakiventie v. Keimolantie - Punakivenpuisto	Kivistö	200	0	0	0	200
Rauhalankaari	Kivistö	550	550	0	0	0
Koivukylänväylä Hanalan alikulkukäytävä U-8087	Koivukylä	25	0	25	0	0
Asolanväylä-Koivukylänväylä	Koivukylä	400	0	100	300	0
Hanabölentie Karjopolun alikulkukäytävä U-8098	Koivukylä	25	0	25	0	0
Karpaattientie	Koivukylä	770	0	0	0	770
Koivukylänväylä pääradan ylikulkusilta U-8083	Koivukylä	2 000	0	0	0	2 000
Norkkokuja ajoradan kaventaminen	Koivukylä	5	5	0	0	0

RAKENTAMISOHJELMA 2027-2030 (1000 e)	Suuralue	Kustannusarvio vuosille 2027-2030	2027	2028	2029	2030
Paimenenkadun ylikulkukäytävä U-8097	Koivukylä	25	0	25	0	0
Tarhakuja Koulun alikulkukäytävä U-8099	Koivukylä	25	0	25	0	0
Naakkarinne	Korso	75	0	0	0	75
Artsinpolku	Myyrmäki	300	300	0	0	0
Askiston ylikulkukäytävä U-1489	Myyrmäki	150	150	0	0	0
Kivivuorentie Kukinpolun ylikulkukäytävä U-8046	Myyrmäki	325	325	0	0	0
Luolapolku	Myyrmäki	150	150	0	0	0
Martinkyläntien risteyssilta U-1406	Myyrmäki	950	0	0	0	950
Rajatorpantie Hämeenkyläntien kiertoliittymä	Myyrmäki	2 395	190	0	2 205	0
Talttakuja-Raspitie-Vuolutie (tontinluovutus)	Myyrmäki	300	300	0	0	0
Tiilipojanpolku Kehä III Sarkatien ylikulkukäytävä U-8010	Myyrmäki	750	0	750	0	0
Vaskivuorentie ylikulkusillat U-8021 ja U-8022	Myyrmäki	100	0	0	100	0
Vihertie, Viherkuja	Myyrmäki	25	25	0	0	0
Jokiniemenkadun peruskorjaus	Tikkurila	3 000	0	2 000	1 000	0
Kielotien peruskorjaus	Tikkurila	3 000	0	2 000	1 000	0
Kuninkaantien Keravajoen silta U-6389	Tikkurila	100	100	0	0	0
Kuusikkotie jalankulun ja pyöräilyn väylä välillä Markkulantie-Sammaltie	Tikkurila	960	0	0	0	960
Kuusikon risteyssilta U-2235	Tikkurila	900	0	0	0	900
Kyytitien kaasuputken siirto	Tikkurila	2 800	2 800	0	0	0
Kyytitien peruskorjaus	Tikkurila	3 950	1 950	0	2 000	0
Osuustien peruskorjaus	Tikkurila	750	750	0	0	0
Tikkuraitti	Tikkurila	805	805	0	0	0
Tikkurilantien peruskorjaus ja kunnallistekniikan uusinta	Tikkurila	6 000	1 000	2 500	2 500	0
Tikkurilantie-Ratatie kiertoliittymä ja Neilikkatien vesihuolto	Tikkurila	2 400	2 400	0	0	0
Unikkotie välillä Kielotie-Ratatie	Tikkurila	175	0	0	175	0
Urheilutie välillä Edvard Blomqvistin polku-Ohratie	Tikkurila	530	530	0	0	0
URHEILUALUEET						
Uudisrakentaminen						
Aerolankenttä	Aviapolis	1 500	1 500	0	0	0
Länsimäen skeittipaikka ja lähiliikuntapaikka	Hakunila	400	0	0	0	400
Kivistön urheilupuisto	Kivistö	100	0	0	0	100

RAKENTAMISOHJELMA 2027-2030 (1000 e)	Suuralue	Kustannusarvio vuosille 2027-2030	2027	2028	2029	2030
Lipunkantajan lähiliikuntapaikka	Kivistö	250	0	250	0	0
Petikon sähköt	Kivistö	50	50	0	0	0
Elmon urheilupuisto	Koivukylä	2 800	0	100	1 500	1 200
Simonkylänpuiston reitit	Koivukylä	150	150	0	0	0
Korpikontionkenttä	Korso	350	0	0	50	300
Mikkolan kenttä	Korso	120	120	0	0	0
Kaivokselan kenttä ja kuntoportaat	Myyrmäki	400	400	0	0	0
Hiekkaharjun kentän ulkokuntosali	Tikkurila	150	0	150	0	0
Tikkurilan urheilupuisto	Tikkurila	3 900	50	850	1 000	2 000
Korjausrakentaminen						
Kartononkosken tekojääkontti	Aviapolis	150	0	150	0	0
Kartanonkosken ulkokuntosali	Aviapolis	100	100	0	0	0
Rajakylän kentän LED-valot	Hakunila	30	30	0	0	0
Vaarala LED-valot	Hakunila	50	50	0	0	0
Jokivarren kentän p-paikka	Korso	50	50	0	0	0
Jokivarsi LED-valot	Korso	30	30	0	0	0
Korson tekojääkontti	Korso	150	0	0	150	0
Martinlaakson urheilupuiston tekojää	Myyrmäki	2 500	1 000	1 500	0	0
Myyrmäen skeittipaikan peruskorjaus	Myyrmäki	60	60	0	0	0
Hiekkaharjun liikuntapuisto tekojääkontti	Tikkurila	150	150	0	0	0
Hiekkaharjun liikuntapuisto LED-valot	Tikkurila	150	150	0	0	0
Hiekkaharjun liikuntapuiston yleisurheilukentän perusparannus	Tikkurila	1 000	1 000	0	0	0
Tikkurilan skeittipuisto	Tikkurila	400	0	0	400	0
VIRKISTYSALUEET						
Uudisrakentaminen						
Krakanpuiston luonnonsuojelualueen reitit	Aviapolis	100	0	100	0	0
Silvolanmetsän reitti välillä Kahluuniitynsilta-Jokitie	Aviapolis	1 300	1 300	0	0	0
Vaaralanlammet ja Slåtmossen	Hakunila	420	230	190	0	0
Petikon ulkoilualue	Kivistö	150	50	0	0	100
Tussinkosken reitit	Korso	340	340	0	0	0

RAKENTAMISOHJELMA 2027-2030 (1000 e)	Suuralue	Kustannusarvio vuosille 2027-2030	2027	2028	2029	2030
YMPÄRISTÖRAKENTAMINEN						
Uudisrakentaminen						
Baana välillä Jokitie-Padisenpuisto	Aviapolis	1 150	150	0	1 000	0
Isomännynpuisto	Aviapolis	70	70	0	0	0
Mehiläisten paviljonki taideteos	Aviapolis	350	0	0	350	0
Silvolanmetsän koira-aitaus	Aviapolis	300	0	0	300	0
Itä-Hakkilanpuisto	Hakunila	460	10	450	0	0
Paalupuisto	Hakunila	510	10	0	0	500
Ratikan luontokompensaatio itä 1	Hakunila	10	5	0	5	0
Ratikan luontokompensaatio itä 2	Hakunila	10	5	0	5	0
Ulkoilureitti välillä Hakunilan urheilupuisto-Sipoonkorven kansallispuisto	Hakunila	1 640	0	1 640	0	0
Vaaralanlammet raittisilta	Hakunila	70	70	0	0	0
Opaalipuisto	Kivistö	430	430	0	0	0
Ruutulipunpuisto	Kivistö	850	0	0	0	850
Liesipuisto	Myyrmäki	1 080	0	0	80	1 000
Vapaalanmetsä ja Raappavuori	Myyrmäki	580	580	0	0	0
Viikatepuisto	Myyrmäki	700	0	0	100	600
Apilapuisto	Tikkurila	1 000	0	1 000	0	0
Grönberginpuisto	Tikkurila	800	0	0	800	0
Kirjastopuiston pohjoisosa	Tikkurila	1 000	0	0	0	1 000
Kuusikon meluvalli	Tikkurila	510	510	0	0	0
Ratikan luontokompensaatio keski 1	Tikkurila	10	5	0	5	0
Ratikan luontokompensaatio keski 2	Tikkurila	10	5	0	5	0
Tikkurilanranta itäosa	Tikkurila	1 500	1 500	0	0	0
Korjausrakentaminen						
Kiripuiston ojan siirto ja eroosiosuojaus	Hakunila	10	10	0	0	0
Nissbackanpuisto	Hakunila	800	0	800	0	0
Vaunukallio	Hakunila	455	0	0	55	400
Kannistonpuisto leikkipaikka	Kivistö	10	0	0	0	10
Reuna leikkipaikka	Kivistö	360	0	10	350	0
Tapolan kevyen liikenteen kaarisilta U-8063	Kivistö	550	550	0	0	0

RAKENTAMISOHJELMA 2027-2030 (1000 e)	Suuralue	Kustannusarvio vuosille 2027-2030	2027	2028	2029	2030
Asolanpuisto	Koivukylä	10	0	0	0	10
Ester Koskelaisen puisto	Koivukylä	950	950	0	0	0
Kytöpuiston koira-aitaus	Koivukylä	320	0	320	0	0
Mielikinpuisto	Koivukylä	285	0	35	0	250
Peijaksentien Keravanjoen kevyen liikenteen kaarisilta U-8150	Koivukylä	400	400	0	0	0
Peltoniemenpuisto ja kenttä	Koivukylä	580	80	0	0	500
Poppelipuisto	Koivukylä	60	0	0	0	60
Päivättärenpuisto	Koivukylä	30	0	0	0	30
Taikapuisto	Koivukylä	60	0	0	0	60
Kulomäenkentän leikkipaikka	Korso	200	0	200	0	0
Marsinpuisto	Korso	600	0	600	0	0
Matarinojan perkaus	Korso	10	10	0	0	0
Ristirajan asukaspuisto	Korso	750	0	0	750	0
Tervahaudanmetsän leikkialue	Korso	250	0	0	0	250
Jokiuomanpuisto	Myyrmäki	2 000	0	0	1 000	1 000
Jokiuomanpuisto itäosa	Myyrmäki	1 645	55	0	90	1 500
Jokiuomanpuisto hulevesialtaan ruoppaus	Myyrmäki	450	0	0	450	0
Laajavuori alueleikkipaikka	Myyrmäki	305	305	0	0	0
Lounaniitty koira-aitaus	Myyrmäki	10	0	0	0	10
Vantaankosken kunnostus	Myyrmäki	300	50	250	0	0
Elopelto 2	Tikkurila	220	0	220	0	0
Lindmaninkorpi	Tikkurila	200	0	0	0	200
Tikkurilan Veteraanipuisto ja Hertaksenpuisto	Tikkurila	350	0	0	0	350
YHTEISHANKKEET VALTION KANSSA						
Uudisrakentaminen						
Kehä III Ala-Tikkurila-Kalkkikallio melueste		225	0	225	0	0
Maantie 152 välillä Valtatie 3 Hämeenlinnanväylä - Kantatie 45 Tuusulanväylä (Kehä 4)		400	300	100	0	0
Raskaanliikenteen palvelualue Valtatie 3 320100		750	0	0	750	0